



KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI MAKANAN

LTM07

Laporan Tahunan MADA

2008





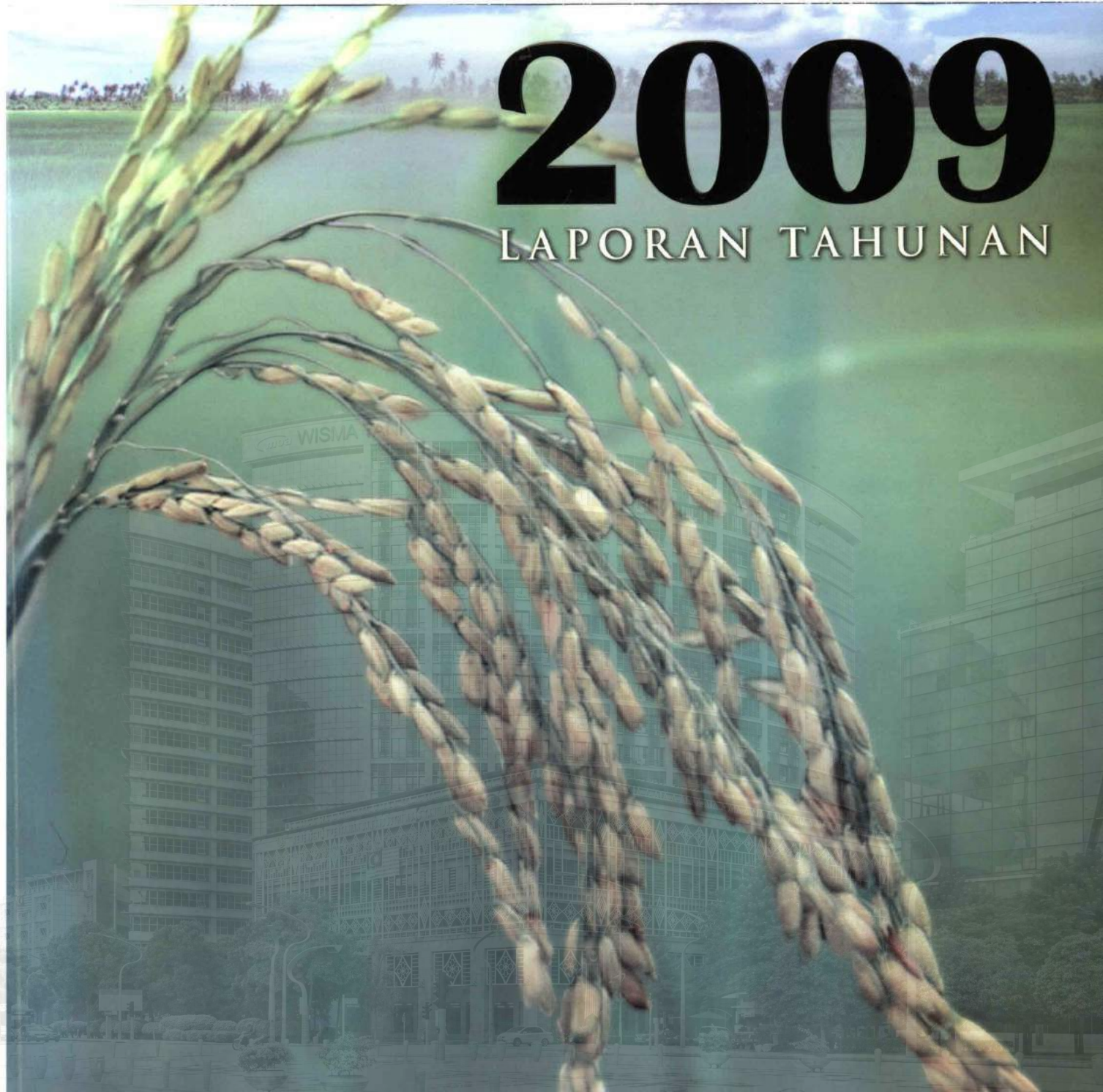
LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI ASAS TANI MALAYSIA

KERTAS STATUT ST. 147 TAHUN 2010

MALAYSIA

DIKEMUKAKAN DALAM DEWAN RAKYAT / NEGARA MENURUT

STATUT



2009

LAPORAN TAHUNAN

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA 
KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI ASAS TANI MALAYSIA

2009

LAPORAN TAHUNAN



Isi Kandungan

Muka Surat

• Perutusan Pengerusi	i
• Ahli Lembaga Pengarah 2009	v
• Ahli Jawatankuasa Audit 2009	v
• Pengurusan Tertinggi 2009	vi
• Juruaudit	vi
• Struktur Organisasi 2009	vii
• Latar Belakang Mada	1
• Visi Dan Misi	3
• Piagam Pelanggan	3
• Fungsi- Fungsi Utama	4
• Strategi Dan Program	4
• Bahagian Dan Cawangan Mada	6
• Sumber Dan Prestasi Kewangan	9



• Laporan Prestasi Dan Pencapaian	
I. Program Peningkatan Hasil Padi	13
II. Program Pembangunan Infrastruktur	31
III. Program Pembangunan Institusi Peladang	40
IV. Program Pembangunan Asas Tani Dan Industri Asas Tani	43
V. Program Pembasmian Kemiskinan	48
VI. Program Pembangunan Sumber Manusia Dan Modal Insan	54
VII. Program Komunikasi Korporat Dan Perhubungan Awam	64
VIII. Program Pengauditan Dalaman	66
• Masalah Yang DiHadapi Dalam Melaksanakan Program Dan Projek Pembangunan Di Kawasan Muda	67
• Perancangan Masa Hadapan	72
• Coretan Peristiwa Sepanjang Tahun 2009	76
• Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda Yang Telah Diaudit Bagi Tahun 2009	82





Assalamualaikum W.B.T Dan Salam Sejahtera.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, selaku Pengerusi Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) dan bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah, saya dengan rasa sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan MADA bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2009.

Pendahuluan

Tahun 2009 ini telah menyaksikan pelbagai pencapaian yang memberangsangkan diperolehi oleh MADA hasil daripada kejayaannya melaksanakan pelbagai program pembangunan di Kawasan Muda. Kejayaan ini adalah hasil daripada komitmen yang tinggi oleh semua anggota MADA dalam melaksanakan segala tanggungjawab yang diamanahkan terutamanya dalam memenuhi matlamat utama MADA meningkatkan taraf hidup dan sosio-ekonomi peladang di Kawasan Muda dan melebihi hasil untuk keperluan negara. Dalam usaha memenuhi matlamat tersebut, pelbagai wacana pembangunan telah dirancang dan dilaksanakan oleh MADA dengan fokus utama diberikan kepada pembangunan dalam sektor padi, asas tani dan industri asas tani.

Prestasi Kewangan MADA

Pada tahun 2009, peruntukan yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada MADA adalah berjumlah RM93,760,231. Daripada peruntukan yang diluluskan ini, RM80,026,600 atau 83.35% adalah merupakan peruntukan Belanja Mengurus manakala peruntukan Belanja Pembangunan pula berjumlah RM13,733,631 atau 14.65%. Peruntukan asal Belanja Mengurus, yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada MADA adalah berjumlah RM79,035,600. Walaubagaimanapun, pihak MADA telah mendapat tambahan peruntukan Belanja Mengurus sebanyak RM991,000 menjadikan jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus meningkat kepada RM80,026,600 (Peruntukan Asal dan Tambahan). Manakala bagi peruntukan Belanja Pembangunan, peruntukan asal yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada MADA berjumlah RM13,330,300. Pihak MADA turut mendapat tambahan peruntukan Belanja Pembangunan melalui *Variation of Price (VOP)* sebanyak RM403,331 menjadikan jumlah keseluruhan peruntukan meningkat kepada RM13,733,631 (Peruntukan Asal dan Tambahan). Bagi perbelanjaan Belanja Mengurus, MADA telah membelanjakan RM79,035,600 (100.00%) berdasarkan peruntukan asal dan RM79,826,936 (99.75%) berdasarkan peruntukan asal dan tambahan. Manakala bagi perbelanjaan Belanja Pembangunan, MADA telah membelanjakan RM13,682,696 (99.63%) daripada keseluruhan peruntukan yang diperolehi.

Prestasi Pencapaian MADA

Sepanjang tahun 2009, MADA yang bertanggungjawab menyelaraskan aktiviti tanaman padi yang berkeluasan 96,558 hektar iaitu 47.30% daripada keluasan jelang padi negara telah melipat gandakan usahanya meningkatkan hasil pengeluaran padi di Kawasan Muda. Perancangan yang rapi dan pelaksanaan yang mengikut jadual dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab amatlah diberikan perhatian yang khusus oleh MADA dalam

usaha memastikan segala program yang dirancang dan dilaksanakan membuahkan hasil dan kejayaan.

Pada tahun 2009, melalui perancangan dan pelaksanaan program pembangunan yang berkesan, MADA sekali lagi telah berjaya mengekalkan kecemerlangannya dalam melaksanakan aktiviti tanaman padi di Kawasan Muda. Tanaman padi dua kali setahun telah berjaya dilaksanakan dengan kepadatan tanaman 199.98%. Purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda turut berjaya ditingkatkan daripada tahun sebelumnya iaitu daripada 5.700 tan/hektar kepada 6.155 tan/hektar dengan peningkatan sebanyak 7.98%. Purata hasil padi ini merupakan purata hasil tertinggi yang pernah dicapai oleh MADA. Seiring dengan kejayaan peningkatan purata hasil yang dicapai, jumlah pengeluaran padi bersih MADA bagi tahun 2009 telah meningkat 88,200 tan metrik (9.93%) iaitu daripada 887,992 tan metrik (tahun 2008) kepada 976,192 tan metrik. Jumlah pengeluaran ini merupakan 38.90% daripada jumlah keseluruhan pengeluaran padi di Malaysia (2,509,478 tan metrik). Sekiranya dikaji dari segi nilai ringgit, nilai pengeluaran padi bagi tahun 2009 telah meningkat sebanyak RM109.234 juta (17.53%) iaitu daripada RM622.909 juta (tahun 2008) kepada RM732.144 juta. Nilai pengeluaran ini meningkat tinggi disokong oleh peningkatan Harga Minima Terjamin daripada RM 650/tan kepada RM 750/tan bermula musim I/2008 dan peningkatan jumlah pengeluaran padi bersih pada tahun 2009. Berdasarkan kepada pencapaian yang memberangsangkan ini, amatlah jelas bahawa MADA sentiasa komited dalam membantu kerajaan memenuhi keperluan beras negara dan juga menjana pertumbuhan ekonomi masyarakat petani di Kawasan Muda.

Dalam usaha memastikan purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda ditingkatkan dari masa ke semasa, MADA dengan sedaya upaya telah melipat gandakan pelaksanaan Program Peningkatan Hasil Padi di Kawasan Muda. Projek Estet Padi merupakan projek utama dalam Program Peningkatan Hasil Padi yang diberikan fokus pembangunan yang lebih oleh

pihak MADA. Projek Estet Padi yang dilaksanakan sejak tahun 2007 (Musim I/2007) telah mula mendapat penerimaan yang positif daripada peladang dengan pertambahan keluasan kawasan projek pada setiap musim. Pada Musim I/2007 keluasan kawasan yang dicapai adalah seluas 2,044 hektar meningkat kepada 8,280 hektar bagi Musim I/2008 dan kemudiannya kepada 10,146 hektar bagi Musim I/2009. Sejajar dengan pertambahan keluasan tersebut, purata hasil padi bagi kawasan Projek Estet Padi telah berjaya ditingkatkan secara konsisten di mana pada Musim I/2007 purata hasil yang dicapai adalah 6.24 tan/hektar meningkat kepada 6.39 tan/hektar bagi Musim I/2008 dan kemudiannya kepada 6.53 tan/hektar bagi Musim I/2009.

Setelah dikaji dengan terperinci, didapati bahawa pertambahan keluasan kawasan Projek Estet Padi merupakan salah satu faktor yang mampu mendorong kepada peningkatan purata hasil padi yang konsisten. Oleh yang demikian, adalah menjadi hasrat MADA pada masa hadapan untuk memperluaskan kawasan Projek Estet Padi ini ke keseluruhan Kawasan Muda agar usaha meningkatkan purata hasil padi dapat dilaksanakan dengan lebih holistik dan berkesan. Pelaksanaan Projek Estet Padi bukan sahaja berupaya meningkatkan purata hasil padi dan memenuhi sasaran tahap sara diri (SSL) beras pada masa akan datang malah ianya juga merupakan alternatif terbaik dalam meningkatkan pendapatan peladang MADA yang bergantung sepenuhnya terhadap perusahaan tanaman padi. Berdasarkan kajian yang dijalankan oleh MADA, pada tahun 2009 sejumlah RM18,081 (88.20%) daripada jumlah pendapatan bersih tahunan sebanyak RM20,500 seisi keluarga peladang adalah disumbangkan oleh pendapatan dari sektor padi. Ini menunjukkan bahawa perusahaan tanaman padi merupakan penyumbang utama pendapatan peladang di Kawasan Muda.

Selain daripada pembangunan sektor padi, sepanjang tahun 2009 MADA turut menyarankan kepada para peladangnya supaya menceburi sektor asas tani dan industri asas tani. Penglibatan peladang dalam sektor

ini mampu menjana pendapatan sampingan dan mengurangkan tahap kebergantungan pendapatan yang terlalu tinggi daripada sektor padi. Di antara program asas tani yang digalakkan oleh MADA untuk diceburi oleh peladang ialah tanaman pokok mempelam secara berkelompok, ternakan ikan secara akuakultur dan kolam tanah, ternakan ruminan (lembu dan kambing) dan ternakan itik. Bagi program industri asas tani, tumpuan diberikan kepada aktiviti pemprosesan daripada hasil pengeluaran usahawan –usahawan asas tani MADA dan sumber-sumber bekalan bahan mentah yang terdapat di Kawasan Muda. Di antara produk-produk industri asas tani yang berjaya dihasilkan ialah kordial, jus mangga, halwa (daripada hasil asas tani tanaman), ikan pekasam, serunding ikan, ikan masin, bebola ikan, telur asin, kuih bahulu, ikan bilis simpul, mini popia (daripada hasil ternakan) dan produk kraftangan seperti produk kraf jerami (lampu kertas), kraf rotan buluh, anyaman mengkuang dan produk-produk jahitan.

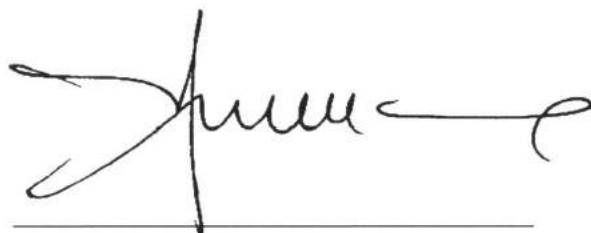
Pada hari ini, saya amat yakin bahawa dengan perancangandanpelaksanaanprogrampembangunan yang menyeluruh oleh MADA, sama ada dalam sektor padi, asas tani dan industri asas tani, pertumbuhan ekonomi pertanian di Kawasan Muda telah menjadi lebih dinamik dan kompetitif. Pembangunan yang holistik ini juga dilihat sebagai landasan yang baik buat MADA dalam memenuhi matlamat utama yang digariskan kepadanya iaitu memajukan kesejahteraan hidup sebilangan besar penduduk desa dan melebihi hasil untuk keperluan negara.

Menutup Tirai 2009

Sayugia dimaklumkan bahawa MADA perlu terus menggerakkan program-program pembangunan sektor padi, asas tani dan industri asas tani di Kawasan Muda. Saya amatlah berharap, segala kejayaan yang telah dikecapi pada tahun 2009 akan dapat dikekalkan malah ianya dipertingkatkan ke satu tahap yang lebih membanggakan pada tahun akan datang.

Akhir kata, saya mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah, pihak pengurusan, pegawai serta kakitangan MADA yang telah memberikan komitmen yang penuh dalam menyelaraskan dan melaksanakan program-program pembangunan MADA. Tidak terkecuali juga kepada Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani, Agensi Pusat, Kerajaan Negeri Kedah dan Kerajaan Negeri Perlis dan sekalian individu yang bekerjasama dalam memajukan sektor pertanian di Kawasan Muda. Saya berharap kerjasama ini dapat dikekalkan dan terus dipertingkatkan agar segala program pembangunan yang sedang dan akan dilaksanakan dapat dimanfaatkan oleh masyarakat petani di Kawasan Muda. Insya-Allah.

Sekian.



(DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID)



Motor *blower* digunakan secara meluas untuk pelbagai kegunaan ladang

Ahli Lembaga Pengarah 2009

PENGERUSI

Y.B. Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid
S.H.M.S., S.S.D.K., D.P.M.P., B.K.M.
Ahli Dewan Undangan Negeri Kawasan Pedu

TIMBALAN PENGERUSI

Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim bin Saleh
D.S.D.K., S.D.K., B.C.K.
Pengurus Besar MADA

AHLI

Y.B. Dato' Seraja Setia Dato' Wira Haji Rasli bin Basir
Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah

Y.B. Dato' Haji Mohamad Zabidi bin Zainal
Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis

Y.B. Tuan Haji Sabry bin Ahmad
EXCO Pertanian Industri Asas Tani & Koperasi Negeri
Perlis

Y.Bhg. Dato' Dr. Baharom bin Jani
Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan)
Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani

Y.Bhg. Dato' Haji Mohamed Shariff bin Abdul Aziz
Ketua Pengarah
Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA)

Y. Bhg. Datuk Roseley bin Dato' Khalid
Ketua Pengarah
Jabatan Pertanian Malaysia

Y. Bhg. Dato' Ir. Mohd. Azhari bin Ghazalli
Pengarah
Bahagian Pengairan dan Saliran Pertanian,
Kementerian Pertanian & Industri Asas
Tani

Y. Bhg. Dato' Latt Shariman bin Abdullah
Pegawai Tugas-Tugas Khas
Kepada Y.A.B. Menteri Kewangan

Y. Bhg. Dato' Martini binti Osman
Presiden Agrobank

Ahli Jawatankuasa Audit 2009

PENGERUSI

Y.Bhg. Dato' Dr. Baharom bin Jani
Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan)
Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani

AHLI JAWATANKUASA

Y.B. Tuan Haji Sabry bin Ahmad
EXCO Pertanian Industri Asas Tani & Koperasi Negeri
Perlis

Y. Bhg. Datuk Roseley bin Dato' Khalid
Ketua Pengarah
Jabatan Pertanian Malaysia

Y. Bhg. Dato' Ir. Mohd Azhari bin Ghazali
Pengarah
Bahagian Pengairan & Saliran Pertanian,
Kementerian Pertanian & Industri Asas
Tani Malaysia

URUSETIA

Tuan Haji Azizan bin Kasim
Juruaudit Dalam, MADA

Encik Jamaluddin bin Hamid
Penolong Juruaudit Dalam, MADA

Pengurusan Tertinggi 2009

PENGURUS BESAR

Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim bin Saleh

TIMBALAN PENGURUS BESAR (PERTANIAN)

Tuan Haji Roslee bin Baharom

TIMBALAN PENGURUS BESAR (TEKNIKAL)

Encik Ir. Loh Kim Mon

PENGARAH BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN

Encik Aznan bin Azizan

PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN WILAYAH

Tuan Haji Shafie bin Abdul Ghani

PENGARAH BAHAGIAN INDUSTRI PADI

Encik Fouzi bin Ali

PENGARAH BAHAGIAN INDUSTRI ASAS TANI DAN BUKAN PADI

Encik Md. Zuki bin Ismail

PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN INSTITUSI PELADANG

Encik Aznan bin Azizan

PENGARAH BAHAGIAN PERKHIDMATAN MEKANIKAL DAN INFRASTRUKTUR

Encik Ir. Geh Yean Lian

PENGARAH BAHAGIAN PERKHIDMATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN

Encik Cho Meng Chang

PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN EMPANGAN DAN SUMBER AIR

Encik Ir. Hor Tek Lip @ Hor Tet Lip

PENGARAH BAHAGIAN PERANCANGAN DAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

Puan Robiah binti Lazim

Juruaudit

Ketua Audit Negara,
Jabatan Audit Negara, Putrajaya.

ALAMAT PEJABAT YANG BERDAFTAR

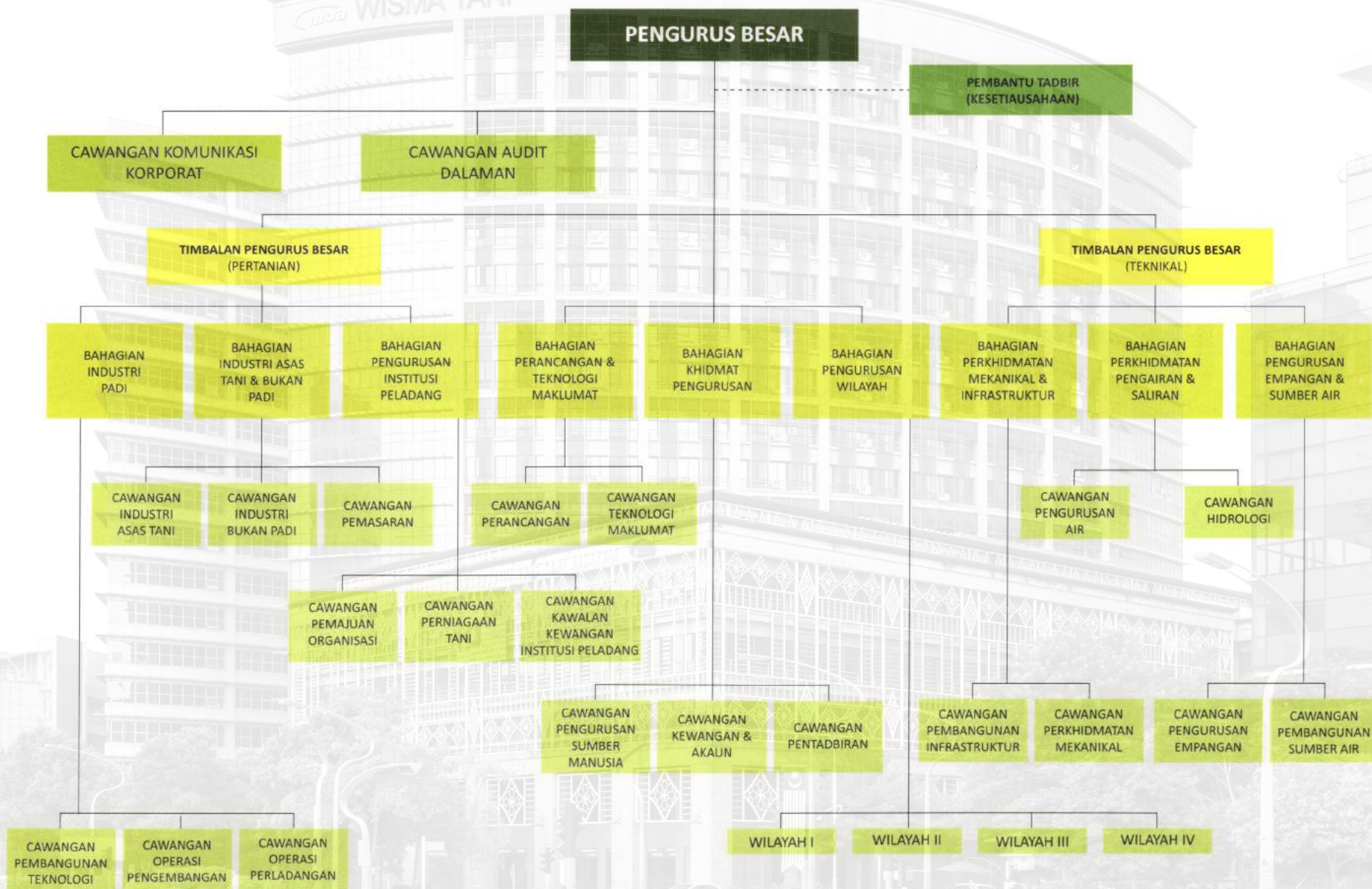
Ibu Pejabat MADA,
Lembaga Kemajuan Pertanian Muda,
Ampang Jajar, 05990 Alor Star,
Kedah Darul Aman

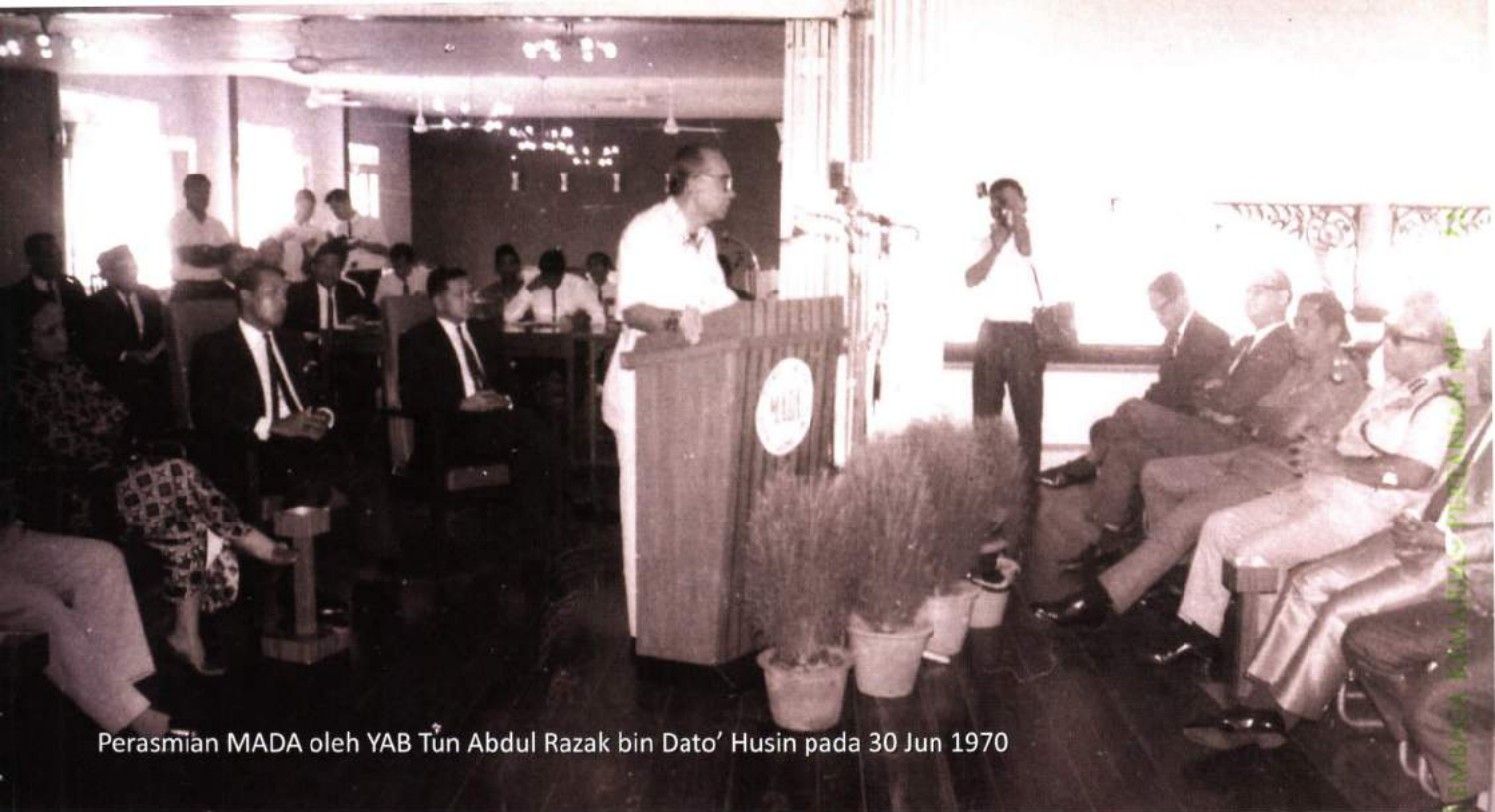
No. Tel : 04 – 772 8255

No. Fax : 04 – 772 2667



Saliran *tertier* dibina untuk meningkatkan kecekapan dan meningkatkan pengurusan air di ladang





Perasmian MADA oleh YAB Tun Abdul Razak bin Dato' Husin pada 30 Jun 1970

Latar Belakang MADA

1

PENUBUHAN MADA

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) telah ditubuhkan pada 30 Jun 1970 di bawah satu Dekri Darurat dengan nama asalnya Pihak Berkuasa Kemajuan Pertanian Muda yang kemudian diganti dengan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda yang diluluskan oleh Parlimen di bawah Akta 70, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972. Di bawah Akta 70 tersebut, tugas-tugas MADA telah digariskan seperti berikut:

- i. Memaju, menggalak, membantu dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam Kawasan Muda.
- ii. Merancang dan mengusahakan dalam Kawasan Muda apa-apa kemajuan pertanian mengikut sebagaimana yang diperuntukkan kepadanya oleh pihak berkuasa negeri bagi Negeri Kedah dan Perlis.

MATLAMAT UTAMA

- i. Memajukan Kesejahteraan Hidup Sebilangan Besar Penduduk Desa.
- ii. Melebihi Hasil Untuk Keperluan Negara.

KELUASAN PENANAMAN PADI

Negeri Kedah dan Perlis merupakan dua buah negeri yang terlibat dalam Rancangan Pengairan Muda. Jumlah keseluruhan Kawasan Muda bagi kedua buah negeri tersebut adalah seluas 126,155 hektar di mana keluasan bagi Negeri Kedah seluas 105,851 hektar dan baki 20,304 hektar lagi termasuk dalam Negeri Perlis. Bagi aktiviti penanaman padi, keluasan tanaman padi MADA adalah 96,558 hektar di mana seluas 77,882 hektar atau 80.66% terletak di dalam Negeri Kedah manakala seluas 18,676 hektar atau 19.34% terletak di dalam Negeri Perlis. Bagi memudahkan dan melicinkan urusan pentadbiran MADA, kawasan-kawasan di Negeri Kedah dan Perlis telah diberi nama Wilayah I (Kangar), Wilayah II (Jitra), Wilayah III (Pendang) dan Wilayah IV (Kota Sarang Semut).

DEMOGRAFI PELADANG DI KAWASAN MUDA

Bilangan Peladang, Taraf Pemegangan Tanah Sawah Dan Umur Peladang

Kajian yang telah dijalankan oleh MADA menunjukkan terdapat seramai 55,130 orang peladang mengusahakan tanaman padi dalam Kawasan Muda. Adalah didapati kategori peladang yang mengusahakan tanah milik sendiri dan pemilik dan dalam masa yang sama adalah penyewa berada dalam kategori yang terbesar. Jumlah kedua-dua kategori ini ialah 72.3%. Purata saiz ladang yang diusahakan oleh setiap peladang dalam Kawasan Muda ialah 2.12 hektar. Maklumat terperinci bilangan dan taraf pemegangan tanah sawah adalah seperti di **Jadual 1**.

Jadual 1 : Bilangan Dan Taraf Pemegangan Tanah Sawah

Bilangan Pengusaha Sawah	: 55,130 orang
Milik Sendiri	: 38.0%
Penyewa/Pemilik	: 34.3%
Penyewa	: 25.1%
Lain-lain	: 2.6%
Purata Saiz Ladang	: 2.12 hektar

Sumber: Buku Perangkaan MADA, Tahun 2009

Berdasarkan analisa taburan saiz umur peladang, didapati purata umur peladang dalam Kawasan Muda adalah berumur 60.2 tahun. Peladang pada peringkat umur 55.1-65 tahun adalah majoriti dalam taburan tersebut iaitu 38.2% diikuti oleh peladang berumur melebihi 65 tahun adalah sebanyak 27.8%. Maklumat terperinci taburan saiz umur peladang Kawasan Muda seperti paparan di **Jadual 2**.

Jadual 2 : Taburan Umur Dan Peratus Peladang Kawasan Muda

Taburan Umur (Tahun)	Peratus (%)
< 35 tahun	1.9
35.1 – 45 tahun	7.3
45.1 – 55 tahun	24.8
55.1 – 65 tahun	38.2
> 65 tahun	27.8
Jumlah	100.0

Sumber: Buku Perangkaan MADA, Tahun 2009

Visi

Menjadi organisasi peneraju dalam pembangunan industri padi dalam negara yang moden, cekap dan mapan serta penggerak utama pembangunan sosio-ekonomi masyarakat peladang di dalam Kawasan Muda.

Misi

- i. Mentransformasikan Industri Padi Ke Tahap Moden, Cekap, Mapan Dan Kompetitif.
- ii. Mempergiatkan Penglibatan Peladang Dalam Keseluruhan Rantaian Nilai (*Total Value Chain*) Industri Padi Dan Beras.
- iii. Memaksimumkan Pendapatan Peladang Melalui Pelbagaian Sumber.
- iv. Memajukan Institusi Peladang Sebagai Entiti Ekonomi Yang Berdaya Maju.

Piagam Pelanggan

KOMITMEN KAMI DI LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA IALAH UNTUK MEMBERI PERKHIDMATAN YANG TERBAIK, TEPAT DAN EFISIEN KEPADA PELANGGAN KAMI DALAM BIDANG-BIDANG BERIKUT:

- PERUSAHAAN TANAMAN PADI
- PENGAIRAN DAN PERTANIAN
- PEMBANGUNAN INDUSTRI ASAS TANI
- PEMBANGUNAN INSTITUSI PELADANG

UNTUK MEMENUHI KOMITMEN ITU, KAMI AKAN :

- Menyediakan jadual penanaman padi bagi Musim Pertama pada bulan Februari/Mac dan bagi Musim Kedua pada bulan Julai/Ogos setiap tahun.
- Menyediakan kemudahan pengairan untuk tanaman padi 2 kali setahun dengan kepadatan penanaman melebihi 195% setiap tahun.
- Menjamin bekalan air di blok-blok pengairan tersier secara berperingkat (10 hari setiap peringkat) mengikut kuantiti yang ditetapkan.
- Mengedar input pertanian dalam tempoh 3 minggu daripada tarikh bekalan diterima.
- Mengadakan latihan dan bimbingan kepada 15,000 orang peladang setahun.
- Membangunkan seramai 100 orang usahawan Industri Asas Tani dan Asas Tani setahun.
- Meningkatkan pendapatan bersih usahawan bimbingan di kalangan peladang kepada RM2,000.00 sebulan.
- Memajukan perniagaan setiap Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) MADA untuk mencapai keuntungan bersih melebihi RM300,000.00 setahun.

"MADA- PENERAJU PEMBANGUNAN INDUSTRI PADI"

Fungsi- Fungsi Utama

- i. Menyediakan Perkhidmatan Pertanian Dan Infrastruktur Pengairan Bagi Menjamin Pengeluaran Padi Dalam Kawasan Muda Untuk Memenuhi Keperluan Beras Negara.
- ii. Menguruskan Sumber Air Secara Cekap Dan Berkesan.
- iii. Meningkatkan Pendapatan Peladang Melalui Aktiviti Bukan Padi.
- iv. Memajukan Industri Asas Tani Dan Mewujudkan Usahawan Yang Bertaraf Komersial.
- v. Membentuk Dan Membangunkan Institusi Peladang.
- vi. Mengusahakan Pembangunan Ekonomi Dan Sosial Masyarakat Peladang Dalam Kawasan Muda.

Strategi Dan Program

i. MEMODENKAN SISTEM PENGURUSAN LADANG

- Pengurusan Estet Padi.
- Mekanisasi Perladangan.

ii. MENINGKATKAN PRODUKTIVITI DAN MEMAJUKAN LAIN-LAIN FAKTOR PENGELUARAN

- Projek Peningkatan Hasil 10 Tan / Hektar.
- Penambahbaikan Tanah Bermasalah (seperti tanah masam, pengairan dan saliran).
- Pelaksanaan Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP).
- Pelaksanaan Skim Insentif Penanaman Padi (SIPP).
- Pengeluaran Benih Bermutu.
- Pengurusan Perosak Bersepadu.

iii. MEMPERKEMASKAN SISTEM PENGEMBANGAN PERTANIAN DAN PEMINDAHAN TEKNOLOGI TERKINI

- Pengurusan Tanaman Amalan Pertanian Baik Melalui Kaedah "Training For Trainers".
- Penggunaan *Information Communication Technology (ICT)* Dalam Pengembangan.
- Bimbingan Dan Latihan Pegawai Dan Peladang Secara Berpusat.

iv. MENINGKATKAN PENDAPATAN KELUARGA PELADANG MELALUI AKTIVITI – AKTIVITI INDUSTRI ASAS TANI (IAT) DAN BUKAN PADI

- Mewujudkan Peluang Penglibatan Peladang.
- Membimbing dan Memahirkan Peladang.
- Mempelbagaikan Aktiviti Pertanian Selain Padi.

- v. **MEWUJUDKAN LEBIH BANYAK INDUSTRI LUAR BANDAR DAN USAHAWAN DARI KALANGAN MASYARAKAT PELADANG**
- Program Pembangunan Usahawan.
 - Pembangunan Sistem Pemasaran.
 - Penetapan Piawaian Pengeluaran Produk.
- vi. **MENINGKATKAN KECEKAPAN PEMBEKALAN DAN PENGGUNAAN AIR**
- Melaksanakan Sistem Kualiti MS ISO 9001 : 2000 Dalam Pengendalian Sistem Pengurusan Air MADA.
 - Membentuk Dan Menggerakkan Pengguna Air Secara Kumpulan.
 - Memulihara Kesempurnaan Fungsi Infrastruktur Pengairan Dan Saliran.
- vii. **MEMPERCEPATKAN PELAKSANAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR PENGAIRAN DAN SALIRAN SERTA RANGKAIAN JALAN LADANG**
- Menaiktaraf Struktur Pengairan Dan Saliran Serta Rangkaian Jalan Ladang.
 - Membangunkan Sistem Pengairan Tersier.
- viii. **PEMODENAN SISTEM PENGURUSAN AIR**
- Memantapkan Sistem Kawalan Dan Pemantauan Agihan Air.
- ix. **MENINGKATKAN PEMBANGUNAN SUMBER AIR TAMBAHAN**
- Kajian Dan Pembangunan Punca Air Baru.
- x. **MEMBENTUK DAN MEMBANGUNKAN INSTITUSI PELADANG**
- Mengukuh Dan Memodenkan Pengurusan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK).
 - Memperkukuhkan Penglibatan PPK Dalam Sektor Ekonomi Industri Padi.
- xi. **MENGURUS DAN MEMBANGUNKAN SUMBER MANUSIA DI KALANGAN ANGGOTA-ANGGOTA DAN PELADANG MADA**
- Meningkatkan Pengetahuan Dan Kemahiran Teknikal.
 - Penyusunan Semula Sumber Manusia Untuk Memaksimumkan Prestasi.
- xii. **MELAKSANAKAN USAHA-USAHA BAGI MENGURANGKAN TAHAP KEMISKINAN DI KALANGAN MASYARAKAT PELADANG**
- Pelaksanaan Projek-Projek Ekonomi Berasaskan Pertanian Dan Bukan Pertanian Kepada Ketua Isi Rumah.
 - Pelaksanaan Bantuan Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Hidup.
- xiii. **MENINGKATKAN USAHA-USAHA PENYELIDIKAN DAN PEMBANGUNAN (R&D)**
- Penyelidikan Dan Pembangunan Bidang Pertanian, Kejuruteraan Dan Sosio-Ekonomi.
 - Kajian Secara Usahasama Dengan Agensi Kerajaan Dan Swasta.

Bahagian Dan Cawangan MADA

Bagi memastikan aktiviti-aktiviti pembangunan mencapai objektif dan matlamatnya, perancangan dan pelaksanaan dasar pembangunan yang menyeluruh telah dipertanggungjawabkan kepada **sembilan (9) bahagian** dan **dua (2) cawangan utama** seperti berikut:

BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN

Bahagian Khidmat Pengurusan merupakan sebuah entiti penting kepada pengurusan dan operasi Lembaga. Visi bahagian adalah untuk mengurus dan mentadbir sumber manusia dan lembaga secara kompeten, berkeترampilan dan berkesan untuk mewujudkan budaya kerja kelas pertama. Tadbir urus Bahagian Khidmat Pengurusan ditunjangi oleh seorang Pengarah Bahagian dan dianggotai oleh 170 orang anggota.

BAHAGIAN PENGURUSAN WILAYAH

Bahagian Pengurusan Wilayah berperanan menyelaras semua urusan pengurusan dan pentadbiran bagi empat (4) Wilayah MADA dan 27 buah lokaliti (Kompleks Geraktani). Bahagian ini juga bertanggungjawab dalam menyelaras, menyelia dan memantau pelaksanaan projek-projek pembangunan berkaitan industri tanaman padi, pembangunan infrastruktur dan kemudahan asas, projek asas tani dan industri asas tani (IAT) serta pembangunan institusi peladang. Bahagian ini meliputi empat (4) Wilayah seperti di **Jadual 3** berikut;

Jadual 3 : Senarai Wilayah dan Pertubuhan Peladang Kawasan dalam Kawasan Muda

Wilayah	Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK)
Wilayah I (Kangar)	Arau (A-I), Kayang (B-I), Guar Sanji (C-I), Tambun Tulang (D-I) dan Simpang Empat (E-I).
Wilayah II (Jitra)	Kodiang (A-II), Sanglang (B-II), Kerpan (C-II), Tunjang (D-II), Kubang Sepat (E-II), Jerlun (F-II), Jitra (G-II), Kepala Batas (H-II) dan Kuala Sungai (I-II).
Wilayah III (Pendang)	Hutan Kampong (A-III), Alor Senibong (B-III), Tajar (C-III), Titi Haji Idris (D-III), Kobah (E-III) dan Pendang (F-III).
Wilayah IV (Kota Sarang Semut)	Batas Paip (A-IV), Pengkalan Kundur (B-IV), Simpang Empat Kangkong (C-IV) , Permatang Buluh (D-IV), Bukit Besar (E-IV), Sungai Limau Dalam (F-IV) dan Guar Chempedak (G-IV).

BAHAGIAN INDUSTRI PADI

Bahagian Industri Padi merupakan satu daripada sembilan (9) bahagian yang terdapat di dalam Organisasi MADA. Bahagian ini diketuai oleh Pengarah Bahagian Industri Padi yang bertanggungjawab terus kepada Timbalan Pengurus Besar (Pertanian). Bahagian Industri Padi merupakan entiti yang merancang dan menggubal dasar dan halatuju serta memperkemaskan gerak kerja jentera penanaman padi bagi penyelarasan oleh Bahagian Pengurusan Wilayah.



Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar

BAHAGIAN INDUSTRI ASAS TANI DAN BUKAN PADI

Bahagian Industri Asas Tani dan Bukan Padi merupakan bahagian yang bertanggungjawab penuh menyelaraskan pembangunan dan pelaksanaan projek yang berkaitan Industri Asas Tani dan Bukan Padi. Matlamat utama bahagian ini ialah meningkatkan kesejahteraan hidup peladang melalui peningkatan sumber pendapatan hasil daripada perniagaan yang diceburi dalam pelbagai bidang seperti agro-makanan (tanaman, ternakan dan akuakultur) dan pemprosesan makanan yang menekankan kepada peningkatan pengeluaran produk yang berkualiti dan berdaya saing di pasaran global.

BAHAGIAN PENGURUSAN INSTITUSI PELADANG

Bahagian Pengurusan Institusi Peladang bertanggungjawab menguruskan aktiviti-aktiviti perniagaantani, kawalan kewangan dan pemajuan organisasi merangkumi pentadbiran dan perundangan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK). Bahagian ini diketuai oleh Pengarah yang bertanggungjawab kepada Timbalan Pengurus Besar (Pertanian) MADA.

BAHAGIAN PERKHIDMATAN MEKANIKAL DAN INFRASTRUKTUR

Bahagian Perkhidmatan Mekanikal dan Infrastruktur merupakan bahagian yang bertanggungjawab memberi segala perkhidmatan kejuruteraan kepada MADA dan menyelaras program pembangunan infrastruktur di Kawasan Muda.

BAHAGIAN PENGURUSAN EMPANGAN DAN SUMBER AIR

Bahagian Pengurusan Empangan dan Sumber Air diwujudkan bertujuan untuk mengendali tiga (3) buah empangan iaitu Muda, Pedu dan Ahning yang diuruskan oleh pihak MADA. Bahagian ini juga bertanggungjawab dalam membangunkan sumber-sumber air baru di Kawasan Muda bagi tujuan pengairan pertanian.

BAHAGIAN PERKHIDMATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN

Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran (BPPS) merupakan bahagian yang bertanggungjawab memberi segala perkhidmatan pengairan dan saliran air kepada Wilayah MADA. Bahagian ini menguruskan penggunaan empat (4) sumber air (turunan hujan, aliran sungai, air saliran guna semula dan bekalan empangan) dengan

cepat dan mengikut keutamaan bagi menjamin keamanan penanaman padi di Kawasan Muda. Bahagian ini juga memainkan peranan penting dalam pembangunan dan pelaksanaan sistem pengumpulan dan pengurusan data hidrologi bagi membolehkan pengendalian sistem pengurusan air ke tahap yang lebih tepat, cekap dan berkesan bagi memastikan penanaman padi dua kali setahun dapat dilaksanakan dengan jayanya.

BAHAGIAN PERANCANGAN DAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat merupakan satu bahagian yang bertanggungjawab menguruskan hal-hal berkaitan perancangan, penyelarasan dan pemantauan program pembangunan MADA. Bahagian ini turut melaksanakan kajian-kajian serta pembangunan dan pelaksanaan *Information Communication Technology (ICT)* yang menyeluruh dan terkini. Bahagian ini diketuai oleh Pengarah Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat yang bertanggungjawab terus kepada Pengurus Besar MADA.

CAWANGAN KOMUNIKASI KORPORAT

Cawangan Komunikasi Korporat merupakan cawangan yang bertanggungjawab dalam mengendalikan hal-hal berkaitan pengurusan acara, perhubungan awam, penerbitan, kemudahan/lawatan serta memastikan kerjasama dan hubungan dengan jabatan /agensi, peladang dan masyarakat sentiasa kekal positif.

CAWANGAN AUDIT DALAMAN

Cawangan Audit Dalaman merupakan satu cawangan yang penting di mana ianya bertanggungjawab memeriksa dan mengkaji sistem urusan kewangan dan pengurusan MADA dilaksanakan dengan telus. Cawangan ini juga berperanan mengkaji perjalanan organisasi dan pelaksanaan program dan projek untuk memastikan ianya selaras dengan objektif yang digariskan oleh pihak MADA.



Sumber Dan Prestasi Kewangan

Bagi melaksanakan pelbagai program dan aktiviti, sumber kewangan adalah diperolehi daripada Agensi Pusat bagi Keperluan Belanja Mengurus dan Keperluan Belanja Pembangunan.

ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

i. PERUNTUKAN DAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

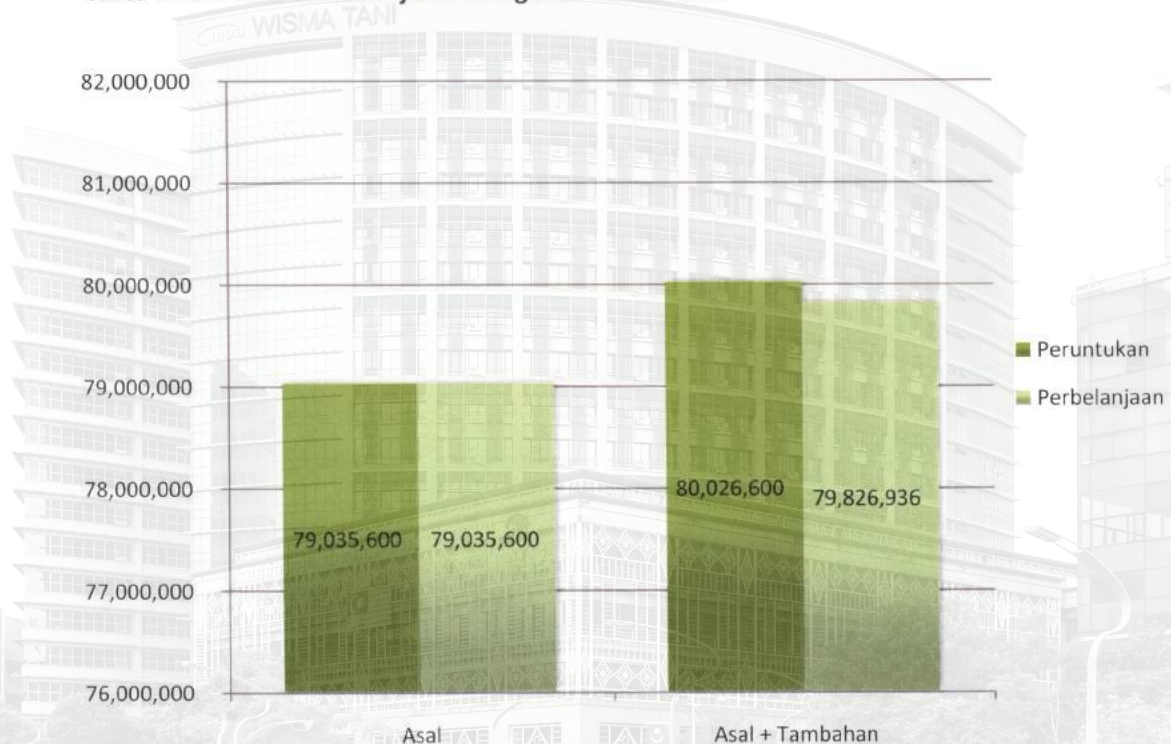
Dalam tahun 2009, peruntukan yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) adalah berjumlah RM93,760,231. Daripada peruntukan yang diluluskan ini, RM80,026,600 atau 83.35% adalah merupakan peruntukan Belanja Mengurus manakala peruntukan Belanja Pembangunan pula berjumlah RM13,733,631 atau 14.65% .

a. Prestasi Perbelanjaan Mengurus Tahun 2009

Bagi peruntukan Belanja Mengurus, peruntukan awal yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada MADA berjumlah RM79,035,600. Walaubagaimanapun, pihak MADA telah mendapat tambahan peruntukan Belanja Mengurus sebanyak RM991,000 menjadikan jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus meningkat kepada RM80,026,600 (Peruntukan Asal dan Tambahan). Pecahan peruntukan adalah seperti berikut iaitu Dasar Sedia Ada [RM73,468,600], *One Off* [RM6,258,000] dan Sumber Dalaman [RM300,000] .

Bagi perbelanjaan Belanja Mengurus, sebanyak RM79,035,600 (100.00%) telah dibelanjakan berdasarkan peruntukan asal dan sebanyak RM79,826,936 (99.75%) telah dibelanjakan berdasarkan peruntukan asal dan tambahan. Gambaran terperinci prestasi perbelanjaan mengurus 2009 adalah seperti di **Carta 1**.

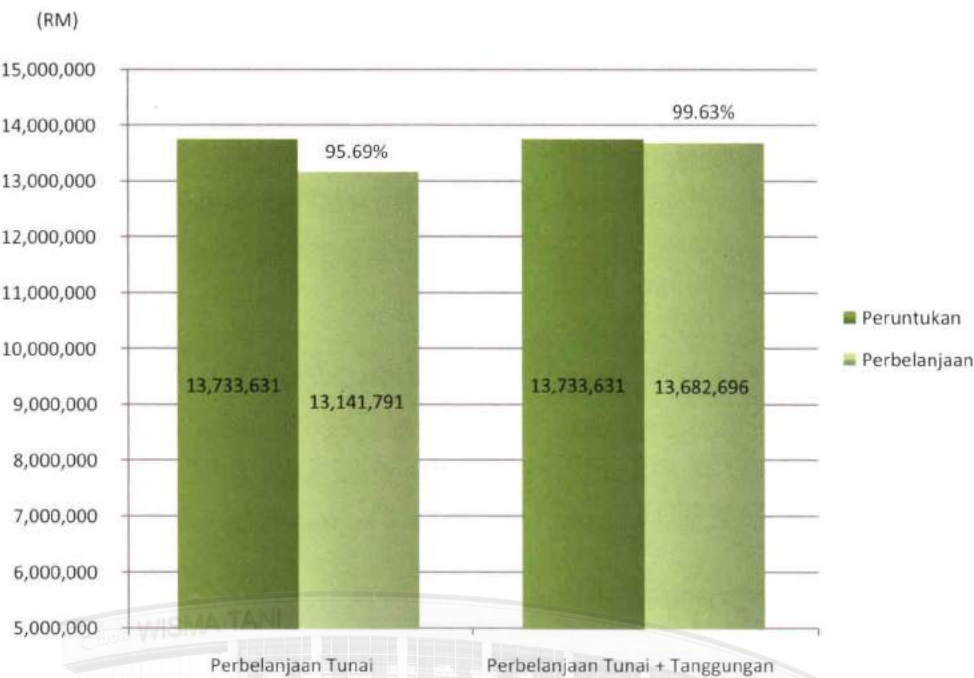
Carta 1 : Prestasi Perbelanjaan Mengurus Tahun 2009



b. Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2009

Bagi peruntukan Belanja Pembangunan, sejumlah RM13,330,300 telah diperuntukkan kepada MADA. Berdasarkan jumlah tersebut, sebanyak RM11,630,300 telah diperuntukkan kepada MADA manakala baki RM1,700,000 lagi kepada Jabatan Pengairan Dan Saliran (JPS), Projek Muda II. Walaubagaimanapun pihak MADA telah mendapat tambahan peruntukan Belanja Pembangunan pada tahun 2009 melalui *Variation of Price (VOP)* sebanyak RM403,331 menjadikan jumlah keseluruhan peruntukan meningkat kepada RM13,733,631. Dari segi perbelanjaan keseluruhan peruntukan Belanja Pembangunan pula, pihak MADA telah membelanjakan sebanyak RM13,141,791 (95.69%) dan jika termasuk tanggungan adalah RM13,682.696 (99.63%). Gambaran terperinci prestasi perbelanjaan pembangunan 2009 adalah seperti di **Carta 2**.

Carta 2 : Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2009



ii. PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN DISATUKAN

Bagi tahun 2009, jumlah pendapatan keseluruhan adalah sebanyak RM97,937,398. Pendapatan ini terdiri dari pendapatan MADA dan syarikat subsidiari iaitu Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA (SPPI). Pecahan pendapatan tersebut adalah seperti di Jadual 4.

Jadual 4 : Pendapatan Dan Perbelanjaan Disatukan

Perkara	Pendapatan (RM)	Perbelanjaan (RM)	Lebihan / (Kurangan) (RM)
Kumpulan Wang Pengurusan	83,212,463	80,943,438	2,269,025
Kumpulan Wang Pembangunan Yang Dilunaskan	14,540,064	14,540,064	-
Kumpulan Wang Am	183,095	144,431	38,664
Syarikat Subsidiari(Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA)	1,776	778	998
JUMLAH	97,937,398	95,628,711	2,308,687

iii. KUMPULAN WANG PENGURUSAN

Jumlah pendapatan keseluruhan Kumpulan Wang Pengurusan MADA dalam tahun 2009 adalah sebanyak RM83,212,463. Pecahan pendapatan tersebut seperti di **Jadual 5**.

Jadual 5 : Pendapatan Kumpulan Wang Pengurusan MADA

Pendapatan	(RM)
Pemberian Kerajaan Persekutuan	79,726,600
Sumber Dalaman	300,000
Faedah Bank	2,839,435
Faedah Pinjaman Kenderaan	41,006
Faedah Pinjaman Komputer	7,856
Pelbagai Penerimaan	158,512
Lain-Lain Pendapatan	139,054
Jumlah	83,212,463

Perbelanjaan keseluruhan Kumpulan Wang Pengurusan MADA pula berjumlah RM80,943,438. Perbelanjaan ini terdiri daripada perbelanjaan sebenar (perbelanjaan vot) sebanyak RM79,826,936 di mana daripada jumlah ini, RM1,701,824 adalah perbelanjaan yang telah dipermodalkan sebagai tambahan harta tetap Kumpulan Wang Pengurusan untuk tujuan perakaunan. Pecahan perbelanjaan Kumpulan Wang Pengurusan MADA bagi tahun 2009 adalah seperti di **Jadual 6**.

Jadual 6 : Perbelanjaan Kumpulan Wang Pengurusan MADA

Jenis Perbelanjaan	Perbelanjaan Vot (RM)	Perbelanjaan Perakaunan (RM)
Emolumen	49,849,979	49,849,979
Perkhidmatan dan Bekalan	26,035,286	26,035,286
Aset	2,936,767	1,234,943
Pemberian dan Kenaan Tetap	390,695	390,695
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	614,209	614,209
Perbelanjaan Wang Rizab	-	566,067
Susutnilai	-	1,086,715
Peruntukan Cukai	-	1,165,544
Jumlah	79,826,936	80,943,438



Mesyuarat Ahli Lembaga Pengarah MADA

iv. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

Bagi maksud Belanja Pembangunan, peruntukan yang diluluskan kepada MADA adalah berjumlah RM13,733,631. Daripada jumlah ini, sebanyak RM12,033,631 (termasuk peruntukan tambahan *Variation of Price (VOP)* sebanyak RM403,331) diagihkan kepada MADA manakala baki RM1,700,000 lagi kepada Jabatan Pengairan Dan Saliran (JPS), Projek Muda II. Kedudukan pendapatan Kumpulan Wang Pembangunan MADA adalah seperti di **Jadual 7**.

Jadual 7 : Pendapatan Kumpulan Wang Pembangunan MADA

Pendapatan	(RM)
Pemberian Kerajaan Persekutuan	
i) Asal	13,330,300
ii) Tambahan (VOP)	403,331
Jumlah	13,733,631

Perbelanjaan keseluruhan Kumpulan Wang Pembangunan di MADA pula berjumlah RM14,540,064. Perbelanjaan ini terdiri daripada perbelanjaan sebenar (perbelanjaan vot) sebanyak RM14,575,351 yang mana dibiayai oleh peruntukan semasa dan baki tahun-tahun lepas. Daripada jumlah ini, sebanyak RM2,497,780 telah dipermodalkan sebagai tambahan harta tetap Kumpulan Wang Pembangunan untuk tujuan perakaunan. Kedudukan perbelanjaan Kumpulan Wang Pembangunan MADA bagi tahun 2009 adalah seperti di **Jadual 8**.

Jadual 8 : Perbelanjaan Kumpulan Wang Pembangunan MADA

Perbelanjaan	Perbelanjaan Vot (RM)	Perbelanjaan Perakaunan (RM)
Pembangunan	14,575,351	10,825,860
Susutnilai	-	3,714,204
Jumlah	14,575,351	14,540,064



Menaiktaraf jalan ladang ke jalan mini tar

Laporan Prestasi Dan Pencapaian

I. PROGRAM PENINGKATAN HASIL PADI

Secara amnya, jumlah keseluruhan Kawasan Muda bagi dua negeri iaitu Kedah dan Perlis adalah seluas 126,155 hektar di mana keluasan bagi negeri Kedah seluas 105,851 hektar dan bakinya seluas 20,304 hektar lagi terletak dalam Negeri Perlis. Daripada jumlah keluasan tersebut, jumlah keluasan tanaman padi dalam Kawasan Muda adalah seluas 96,558 hektar atau mewakili 76.53% dari guna tanah dalam Kawasan Muda. Keluasan tanaman padi ini merupakan kawasan jelapang padi terbesar di Malaysia yang mana ianya kini mewakili 47.19% daripada keseluruhan jelapang padi Malaysia. Maklumat terperinci keluasan kawasan jelapang padi seperti di **Jadual 9**.

Jadual 9 : Kedudukan Kawasan Muda Berbanding Keluasan Jelapang Padi Lain (Hektar)

Bil	Jelapang Padi Negara	Keluasan (Hektar)	Peratus (%)
1	MADA	96,558	47
2	KADA	32,167	16
3	IADA Kerian Sungai Manik	27,829	14
4	IADA Barat Laut Selangor	18,814	9
5	IADA Pulau Pinang	10,305	5
6	IADA Seberang Perak	8,529	4
7	IADA KETARA	5,156	3
8	IADA Kemasin Semerak	5,220	3
Jumlah		204,578	100

Sumber : Jabatan Pertanian Malaysia

Dalam usaha memastikan pengeluaran hasil padi di Kawasan Muda dapat ditingkatkan dari masa ke semasa, pihak MADA senantiasa berusaha melaksanakan penambahbaikan pelaksanaan aktiviti tanaman padi melalui program utamanya iaitu Program Peningkatan Hasil Padi. Program ini dilaksanakan saban tahun dengan memberi tumpuan kepada penambahbaikan komponen – komponen utama dalam aktiviti tanaman padi seperti pengurusan, teknologi, pembangunan infrastruktur, agronomi dan program sokongan yang lain. Maklumat terperinci Program Peningkatan Hasil Padi berdasarkan komponen adalah seperti berikut:

A. PENGURUSAN TANAMAN PADI

Pengurusan yang sistematik dan pelaksanaan aktiviti mengikut jadual tanaman padi yang ditetapkan merupakan salah satu kunci kejayaan dalam mengekal dan meningkatkan pengeluaran hasil padi. Walau bagaimanapun, faktor usia peladang yang berumur dan purata saiz ladang yang tidak ekonomik (2.12 hektar) telah menjadi kekangan utama bagi peladang menguruskan sawah dengan baik. Menyedari akan perlunya ada penambahbaikan dalam aspek pengurusan ini, pihak MADA telah memperkenalkan aktiviti tanaman padi secara pengurusan berpusat yang dikenali dengan Projek Estet Padi.

i. **Projek Estet Padi.**

Projek Estet Padi MADA mula digerakkan pada Musim I/2007 seurus selepas pelancarannya oleh YAB Perdana Menteri Malaysia sempena perasmian Pembangunan Wilayah Ekonomi Koridor Utara (NCER) pada 30 Julai 2007. Pelaksanaan Projek Estet Padi MADA ini bertujuan untuk membolehkan aktiviti persawahan dilaksanakan secara berpusat yang mana ianya akan lebih sistematik, efisien dan berkesan. Melalui pelaksanaan projek ini masalah kawalan air di petak sawah, penggunaan input yang tak bertepatan dan tanggungan kos pengeluaran tanaman padi yang tinggi oleh peladang dapat diatasi. Ini kerana semua aktiviti akan diuruskan oleh Jawatankuasa Estet Padi di kawasan berkenaan yang bertanggung jawab menyelarasi operasi tanaman padi dari peringkat penyediaan tapak sawah hingga aktiviti penuaian. Bermula dengan 37 buah projek yang berkeluasan 2,044 hektar pada Musim I/2007, projek ini telah mencapai keluasan 10,146 hektar dengan bilangan projek sebanyak 218 buah pada Musim I/2009.

B. **PEMBANGUNAN TEKNOLOGI TANAMAN PADI**

Penggunaan teknologi yang bersesuaian dalam aktiviti tanaman padi merupakan salah satu faktor yang mampu mendorong kepada peningkatan hasil padi. Justeru itu, pihak MADA dari masa ke semasa sentiasa mencari teknologi – teknologi baru tanaman padi yang boleh digunakan dalam aktiviti tanaman padi di Kawasan Muda. Sehingga ini terdapat dua (2) teknologi tanaman padi yang digunapakai di Kawasan Muda iaitu teknologi Pakej 10 Tan dan teknologi Pertanian Tepat (*Precision Farming*). Kedua-dua teknologi ini digunakan dalam pelaksanaan Projek 10 Tan (Pakej 10 Tan) dan Projek Ladang Contoh “*Model Farm*” MADA (Pertanian Tepat).

i. **Projek 10 Tan**

Projek 10 Tan telah mula dijalankan di Kawasan Muda pada Musim II/2001 dengan keluasan 740 hektar yang melibatkan 551 orang peladang. Projek ini dilaksanakan di kawasan Projek Kelompok, Projek Separa Perladangan (PSP) dan Projek Pengurusan Sawah Secara Perladangan (PSSP). Pelaksanaan Projek 10 Tan adalah menggunakan teknologi Pakej 10 Tan yang mana ianya melibatkan aktiviti pembelian input pertanian, analisa tanah, perataan tanah dan penggunaan mekanisasi ladang.

Setiap tahun, pihak MADA melaksanakan program pengagihan baja sebatian 12:12:17:2 MgO+TE bagi kawasan-kawasan yang terlibat dengan Projek 10 Tan. Walau bagaimanapun, bagi tahun 2009 program pengagihan baja tambahan tidak lagi diteruskan kerana kawasan-kawasan tersebut telah menerima baja bantuan dari program Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN). Peruntukan pembangunan bagi RMKe-9 dalam pembangunan Projek 10 Tan ini diperluaskan skop kepada pemberian insentif penggunaan jentanam dan perataan tanah pada kadar 50% kepada kawasan pembangunan Estet Padi MADA. Keluasan kawasan yang terlibat dengan insentif jentanam tersebut adalah sebanyak 2,409 hektar pada tahun 2009 iaitu 96.36% daripada luas yang disasarkan. **Jadual 10** menunjukkan maklumat aktiviti yang dijalankan pada tahun 2010.

Jadual 10 : Aktiviti Yang Dijalankan Bagi Projek 10 Tan

Aktiviti	Kuatiti (Keluasan)		Peratus Pencapaian (%)
	Sasaran	Pencapaian	
a. Penggunaan Mekanisasi Jentanam Projek 10 Tan Tahun 2009	2,500 hektar	2,409 hektar	96.36

Sumber: Bahagian Industri Padi

ii. Projek Ladang Contoh *Model Farm* MADA

Projek Ladang Contoh *Model Farm* MADA mula dilaksanakan di setiap wilayah MADA bermula Musim I/2008 bagi Wilayah III dan Musim I/2009 bagi Wilayah I, II dan IV. Projek *Model Farm* di peringkat wilayah ini dijalankan sebagai platform asas kepada penggunaan Teknologi Pertanian Tepat (*Precision Farming*) di wilayah sebelum ianya diaplikasikan ke keseluruhan Kawasan Muda.

Teknologi Pertanian Tepat atau *Precision Farming* merupakan teknologi yang mengamalkan penggunaan input mengikut keperluan tanaman, masa, lokasi dan kadar yang bertepatan. Teknologi ini merupakan satu teknologi terkini yang diamalkan oleh kebanyakan negara maju untuk membangun dan meningkatkan kecekapan pengeluaran sektor pertanian. Pengurusan perladangan yang cekap dan sistematik melalui pengurusan Pertanian Tepat (*Precision Farming*) dapat digunakan dalam pengurusan tanaman padi secara estetik ke arah pencapaian hasil pengeluaran yang lebih tinggi.

Terdapat dua pakej yang telah diperkenalkan dalam Teknologi Pertanian Tepat iaitu pakej *CREST-PACK* (*Crop Establishment Management – Fertilizer Recommendation Tool*) bagi kaedah tabur terus dan *TRANS-PACK* (*Transplanting Package*) bagi kaedah menanam menggunakan jentanam. Setiap pakej ini memberi penekanan terhadap Pemeriksaan Kualiti (*Quality Check*) yang mana perlu dijalankan mengikut peringkat pertumbuhan tanaman padi. Pemeriksaan ini bertujuan untuk memberi penapakan yang seragam kepada anak benih dan untuk memantau pertumbuhan pokok padi secara berkala agar ia dapat menyumbangkan kepada peningkatan hasil padi yang disasarkan. Teknologi Pertanian Tepat (*Precision Farming*) merupakan teknologi terbaru yang dilihat sebagai alternatif terbaik pada masa ini untuk dilaksanakan di keseluruhan Kawasan Muda dalam usaha untuk mencapai hasil pengeluaran yang lestari bagi setiap musim.

C. PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

Pada tahun 2009, pelaksanaan pembangunan infrastruktur di dalam Program Peningkatan Hasil Padi telah difokuskan kepada kawasan Projek Estet Padi MADA. Ini bertujuan untuk memastikan sistem pengairan dan saliran di kawasan Projek Estet Padi MADA dapat berfungsi dengan lebih berkesan di samping menyediakan kemudahan laluan ke ladang yang lebih baik. Terdapat tiga komponen kerja yang telah dilaksanakan iaitu membina dan menaiktaraf jalan ladang, membina dan menaiktaraf taliair dan parit dan membina struktur pengairan dan saliran. Pelaksanaan kerja-kerja ini melibatkan kos berjumlah RM 21.098 juta melalui peruntukan Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN). Maklumat terperinci bagi setiap komponen kerja seperti berikut:

i. Pembinaan dan Naiktaraf Jalan Ladang

Pada tahun 2009, sejumlah 295.8 km jalan ladang telah dibina atau dinaiktaraf di kawasan Projek Estet Padi MADA keempat-empat wilayah. Kos membina dan menaiktaraf jalan-jalan tersebut adalah berjumlah RM 10.321 juta. Pecahan kerja - kerja pembinaan dan naiktaraf jalan ladang mengikut wilayah seperti di **Jadual 11**.

Jadual 11: Pecahan Kerja-Kerja Pembinaan dan Naiktaraf Jalan Ladang MADA Mengikut Wilayah

Wilayah	Panjang Jalan (KM)	Kos (RM/Juta)
Wilayah I	42.0	1.225
Wilayah II	127.3	2.779
Wilayah III	40.3	4.812
Wilayah IV	86.2	1.505
Jumlah	295.8	10.321

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Mekanikal dan Infrastruktur

ii. Pembinaan dan Naiktaraf Taliair dan Parit

Sejumlah 480.5 km taliair dan parit dibina atau dinaiktaraf oleh keempat – empat Pejabat Wilayah MADA. Kos bagi keseluruhan kerja-kerja binaan dan naiktaraf adalah sebanyak RM 8.455 juta. Pecahan kerja-kerja binaan dan naiktaraf taliair dan parit mengikut wilayah adalah seperti di **Jadual 12**.

Jadual 12: Pecahan Kerja-Kerja Pembinaan dan Naiktaraf Taliair dan Parit MADA Mengikut Wilayah

Wilayah	Panjang Taliair/Parit (KM)	Kos (RM/Juta)
Wilayah I	85.2	1.693
Wilayah II	216.5	4.042
Wilayah III	44.0	1.434
Wilayah IV	134.8	1.286
Jumlah	480.5	8.455

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Mekanikal dan Infrastruktur

iii. Pembinaan Struktur Pengairan dan Saliran

Dalam tahun 2009, sejumlah 1003 buah struktur pengairan dan saliran telah dibina oleh MADA di kawasan Projek Estet Padi MADA. Kos keseluruhan pembinaan struktur pengairan dan saliran tersebut adalah sebanyak RM2.322 juta. Pecahan pembinaan struktur pengairan dan saliran mengikut wilayah seperti di **Jadual 13**.

Jadual 13: Pembinaan Struktur Pengairan dan Saliran Mengikut Wilayah

Wilayah	Struktur Pengairan dan Saliran (Buah)	Kos (RM/Juta)
Wilayah I	47	0.579
Wilayah II	545	0.663
Wilayah III	346	0.973
Wilayah IV	65	0.107
Jumlah	1003	2.322

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Mekanikal dan Infrastruktur

D. AMALAN AGRONOMI

Bagi memastikan aktiviti tanaman padi diuruskan dengan baik oleh peladang bagi setiap peringkat tanaman, pihak MADA menyarankan kepada semua peladang –peladang di Kawasan Muda untuk menggunakan Senarai Semakan Tanaman Padi (*Rice Check*) sebagai panduan. Melalui Senarai Semakan Tanaman Padi (*Rice Check*), setiap *Check* Utama akan dipatuhi oleh peladang. Ini perlu dalam memastikan pertumbuhan pokok padi yang sempurna sekaligus menjamin penghasilan padi yang lebih tinggi. Pemantauan dan pemerhatian pokok padi sentiasa dijalankan yang mana ianya bermula dengan memantau status pertumbuhan pokok, pengurusan air, pembajaan, serangan rumpai dan perosak hingga ke peringkat tuaian padi. Pemantauan yang rapi ini turut membantu peladang mengenalpasti masalah yang dihadapi di petak sawah sekaligus mengambil tindakan pantas dan sewajarnya dalam menyelesaikan masalah tersebut. Pertumbuhan tanaman padi ini juga akan diperhati, diukur dan disimpan data untuk panduan pengurusan musim seterusnya. Berikut adalah sepuluh (10) *Check* Utama yang perlu dipatuhi oleh peladang :

- i. **Check Utama 1 : Penentuan Status Keasidan Tanah**
(Pastikan tanah sawah tidak berasid)
- ii. **Check Utama 2 : Keadaan Petak Sawah**
(Petak sawah mestilah rata dan dijaga dengan baik)
- iii. **Check Utama 3 : Kawalan Padi Angin**
(Padi angin perlu dikawal kerana ianya boleh mengurangkan hasil padi sehingga 90%)
- iv. **Check Utama 4 : Jadual Pengairan**
(Jadual pengairan diikuti bagi menjimatkan penggunaan air)

- v. **Check Utama 5 : Penyediaan Tanah**
(Penyediaan tanah yang sempurna asas kepada pertapakan benih yang seragam)
- vi. **Check Utama 6 : Menabur Benih**
(Benih terbaik menjamin hasil yang tinggi)
- vii. **Check Utama 7 : Pembajaan**
(Hasil yang tinggi diperolehi melalui pembekalan nutrien yang mencukupi dan tepat pada masa yang diperlukan)
- viii. **Check Utama 8 : Pengurusan Air**
(Pengurusan air yang cekap dan mencukupi pada masa diperlukan adalah penting untuk pengeluaran hasil yang tinggi)
- ix. **Check Utama 9 : Kawalan Perosak**
(Rumpai dan makhluk perosak boleh mengurangkan hasil padi)
- x. **Check Utama 10 :Penuaian**
(Pengurusan penuaian sempurna menentukan hasil sebenar diperolehi)

E. PROJEK SOKONGAN TANAMAN PADI

Projek Sokongan Tanaman Padi merupakan kepelbagaian projek-projek pembangunan yang dilaksanakan oleh MADA bagi menyokong aktiviti tanaman padi di Kawasan Muda. Projek-projek yang telah dilaksanakan oleh MADA sepanjang tahun 2009 adalah seperti berikut:

i. Projek Pemulihan Tanah Bermasalah

Kesuburan tanah sawah merupakan salah satu faktor penting yang perlu diberi perhatian oleh pihak MADA dalam usaha memastikan sasaran peningkatan hasil padi tercapai. Keadaan tanah sawah di Kawasan Muda pada masa ini perlu diperbaiki dan dipulihkan setelah sekian lama digunakan untuk penanaman padi. Menyedari akan perlunya tindakan pemulihan tanah ini, pihak MADA telah melaksanakan Projek Pemulihan Tanah Bermasalah. Projek ini dilaksanakan melalui pembelian dan pengagihan bahan penyubur tanah (kapur) kepada peladang dan pembelian input, bahan binaan dan sewaan jentera (pembaikan kecil). Pada tahun 2009, penumpuan agihan bahan penyuburan tanah (kapur) diberikan pada kawasan tanah berasid di kawasan Projek Estet Padi MADA. Keluasan kerja pengapuran yang telah dilaksanakan adalah seluas 398 hektar dengan melibatkan peruntukan sebanyak RM209,000.00. Manakala bagi pembelian input, bahan binaan dan sewaan jentera (pembaikan kecil) yang melibatkan pembinaan infrastruktur seperti parit jari, pembinaan lintasan ladang, pintu air dan lain-lain. Pihak MADA telah memperuntukan sejumlah RM235,000.00 dengan pengagihan sebanyak RM8,700.00 untuk setiap Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) yang melibatkan kawasan seluas 2,495.56 hektar.

ii. Pengedaran Baja Skim Subsidi Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP) dan Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP)

Pada tahun 2009, bantuan dan subsidi bahan input padi kepada peladang-peladang diberi di bawah Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP) dan Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP). Bantuan ini telah diberi kepada peladang di Kawasan Muda iaitu seramai 58,676 orang dengan keluasan 99,832.43 hektar pada Musim II/2008 dan 58,593 orang pada Musim I/2009

dengan keluasan 99,954.53 hektar. Di bawah skim SBPKP, input yang diedarkan terdiri dari baja sebatian NPK (17.5:15.5:10) dan baja urea (46% N). Semua peladang yang berdaftar diberikan dua jenis baja tersebut dengan kadar RM390/hektar. Bantuan baja yang dikeluarkan pada tahun 2009 bernilai RM77,448,758.98 iaitu sebanyak RM38,716,482.41 bagi Musim II/2008 dan RM38,732,276.57 bagi Musim I/2009.

Manakala untuk skim SIPP, peladang diberikan dua bentuk insentif iaitu insentif pembajakan dan insentif input. Bagi insentif pembajakan, semua peladang yang berdaftar diberikan insentif pada kadar RM100.00/hektar untuk kerja-kerja pembajakan. Insentif yang diberikan pada tahun 2009 bernilai RM19,286,365.27 iaitu sebanyak RM9,601,431.77 bagi Musim II/2008 dan RM9,684,933.50 bagi Musim I/2009. Untuk insentif input, para peladang diberikan insentif pada kadar RM140.00/hektar. Input yang diedarkan terdiri dari baja organik, percambahan benih, semburan daun, tonik tanaman dan baja tambahan.

ii. Projek Pengeluaran Benih Padi Berkualiti

Penggunaan benih padi berkualiti merupakan salah satu komponen utama yang menyumbang ke arah peningkatan hasil padi. Sehubungan itu, pihak MADA telah terlibat secara langsung dalam pengeluaran benih padi berkualiti untuk kegunaan peladang di Kawasan Muda. Bagi aktiviti pengeluaran benih padi tersebut, MADA telah melaksanakan Projek Ladang Benih Teknologi dan Projek Loji Benih.

a. Projek Ladang Benih Teknologi

Melalui Projek Ladang Benih Teknologi, MADA telah memberi fokus kepada dua komponen projek iaitu Pembangunan Kawasan Tapak Semaian Padi di Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) dan pelaksanaan Skim Ladang Benih Padi. Bagi tahun 2009, sebanyak empat (4) PPK terlibat dalam melaksanakan pembangunan kawasan tapak semaian padi baru iaitu PPK D-II (Tunjang), H-II (Kepala Batas), C-III (Tajar) dan E-IV (Bukit Besar). PPK yang terlibat dijangka akan dapat mengeluarkan anak semaian padi untuk keperluan Kawasan Muda bermula pada tahun 2010 dengan anggaran pengeluaran seperti di **Jadual 14**.

Jadual 14 : Anggaran Pengeluaran Tray Semaian Bagi Tahun 2010

PPK	Bil. Tapak (Unit)	*Anggaran Pengeluaran	
		(Tray / Musim)	(Hektar / Musim)
D-II	5.0	162,000	578
H-II	3.5	113,400	405
C-III	6.0	194,400	694
E-IV	3.0	97,200	347
JUMLAH	17.5	567,000	2,024

* Anggaran Pengeluaran = 10,800 tray/tapak x bilangan tapak x 3 pusingan/musim dengan keperluan anak semaian padi 280 tray/hektar.

Sumber: Bahagian Industri Padi

Melalui komponen projek pembangunan kawasan tapak semaian padi di PPK, penggunaan teknologi penanaman padi menggunakan jentanam dapat diperluaskan di Kawasan Muda terutamanya kepada Projek Estet Padi MADA. Keupayaan sebenar tapak semaian padi di PPK pada Musim I/2009 untuk mengeluarkan anak semaian padi dan menyediakan perkhidmatan jentanam seperti di **Jadual 15**.

Jadual 15 : Pencapaian Pengeluaran Semaian Di PPK Dan Tanaman Padi Menggunakan Jentanam Bagi Tahun 2009

PPK	Bil. Tapak Semaian	Tapak semaian			Jentanam
		Kapasiti Pengeluaran (Tray)	Keluasan (Hektar)	Bilangan Jentanam Beroperasi (Buah)	Keluasan Beroperasi (Hektar)
B-I (Kayang)	-	-	-	8	340
D-I (Tambun Tulang)	-	-	-	4	170
D-II (Tunjang)	4.5	171,800*	613	17	724
B-III (Alor Senibong)	-	-	-	6	255
C-III (Tajar)	1.5	48,600	173	12	511
B-IV (Pengkalan Kundor)	-	-	-	4	170
E-IV (Bukit Besar)	3.0	97,200	347	12	511
MADA	9.0	317,600	1,133	63	2,681

Kapasiti pengeluaran = Bilangan tapak x 10,800 tray/tapak x 3 pusingan/musim

Keluasan operasi = 1.42 hektar/hari x 30 hari beroperasi/musim

**Tambahan 26,000 tray pengeluaran daripada tapak peladang*

Sumber: Bahagian Industri Padi

Berdasarkan maklumat di **Jadual 15**, kapasiti pengeluaran daripada tapak semaian telah meningkat daripada 112,000 *tray* pada tahun 2008 kepada 317,600 *tray* bagi tahun 2009. Peningkatan ini disebabkan penerimaan peladang yang semakin baik terhadap teknologi penanaman padi menggunakan jentanam yang menyumbang ke arah peningkatan hasil. Selain pengeluaran anak semaian padi, MADA turut merancang dan menyelaras pelaksanaan Skim Ladang Benih Padi di PPK MADA. Pelaksanaan Skim Ladang Benih Padi di PPK MADA adalah berdasarkan piawaian yang ditetapkan dalam Skim Pengesahan Benih Padi Jabatan Pertanian Malaysia. Pelaksanaan skim ini bertujuan membekalkan padi benih kepada loji benih padi yang diambilalih MADA daripada Jabatan Pertanian untuk diproses sebagai benih padi sah. Keluasan Skim Ladang Benih Padi MADA yang diluluskan oleh Unit Inspektorat Jabatan Pertanian bagi tahun 2009 adalah seluas 820 hektar di mana 667 hektar di Skim Telok Chengai, Kedah, 47 hektar di Skim Bumbong Lima, Pulau Pinang dan 106 hektar di Skim Titi Gantong, Perak.

b. Projek Loji Benih

Projek Loji Benih yang dilaksanakan MADA merupakan satu projek yang lebih menumpukan kepada aktiviti pemprosesan benih padi sah di loji-loji benih yang diambilalih oleh MADA daripada Jabatan Pertanian. Aktiviti pemprosesan ini juga adalah berdasarkan piawaian yang ditetapkan dalam Skim Pengesahan Benih Padi Jabatan Pertanian Malaysia. Sehingga Disember 2009, sebanyak lima (5) buah loji benih padi Jabatan Pertanian telah diambilalih oleh MADA iaitu di Telok Chengai, Kedah; Ajil, Terengganu; Lundang, Kelantan; Bumbong Lima, Pulau Pinang dan Titi Gantong, Perak. Aktiviti pemprosesan benih padi sah di loji benih yang diambilalih MADA telah dilaksanakan oleh operator loji yang dilantik MADA iaitu Syarikat Perniagaan Peladang (MADA) Sdn. Bhd. (Loji Telok Chengai, Bumbong Lima dan Titi Gantong), Paddytech Resources Sdn. Bhd (Loji Ajil) dan PPK Bakat Baru, KADA (Loji Lundang). Pada tahun 2009, sasaran kapasiti pengeluaran benih padi sah yang ditetapkan adalah 2,000 tan/tahun iaitu berdasarkan kuota pengeluaran benih padi sah yang dipinjamkan oleh BERNAS dan pihak MADA bersama-sama tiga (3) operator loji yang dilantik telah berjaya mengeluarkan sebanyak 5,311 tan iaitu 266% daripada sasaran yang ditetapkan. Walau bagaimanapun, perbincangan telah diadakan dan pihak BERNAS bersetuju untuk meminjam kuota tambahan kepada MADA mengikut lebihan kuota BERNAS.

iii. Projek Pengurusan Perosak Bersepadu

Projek Pengurusan Perosak Bersepadu dilaksanakan bertujuan untuk mengawal masalah rumpai dan makhluk perosak di Kawasan Muda. Terdapat empat (4) program utama yang dilaksanakan di bawah projek ini dan ianya seperti berikut:

a. Program Pemasangan Sarang Burung Helang Kucing (SBHK) dan Papan Tanda Amaran (PTA)

Program Pemasangan Sarang Burung Helang Kucing (SBHK) Dan Papan Tanda Amaran (PTA) telah mensasarkan sebanyak 30 buah pemasangan SBHK dan 13 buah PTA yang dipasang di beberapa lokasi yang terpilih di kawasan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) MADA. Pemasangan SBHK adalah bertujuan bagi mengawal serangan tikus sawah yang merupakan salah satu perosak yang dapat mengurangkan pengeluaran hasil padi di Kawasan Muda. PTA yang mempunyai plat warna kuning dan merah pula berperanan memberi makluman awal kepada para peladang berkaitan tahap serangan makhluk perosak di kawasan penanaman padi mereka dan tindakan yang perlu dijalankan.

b. Program Kawalan Siput Gondang Emas Dalam Tali Air (SGE)

Aktiviti kawalan siput gondang emas (SGE) juga telah dijalankan di tali air MADA sepanjang 80 km. Kawalan tersebut menggunakan bahan kawalan organik (saponin) dan menitikberatkan aspek keselamatan kepada pekerja operasi dan penduduk sekitar dengan menyediakan peralatan keselamatan dan insurans kepada pekerja operasi, memasang papan tanda amaran "Bahaya" dan menjalankan hebahan kepada penduduk sekitar mengenai operasi yang akan dilaksanakan. Operasi ini adalah penting memandangkan SGE merupakan salah satu perosak yang mengancam tanaman padi terutamanya pada peringkat awal penanaman padi dan serangan SGE ini dapat meningkatkan kos dalam pengurusan tanaman padi.

c. **Program Kawalan Tikus**

Tikus sawah (*Rattus argentiventer*) merupakan salah satu perosak utama tanaman padi di Kawasan Muda. Ini kerana tikus ini dapat menyerang pada semua peringkat tanaman padi bermula pada peringkat penanaman sehingga peringkat tuaian serta mempunyai tahap pembiakan yang tinggi. Justeru itu, program kawalan ini dijalankan di keseluruhan 27 PPK MADA yang mana ianya melibatkan kempen dan operasi bertujuan untuk membantu para peladang mengurangkan populasi tikus sawah, menyebarkan maklumat dan teknologi dalam kawalan tikus kepada para peladang dengan lebih efektif di samping mewujudkan kerjasama dan jalinan kerja yang berkesan di antara peladang dan pegawai MADA. Bagi tahun 2009, seluas 6,045 hektar kawasan telah terlibat dengan pelaksanaan operasi kawalan tikus ini.

d. **Program Racun Demonstrasi**

Program Racun Demonstrasi dilaksanakan bagi memperkenalkan teknologi terbaru kepada para peladang berkaitan kaedah kawalan perosak yang berkesan melalui program demonstrasi kawalan makhluk perosak. Selain daripada itu, program ini juga melibatkan agihan racun dan operasi kawalan perosak bagi mengatasi serangan merebak. Bagi tahun 2009, keluasan operasi yang terlibat adalah seluas 800 hektar. Melalui program ini, para peladang didedahkan tentang kaedah penggunaan racun kimia yang selamat dan betul dan mampu memberi kesan yang optimum terhadap kawalan perosak yang dijalankan.

PRESTASI DAN PENCAPAIAN PROGRAM PENINGKATAN HASIL PADI

Setiap tahun prestasi dan pencapaian Program Peningkatan Hasil Padi dipantau oleh pihak pengurusan MADA. Prestasi ini dipantau agar segala program pembangunan yang dijalankan sepanjang tahun memenuhi sasaran yang ditetapkan. Pada tahun 2009, Program Peningkatan Hasil Padi telah dilaksanakan dengan baik oleh pihak MADA. Bukti kejayaan pelaksanaan program tersebut dapat dinilai melalui prestasi dan pencapaian berikut:

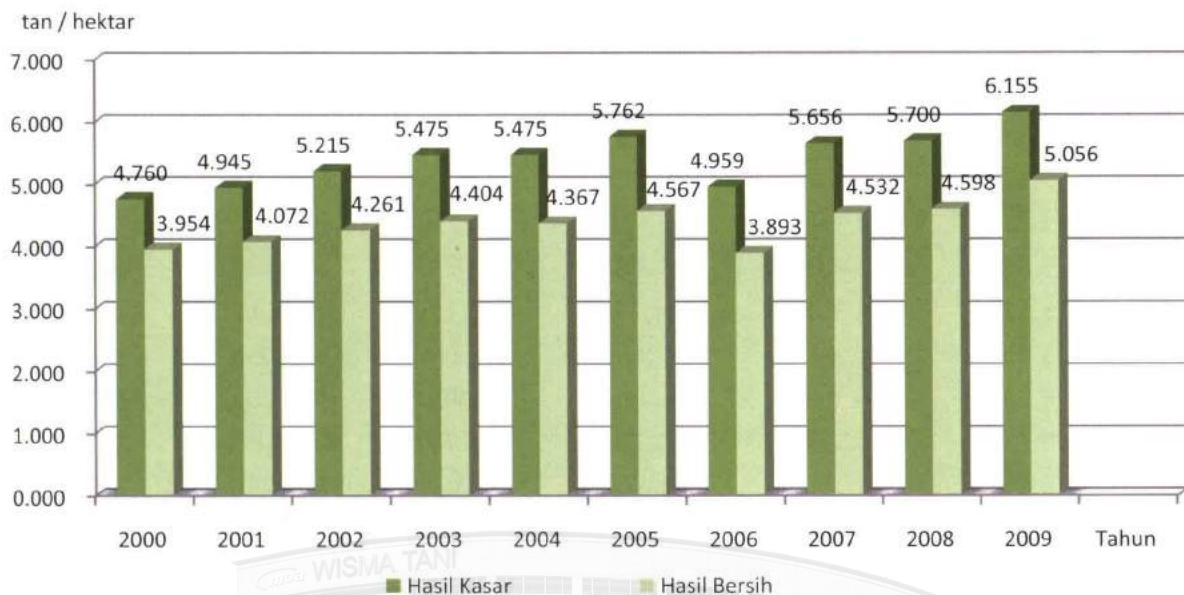
A. KEPADATAN DAN KELUASAN TANAMAN PADI MADA

Pada tahun 2009, kepadatan tanaman dalam Kawasan Muda telah mencapai 193,095 hektar atau 199.98% berbanding luas pasel kawasan tanaman padi iaitu 193,116 hektar bagi dua (2) musim. Peratus kepadatan ini adalah sama seperti tahun sebelumnya dan ini menunjukkan peladang-peladang MADA masih komited dalam mengusahakan tanaman padi mereka. Kejayaan mengekalkan kepadatan tanaman padi yang tinggi ini dibantu oleh beberapa faktor antaranya sumber air yang mencukupi, pembekalan input yang cukup dan menepati masa, sistem pengairan dan saluran yang baik serta pengembangan yang berkesan yang dijalankan oleh pegawai-pegawai MADA. Walaupun begitu terdapat juga faktor-faktor utama yang sukar diatasi dan ia boleh memberi kesan kepada pengurangan kepadatan tanaman padi iaitu bencana alam seperti banjir dan kemarau. Jika dilihat dari segi keluasan tanaman, pada tahun 2009 analisa menunjukkan keluasan tanaman berkurang sebanyak 10 hektar berbanding tahun 2008. Keluasan tanaman pada tahun 2008 ialah 193,105 hektar dan pada tahun 2009 ini ialah 193,095 hektar. Pengurangan yang berlaku ini adalah disebabkan kawasan terlibat adalah tanah dalam dan dalam masa yang sama juga kawasan tersebut merupakan kawasan yang ditenggelami air banjir.

B. PENINGKATAN PENGELUARAN PADI BAGI KESELURUHAN KAWASAN MUDA

Prestasi hasil pada tahun 2009 mencatatkan hasil yang membanggakan di mana hasil purata kasar dan bersih buat pertama kali berjaya mengatasi purata hasil kasar dan bersih tahun-tahun sebelumnya. Perubahan positif ini berlaku disebabkan oleh beberapa faktor dan salah satunya ialah pemberian baja tambahan di bawah Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN) yang telah diberikan oleh kerajaan kepada pesawah-pesawah MADA bermula pada tahun 2008. Pada tahun 2009 hasil purata kasar keseluruhan bagi Kawasan Muda yang direkodkan ialah 6.155 tan sehektar dan purata hasil bersih pula ialah 5.056 tan sehektar. Purata hasil bagi setiap tahun seperti di **Carta 3** dan purata hasil mengikut musim seperti di **Jadual 16**.

Carta 3 : Purata Hasil Kasar dan Bersih (Tan/Hektar) Mengikut Tahun Bermula Tahun 2000 Sehingga Tahun 2009



Aktiviti penuaian padi

Jadual 16 : Purata Hasil Kasar dan Bersih (Tan/Hektar) Mengikut Tahun dan Musim Bermula Tahun 2000 Sehingga Tahun 2009

Tahun / Musim	Hasil	Hasil	Keluasan (Hektar)		Jumlah Pengeluaran (Metrik Tan)	
	Kasar (kg/hektar)	Bersih (kg/hektar)	Ditanam	Dituai	Masa Tuai	Bersih
2000	4,760	3,954	192,450	192,450	916,085	760,928
II/1999	4,584	3,916	96,159	96,159	440,793	376,559
I/2000	4,936	3,992	96,291	96,291	475,292	384,369
2001	4,945	4,072	192,581	192,581	952,309	784,187
II/2000	4,675	3,862	96,299	96,299	450,198	371,907
I/2001	5,215	4,282	96,282	96,282	502,111	412,280
2002	5,215	4,261	192,494	192,494	1,003,933	820,295
II/2001	4,845	3,886	96,144	96,144	465,818	373,616
I/2002	5,585	4,636	96,350	96,350	538,115	446,679
2003	5,475	4,404	192,724	192,724	1,055,078	848,664
II/2002	5,259	4,318	96,338	96,338	506,642	415,987
I/2003	5,690	4,489	96,386	96,386	548,436	432,677
2004	5,475	4,367	192,776	192,776	1,055,457	841,856
II/2003	5,220	4,265	96,370	96,370	503,051	411,018
I/2004	5,730	4,469	96,406	96,406	552,406	430,838
2005	5,762	4,567	192,787	192,787	1,110,849	880,370
II/2004	5,440	4,308	96,377	96,377	524,291	415,192
I/2005	6,084	4,825	96,410	96,410	586,558	465,178
2006	4,959	3,893	192,820	185,561	927,623	750,552
II/2005 **	3,936	3,017	96,410	89,151	350,898	290,869
I/2006	5,982	4,768	96,410	96,410	576,725	459,683
2007	5,656	4,532	192,968	192,968	1,091,456	874,550
II/2006	5,463	4,403	96,410	96,410	526,688	424,493
I/2007	5,849	4,661	96,558	96,558	564,768	450,057
2008	5,700	4,598	193,105	193,105	1,100,695	887,992
II/2007	5,429	4,462	96,558	96,558	524,213	430,842
I/2008	5,971	4,735	96,547	96,547	576,482	457,150
2009	6,155	5,056	193,095	193,095	1,188,404	976,192
II/2008	6,120	5,073	96,547	96,547	590,868	489,783
I/2009 *	6,189	5,038	96,548	96,548	597,536	486,409

Nota: Purata hasil padi tahun 2006 rendah disebabkan kejadian banjir yang berlaku pada Musim II/2005. Keluasan yang terlibat banjir adalah seluas 18,246 hektar (18.90%) dengan bilangan petani seramai 10,575 orang.

Sumber: Cawangan Perancangan

Pengeluaran padi dalam Kawasan Muda jika dikaji dengan teliti didapati bahawa berlaku peningkatan hasil pada sela masa tertentu. Jika dilihat pada tahun 1990 dan tahun sebelumnya, hasil kasar yang diperolehi dalam Kawasan Muda adalah di antara 3 tan hingga 4 tan sehektar. Pada tahun 1990 sehingga tahun 2000 hasil pengeluaran berjaya dikekalkan pada tahap melebihi 4 tan sehektar. Pada tahun 2001 hingga 2008 Kawasan Muda telah mencatatkan hasil melebihi 5 tan sehektar dan kini pengeluaran hasil 2009 sekali lagi menunjukkan perubahan positif iaitu peningkatan hasil melebihi 6 tan sehektar bagi hasil kasar dan 5 tan sehektar bagi hasil bersih. Ini berkemungkinan adalah petunjuk kepada pola pengeluaran hasil padi kasar melebihi 6 tan sehektar dan melebihi 5 tan sehektar bagi hasil bersih dalam Kawasan Muda. Perubahan ini diandaikan berlaku adalah disebabkan beberapa faktor antaranya kemajuan teknologi pertanian di dalam aktiviti penanaman, kesedaran dan penerimaan peladang terhadap maklumat-maklumat yang disampaikan oleh pegawai pengembangan pertanian, pemberian dan bantuan subsidi oleh kerajaan dan lain-lain lagi.

Purata hasil bagi tahun 2009 menunjukkan hasil yang diperolehi adalah tinggi berbanding dengan tahun-tahun yang terdahulu. Purata hasil yang direkodkan pada tahun 2009 ialah 6.155 tan sehektar bagi purata hasil kasar dan 5.056 tan sehektar bagi hasil bersih. Jika dibandingkan dengan purata hasil bersih tahun 2008 (4.598 tan sehektar), purata hasil bersih tahun 2009 telah meningkat sebanyak 458 kg sehektar atau 9.96% daripada tahun sebelumnya. Peningkatan hasil MADA pada tahun 2009 ini turut menyumbang kepada peningkatan pengeluaran padi negara. Analisa pengeluaran padi menunjukkan bahawa pada tahun 2009 MADA telah menyumbangkan sebanyak 976,192 tan metrik atau 38.90% daripada 2,509,478 tan pengeluaran padi negara. Pengeluaran MADA ini meningkat sebanyak 88,200 tan dari tahun sebelumnya. Jika dikaji dari segi nilai ringgit, pengeluaran padi bagi MADA telah mencecah RM 732.144 juta (berdasarkan Harga Minima Terjamin Padi, RM 750/tan) iaitu meningkat sebanyak RM 109.234 juta (17.53%) dari tahun sebelumnya. Nilai pengeluaran ini meningkat tinggi disokong oleh peningkatan Harga Minima Terjamin daripada RM 650/tan kepada RM 750/tan bermula musim I/2008 dan peningkatan jumlah pengeluaran bersih yang memberangsangkan pada tahun 2009. Berpanduan maklumat-maklumat ini boleh dikatakan MADA adalah aset utama negara yang membantu para rakyatnya dari segi memenuhi keperluan makanan asasi negara dan penyumbang terbesar dari segi pembangunan ekonomi masyarakat sekelilingnya. Maklumat terperinci sumbangan pengeluaran padi MADA kepada negara adalah seperti **Jadual 17**.



Aktiviti pembajakan tanah

Jadual 17: Sumbangan (%) Pengeluaran Padi Kepada Negara Dalam dan Luar Jelapang (2008 & 2009)

KAWASAN JELAPANG	KELUASAN PASEL PADI (HEKTAR)	% PASEL KEPADA MALAYSIA	SUMBANGAN (%) PENGELUARAN (TAN)			
			2008	%	2009	%
MADA	96,558	23.22	887,992	37.74	976,192	38.90
KADA	32,167	7.74	179,048	7.61	209,950	8.37
IADA Kerian Sungai Manik	27,829	6.69	169,753	7.21	187,117	7.46
IADA Barat Laut Selangor	18,814	4.52	174,247	7.41	202,633	8.07
IADA Pulau Pinang	10,305	2.48	98,436	4.18	107,285	4.28
IADA Seberang Perak	8,529	2.05	62,076	2.64	70,294	2.80
IADA KETARA	5,156	1.24	46,097	1.96	49,082	1.96
IADA Kemasin Semerak	5,220	1.26	14,757	0.63	16,853	0.67
JUMLAH JELAPANG	204,578	49.20	1,632,406	69.37	1,819,406	72.50
JUMLAH LUAR JELAPANG	211,213	50.80	720,626	30.63	690,072	27.50
JUMLAH MALAYSIA	415,791	100.00	2,353,032	100.00	2,509,478	100.00

Sumber: Jabatan Pertanian Malaysia

C. PENINGKATAN PENGELUARAN PADI BAGI PROJEK ESTET PADI MADA, PROJEK 10 TAN DAN PROJEK LADANG CONTOH “MODEL FARM” MADA

Peningkatan hasil padi yang memberangsangkan turut dicatat dalam pelaksanaan Projek Estet Padi MADA, Projek 10 Tan dan Projek Ladang Contoh *Model Farm* MADA. Maklumat terperinci pencapaian bagi setiap projek sepanjang tahun 2009 seperti berikut:

i. Projek Estet Padi MADA

Pada tahun 2009 purata hasil padi padi di kawasan Projek Estet Padi MADA telah berjaya ditingkatkan daripada tahun sebelumnya. Secara perbandingan, purata hasil padi bagi Musim I/2009 adalah sebanyak 6.53 tan sehektar meningkat 0.14 tan sehektar berbanding Musim I/2008 sebanyak 6.39 tan sehektar. Projek Estet Padi MADA yang mendapat hasil tertinggi pada Musim I/2009 adalah Projek Estet Padi Kg Masjid di PPK I-II Kuala Sungai dengan purata hasil sebanyak 8.90 tan sehektar. Umumnya, terdapat 45 buah Projek Estet Padi yang melebihi sasaran hasil bagi Musim I/2009 iaitu 7.12 tan sehektar. Pecahan Projek Estet Padi mengikut kelas hasil adalah seperti di **Jadual 18**.

Jadual 18: Pecahan Projek Estet Padi Mengikut Kelas Hasil Bagi Musim I/2009

Purata Hasil (Tan/Hektar)	Bilangan Projek
8.00 – 8.99	3
7.00 – 7.99	42
6.00 – 6.99	124
5.00 – 5.99	42
4.00 – 4.99	5
3.00 – 3.99	2

Sumber: Bahagian Industri Padi

ii. Projek 10 Tan

Prestasi hasil sebelum pelaksanaan Projek 10 Tan berbanding selepas pelaksanaan menunjukkan peningkatan hasil yang memberangsangkan. Purata hasil semasa Projek 10 Tan mula dilaksanakan ialah 4.80 tan sehektar (Musim I/2001) telah meningkat kepada 5.80 tan sehektar (Musim I/2002) selepas projek tersebut dilaksanakan. Ini menunjukkan bahawa dengan pelaksanaan Projek 10 Tan, purata hasil padi kawasan Projek 10 Tan menjadi lebih tinggi dan konsisten pada paras minimum 5.50 tan sehektar. Walau bagaimanapun, purata hasil pada Musim Utama II/2005 merosot kepada 4.30 tan sehektar akibat bencana banjir yang berlaku pada tahun tersebut.

Berdasarkan analisa hasil Projek 10 Tan sehingga Musim I/2009, purata hasil yang dicatatkan adalah sebanyak 6.39 tan sehektar dengan keluasan semasa adalah seluas 37,289 hektar. Purata ini telah menunjukkan peningkatan sebanyak 1.59 tan sehektar jika dibandingkan dengan hasil sebelum projek bermula (Musim I/2001). Ini menunjukkan bahawa Projek 10 Tan berkeupayaan untuk meningkatkan purata hasil di Kawasan Muda. **Jadual 19** menunjukkan prestasi hasil purata padi sebelum dan selepas Projek 10 Tan.

Jadual 19 : Prestasi Hasil Purata Padi Sebelum Dan Selepas Projek 10 Tan

MUSIM LUAR (2001-2008)	MUSIM UTAMA (2000-2008)
Sebelum Projek	Sebelum Projek
I/2001 – 4.80 tan/hek	II/2000 – 4.40 tan/hek
Selepas Projek	Selepas Projek
I/2002 – 5.80 tan/hek	II/2001 – 5.40 tan/hek
I/2003 – 6.20 tan/hek	II/2002 – 5.60 tan/hek
I/2004 – 6.30 tan/hek	II/2003 – 5.70 tan/hek
I/2005 – 6.90 tan/hek	II/2004 – 6.20 tan/hek
I/2006 – 6.40 tan/hek	II/2005* - 4.30 tan/hek
I/2007 – 6.10 tan/hek	II/2006 – 5.80 tan/hek
I/2008 – 6.13 tan/hek	II/2007 – 5.70 tan/hek
I/2009 – 6.39 tan/hek	II/2008 – 6.23 tan/hek

*Nota: * Purata hasil rendah disebabkan oleh banjir pada musim tersebut dengan keluasan terlibat 18,200 hektar.*

Sumber: Bahagian Industri Padi

iii. Projek Ladang Contoh Model Farm

Pada tahun 2009, purata Hasil Padi bagi tiga lokasi *Model Farm* iaitu Kampung Masjid, Kampung Jelai dan Batu 14 menunjukkan peningkatan purata hasil yang baik berbanding sebelum *Model Farm* dilaksanakan. Walau bagaimanapun, bagi Kampung Behor Rotan Pahit purata hasil padi menurun disebabkan oleh faktor di luar kawalan iaitu hujan yang lebat dan tiupan angin yang kuat yang menyebabkan masalah padi rebah yang serius di hampir keseluruhan kawasan projek. Maklumat terperinci purata hasil padi sebelum dan selepas pelaksanaan *Model Farm* seperti di **Jadual 20**.

Jadual 20: Purata Hasil Padi *Model Farm* Sebelum Dan Selepas Projek dilaksanakan

Lokasi	Sebelum Projek (Tan/Hektar)	Selepas Projek (Musim I/2009) (Tan/Hektar)	Peningkatan / Penurunan (%)	Catatan
I. Kampung Behor Rotan Pahit* Hasil Tertinggi = 10.91 Tan/Hektar (Luas Lot 0.79 Hektar) Hasil Terendah = 3.94 Tan/Hektar (Luas Lot 0.57 Hektar)	7.40	7.21	- 2.6 %	• Hampir keseluruhan kawasan projek mengalami padi rebah yang menyebabkan kekurangan hasil.Terdapat beberapa plot mengalami rebah 100% berikutan faktor hujan dan angin kencang yang melanda kawasan projek
II. Kampung Masjid * Hasil Tertinggi = 11.00 Tan/Hektar (Luas Lot 0.43 Hektar) Hasil Terendah = 6.05 Tan/Hektar (Luas Lot 1.15 Hektar)	7.50	8.54	13.9 %	• Selepas projek dilaksanakan, purata hasil padi menunjukkan peningkatan yang positif
III. Kampung Jelai** Hasil Tertinggi = 10.04 Tan/Hektar (Luas Lot 0.31 Hektar) Hasil Terendah = 5.88 Tan/Hektar (Luas Lot 2.39 Hektar)	6.00	6.93	15.5 %	• Selepas projek dilaksanakan, purata hasil padi menunjukkan peningkatan yang positif
IV. Batu 14* Hasil Tertinggi = 10.43 Tan/Hektar (Luas Lot 0.14 Hektar) Hasil Terendah = 3.91 Tan/Hektar (Luas Lot 3.29 Hektar)	5.60	5.90	5.4 %	• Lokasi projek akan ditukarkan ke Projek Batu 17, PPK F-IV (Sungai Limau Dalam) bermula Musim I/2010 kerana masalah kurang kerjasama daripada peserta.

*Nota: * Perbandingan hasil bagi lokasi I, II dan IV adalah berdasarkan hasil Musim I/2008 (Sebelum Projek).*

*** Perbandingan hasil bagi lokasi III adalah berdasarkan hasil Musim I/2007 (Sebelum Projek)*

Sumber: Seksyen Kajian Projek Perintis

Berdasarkan kepada keseluruhan pencapaian empat *Model Farm* ini, dapatlah disimpulkan bahawa Pakej Pertanian Tepat (*Precision Farming*) yang diaplikasikan di *Model Farm* setiap wilayah ini telah menyumbang kepada peningkatan purata hasil. Dengan kewujudan empat *Model Farm* sebagai rujukan informasi pengurusan perladangan yang komprehensif serta pencapaian memberansangkan yang diperolehi, adalah menjadi hasrat MADA untuk mengaplikasikan sistem ini di keseluruhan Kawasan Muda sekaligus meningkatkan purata hasil padi secara keseluruhannya.

D. PENDAPATAN PELADANG MADA

Setiap individu memerlukan sumber pendapatan bagi menjalani dan memenuhi keperluan hidup. Meningkatkan pendapatan peladang adalah salah satu misi MADA. Melalui indikator pendapatan, penilaian taraf hidup seseorang dapat ditentukan. Bagi Kawasan Muda khususnya pendapatan peladang dilihat sentiasa meningkat tahun demi tahun. Pendapatan tahunan bagi peladang MADA dibuat berdasarkan maklumat Penyiasatan Pengeluaran Padi Musim Utama pada setiap tahun. Sebagai kawasan padi utama di Malaysia, pendapatan petani MADA telah dipecahkan kepada kategori utama iaitu :

- i. Pendapatan dari aktiviti pertanian padi.
- ii. Pendapatan dari aktiviti pertanian bukan padi.
- iii. Pendapatan dari aktiviti bukan pertanian.

Pada tahun 2009, anggaran jumlah pendapatan peladang Kawasan Muda ialah RM 18,081 setahun bagi pendapatan pertanian padi, RM 522 pertanian bukan padi dan RM 1,897 daripada pendapatan bukan pertanian. Jumlah pendapatan peladang MADA pada tahun 2009 telah meningkat sebanyak RM 9,072.00 (79.38%) daripada tahun sebelumnya iaitu daripada RM 11,428 (tahun 2008) kepada RM 20,500 (tahun 2009). Peningkatan pendapatan dalam Kawasan Muda pada tahun 2009 berkemungkinan disebabkan oleh beberapa faktor antaranya :

- i. Pertambahan purata keluasan saiz usaha sawah.
- ii. Kenaikan harga padi (Harga Minima Terjamin)
- iii. Kenaikan purata hasil padi.

Purata keluasan saiz usaha bagi Kawasan Muda pada tahun 2009 telah meningkat sebanyak 15% iaitu daripada 1.80 hektar (tahun 2008) kepada 2.07 hektar (tahun 2009). Selain itu peningkatan pendapatan turut dipengaruhi oleh peningkatan harga padi iaitu Harga Minima Terjamin (GMP). Harga baru padi adalah sebanyak RM 750/tan berbanding tahun sebelum RM 650/tan dengan peningkatan sebanyak 15.38%. Faktor yang seterusnya ialah peningkatan hasil padi yang mana pada Musim Utama 2008 (Musim II/2008) purata hasil adalah 6.12 tan sehektar iaitu lebih tinggi berbanding Musim Utama 2007 (Musim II/2007) iaitu 5.43 tan sehektar. Peningkatan yang berlaku adalah sebanyak 12.7%. Maklumat terperinci sumber pendapatan peladang MADA seperti di **Jadual 21**.

Jadual 21 : Sumber Pendapatan Peladang MADA Bagi Tahun 2009

PERKARA	WILAYAH I	WILAYAH II	WILAYAH III	WILAYAH IV	MADA	Peratus (%)
Purata Keluasan Usaha (ha)	2.29	2.14	2.01	1.88	2.07	
Pendapatan Kasar Dari Padi Setahun (RM)	27,087	26,758	22,692	23,461	25,052	
Kos Pengeluaran Padi Setahun (RM)	8,325	7,159	6,605	6,173	6,971	
Pendapatan Bersih Dari Padi Setahun (RM)	18,762	19,599	16,087	17,288	18,081	88.20
PERTANIAN						
Pendapatan Dari Sayuran (RM)	0	0	0	0	0	
Pendapatan Dari Buahan (RM)	5	0	0	0	1	
Pendapatan Dari Ternakan (RM)	0	0	0	34	9	
Pendapatan Dari Perikanan (RM)	91	0	0	27	24	
Pendapatan Dari Upah Pertanian (RM)	187	464	520	75	324	
Pendapatan dari Sewa Tanah (RM)	235	0	20	0	48	
Lain-Lain (RM)	24	333	0	0	116	
Jumlah (RM)	542	797	540	137	522	2.55
BUKAN PERTANIAN						
Gaji (RM)	936	957	470	32	680	
Upah Bukan Pertanian (RM)	324	397	616	96	351	
Sewa Tanah Bukan Pertanian (RM)	0	0	0	0	0	
Sumbangan Anak-Anak (RM)	274	243	141	55	193	
Berniaga (RM)	701	485	312	123	393	
Lain-lain (RM)	653	405	64	41	281	
Jumlah (RM)	2,887	2,488	1,604	348	1,897	9.25
JUMLAH PENDAPATAN (RM)	22,191	22,884	18,231	17,773	20,500	100.00

Nota : Pengiraan Pendapatan Tahunan Petani dikira berdasarkan Musim Utama iaitu sebelum bermula Luar Musim tahun berikutnya.

Sumber : Seksyen Kajian Sosio Ekonomi dan Statistik MADA

II. PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

Setiap tahun pihak MADA akan melaksanakan Program Pembangunan Infrastruktur di Kawasan Muda. Program yang dilaksanakan saban tahun ini bukan sahaja memberi tumpuan kepada pembangunan utamanya iaitu pembangunan kemudahan infrastruktur pengairan dan saliran malah ianya juga memberi fokus kepada pembangunan kemudahan infrastruktur bangunan (stor baja), pembangunan kemudahan perhubungan awam (rangkaian jalan ladang), pembangunan kemudahan data hidrologi (sistem telemetri) dan kerja-kerja penyelenggaraan sistem pengairan dan saliran (taliair/parit). Maklumat terperinci Program Pembangunan Infrastruktur yang dilaksanakan oleh MADA sepanjang tahun 2009 seperti berikut:

A. PEMBANGUNAN KEMUDAHAN INFRASTRUKTUR PENGAIRAN DAN SALIRAN

i. Pembinaan Sistem Tersier

Pembinaan sistem tersier dilaksanakan di Kawasan Muda bertujuan untuk meningkatkan kepadatan infrastruktur pengairan dan saliran dalam blok pengairan MADA serta menjadikan sistem sediaada lebih efisien. Sehingga tahun 2009 sejumlah 44 blok pengairan telah dilengkapi dengan sistem ini daripada keseluruhan 172 blok pengairan yang terdapat di Kawasan Muda. Baki 128 blok pengairan yang belum dilengkapi dengan sistem ini akan dinaiktaraf dari masa ke semasa melalui peruntukan Rancangan Malaysia (RMK) atau sumber peruntukan lain yang disediakan oleh kerajaan pusat. Pada tahun 2009 pihak MADA meneruskan kerja-kerja pembinaan dua blok pengairan yang sedang dilaksanakan iaitu Blok ALBD 2 Fasa II dan Blok ACLBD 1 dan 2. Pembinaan kedua-dua blok ini mengambil masa 3 tahun bermula tahun 2008 hingga tahun 2010 dan menggunakan peruntukan RMKe 9. Pembinaan sistem tersier ini akan memberi manfaat kepada kawasan tanaman padi seluas 310 hektar. Komponen kerja dan kos pelaksanaan bagi kedua-dua blok seperti di **Jadual 22**.

Jadual 22: Maklumat Projek Pembinaan Blok ALBD 2 Fasa II dan Blok ACLBD 1 dan 2.

Bil	Blok	Komponen	Peruntukan (RM)
1	Blok ALBD 2 Fasa II	Pembinaan : 3.46 km Taliair 4.0 km Jalan Ladang 3.0 km Parit 70 Buah Struktur (Pengairan dan Saliran)	RM 1,644,000
2	Blok ACLBD 1 dan 2	Pembinaan : 14.2 km Taliair 4.7 km Jalan Ladang 8.7 km Parit 53 Buah Struktur (Pengairan dan Saliran)	RM 2,976,000

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Mekanikal dan Infrastruktur

ii. Projek Pembangunan Sumber Air (Pembinaan Stesen Pam)

Pada tahun 2009, pihak MADA telah melaksanakan projek pembangunan sumber air melalui tambahan pembinaan stesen pam gunasemula air saliran. Sejumlah 22 buah stesen pam telah dibina di Wilayah I, II, III dan IV dengan jumlah keseluruhan kapasiti sebanyak 385 kakipadu sesaat. Pembinaan stesen pam ini memberi manfaat kepada kawasan sawah seluas 6,600 hektar. Pembinaan stesen pam ini menggunakan pelbagai sumber peruntukan dan maklumatnya seperti di **Jadual 23**.

Jadual 23: Bilangan Stesen Pam Yang Dibina Sepanjang Tahun 2009

Bil	Sumber Peruntukan	Bilangan (Buah)	Kos Keseluruhan (RM)
1	Bahagian Pengairan dan Saliran (BPSP)	16	2,800,000
2	Rancangan Malaysia Kesembilan (RMKe-9)	5	680,000
3	Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN)	1	90,000
	Jumlah	22	3,570,000

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Mekanikal dan Infrastruktur

iii. Projek Tebatan Banjir

Projek Tebatan Banjir merupakan salah satu projek jangka pendek yang dilaksanakan oleh MADA bertujuan untuk mengurangkan kesan banjir di Kawasan Muda. Projek ini dilaksanakan melalui kerja-kerja pembaikan sistem saliran sediaada yang meliputi kerja-kerja mengorek semula sungai-sungai, mengukuh dan meninggikan ban sungai dan terusan. Melalui kerja-kerja tersebut, kapasiti aliran sungai dan terusan dapat ditingkatkan dan ini boleh mencegah limpahan air sungai dan terusan ke kawasan sawah berhampiran. Di samping itu pembinaan struktur kawalan juga dibuat untuk memudah dan mempercepatkan penyaluran air keluar ke laut. Pada tahun 2009, kerja-kerja memperdalam sungai dan meninggikan ban telah dilaksanakan oleh MADA dan ianya melibatkan Sg. Pendang (12.5 km), Sg. Padang Kerbau (5.75 km), Sg. Nawa (4.8 km), Sg. Rambai (4.83 km), Alor Kumbang (2.2km) dan Terusan Utara (8.7 km). Pembinaan sebuah struktur kawalan banjir di Terusan Selatan / Alor Kumbang juga merupakan sebahagian daripada pelaksanaan projek tebatan banjir ini. Secara keseluruhan kerja-kerja memperdalam dan meninggikan ban sungai dan terusan serta pembinaan struktur ini melibatkan kos berjumlah RM 8,100,000 dan ianya dilaksanakan melalui peruntukan Bahagian Pengairan dan Saliran Pertanian (BPSP).

B. PEMBANGUNAN KEMUDAHAN INFRASTRUKTUR BANGUNAN

i. Pembinaan Stor Baja

Pembinaan Stor Baja dilaksanakan di Kawasan Muda bertujuan untuk meningkatkan kapasiti penyimpanan stor baja sediaada kepada stor baja yang berkapasiti lebih tinggi. Stor baja baru dibina bagi membantu pihak pengurusan PPK menguruskan input pertanian dengan lebih efisien dan efektif. Pembinaan stor baja ini dilaksanakan secara berperingkat-peringkat dan dibina di kawasan PPK yang mempunyai stor baja yang uzur dan tidak mampu menampung simpanan input pertanian yang diberikan kerajaan dengan sempurna. Pada tahun 2009, melalui peruntukan RMKe 9 pihak MADA telah membina sebuah stor baja baru di PPK C-I

Kangar dengan kos binaan sebanyak RM 600,000. Melalui pembinaan stor baja ini, pihak PPK C-I Kangar telah berjaya mempertingkatkan mutu perkhidmatan pengendalian baja di kawasannya yang seluas 2,657 hektar.

C. PEMBANGUNAN KEMUDAHAN PERHUBUNGAN AWAM

i. Pembinaan Rangkaian Jalan Ladang

Melalui peruntukan *Northern Corridor Implementation Authority (NCIA)*, pihak MADA telah melaksanakan projek menaiktaraf rangkaian jalan ladang MADA ke jalan premix. Kerja-kerja menaiktaraf ini dilaksanakan berikutan pertambahan fungsi kegunaan jalan ladang MADA. Selain kegunaan untuk pengangkutan input dan hasil pertanian, jalan ladang MADA turut digunakan oleh masyarakat setempat sebagai laluan perhubungan seharian atau lebih dikenali sebagai jalan kampung. Sepanjang tahun 2009, kerja-kerja menaiktaraf jalan ladang MADA kepada jalan premix telah dilaksanakan secara 3 fasa dengan melibatkan jalan ladang sepanjang 340 km di keempat-empat wilayah MADA. Kos keseluruhan kerja menaiktaraf adalah sebanyak RM 80,400,000. Dengan terlaksananya kerja-kerja menaiktaraf ini, pihak MADA telah berjaya memberikan laluan perhubungan yang lebih baik kepada peladang untuk urusan pengangkutan input dan hasil pertanian dan dalam masa yang sama laluan kegunaan awam yang lebih selesa kepada 48,500 keluargatani di Kawasan Muda.

D. PEMBANGUNAN KEMUDAHAN DATA HIDROLOGI

i. Pembinaan Sistem Telemetry

Sistem Telemetry merupakan salah satu kaedah untuk memperolehi data hidrologi secara jarak jauh tanpa kehadiran anggota di tapak untuk membuat bacaan di stesen hidrologi. Dalam usaha untuk meningkatkan perolehan data, pihak MADA telah memperluaskan penggunaan Sistem Telemetry di Kawasan Muda dengan membina sebanyak 20 buah stesen hidrologi baru pada tahun ini menjadikan jumlah keseluruhan stesen telemetry sebanyak 140 buah. Dengan pertambahan stesen telemetry ini, perolehan data-data hidrologi secara 'real time' dapat meningkatkan lagi kecekapan pengurusan air dan pengagihan air yang berlebihan. Data hidrologi seperti turunan hujan dan paras air saluran air serta maklumat operasi alator telah berjaya diperolehi pada setiap hari sepanjang tahun 2009 bagi membolehkan pengurusan air untuk penanaman padi dan agihan air mentah kepada loji-loji bekalan air domestik/industri di utara Negeri Kedah (termasuk Langkawi) dan selatan Negeri Perlis.

E. PENYELENGGARAAN INFRASTRUKTUR PENGAIRAN DAN SALIRAN

Dalam usaha memastikan semua pembangunan infrastruktur di Kawasan Muda dibangunkan dengan terancang, berfungsi dengan sempurna dan tahan lama, Pejabat Wilayah I, II, III dan IV bertanggungjawab sepenuhnya dalam kerja-kerja pembangunan infrastruktur dan penyelenggaraan infrastruktur yang telah dibangunkan oleh MADA. Kerja-kerja pembangunan dan penyelenggaraan ini merangkumi kerja pembangunan dan penyelenggaraan jalan ladang, pembinaan dan penyelenggaraan struktur seperti DEC (*Drainage End Control*) dan CHO (*Constant Head Orifice*), pembersihan saluran air (taliair dan parit) dan lain-lain. Keutamaan dalam penyelenggaraan turut diberikan kepada kerja-kerja pembersihan taliair dan parit dalam usaha

Jadual 24 : Program Pembangunan Dan Penyelenggaraan Infrastruktur Mengikut Wilayah Bagi Tahun 2009

Bil	Program	Wilayah I		Wilayah II		Wilayah III		Wilayah IV		Jumlah Keseluruhan	
1	Program Naiktaraf Jalan Ladang	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)
		125.208	13,691,937.50	311.120	24,294,611.50	70.800	12,848,676.69	174.300	8,013,612.43	681.428	58,848,838.12
2	Program Penyelenggaraan Jalan Ladang	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)
		86.018	1,085,178.73	162.400	2,176,790.00	176.170	1,273,644.70	131.850	1,298,530.50	556.438	5,834,143.93
3	Program Binaan Struktur Pengairan dan Saliran (DEC/CHO/dll)	Unit	Kos (RM)	Unit	Kos (RM)	Unit	Kos (RM)	Unit	Kos (RM)	Unit	Kos (RM)
		207	2,061,494.10	170	4,629,014.00	1,448	937,215.00	164	1,900,205.19	1,989	9,527,928.29
4	Program Penambahbaikan dan Pemulihan Infrastruktur Pengairan dan Saliran	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)
		229.885	2,774,492.60	199.300	7,002,983.06	354.760	5,772,161.15	133.480	4,710,121.95	917.425	20,259,758.76
5	Program Pembersihan Saluran Air (Taliair & Parit/ Sungai)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)
		363.330	851,158.54	1,289.600	5,006,040.94	856.290	1,729,279.06	1,329.677	2,551,418.13	3,838.897	10,137,896.67
	Kos Keseluruhan Program (RM)		20,464,261.47		43,109,439.50		22,560,976.60		18,473,888.20		104,608,565.77

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

memastikan kadar alir air di kedua-dua sistem itu sentiasa berfungsi dengan sempurna. Kerja-kerja pembersihan ini dilaksanakan tiga (3) kali setahun bagi taliair dan empat (4) kali setahun bagi parit.

Sepanjang tahun 2009, sejumlah RM104,608,565.77 dibelanjakan untuk pembangunan dan penyelenggaraan infrastruktur peringkat wilayah yang mana sumber peruntukan tersebut diperolehi daripada pelbagai sumber peruntukan iaitu peruntukan pembangunan RMKe-9, peruntukan belanja mengurus 2009, peruntukan NCIA (*Northern Corridor Implementation Authority*) dan Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN). Maklumat terperinci pembangunan dan penyelenggaraan infrastruktur oleh setiap Pejabat Wilayah seperti di **Jadual 24**.

PRESTASI DAN PENCAPAIAN PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

Sepanjang tahun 2009, Program Pembangunan Infrastruktur di Kawasan Muda telah berjaya dilaksanakan sepertimana yang dirancang. Pelbagai faedah dan manafaat telah diperolehi hasil daripada kejayaan tersebut dan ianya seperti berikut:

A. PENGEKALAN PELEPASAN AIR EMPANGAN YANG KONSISTEN SEPERTIMANA TAHUN SEBELUMNYA

Melalui Program Pembangunan Infrastruktur, sistem pengairan dan saluran senantiasanya dipastikan berfungsi dengan baik dan sempurna dan ini membolehkan pelepasan air dari empangan dilaksanakan mengikut jadual pelepasan tanpa sebarang masalah. Sepanjang tahun 2009, pelepasan air dari Empangan Pedu dan Ahning telah berjaya memenuhi permintaan dan jadual bekalan air untuk tanaman padi dua (2) kali setahun serta bekalan untuk kegunaan domestik dan keperluan industri bagi Kedah Utara, Perlis dan Pulau Langkawi. Pencapaian pelepasan air dari dua (2) Empangan Pedu dan Ahning adalah sebanyak $1,146.06 \times 10^6 \text{ m}^3$ (928,415 ekar kaki) iaitu melebihi daripada sasaran yang ditetapkan pada $987.54 \times 10^6 \text{ m}^3$ (800,000 ekar kaki). Permintaan air berlebihan dari sasaran pada tahun 2009 adalah disebabkan jadual tanaman padi di sebahagian kecil dalam wilayah MADA tergendala memandangkan berlakunya banjir dan kawasan terlibat terpaksa menjalankan kerja penanaman padi semula.

Keadaan purata peratusan takungan air di ketiga-tiga empangan MADA pada bulan Disember tahun 2009 masih baik iaitu 92.83 % untuk Empangan Pedu, 101.18 % untuk Empangan Muda dan 96.36 % bagi Empangan Ahning. Kuantiti takungan ini adalah selamat untuk bekalan air bagi penanaman padi pada Musim I/2010. Maklumat terperinci berkaitan purata takungan di Empangan Pedu, Muda dan Ahning sepanjang tahun 2009 adalah seperti di **Jadual 25**.

Jadual 25 : Purata Takungan Di Empangan Muda, Pedu Dan Ahning Sepanjang Tahun 2009

Bulan	Purata Takungan								
	Pedu			Muda			Ahning		
	(10 ⁶ m ³)	(10 ³ ac.ft)	%	(10 ⁶ m ³)	(10 ³ ac.ft)	%	(10 ⁶ m ³)	(10 ³ ac.ft)	%
Jan	924.53	749.21	85.62	141.48	114.65	91.72	246.76	199.97	89.73
Feb	889.82	721.09	82.41	107.05	86.75	69.40	237.58	192.53	86.39
Mac	942.86	764.06	87.32	100.51	81.45	65.16	227.20	184.12	82.62
April	984.08	797.47	91.14	122.77	99.49	79.59	229.08	185.64	83.30
May	934.09	756.96	86.51	117.68	95.37	76.29	231.01	187.21	84.00
Jun	854.75	692.66	79.16	108.27	87.74	70.19	232.95	188.78	84.71
Julai*	766.29	620.98	70.97	78.63	63.72	50.98	235.03	190.46	85.47
Ogos	806.76	653.77	74.72	82.43	66.80	53.44	236.80	191.90	86.11
Sep	880.74	713.73	81.57	100.31	81.29	65.03	245.33	198.81	89.21
Okt	932.55	755.71	86.37	112.44	91.12	72.90	251.46	203.78	91.44
Nov**	1,002.22	812.17	92.82	158.51	128.45	102.76	266.41	215.89	96.88
Dis**	1,002.35	812.28	92.83	156.07	126.48	101.18	265.00	214.75	96.36

Nota: * Takungan berkurangan di Empangan Pedu dan Muda (Julai) disebabkan turunan hujan yang sederhana dan peningkatan tertinggi bekalan air dari empangan bagi tujuan pengairan.

** Takungan di ketiga-tiga empangan meningkat. Berlaku limpahan di Empangan Muda (November-Disember) pada musim tengkujuh.

Sumber: Bahagian Pengurusan Empangan dan Sumber Air

B. PENGKALAN PEMBEKALAN AIR YANG KONSISTEN KEPADA BLOK-BLOK PENGAIRAN DI KAWASAN MUDA

Program Pembangunan Infrastruktur yang terancang dan mengikut jadual telah membolehkan pembekalan air kepada blok-blok pengairan dilaksanakan dengan sempurna tanpa sebarang halangan dan masalah. Setelah mengambil kira kedudukan takungan empangan, ramalan sumber-sumber air tahunan serta aspek-aspek penting yang lain, Mesyuarat Jawatankuasa Bekalan Air dan Penanaman Padi Peringkat MADA yang diadakan pada 12 Mac 2009 dan 10 Ogos 2009 telah memutuskan Jadual Penanaman Padi masing-masing bagi Musim I/2009 dan Musim II/2009 seperti berikut di **Jadual 26** dan **Jadual 27** berikut:

Jadual 26 : Tarikh mula bekalan air, tarikh henti bekalan air dan keluasan penanaman Padi Musim I/2009 mengikut fasa

Fasa	Tarikh Mula Bekalan Air	Tarikh Henti Bekalan Air	Keluasan (Hektar)
I	25 Mac 2009	21 Julai 2009	36,028
II	08 April 2009	04 Ogos 2009	41,860
III	22 April 2009	18 Ogos 2009	18,670
		Jumlah	96,558

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran

Jadual 27 : Tarikh mula bekalan air, tarikh henti bekalan air dan keluasan penanaman Padi Musim II/2009 mengikut fasa

Fasa	Tarikh Mula Bekalan Air	Tarikh Henti Bekalan Air	Keluasan (Hektar)
I	25 Ogos 2009	28 Disember 2009	36,028
II	08 September 2009	11 Januari 2010	35,638
III	22 September 2009	25 Januari 2010	24,892
		Jumlah	96,558

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran

C. PENGURUSAN PENGGUNAAN SUMBER AIR YANG EFEKTIF DAN EFISIEN BAGI MUSIM I/2009 DAN MUSIM II/2009

Program Pembangunan Infrastruktur yang dilaksanakan telah membantu pihak MADA dalam menguruskan penggunaan sumber air dengan efektif dan efisien. Pertambahan stesen pam guna semula air sedikit sebanyak telah membantu mengurangkan tahap kebergantungan sumber air daripada empangan. Secara amnya, Kawasan Muda bergantung kepada empat sumber air bagi membolehkan penanaman padi dua kali setahun iaitu turunan hujan di bendang, takungan air empangan, aliran sungai dan air saliran gunasemula. Berasaskan laporan kajian sumber air, Kawasan Muda telah dikenalpasti sebagai kawasan yang menghadapi kekurangan air (*water-deficit area*) di utara Semenanjung Malaysia.

Dalam menghadapi cabaran kekangan sumber air di Kawasan Muda, pengurusan air yang cekap dan berkesan adalah penting bagi menjamin kesinambungan pelaksanaan tanaman padi dua kali setahun. Pengurusan air pengairan meliputi tugas pemantauan, penyelarasan dan pengagihan sumber air (turunan hujan, bekalan empangan, aliran sungai dan air saliran gunasemula) di Kawasan Muda. Penggunaan sumber air bagi Musim I/2009 (Mac – Julai) dan Musim II/2009 (Ogos – 31 Disember 2009) adalah seperti di **Jadual 28**.

Jadual 28 : Kadar Penggunaan Sumber Air Bagi Musim I/2009 Dan Musim II/2009

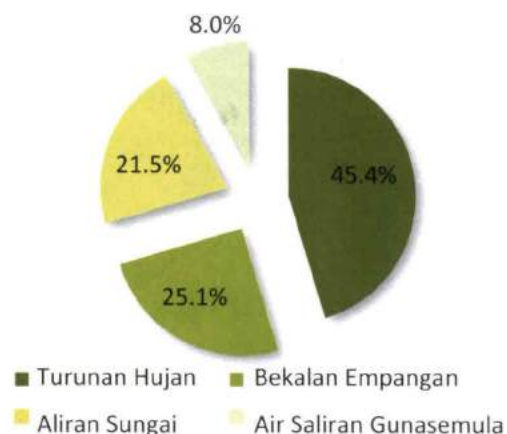
Sumber Air	Musim				Jumlah	
	I/2009		II/2009			
	x 10 ⁶ m ³	%	x 10 ⁶ m ³	%	x 10 ⁶ m ³	%
Turunan Hujan	700	48.8	708	42.4	1,408	45.4
Bekalan Empangan	417	29.1	362	21.7	779	25.1
Aliran Sungai	203	14.2	463	27.8	666	21.5
Air Saliran Gunasemula	114	7.9	136	8.2	250	8.0
Jumlah	1,434	100.0	1,669	100.0	3,103	100.0

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran

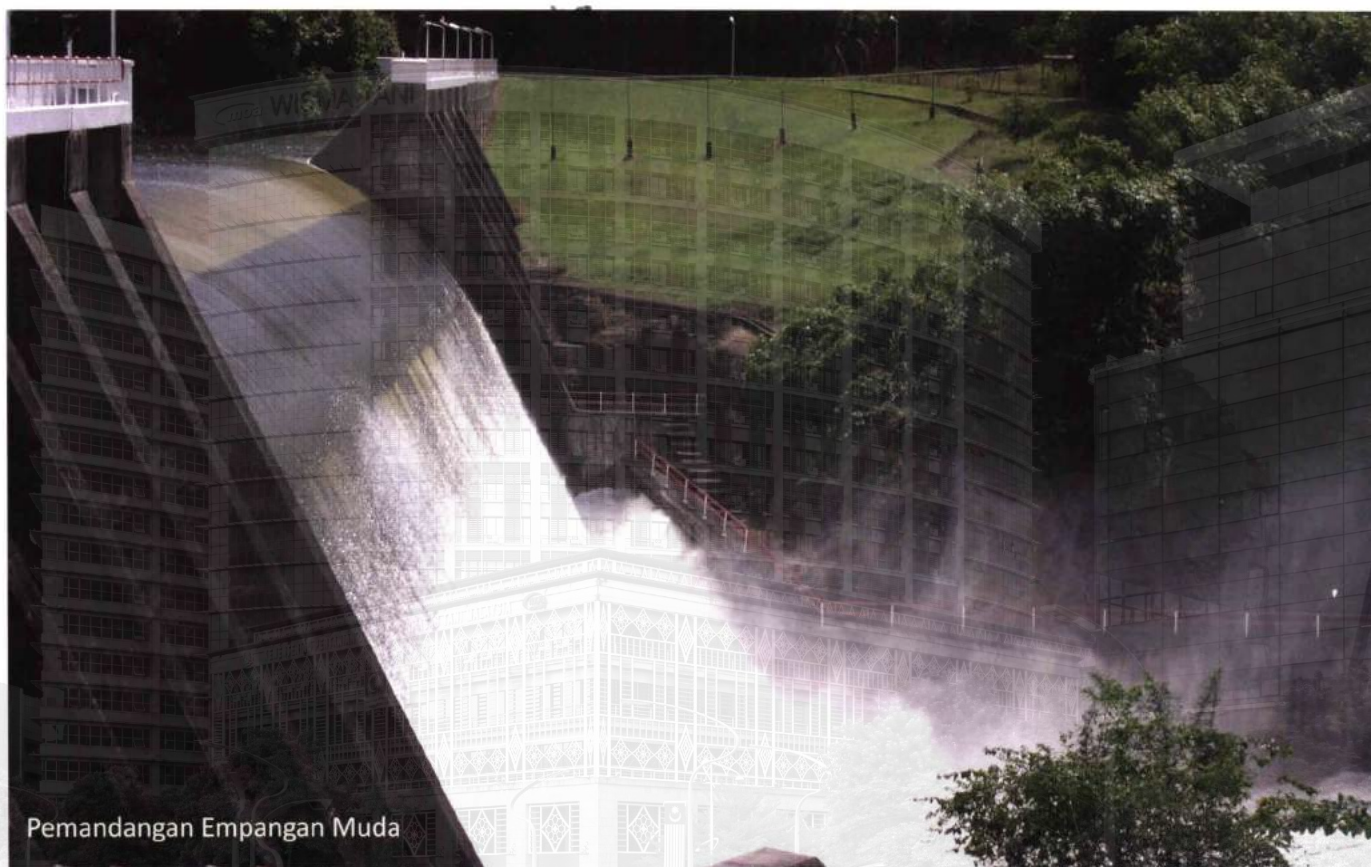
Carta 4: Perancangan Sumber Air Tahun 2009



Carta 5: Penggunaan Sumber Air Tahun 2009



Penggunaan sumber air dari empangan dan air saliran gunasemula amat bergantung kepada keadaan cuaca atau pola turunan hujan di kawasan tadahan sungai dan kawasan sawah. **Carta 4** dan **Carta 5** di atas menunjukkan jumlah bekalan air dari empangan kurang dari yang dirancang (25.1% berbanding 32%) disebabkan aliran anak sungai yang tinggi (21.5% berbanding 10%). Bagaimanapun turunan hujan yang kurang di kawasan sawah terutamanya pada penghujung musim kedua (45.4% berbanding 52%) menyebabkan peningkatan penggunaan air saliran guna semula (8% berbanding 6%). Pengurusan air yang responsif kepada keadaan cuaca semasa dan turunan hujan lebih tinggi dalam kawasan tadahan empangan (purata 455 mm bagi tahun 2009 berbanding 352 mm hujan purata 10 tahun, 2000-2009) telah menghasilkan takungan air di empangan yang tinggi (86.8% dari jumlah takungan penuh) pada penghujung musim utama 2009.



Pemandangan Empangan Muda

D. PERTAMBAHAN LOKALITI PELAKSANAAN ISO 9001:2000

Pada tahun 2009, pertambahan sistem telemetri telah membolehkan pengurusan air dilaksanakan dengan lebih pantas dan berkesan. Maklumat yang diperolehi oleh sistem telemetri tersebut merupakan asas penilaian penting dalam menguruskan sistem pengairan dan saliran air di keseluruhan Kawasan Muda. Kesenambungan daripada penggunaan sistem ini aspek pengurusan turut dibuat penambahbaikan yang mana ianya melibatkan penambahbaikan pengurusan di peringkat ibu pejabat MADA, wilayah dan lokaliti melalui **Pengurusan Sistem Kualiti MS ISO 9001:2000 (Pengendalian Sistem Pengurusan Air MADA Di Peringkat Ibu Pejabat, Wilayah Dan Lokaliti)**. Pada tahun 2009 pihak MADA melalui Bahagian Pengairan Dan Saliran telah menambah bilangan lokaliti yang menguruskan air menggunakan Sistem Kualiti MS ISO 9001:2000. Bilangan lokaliti yang menggunakan Sistem Kualiti MS ISO 9001:2000 meningkat sebanyak 8 lokaliti iaitu daripada 12 lokaliti (tahun 2008) kepada 20 buah lokaliti (tahun 2009). Sistem ini telah membantu pihak MADA mengurus bekalan air pengairan dengan lebih sempurna dari peringkat ibu pejabat MADA, wilayah dan lokaliti. Pada tahun 2009, MADA telah mencapai objektif-objektif kualiti yang ditetapkan iaitu:

- i. Membekal air kepada blok-blok pengairan di Lokaliti A-I (Arau), B-I (Kayang), C-I (Guar Sanji), D-I (Tambun Tulang), E-I (Simpang Empat), A-II (Kodiang), B-II (Sanglang), C-II (Kerpan), D-II (Tunjang), G-II (Jitra), H-II (Kepala Batas), A-III (Hutan Kampung), B-III (Alor Senibong), C-III (Tajar), E-III (Kobah), B-IV (Pengkalan Kundor), C-IV (Simpang Empat Kangkong), D-IV (Permatang Buluh), E-IV (Bukit Besar) & F-IV (Sungai Limau Dalam) dalam Kawasan Muda untuk membolehkan penanaman padi dua kali setahun dijalankan.
- ii. Memberi perkhidmatan yang baik kepada peladang supaya bilangan aduan bagi setiap wilayah tidak melebihi dua puluh bilangan setiap musim penanaman padi.
- iii. Memastikan saluran air sentiasa dalam keadaan baik dan berfungsi dengan menjalankan pembersihan taliair sekunder sebanyak tiga kali setahun dan parit sekunder sebanyak empat kali setahun.
- iv. Menganjur kursus, bengkel atau ceramah mengenai Sistem Pengurusan Kualiti sekurang-kurangnya satu (1) kali setahun.
- v. Menghantar sekurang-kurangnya dua (2) anggota setahun ke kursus, bengkel/ceramah mengenai Sistem Pengurusan Kualiti.



III. PROGRAM PEMBANGUNAN INSTITUSI PELADANG

A. PERKHIDMATAN PERTUBUHAN PELADANG KAWASAN (PPK) KEPADA PELADANG

Beberapa perkhidmatan PPK kepada peladang telah disediakan sebagai salah satu kaedah membantu semua peladang di Kawasan Muda dari aspek pembangunan ekonomi dan memudahkan penyaluran bantuan Kerajaan kepada peladang. Berikut merupakan 10 perkhidmatan yang disediakan oleh PPK :

i. Pembangunan Modal Insan

PPK menyediakan kursus serta seminar kepada peladang bagi aktiviti ekonomi mereka di samping mengadakan lawatan ke tapak projek yang telah berjaya di PPK luar Kawasan Muda bagi menaikkan motivasi diri serta menjadikan PPK yang telah berjaya sebagai PPK contoh.

ii. Perkhidmatan Mekanisasi

Melalui perkhidmatan ini peladang dapat menikmati bantuan Kerajaan dengan lebih mudah contohnya bantuan jentera, insentif pembajakan dan bantuan di bawah Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN).

iii. Perkhidmatan Bekalan Ladang

PPK menyediakan perkhidmatan Barang Bekalan Ladang yang terdiri daripada pembekalan input pertanian kepada peladang yang boleh diperolehi secara tunai mahupun kredit daripada pihak PPK.

iv. Pemasaran

PPK berperanan sebagai agen perkhidmatan yang menjual barangan seperti barang pengguna, pemasaran gas memasak, pemasaran beras dan turut menyediakan perkhidmatan kedai runcit. Tujuan perkhidmatan pemasaran ini dijalankan adalah bagi meningkatkan pendapatan peladang hasil daripada saluran pemasaran yang luas dan berkesan.

v. Perkhidmatan Infrastruktur Ladang

Perkhidmatan bagi infrastruktur ladang ini terdiri daripada pengairan, perparitan, jalan ladang, merata tanah, menyediakan peralatan ladang serta perkhidmatan sokongan seperti sangkar ikan dan stor.

vi. Teknologi Pemprosesan Makanan

Meningkatkan nilai kualiti produk sediaada serta membangunkan produk baru melalui mempelbagaikan produk makanan dan mempromosikan hasil produk contohnya kordial mempelam, ikan pekasam, mini popia dan air minuman.

vii. Pengembangan & Khidmat Nasihat

Menyalurkan khidmat nasihat teknikal, memperkenalkan teknologi kepada peladang. Menyelaraskan struktur unit pengeluaran Pertubuhan Peladang (PP) supaya menjadi lebih cekap dan berkeupayaan serta mengatur latihan dan lawatan untuk peladang ke projek-projek contoh.

viii. Pusat Maklumat Peladang

Menyediakan perkhidmatan pusat maklumat kepada peladang bagi memudahkan peladang mendapatkan sebarang maklumat berkenaan pertanian dari PPK. Sehingga kini sebanyak 27 buah PPK MADA telah mewujudkan pusat maklumat masing-masing.

ix. Teknologi Lepas Tuai

PPK telah menyediakan pusat pengumpulan sebagai kaedah bagi memudahkan peladang memasarkan produk pertanian mereka. Penyediaan pusat pengumpulan ini akan membantu pengusaha berpendapatan rendah menambah pendapatan sampingan dan juga mewujudkan peluang pekerjaan kepada penduduk setempat.

x. Pembiayaan

PPK MADA telah menyediakan kemudahan pembiayaan pinjaman kepada peladang melalui pemberian kredit terutamanya kepada peladang yang terlibat dengan aktiviti persawahan.

B. PRESTASI DAN PENCAPAIAN PPK

Pada tahun 2009, perkembangan prospek perniagaan dan bekalan perkhidmatan yang lebih baik di setiap kawasan PPK telah menyokong perkembangan perniagaan dan perkhidmatan PPK MADA. Berdasarkan prospek tersebut, keyakinan terhadap keupayaan PPK menjalankan perniagaan dan bekalan turut meningkat. Jumlah keahlian PPK telah meningkat daripada 48,976 orang kepada 50,515 orang iaitu peningkatan sebanyak 1,539 orang. Ini menunjukkan hampir semua peladang di dalam Kawasan Muda telah menjadi ahli PPK. Berdasarkan pertambahan bilangan keahlian, jumlah modal saham ahli turut bertambah sebanyak RM809,837 daripada RM11,056,823 (tahun 2008) kepada RM11,866,660 (tahun 2009) dengan peningkatan sebanyak 7.32%.

Dari aspek aset PPK, ianya meliputi keseluruhan nilai aset iaitu aset semasa dan juga aset tetap, nilainya telah bertambah sebanyak RM15,554,189 (17.34%) daripada RM89,681,931 (tahun 2008) kepada RM105,236,120 (tahun 2009).

Pada tahun yang sama, isipadu perniagaan PPK telah menunjukkan perkembangan yang cukup memberangsangkan hasil daripada penceburan bidang perniagaan baru seperti perkhidmatan sewa jentanam dan tambahan kerja-kerja kontrak binaan. Isipadu perniagaan telah meningkat sebanyak RM 41,229,529 (52.35%) iaitu daripada RM 78,743,710 (tahun 2008) kepada RM 119,973,239 (tahun 2009). Peningkatan isipadu perniagaan ini telah membolehkan PPK menjana keuntungan bersih yang lebih tinggi daripada tahun sebelumnya. Keuntungan bersih pada tahun 2009 meningkat sebanyak RM 4,370,256 (79.45%) iaitu daripada RM 5,500,332 (tahun 2008) kepada RM 9,870,588 (tahun 2009). Maklumat terperinci prestasi PPK adalah seperti **Jadual 29**.

Jadual 29 : Prestasi 27 Buah PPK MADA Bagi Tahun 1999 Sehingga Tahun 2009

TAHUN	BIL. AHLI (ORANG)	SAHAM (RM)	ASET (RM)	ISIPADU PERNIAGAAN (RM)	KEUNTUNGAN BERSIH (RM)
1999	47,544	8,459,241	65,107,091	88,389,848	4,605,296
2000	48,016	8,760,951	71,269,341	87,435,644	3,836,160
2001	48,787	9,132,060	65,812,455	92,311,621	3,982,549
2002	49,037	9,435,709	68,309,141	96,417,885	3,917,973
2003	48,633	9,654,313	65,162,737	99,577,711	3,349,671
2004	48,697	9,852,402	69,139,648	104,408,652	2,424,783
2005	48,314	10,084,712	69,625,114	114,943,035	2,201,962
2006	48,615	10,285,496	76,096,363	66,669,292	4,310,927
2007	48,740	10,596,128	77,140,109	63,531,077	4,049,671
2008	48,976	11,056,823	89,681,931	78,743,710	5,500,332
2009	50,515	11,866,660	105,236,120	119,973,239	9,870,588

Nota : Berdasarkan Laporan Audit Tahunan Kecuali Tahun 2009 (belum beraudit)

Sumber: Bahagian Pengurusan Institusi Peladang

Sekiranya dibandingkan prestasi purata PPK MADA dengan purata PPK Kebangsaan, PPK MADA menunjukkan pencapaian yang baik dari segi pulangan keuntungan. Purata bilangan ahli PPK, modal saham dan isipadu perniagaan MADA adalah lebih rendah daripada purata PPK Kebangsaan. Namun begitu, keuntungan bersih bagi purata PPK MADA adalah lebih tinggi daripada purata PPK Kebangsaan dan ini menunjukkan bahawa PPK MADA mampu menjana pendapatan yang lebih baik dan masih berdaya maju walaupun mempunyai purata ahli, modal saham dan isipadu perniagaan yang lebih rendah. Maklumat terperinci perbandingan prestasi purata PPK MADA dan prestasi purata PPK Kebangsaan seperti di **Jadual 30**.

Jadual 30 : Perbandingan Prestasi PPK MADA Berbanding Peringkat Kebangsaan

PERKARA	MADA	PURATA MADA	KEBANGSAAN	PURATA KEBANGSAAN
Bil. Ahli (Orang)	50,515*	1,871	777,353**	3,322
Modal Saham (RM)	11,866,660*	439,506	118,752,405**	507,489
Isipadu Perniagaan (RM)	119,973,239*	4,443,453	1,404,024,531**	6,000,105
Keuntungan Bersih (RM)	9,870,588*	365,677	77,511,862**	331,247

*Nota : * Data tahun 2009 MADA berdasarkan laporan belum beraudit. Untuk purata MADA ianya dibahagikan kepada 27 ppk.*

*** Sumber Data Peringkat Kebangsaan: Bahagian Perancangan & Penilaian LPP. Untuk purata kebangsaan ianya dibahagikan kepada 234 PPK*

Sumber: Bahagian Pengurusan Institusi Peladang

IV. PROGRAM PEMBANGUNAN ASAS TANI DAN INDUSTRI ASAS TANI

A. PROJEK ASAS TANI

Di bawah Rancangan Malaysia Kesembilan (RMKe-9) terdapat tiga komponen yang melibatkan Projek Asas Tani iaitu Projek Tanaman, Projek Akuakultur dan Projek Ternakan.

i. Projek Tanaman

Pada tahun 2009, pelbagai projek pembangunan telah dilaksanakan antaranya Projek Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar dan Projek Kelompok Mempelam. Projek Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar merupakan projek tanaman mempelam secara komersial berkonsepkan MoA Inc. di mana projek ini dilaksanakan di Ladang Mempelam Tobiar, Pendang dengan keluasan 42 hektar. Ladang ini berperanan sebagai Pusat Pengumpulan dan Pemprosesan buah mempelam di Kawasan Muda. Varieti mempelam yang ditanam adalah dari jenis Chok Anan (MA224). Pada tahun 2009, pengeluaran mempelam adalah sebanyak 33 tan dengan nilai RM140,000 berbanding pengeluaran pada tahun 2008 iaitu sebanyak 63 tan dengan nilai RM164,199. Faktor penurunan jumlah pengeluaran ini adalah disebabkan oleh keadaan cuaca yang tidak terkawal dengan turunan hujan pada awal bulan Februari. Keadaan ini telah menyebabkan berlakunya kerosakan pada bunga yang secara langsung telah mengurangkan pembentukan putik buah.

Manakala Projek Kelompok Mempelam pula adalah merupakan aktiviti yang diusahakan oleh peladang bagi menambahkan pendapatan. Peladang-peladang yang terlibat dalam projek ini adalah berperanan sebagai "*out grower*" kepada Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar. Pada tahun 2009, seramai 113 orang daripada keseluruhan 871 orang usahawan tanaman mempelam MADA berjaya mengeluarkan buah mempelam segar daripada ladang mereka. Pengeluaran buah mempelam segar yang dicatatkan adalah sebanyak 34 tan dengan nilai pasaran RM102,300. Pengeluaran ini menurun 11.91% berbanding tahun 2008 yang mana hasil dicapai adalah sebanyak 38.6 tan dengan nilai RM115,950. Faktor yang menyebabkan penurunan jumlah pengeluaran ini adalah sama seperti yang dialami oleh Projek Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar.

ii. Projek Akuakultur

Projek akuakultur merupakan salah satu projek yang dilaksanakan oleh MADA dalam usaha menambahkan pendapatan peladang dan mengoptimalkan sumber-sumber air yang terdapat di dalam Kawasan Muda. Projek-projek yang giat dilaksanakan oleh MADA merupakan Projek Ternakan Ikan Tilapia Dalam Sangkar Di Terusan dan Empangan Pedu serta Ternakan Ikan Tradisi.

Pada tahun 2009, Projek Ternakan Ikan Tilapia Dalam Sangkar Di Terusan telah mengeluarkan hasil sebanyak 15.3 tan dengan nilai pengeluaran sebanyak RM103,819.00 berbanding dengan jumlah pengeluaran sebanyak 33.2 tan yang bernilai RM205,386.40 pada tahun 2008. Penurunan pengeluaran hasil sebanyak 17.9 tan metrik adalah disebabkan penutupan empat projek yang diusahakan oleh PPK A-II (Kodiang), D-II (Tunjang), E-III (Kobah) dan E-IV (Bukit Besar) yang melibatkan sebanyak 464 buah sangkar. Penutupan ini dibuat memandangkan terdapat peningkatan kos makanan ikan. Di samping itu, sebanyak 352 sangkar mengalami

kerosakan akibat banjir dan dipukul arus. Kerosakan ini tidak dapat dibaiki dan telah dicadangkan untuk pelupusan.

Walaupun bagaimanapun, beberapa langkah telah diambil bagi memastikan peningkatan pengeluaran ikan tilapia serta dapat menampung permintaan pasaran. Antara langkah-langkah yang telah diambil adalah pengambilalihan operasi projek di Empangan Pedu oleh Syarikat SIF Utara Agro Sdn. Bhd. dan pemberian sangkar-sangkar di terusan kepada usahawan persendirian dan syarikat. Tindakan ini dijangka dapat meningkatkan hasil pengeluaran ikan kerana usahawan-usahawan ini merupakan usahawan berpengalaman dalam penternakan ikan tilapia dan dapat menjalankan projek secara sepenuh masa. Manakala bagi Projek Ternakan Ikan Tilapia Dalam Sangkar Di Tasik Pedu pula pengeluarannya adalah sebanyak 12.6 tan dengan nilai RM61,500.70 berbanding pada tahun 2008 dengan jumlah pengeluaran sebanyak 7.9 tan yang bernilai RM42,772.20.

Projek Ternakan Ikan Tradisi Dalam Kolam Tanah pula melibatkan seramai 196 orang usahawan dengan jumlah pengeluaran sebanyak 38 tan yang bernilai RM152,000 berbanding seramai 116 orang usahawan dengan jumlah pengeluaran sebanyak 103 tan dan nilai pengeluaran sebanyak RM412,000 pada tahun 2008. Penurunan pengeluaran yang agak ketara ini disebabkan penglibatan seramai 45 orang usahawan baru yang sedang mengikuti beberapa siri kursus dan latihan kemahiran teknikal penternakan ikan tradisi. Usahawan-usahawan baru ini dijangka dapat memaksimumkan pengeluaran ikan tradisi menjelang tahun 2010.

iii. Projek Ternakan

Matlamat utama Projek Ternakan Kambing adalah mewujudkan usahawan ternakan di kalangan masyarakat peladang dan meningkatkan pendapatan sampingan melalui aktiviti ternakan. Sehingga Disember 2009, seramai 93 orang usahawan ternakan kambing telah dibimbing oleh MADA dengan peningkatan jumlah pengeluaran daripada 934 ekor kepada 948 ekor. Nilai pengeluaran juga turut meningkat daripada RM467,000 kepada RM474,000. Bagi tahun 2009, bantuan projek ternakan hanya memberi penekanan kepada bantuan pembaikan kecil kandang, ubat-ubatan dan bahan makanan. Melalui bantuan yang diberikan bebanan kos operasi yang ditanggung oleh usahawan dapat dikurangkan sekaligus meminimumkan kos pengeluaran ternakan tersebut.

Projek Ternakan Lembu pula merupakan bidang ternakan komersial yang dijayakan oleh 4 buah PPK MADA. Industri ini dilihat mampu menjadi penyumbang kepada pengeluaran daging lembu tempatan sekaligus membantu kerajaan meningkatkan tahap sara diri (*Self Sufficiency Level-SSL*) daging negara. Pada tahun 2009 bilangan ternakan lembu telah bertambah daripada 1,550 ekor pada tahun 2008 kepada 4,087 ekor dengan pertambahan nilai pengeluaran daripada RM3,875,000 kepada RM10,217,500. Projek ini dijangka berkembang selari dengan permintaannya yang tinggi.

Manakala bagi Projek Ternakan Itik, ianya merupakan antara projek yang mendapat permintaan yang tinggi di kalangan peladang. Keadaan Kawasan Muda yang sedia ada telah dilengkapi dengan taliair dan parit merupakan antara sebab projek itik sesuai dilaksanakan.

Sehingga Disember 2009, seramai 21 orang usahawan ternakan itik telah berjaya dibimbing. Bagi tahun 2009 bantuan yang diberikan kepada usahawan adalah pembaikan kecil kandang, bantuan makanan dan benih itik. Pengeluaran telur itik juga meningkat daripada 746,000 biji pada tahun 2008 kepada 758,645 biji pada tahun 2009 dengan pertambahan nilai pengeluaran daripada RM298,400 kepada RM303,645.

B. PROJEK INDUSTRI ASAS TANI

Projek Industri Asas Tani berperanan membantu meningkatkan kesejahteraan hidup peladang melalui peningkatan sumber pendapatan hasil daripada perniagaan yang diceburi dalam pelbagai bidang industri hiliran berasaskan pertanian. Di bawah Program Pembangunan Usahawan Tani MADA, projek ini telah berjaya melahirkan usahawan di kalangan masyarakat peladang. Projek tersebut meliputi aktiviti pemprosesan produk makanan ringan, kuih tradisional, kraftangan serta lain-lain projek perniagaan seperti jahitan. Di samping itu, terdapat juga projek agro-pelancongan di dalam Kawasan Muda seperti di Homestay Kg. Jeruju dan Kg. Pulau Pisang. Menerusi sumber kewangan pembangunan RMKe-9, pihak MADA telah merangka pelbagai strategi dengan matlamat utamanya untuk mewujudkan lebih ramai usahawan tani di Kawasan Muda. Langkah ini sejajar dengan hasrat MADA mewujudkan sekumpulan peladang yang dinamik dalam memaju dan membangunkan industri desa.

i. Pembangunan Usahawan MADA (Usahawan Baru & Naik Taraf)

Di bawah program ini, pihak MADA telah berjaya melahirkan seramai 156 orang usahawan pada tahun 2009 di mana 106 orang merupakan usahawan baru dan 50 orang merupakan usahawan naiktaraf. Melalui pertambahan tersebut, bilangan keseluruhan usahawan MADA telah berjaya ditingkatkan sebanyak 18.5% iaitu daripada 841 orang usahawan (tahun 2008) kepada 997 orang usahawan (tahun 2009). Berdasarkan keseluruhan jumlah usahawan yang telah dibimbing tersebut, sejumlah 827 orang merupakan usahawan baru dan seramai 170 orang merupakan usahawan naik taraf. Program ini dilaksanakan bertujuan meningkatkan tahap kemahiran usahawan dalam aspek operasi dan pengeluaran, pengurusan perniagaan dan pemasaran serta aspek teknikal dalam perniagaan ke arah melahirkan usahawan yang lebih dinamik, kompetitif, berdaya maju serta mengeluarkan produk yang berkualiti dan berdaya saing di pasaran. Pencapaian nilai jualan yang dicatatkan oleh usahawan MADA yang menyertai program ini telah meningkat sebanyak 191% berbanding pada tahun 2008 dengan nilai jualan RM19.8 juta berbanding RM6.8 juta.

ii. Projek Agro-pelancongan

a. Homestay MADA Kampung Jeruju

Kewujudan Homestay MADA Kampung Jeruju adalah sebuah kampung penempatan dibina semula berpunca daripada berlakunya hakisan pantai. Melalui promosi yang agresif dan berterusan, Homestay MADA Kampung Jeruju telah menerima kunjungan pelancong seramai 6,122 orang berbanding 400 orang yang disasarkan pada tahun 2009 dengan jumlah pendapatan sebanyak RM102,576. Antara aktiviti yang menyumbang ke arah peningkatan pengunjung adalah melalui program TV9 "Apa Khabar Orang Kampung" dan Kembara AgroTourism Negeri Kedah & Perlis.

b. Homestay MADA Pulau Pisang

Berikutan dengan kejayaan di Kampung Jeruju, *Homestay MADA Pulau Pisang*, Tunjang, di Daerah Kubang Pasu ditubuhkan untuk memberi peluang kepada peladang-peladang MADA di Pulau Pisang menceburi bidang agro-pelancongan. Kampung Pulau Pisang adalah sebuah kampung tradisional yang terpacat pelbagai sejarah penting Negeri Kedah, di samping terkenal dengan perubatan tradisionalnya. Pada tahun 2009, projek ini telah menerima seramai 289 orang pengunjung dengan perolehan pendapatan tahunan sejumlah RM 14,140.00.

c. Ladang Nipah Kipli, Kuala Sanglang

Ladang Nipah Kipli telah diwujudkan hasil daripada kegigihan pengusahanya yang telah membangunkan sebuah ladang nipah yang dipenuhi lebih 2,000 pokok nipah. Suasana yang nyaman dan segar di bawah rimbunan pelepah nipah serta penerimaan masyarakat terhadap minuman nira nipah telah memberikan kelebihan kepada ladang ini untuk dikunjungi. Pada tahun 2009, projek ini telah menerima seramai 6,844 orang pengunjung dengan jumlah pendapatan RM20,586 hasil daripada penjualan produk nira nipah segar dan cuka nipah.

d. Projek Muda Resort

Muda Resort adalah merupakan salah satu destinasi agro-pelancongan yang diselenggarakan oleh MADA. Sehingga kini, *Muda Resort* sangat terkenal dan berpotensi untuk menjadi salah sebuah destinasi pelancongan pilihan yang amat sesuai untuk aktiviti kekeluargaan mahupun berkumpulan. Pada tahun 2009, *Muda Resort* telah dikunjungi oleh 2,827 pengunjung berbanding sasaran sebanyak 3,600 orang. Ini telah dapat menjana pendapatan sebanyak RM47,679,000 berbanding sasaran RM60,000,000 iaitu pencapaian sebanyak 79.5 %.

C. PEMASARAN PRODUK ASAS TANI DAN INDUSTRI ASAS TANI MADA

Sepanjang tahun 2009, pelbagai program telah dilaksanakan dalam usaha untuk meningkatkan penguasaan pasaran produk melalui proses penyaluran pasaran yang lebih teratur serta mempertingkatkan nilai jualan produk keluaran usahawan dan PPK MADA melalui aktiviti pemasaran yang lebih sistematik.

i. Program Promosi dan Pemasaran Produk

Pada tahun 2009, sebanyak 53 aktiviti promosi di dalam dan luar negara telah dijalankan dalam usaha membantu usahawan memperkenalkan produk kepada umum. Melalui aktiviti promosi dan jualan tersebut, nilai jualan produk telah meningkat sebanyak 78% iaitu daripada RM111,079.25 (tahun 2008) kepada RM197,342.00 (tahun 2009). Selain daripada aktiviti promosi dan jualan yang telah dilaksanakan, pihak MADA menubuhkan beberapa pusat pengumpulan produk industri asas tani dan kiosk produk industri asas tani untuk membantu menyediakan saluran pemasaran produk kepada usahawan bimbingan MADA.

ii. Program Penyelidikan dan Pembangunan Produk

Bagi memastikan produk-produk usahawan bimbingan MADA berkualiti tinggi dan mampu berdaya saing di pasaran, pihak MADA amat menitikberatkan aktiviti penyelidikan dan pembangunan produk. Aktiviti ini mempunyai dua elemen penting iaitu peningkatan kualiti produk serta pembangunan dan pengembangan produk baru. Bagi peningkatan kualiti produk, perkara-perkara asas yang menjadi tumpuan ialah meningkatkan kualiti produk sedia ada dengan menambahbaik formulasi produk serta menyediakan perkhidmatan analisis keselamatan makanan kepada usahawan. Aktiviti pembangunan dan pengembangan produk baru pula menumpukan kepada perkara pembangunan formulasi baru serta pengeluaran produk baru untuk kajian pasaran. Secara keseluruhannya, pada tahun 2009 sebanyak 21 produk usahawan bimbingan MADA telah menjalankan aktiviti penyelidikan dan pembangunan produk.



Aktiviti promosi produk hasilan Usahawan Bimbingan MADA

V. PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN

A. PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN DI KAWASAN MUDA

Program Pembasmian Kemiskinan di Kawasan Muda telahpun bermula sejak tahun 1991. Ketika itu program ini dilaksanakan di bawah Program Pembangunan Rakyat Termiskin (PPRT) yang menerima peruntukan daripada pihak kerajaan persekutuan. Antara program yang dilaksanakan oleh MADA ketika itu ialah Bantuan Zat Makanan Sehari, bantuan projek perniagaan, industri desa dan lain-lain. Menyedari akan impak yang besar diperolehi daripada pelaksanaan program tersebut seperti wujudnya usahawan berdaya maju di kalangan penerima bantuan dan kejayaan mereka membebaskan diri dari kemiskinan maka pihak MADA dari masa ke semasa sentiasa berusaha untuk meneruskan lagi pelaksanaan program ini.

Dalam usaha memastikan golongan miskin tegar dan miskin di Kawasan Muda tidak tercidir daripada menikmati kemakmuran dan kesejahteraan hasil daripada kepesatan pembangunan di Kawasan Muda, MADA melalui peruntukan Kementerian Kemajuan Luar Bandar dan Wilayah (KKLW) dan Unit Penyelarasan Pelaksanaan Jabatan Perdana Menteri (ICU,JPM) telah melaksanakan program Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat atau lebih dikenali dengan SPKR. Program yang mula dilaksanakan pada tahun 2008 ini merupakan kesinambungan program PPRT yang dilaksanakan sebelum ini. Program SPKR yang dilaksanakan pada hari ini masih berteraskan kepada matlamat utamanya membantu golongan miskin tegar dan miskin meningkatkan kualiti kehidupan ke tahap yang lebih baik.

Melalui program SPKR, pihak MADA telah menyalurkan bantuan kepada golongan sasaran yang telah dikenalpasti melalui pangkalan data e-Kasih. Golongan sasaran yang layak menerima bantuan SPKR diukur berdasarkan Pendapatan Garis Kemiskinan (PGK) yang ditetapkan oleh Unit Perancang Ekonomi (UPE). PGK asas yang telah ditetapkan bagi kategori miskin tegar adalah RM430 manakala bagi kategori miskin adalah RM720. Berdasarkan kepada data e-Kasih, sehingga 31 Disember 2009 sejumlah 1,022 bilangan KIR (Ketua Isi Rumah) miskin tegar dan miskin telah dikenalpasti berada di Kawasan Muda. Daripada jumlah ini, sejumlah 610 KIR merupakan KIR produktif yang diukur berdasarkan umur mereka iaitu 65 tahun dan ke bawah. MADA memfokuskan pemberian bantuan kepada golongan yang dianggap produktif ini tetapi sekiranya terdapat Ahli Isi Rumah (AIR) yang berminat maka KIR yang melebihi umur 65 tahun juga turut diberi bantuan untuk diusahakan oleh AIR. Pecahan terperinci bilangan KIR miskin tegar dan miskin di Kawasan Muda adalah seperti di **Jadual 31**.

Jadual 31: Bilangan KIR Miskin Tegar dan Miskin Kawasan Muda

Wilayah	Miskin Tegar		Miskin		Jumlah	
	Bil. KIR (org)	Bil. Produktif (org)	Bil. KIR (org)	Bil. Produktif (org)	Bil. KIR (org)	Bil. Produktif (org)
I (Kangar)	163	95	294	196	457	291
II (Jitra)	132	85	92	39	224	124
III (Pendang)	103	64	62	23	165	87
IV (Kota Sarang Semut)	57	40	119	68	176	108
Jumlah	455	284	567	326	1,022	610

Nota: KIR Produktif berumur <= 65 tahun

Sumber : Seksyen Kajian Sosio Ekonomi dan Statistik MADA

Kini isu kemiskinan menjadi suatu agenda yang penting di peringkat nasional dengan sasaran yang ditetapkan oleh pihak kerajaan adalah 0% miskin tegar dan 2.8% miskin pada penghujung tahun 2010. Semua pihak harus memainkan peranan masing-masing dalam memastikan sasaran yang ditetapkan ini tercapai dengan jayanya. Tanggungjawab untuk memenuhi sasaran yang ditetapkan turut diberikan perhatian yang serius oleh Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani dan MADA juga tidak terkecuali dalam menggalas tanggungjawab bagi memenuhi sasaran tersebut.

Buktinya bermula tahun 2009 agenda pembasmian kemiskinan ini turut diletakkan sebagai KRA (*Key Result Area*) pertama di peringkat kementerian dan sebagai KPI (*Key Performance Indicator*) pertama kepada Yang Berhormat Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani. Peningkatan Pendapatan Golongan Sasar (Miskin Tegar, Miskin dan Berpendapatan Rendah) telah ditetapkan sebagai KPI pertama Yang Berhormat Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani di dalam Program KPI Menteri yang diwujudkan oleh kerajaan. KPI ini turut menyokong kepada salah satu daripada enam NKRA (*National Key Result Area*) iaitu NKRA keempat - Meningkatkan Taraf Hidup Rakyat Berpendapatan Rendah yang diumumkan oleh Yang Berhormat Perdana Menteri.

Program KPI bagi Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani telah mula dilaksanakan pada September 2009 dengan melibatkan semua agensi di bawah kementerian. Bagi KPI yang pertama (Peningkatan Pendapatan Golongan Sasar -Miskin Tegar, Miskin dan Berpendapatan Rendah), MADA telah dipertanggungjawabkan untuk melaksanakan program ini di kawasan Parlimen Jerlun dan Kubang Pasu dengan sasaran bilangan peserta sebanyak 100 orang miskin tegar dan 50 orang miskin. Walau bagaimanapun, bagi memastikan semua golongan miskin tegar dan miskin di Kawasan Muda mendapat manfaat program ini, pihak MADA telah bekerja dengan lebih gigih melaksanakan program serupa kepada penduduk yang berada di dalam lain-lain kawasan parlimen.

Pendekatan yang digunakan oleh MADA dalam membantu golongan miskin tegar dan miskin ini adalah melalui bantuan menjalankan projek- projek ekonomi. Projek- projek ekonomi yang lazimnya dilaksanakan oleh peserta adalah melibatkan empat komponen utama iaitu pertanian, jahitan, pemprosesan makanan dan perniagaan. Jenis- jenis peralatan yang diberi bantuan kepada peserta di bawah empat komponen tersebut adalah seperti di dalam **Jadual 32**.

Jadual 32: Komponen Bantuan di Bawah Program KPI YB. Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani

Bil	Projek	Komponen Bantuan	Huraian Projek
1	Pertanian	-Pam Penyembur Racun -Pam Penyembur Benih -Power Sprayer -Jentera Bajak 2 Roda -Mesin Rumput -Ternakan (Ikan/ Kambing dll)	Peserta menjalankan projek mengambil upah aktiviti persawahan. Contoh: Mengambil upah menabur benih, menyembur racun, membajak sawah dan sebagainya.
2	Jahitan	- Mesin Jahit Biasa - Mesin Jahit Tepi - Mesin jahit Sembat - Meja Kerja - Almari gantung pakaian - Seterika	Peserta lazimnya telah memiliki kemahiran menjahit dan perlu mengembangkan projek sedia ada yang diusahakan. Pendapatan akan meningkat di musim perayaan dan cuti sekolah.
3	Pemprosesan Makanan	- Oven - Mixer - Periuk - Dapur 3 Lingkar - Freezer - Mesin Penipis Tepung	Peserta menjalankan projek pemprosesan bahan makanan seperti kuih basah, makanan sejuk beku, makanan berasaskan pertanian (pekasam) dan sebagainya. Produk dihasilkan dijual di kedai atau kepada pembekal tempatan.
4	Perniagaan Kecil	- Stall Bergerak - Meja/ Kerusi (Warung) - Mesin Tebu - Mesin Kopi - Motosikal Roda 3 - Balang Air - Baiki Kedai (runcit) - Ruang/ tapak perniagaan	Peserta menjalankan perniagaan samada secara bergerak atau statik di tapak perniagaan. Contoh perniagaan adalah warung roti canai, nasi lemak, minuman dan sebagainya.

Sumber : Seksyen Kajian Sosio Ekonomi dan Statistik MADA

**B. PENCAPAIAN PELAKSANAAN PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN
(PROGRAM KPI YANG BERHORMAT MENTERI PERTANIAN DAN INDUSTRI ASAS TANI)**

i. Prestasi Kewangan

Dalam melaksanakan program KPI Yang Berhormat Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani, pihak MADA telah menggunakan beberapa sumber peruntukan. Jumlah keseluruhan peruntukan adalah sebanyak RM1,779,100. Maklumat terperinci mengenai sumber kewangan adalah seperti **Jadual 33**.

Jadual 33: Sumber Kewangan Pelaksanaan Program KPI YB. Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani

Sumber Peruntukan	Jumlah Peruntukan (RM)
Kementerian Kemajuan Luar Bandar & Wilayah (KKLW)/ ICU	991,100
Program Meningkatkan dan Menambah Pendapatan Petani, Penternak dan Nelayan (MMPPPN)	238,000
ICU (Khas)	550,000
Jumlah	1,779,100

Sumber : Seksyen Kajian Sosio Ekonomi dan Statistik MADA

ii. Prestasi Fizikal

Sasaran yang ditetapkan oleh MOA kepada MADA adalah sebanyak 150 orang peserta melibatkan 100 orang miskin tegar dan 50 orang miskin. Pendekatan yang digunakan oleh MADA dalam membantu golongan miskin tegar dan miskin ini adalah melalui pemberian bantuan peralatan menjalankan projek ekonomi agar golongan ini dapat meningkatkan pendapatan mereka selain daripada pendapatan sedia ada. Jumlah peserta yang diberi bantuan oleh MADA di bawah program tersebut adalah seramai 193 orang (128%) berbanding sasaran 150 orang peserta yang disasarkan oleh pihak MOA. Maklumat terperinci pencapaian MADA sehingga 31 Disember 2009 adalah seperti di **Jadual 34**.

Jadual 34: Pencapaian Fizikal Program KPI YB. Menteri Pertanian & Industri Asas Tani
Sehingga 31 Disember 2009

Parlimen	Sasaran Kementerian			Pencapaian (Sehingga 31 Disember 2009)		
	Miskin Tegar (org)	Miskin (org)	Jumlah (org)	Miskin Tegar (org)	Miskin (org)	Jumlah (org)
Jerlun	100	-	100	47	22	69
Kubang Pasu	-	50	50	21	21	42
Jumlah	100	50	150	68	43	111
Lain-lain Parlimen				63	19	82
- Kuala Kedah				5	1	6
- Pendang				17	2	19
- Alor Setar	Tidak disasarkan bilangan peserta oleh pihak MOA.			12	0	12
- Jerai				9	0	9
- Pokok Sena				4	2	6
- Kangar				12	5	17
- Arau				4	9	13
Jumlah Keseluruhan	100	50	150	131	62	193

Sumber : Seksyen Kajian Sosio Ekonomi dan Statistik MADA

Daripada jumlah keseluruhan penerima bantuan tersebut seramai 42 orang peserta telah berjaya meningkatkan pendapatan mereka. Baki 151 orang peserta yang belum berjaya meningkatkan pendapatan akan dipantau sepenuhnya pada tahun 2010 bagi memastikan golongan ini dapat meningkatkan pendapatan seterusnya menjalani kehidupan yang lebih terjamin dan bebas daripada belunggu kemiskinan. Ringkasan maklumat mengenai peserta yang berjaya adalah seperti di **Jadual 35**



Memproses puree mempalam

Jadual 35: Bilangan Peserta Yang Berjaya Meningkatkan Pendapatan Sehingga 31 Disember 2009

Komponen Projek	Kategori				Jumlah Keseluruhan		Baki Peserta yang Belum Dapat Meningkatkan Pendapatan		Jumlah (org)
	Miskin Tegar		Miskin				Miskin Tegar (org)	Miskin (org)	
	Bil. Peserta (org)	Berjaya Meningkatkan Pendapatan (org)	Bil. Peserta (org)	Berjaya Meningkatkan Pendapatan (org)	Bil. Peserta (org)	Berjaya Meningkatkan Pendapatan (org)			
Pertanian	87	22	30	5	117	27	65	25	90
Jahitan	11	4	11	1	22	5	7	10	17
Proses Makanan	14	4	9	3	23	7	10	6	16
Perniagaan	19	2	12	1	31	3	17	11	28
Jumlah	131	32 (24%)	62	10 (16%)	193	42 (22%)	99 (76%)	52 (84%)	151 (78%)

Sumber : Seksyen Kajian Sosio Ekonomi dan Statistik MADA

VI. PROGRAM PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA DAN MODAL INSAN

A. PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

i. Kedudukan Perjawatan

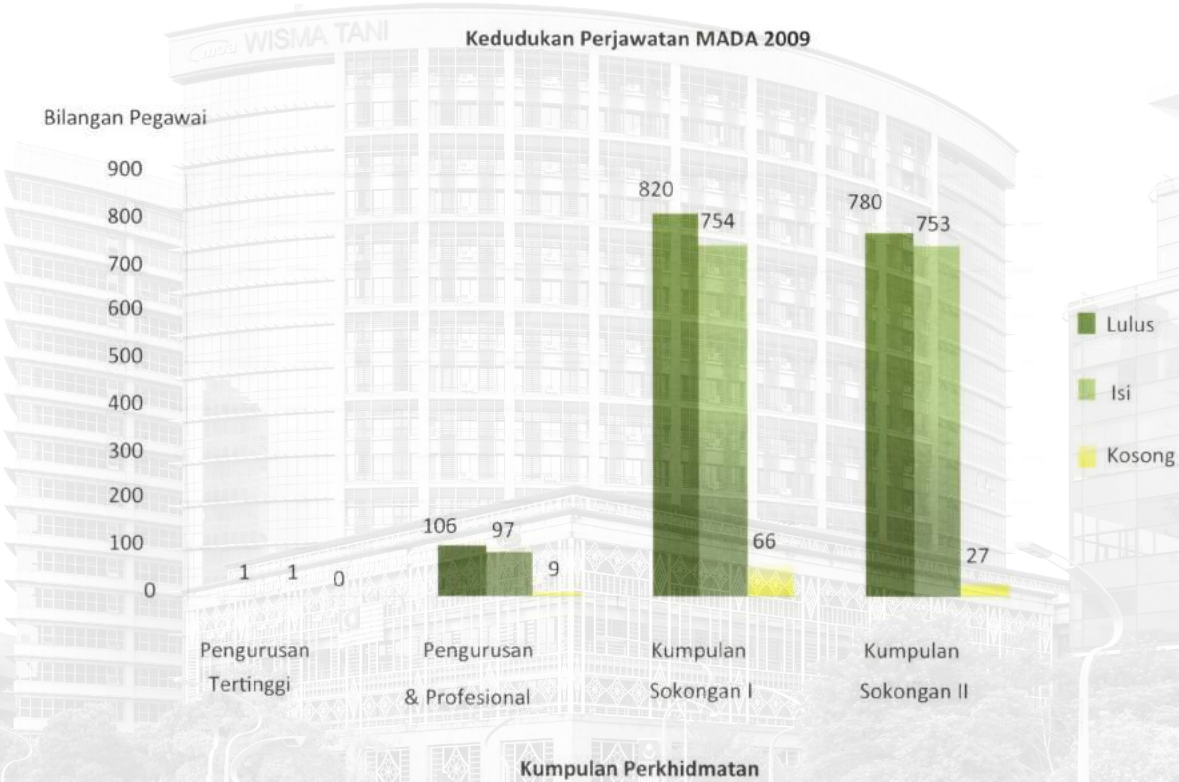
Jumlah keseluruhan perjawatan yang diluluskan mengikut waran perjawatan Perbendaharaan Malaysia bagi tahun 2009 adalah sebanyak 1,707 jawatan bagi kumpulan Pengurusan Tertinggi, Pengurusan dan Profesional, Sokongan I dan Sokongan II. Sehingga 31 Disember 2009 bilangan anggota MADA keseluruhannya adalah seramai 1,605 orang iaitu 94% daripada bilangan jawatan yang diluluskan. Pecahan pengisian jawatan dan perbandingan pengisian jawatan mengikut kumpulan perkhidmatan adalah seperti di **Jadual 36**, **Carta 6** dan **Jadual 37**.

Jadual 36 : Kedudukan Perjawatan MADA 2009

Kumpulan Perkhidmatan	Lulus	Isi	Kosong
Pengurusan Tertinggi	1	1	0
Pengurusan & Profesional	106	97	9
Kumpulan Sokongan I	820	754	66
Kumpulan Sokongan II	780	753	27
JUMLAH	1,707	1,605	102

Sumber: Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

Carta 6 : Graf Kedudukan Perjawatan MADA 2009



Jadual 37: Perbandingan Perjawatan 2008 dan 2009

Kumpulan	Lulus		Isi		Kosong	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Pengurusan Tertinggi	1	1	1	1	0	0
Pengurusan & Profesional	106	106	96	97	10	9
Kumpulan Sokongan I	820	820	717	754	103	66
Kumpulan Sokongan II	780	780	738	753	42	27
Jumlah	1,707	1,707	1,552	1,605	155	102

Sumber: Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

ii. Pelantikan, Persaraan dan Perletakan Jawatan

Sepanjang tahun 2009, MADA telah melantik seramai 92 orang anggota pelbagai gred dan jawatan bagi mengisi kekosongan jawatan yang terdiri daripada 3 orang anggota Kumpulan Pengurusan & Profesional, 68 orang anggota Kumpulan Sokongan I dan 21 orang anggota Kumpulan Sokongan II untuk mengisi kekosongan jawatan di MADA. Pengisian jawatan di dalam perkhidmatan MADA pada tahun 2009 dan perbandingan pelantikan anggota mengikut kumpulan perkhidmatan tahun 2008 dan 2009 adalah seperti di **Jadual 38** dan **Jadual 39**.

Jadual 38: Pelantikan Anggota Tahun 2009

Bil	Jawatan	Kumpulan Perkhidmatan	Bilangan Anggota Yang Dilantik
1.	Akauntan Gred W41	Pengurusan & Profesional	2
2.	Jurutera Gred J41	Pengurusan & Profesional	1
3.	Penolong Jurutera Gred J29	Sokongan I	1
4.	Penolong Pegawai Pertanian Gred G27	Sokongan I	9
5.	Penolong Pegawai Ehwat Ekonomi Gred E27	Sokongan I	1
6.	Juruteknik Gred J17	Sokongan I	25
7.	Pembantu Pertanian Gred G17	Sokongan I	23
8.	Pembantu Tadbir (Perkeranian & Operasi) Gred N17	Sokongan I	9
9.	Pembantu Tadbir Rendah (Jurutaip) Gred N11	Sokongan II	3
10.	Tukang K2 Gred R11	Sokongan II	2
11.	Tukang K3 Gred R9	Sokongan II	2
12.	Pemandu Kenderaan (EMPO) Gred R3	Sokongan II	5
13.	Pembantu Am Pejabat Gred N1	Sokongan II	4
14.	Pekerja Awam Gred R1	Sokongan II	5
JUMLAH			92

Jadual 39: Perbandingan Pelantikan Mengikut Kumpulan Perkhidmatan Tahun 2008 dan 2009

Bil	Kumpulan Perkhidmatan	Tahun 2008 (orang)	Tahun 2009 (orang)
1.	Pengurusan dan Profesional	26	3
2.	Sokongan I	70	68
3.	Sokongan II	95	21
JUMLAH		191	92

Sumber: Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

Persaraan anggota pada tahun 2009 menyaksikan seramai 30 orang anggota telah bersara secara wajib, pilihan dan terbitan. Daripada jumlah tersebut seramai 15 orang anggota telah bersara secara wajib iaitu telah mencapai umur persaraan 55/56 tahun, 10 orang anggota bersara pilihan dan 5 orang anggota telah meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan. Dalam tahun yang sama juga, seramai 11 orang anggota telah meletak jawatan. Maklumat terperinci mengenai persaraan anggota MADA pada tahun 2009 adalah seperti **Jadual 40**.



Aktiviti perhimpunan anggota MADA bersama Pengurus Besar

Jadual 40: Persaraan Anggota MADA Tahun 2009

Persaraan Wajib			
Bil	Jawatan	Kumpulan Perkhidmatan	Bilangan Pesara
1.	Penolong Pegawai Pertanian Gred G36	Sokongan I	2
2.	Penolong Pegawai Pertanian Gred G27	Sokongan I	1
3.	Pembantu Pertanian Gred G26	Sokongan I	2
4.	Pembantu Pertanian Gred G22	Sokongan I	3
5.	Juruteknik Gred J17	Sokongan I	3
6.	Pembantu Tadbir (Perkeranian & Operasi) Gred N22	Sokongan I	1
7.	Pembantu Tadbir (Perkeranian & Operasi) Gred N22	Sokongan I	1
8.	Tukang K2 Gred R22	Sokongan I	1
9.	Pembantu Am Pejabat Gred N4 (KUP)	Sokongan II	1
JUMLAH			15
Persaraan Pilihan			
Bil	Jawatan	Kumpulan Perkhidmatan	Bilangan Pesara
1.	Pegawai Pertanian Gred G54	Pengurusan & Profesional	1
2.	Pegawai Tadbir Gred N52	Pengurusan & Profesional	1
3.	Penolong Pegawai Pertanian Gred G32	Sokongan I	1
4.	Juruteknik Gred J26	Sokongan I	1
5.	Juruteknik Gred J22 (KUP)	Sokongan I	1
6.	Pembantu Tadbir (Perkeranian & Operasi) Gred N22	Sokongan I	1
7.	Pembantu Tadbir (Perkeranian & Operasi) Gred N17	Sokongan I	2
8.	Pembantu Am Pejabat Gred N1	Sokongan II	1
Jumlah			10
Persaraan Terbitan			
Bil	Jawatan	Kumpulan Perkhidmatan	Bilangan Pesara
1.	Pembantu Pertanian Gred G22 (KUP)	Sokongan I	2
2.	Juruteknik Gred J22 (KUP)	Sokongan I	1
3.	Pekerja Awam Gred R4	Sokongan II	1
4.	Pekerja Awam Gred R1	Sokongan II	1
JUMLAH			5
JUMLAH KESELURUHAN			30

Sumber: Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

iii. Kenaikan Pangkat

Pada tahun 2009, seramai 61 orang anggota telah diperakukan untuk dinaikkan pangkat. Daripada jumlah tersebut, 10 orang adalah daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional, 51 orang daripada Kumpulan Sokongan I dan Kumpulan Sokongan II. Pelaksanaan kenaikan pangkat pegawai secara Khas Untuk Penyandang (KUP) kumpulan sokongan yang telah berkhidmat 15 tahun dan lebih dalam perkhidmatan semasa mengikut Surat Edaran Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia (JPA) rujukan JPA(S)NP.134/1 Klt.19/s.k2(11) bertarikh 14 Mei 2009 di MADA adalah melibatkan seramai 271 orang anggota.

iv. Program Pembangunan Kerjaya

Pada tahun 2009, dua orang pegawai MADA telah berjaya ditauliahkan sebagai Rakan Pembimbing Agensi setelah mengikuti kursus kaunseling anjuran Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani dengan jayanya. Program ini diadakan dengan tujuan supaya Rakan Pembimbing Agensi yang terlatih dapat menjadi pegawai bertauliah yang boleh dirujuk oleh para anggota bagi mendapat khidmat nasihat dan bimbingan sekiranya timbul permasalahan peribadi yang menjejaskan emosi dan prestasi kerja. Anggota-anggota yang telah dikenalpasti oleh Pihak Pengurusan MADA perlu mendapatkan kaunseling turut dirujuk kepada Rakan Pembimbing Agensi untuk sesi bimbingan dan kaunseling. Anggota - anggota tersebut adalah terdiri daripada anggota yang bermasalah seperti berikut:

- a. Markah LNPT kurang daripada 70%.
- b. Keberhutangan yang serius.
- c. Disiplin.

Bagi memastikan kesinambungan kecemerlangan generasi terdahulu, MADA juga telah melaksanakan Program Pementoran yang bertujuan untuk membimbing pegawai dalam peningkatan prestasi kerjaya, memantapkan amalan pembelajaran secara berterusan dan membudayakan kerja kelas pertama dalam organisasi. Sebagai permulaan, pada tahun 2009 seramai dua orang mentor telah dilantik untuk membimbing empat orang mentee.

v. Penilaian Kompetensi

Sebanyak tiga siri Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) telah diadakan sepanjang tahun 2009 di mana seramai 358 pegawai/anggota telah mengikuti kursus, peperiksaan dan temuduga PTK. Penilaian Tahap Kecekapan Siri I telah diadakan pada 26 hingga 27 Mei 2009 untuk peperiksaan dan 10 hingga 11 Jun 2009 untuk temuduga. Seramai 141 orang calon telah menduduki penilaian ini dan 32 orang calon telah berjaya mendapat keputusan Aras IV, 92 orang calon mendapat Aras III dan 3 orang calon mendapat Aras II.

Penilaian Tahap Kecekapan Siri II pula telah diadakan pada 19 hingga 14 September 2009. Penilaian ini merupakan PTK siri khas yang bagi memberi peluang kepada calon-calon untuk menduduki PTK sebelum penilaian kaedah baru digunakan bagi PTK Siri III seperti yang dinyatakan di dalam Surat Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 19 Tahun 2008: Pengubahsuaian Penilaian Tahap Kecekapan.

Penilaian Tahap Kecekapan Siri III yang menggunakan kaedah baru seperti yang gariskan di dalam Surat Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 19 Tahun 2008. Penilaian Siri III telah diadakan secara berperingkat-peringkat mulai 16 Disember 2009 sehingga 25 Februari 2010. Keputusan masih dalam proses untuk pertimbangan Lembaga Kompetensi. Keputusan terperinci berkaitan Penilaian Tahap Kecekapan Siri I, Siri II dan Siri III adalah seperti di **Jadual 41** hingga **Jadual 43**.

Jadual 41 : Keputusan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) Anggota MADA Siri I/2009

KAEDAH	KEPUTUSAN					JUMLAH (orang)
	Aras IV (orang)	Aras III (orang)	Aras II (orang)	Aras I (orang)	Tidak Hadir / Lain-Lain (orang)	
Kursus	0	0	0	0	0	0
Peperiksaan	23	91	3	0	13	130
Temuduga	9	1	0	0	1	11
JUMLAH	32	92	3	0	14	141
PERATUSAN	22.7%	65.2%	2.1%	0%	9.9%	100%

Jadual 42 : Keputusan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) Anggota MADA Siri II/2009 (Dalam tempoh peralihan)

KAEDAH	KEPUTUSAN					JUMLAH (orang)
	Aras IV (orang)	Aras III (orang)	Aras II (orang)	Aras I (orang)	Tidak Hadir / Lain-Lain (orang)	
Kursus	0	0	0	0	0	0
Peperiksaan	0	26	0	0	0	26
Temuduga	0	0	0	0	0	0
JUMLAH	0	26	0	0	0	26
PERATUSAN	0%	100%	0%	0%	0%	100%

Jadual 43 : Keputusan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) Anggota MADA Siri III/2009

KAEDAH	KEPUTUSAN					JUMLAH (orang)
	Aras IV (orang)	Aras III (orang)	Aras II (orang)	Aras I (orang)	Tidak Hadir / Lain-Lain (orang)	
Kursus	11	18	0	0	2	31
Peperiksaan	8	56	0	0	5	69
Temuduga	49	42	0	0	3	94
JUMLAH	68	116	0	0	10	194
PERATUSAN	35%	60%	0%	0%	5%	100%

Sumber: Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

vi. Keharmonian Persekitaran Kerja

Untuk meningkatkan keharmonian di tempat kerja, Mesyuarat Majlis Bersama Jabatan (MBJ) telah diadakan sebanyak empat kali yang mana ahlinya terdiri daripada wakil pihak pegawai dan wakil pihak pekerja. Mesyuarat MJB MADA telah diadakan pada tarikh-tarikh berikut:-

MBJ Bil. 01/2009	31.3.2009	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
MBJ Bil. 02/2009	28.6.2009	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
MBJ Bil. 03/2009	15.10.2009	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
MBJ Bil. 04/2009	21.12.2009	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar

vii. Pengiktirafan Kecemerlangan

MADA telah menganjurkan Hari Kualiti dan Inovasi MADA Tahun 2009 pada 31 Julai 2010 di Dewan Syed Nahar, Ibu Pejabat MADA. Sambutan Hari Kualiti dan Inovasi MADA adalah bertujuan untuk menyemai nilai-nilai kualiti dan inovasi kepada seluruh anggota MADA agar semua anggota MADA sentiasa menjadikan kualiti sebagai amalan dan membudayakan inovasi di dalam memastikan sistem penyampaian kerajaan sentiasa ditambah baik.

Sempena sambutan ini MADA telah juga mengambil kesempatan untuk menyampaikan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Tahun 2008 kepada 117 anggota MADA daripada pelbagai gred dan jawatan yang telah memberi perkhidmatan yang cemerlang sepanjang tahun 2008. Selain itu, MADA juga telah menyampaikan Anugerah Inovasi MADA kepada bahagian/pejabat yang telah berjaya di dalam Pertandingan Inovasi MADA tahun 2009.

viii. Keutuhan Pengurusan dan Tadbir Urus Lembaga

Jawatankuasa Keutuhan Pengurusan (JKP) telah ditubuhkan di peringkat MADA selaras dengan arahan YAB Perdana Menteri Bil. 1 Tahun 1998 yang membincangkan perkara-perkara berikut:

- Undang-undang dan peraturan
- Sistem dan prosedur kerja
- Nilai-nilai murni dan etika
- Kod Etika
- Pengiktirafan
- Tindakan pengesanan dan punitif
- Tindakan pemulihan

Mesyuarat jawatankuasa ini yang diadakan empat kali setahun turut memberi fokus berkaitan memperkukuhkan integriti MADA, pencegahan, rasuah, penyalahgunaan kuasa, pembaziran dan ponteng kerja. Selain Jawatankuasa Keutuhan Pengurusan, pihak Pengurusan MADA juga menggerakkan Jawatankuasa Tadbir Urus (JTU) yang bersidang pada setiap suku tahun bagi memantapkan tadbir urus Lembaga dengan membincangkan terma-terma berikut :

- a. Menerajui Matlamat Strategi Agensi
- b. Mengurus Pemegang Hak (*Stakeholders*)
- c. *Strategic Key Performance Indicator (KPI)*
- d. Mengurus Modal Insan
- e. Menguruskan Sumber Kewangan
- f. Melaksanakan Kawalan Dalaman
- g. Melaksanakan Pengurusan Risiko
- h. Memantapkan Nilai dan Etika Organisasi
- i. Menangani Penipuan dan Rasuah
- j. Menggalakan Pembaharuan Dalam Pengurusan.

Mesyuarat JKP dan JTU telah diadakan serentak bagi setiap suku tahun pada tarikh-tarikh berikut :

Bil 01/2009	15/03/2009	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
Bil 02/2009	4/06/2009	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
Bil 03/2009	8/09/2009	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar

B. PEMBANGUNAN MODAL INSAN

i. Kursus Induksi

Pada tahun 2009, Seksyen Latihan telah berjaya menganjurkan dua siri Kursus Induksi Umum untuk Kumpulan Pengurusan dan Profesional serta Sokongan I dan juga untuk Kumpulan Sokongan II. Kursus Induksi untuk Kumpulan Sokongan 1 telah diadakan dengan jayanya pada 13 – 26 Jun 2009 di Muda Resort, Gubir, Sik dan melibatkan seramai 50 orang. Kursus ini adalah yang pertama kali dianjurkan bersama Kementerian Pertanian Dan Industri Asas Tani (MOA). Sebanyak 5 agensi di bawah MOA menghantar peserta untuk menyertai kursus ini antaranya ialah KADA, Jabatan Veterinar, IADA, Jabatan Kawal Selia Padi Beras Negara dan MOA. Kursus Induksi yang kedua adalah untuk Kumpulan Sokongan II yang telah diadakan pada 1-13 November 2009 di Muda Resort, Gubir, Sik. Peserta terdiri daripada jawatan Gred 1 – 17 seramai 60 orang.

ii. Program Latihan Bagi Setiap Anggota MADA

Dari jumlah 1,605 orang anggota MADA pada tahun 2009, semua anggota telah menjalani pelbagai jenis latihan yang dianjurkan oleh MADA dan anjuran jabatan/agensi lain. Latihan yang dihadiri adalah terdiri daripada pelbagai kategori seperti kursus, taklimat, ceramah, bengkel dan sesi-sesi pembelajaran, pembelajaran sendiri. **Jadual 44** menunjukkan program-program latihan yang telah dianjurkan oleh MADA, kekerapan dan jumlah peserta yang menghadiri program tersebut:

Jadual 44: Program-program Latihan Anjuran MADA

BIL	PROGRAM	BIL. KURSUS	BIL. PESERTA
1	Program Mandatori	5	1,171
2	Program Sumber Manusia	69	3,460
3	Program Teknologi Maklumat	23	506
4	Program Pembangunan	43	2,225
5	Program Kewangan	15	204
6	Program Industri Padi	33	2,340
7	Program Industri Asas Tani & Bukan Padi	17	275
8	Program Teknikal	41	508
9	Program Mekanikal	20	424
10	Program Pengurusan Institusi Peladang	1	54
JUMLAH		267	*11,167

* Bilangan peserta merupakan bilangan yang berulang-ulang. Jumlah anggota yang menghadiri kursus adalah seramai 1,605 orang.

Sumber: Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

MADA juga turut menerima pakai Rancangan Latihan 7 Hari diperkenalkan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam pada tahun 2009 di mana setiap anggota di kehendaki menghadiri latihan sekurang-kurangnya 7 hari dalam setahun. Latihan yang dihadiri terdiri daripada pelbagai kategori termasuk kursus, taklimat, ceramah, bengkel, sesi pembelajaran, pembelajaran sendiri dan juga kursus *lifelong learning* atau pembelajaran seumur hidup. Daripada 1,605 orang anggota MADA, seramai 497 orang anggota (31%) telah menerima melebihi 7 hari latihan setahun dan bakinya seramai 1,108 orang anggota (69%) menerima latihan kurang daripada 7 hari setahun. Butiran berkaitan Rancangan Latihan 7 Hari adalah seperti **Jadual 45**.

Jadual 45: Rancangan Latihan 7 Hari Anggota MADA

Bil	Gred / Kumpulan	Bilangan Anggota	Kursus/Bengkel/Seminar/Persidangan			Bilangan Anggota Yang Hadir Kursus Panjang >3 Bulan
			Bilangan Anggota Yang Hadir > 7 Hari Setahun	Bilangan Anggota Yang Hadir < 7 Hari Setahun	Bilangan Anggota Yang Tidak Berkursus	
1	JUSA	1	1	-	-	-
2	Pengurusan & Profesional	97	79	18	-	-
3	Sokongan 1	754	312	442	-	-
4	Sokongan 2	753	105	648	-	-
Jumlah		1605	497	1,108	-	-

Sumber: Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

iii. Program Latihan Anggota Dan Peladang

Kursus yang telah dijalankan untuk peladang MADA sepanjang 2009 adalah seperti di **Jadual 46**.

Jadual 46: Kursus / Latihan Bagi Peladang MADA Tahun 2009

BIL	PROGRAM	BIL. KURSUS	BIL. PESERTA
1	Bahagian Industri Padi	198	8,661
2	Bahagian Industri Asas Tani & Bukan Padi	69	2,993
3	Bahagian Pengurusan Institusi Peladang	47	2,253
4	Bahagian Teknikal	7	282
5	Lawatan	6	271
JUMLAH		327	14,460

Sumber: Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

VII. PROGRAM KOMUNIKASI KORPORAT DAN PERHUBUNGAN AWAM

Pada tahun 2009, Cawangan Komunikasi Korporat dan Perhubungan Awam telah menyelaraskan dan menjalankan aktiviti-aktiviti seperti berikut :

A. PENGURUSAN ACARA

Bagi memastikan setiap acara MADA berlangsung dengan baik, Cawangan Komunikasi Korporat telah diamanahkan untuk menyelaraskan setiap acara agar semuanya berjalan dengan lancar. Cawangan ini bertanggungjawab menyediakan kelengkapan acara perasmian, bahan pengisian pameran, kemudahan alatan siaraya, penggambaran dan susunatur majlis. Bagi tahun 2009, cawangan ini telah menguruskan 51 acara meliputi majlis keraian, perasmian dan pameran.

B. PENERBITAN & CETAKAN

Sebagai salah satu cara meningkatkan penyampaian maklumat dengan lebih berkesan dan efektif, Cawangan Komunikasi Korporat telah diberi tanggungjawab dalam mengeluarkan dan mengedarkan Jadual Tanaman Padi kepada setiap peladang yang mengerjakan sawah di Kawasan Muda seperti yang dipersetujui di dalam mesyuarat bersama peladang sebanyak dua kali setahun. Selain itu, aktiviti penerbitan seperti diari tahunan MADA, laporan tahunan MADA, cetakan poster-poster pameran, risalah-risalah rujukan, cetakan kad-kad jemputan, buku-buku program, buletin, kertas kerja, kad pekerja MADA dan stiker kenderaan juga merupakan tanggungjawab cawangan ini.

C. LAWATAN LUAR

MADA yang sememangnya terkenal dengan kepakaran dalam tanaman padi serta pengurusan sistem pengairan yang sistematik di Kedah/Perlis khususnya dan di Malaysia amnya, sering menjadi tumpuan pelawat-pelawat tidak kira sama ada dari dalam negara mahupun luar negara. Bagi tahun 2009, MADA telah menerima kunjungan daripada pelawat kenamaan sebanyak 13 kali, pelawat dalam Negara sebanyak 24 kali, luar Negara sebanyak 4 kali. Antaranya daripada kumpulan delegasi Konsulat Indonesia, Amerika Syarikat dan Iran.

D. PENGURUSAN MEDIA DAN ADUAN

Dalam memastikan penyaluran maklumat MADA disampaikan dengan tepat dan berkesan kepada masyarakat umum, cawangan ini dipertanggungjawabkan untuk menguruskan pemantauan isu-isu pertanian dalam akhbar, menyelaraskan dan menjawab aduan yang diterima, menguruskan sidang akhbar, penyediaan *press kit*, penyediaan teks ucapan dan menyelaraskan aktiviti bersama media massa dan elektronik.

E. PROGRAM GOTONG ROYONG IBU PEJABAT MADA

Pada 2 April 2009 yang lalu, Gotong-Royong Ibu Pejabat MADA 2009 telah diadakan di perkarangan kawasan Ibu Pejabat MADA. Program separuh hari yang melibatkan seluruh warga Ibu Pejabat MADA ini turut menyelitkan pertandingan antara bahagian sebagai penyeri acara gotong-royong ini. Selain daripada mewujudkan kesedaran untuk menjaga kebersihan persekitaran pejabat, program ini juga dapat dijadikan platform merapatkan silaturrahim serta mengukuhkan ukhwah yang telah wujud di kalangan anggota MADA.

F. MAJLIS PELANCARAN KEMPEN KAWALAN TIKUS DAN SIPUT GONDANG EMAS PERINGKAT MADA

Bermula pada 5 April hingga 7 April 2009 yang lalu, Bahagian Industri Padi di bawah Seksyen Perlindungan Tanaman telah mengambil inisiatif dengan mengadakan Majlis Pelancaran Kempen Kawalan Tikus dan Siput Gondang Emas Peringkat MADA yang diadakan di setiap wilayah. Program ini diadakan sebagai salah satu kempen mengawal populasi tikus sawah dan siput gondang emas yang merupakan salah satu punca perosak tanaman padi di dalam Kawasan Muda selain daripada meningkatkan pengetahuan dan kesedaran peladang mengenai tikus. Peladang-peladang didedahkan dengan latar belakang perosak ini dan kaedah-kaedah bagi mengatasinya. Pertandingan menangkap tikus turut diadakan dan ternyata mendapat sambutan peladang-peladang setempat. Program seumpama ini ternyata memberikan impak yang cukup baik kepada semua peladang di samping merapatkan hubungan di antara anggota MADA dan peladang-peladang.

G. HARI KUALITI, INOVASI & ANUGERAH PERKHIDMATAN CEMERLANG MADA 2009

Pada 30 Julai 2009, MADA telah menganjurkan Hari Kualiti, Inovasi dan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang MADA 2009 yang bertujuan untuk menyampaikan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang kepada anggota MADA yang telah berkhidmat dengan cemerlang sepanjang tahun 2008. Selain itu, majlis ini juga bertujuan untuk memberi penghargaan kepada anggota MADA yang telah bersara pada tahun berkenaan. Majlis yang berlangsung di Dewan Syed Nahar, Ibu Pejabat MADA Ampang Jajar ini dirasmikan oleh Y. Bhg. Dato' Mohamad Mokhtar bin Ismail, Ketua Setiausaha Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani Malaysia, menyaksikan seramai 117 orang anggota MADA daripada pelbagai bahagian dan peringkat telah menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2008. Penerima Anugerah telah menerima sijil penghargaan dan wang tunai sebanyak RM1,000.00. Majlis ini juga turut meraikan seramai 27 orang pesara menerima penghargaan daripada Y. Bhg Dato' KSU. MADA pada hari itu turut menyaksikan pelancaran Laman Web MADA dengan kerjasama SKALI dan pihak EPU yang telah bertukar 'front – page' ke wajah baru yang lebih mesra pengguna. Ianya telah dilancarkan dengan penuh gemilang diikuti dengan persembahan multimedia pencapaian MADA sepanjang tahun 2009. Majlis pada hari itu juga turut menyaksikan MADA memperkenalkan anugerah baru iaitu Anugerah Inovasi MADA 2009 yang mana pada tahun ini sebanyak 3 pemenang telah dipilih berdasarkan kriteria kejayaan program inovasi yang dilaksanakan.

H. MAJLIS PENYAMPAIAN BANTUAN BANJIR DI KAWASAN MADA DI PPK TENAGA BARU, MADA H-II, KEPALA BATAS

Bertempat di Pertubuhan Peladang Kawasan Tenaga Baru, MADA H-II Kepala Batas telah diadakan Majlis Bantuan Banjir Kepada Peladang-Peladang MADA pada 15 Oktober 2009. Bantuan banjir ini diberikan kepada peladang-peladang di wilayah Pendang dan Kota Sarang Semut yang dilanda musibah akibat kerosakan tanaman mereka ketika dilanda banjir sekitar September 2008 lalu. Majlis ini dirasmikan oleh Pengerusi MADA, Dato' Seri DiRaja Mahdzir Khalid dan turut dihadiri oleh Dato' Pengurus Besar MADA dan Ahli Jawatankuasa Penyelaras. Jumlah bantuan yang disalurkan kepada 420 orang peladang melibatkan wang sejumlah RM1,211,413.35 dengan keluasan terjejas 403 hektar.

VIII. PROGRAM PENGAUDITAN DALAMAN

Sepanjang tahun 2009, Cawangan Audit Dalam MADA telah melaksanakan 33 kali aktiviti pengauditan yang mana bilangan ini melebihi perancangan yang ditetapkan iaitu 27 kali bagi tahun 2009. Aktiviti pengauditan tersebut dibuat berdasarkan 6 aktiviti utama pengauditan yang telah disasarkan pada tahun 2009. Maklumat terperinci mengenai aktiviti pengauditan yang dilaksanakan adalah seperti di **Jadual 47**.

Jadual 47 : Pencapaian Aktiviti Pengauditan Di Cawangan Audit Dalam MADA Bagi Tahun 2009

Bil	Aktiviti Utama	Kuantiti		% Pencapaian
		Sasaran	Pencapaian	
1	Menjalankan Pengauditan Panjar Wang Runcit	5 kali	7 kali	140%
2	Menyediakan Laporan Tahunan Audit Dalam	1 kali	1 kali	100%
3	Menjalankan Audit Pemantauan Perbelanjaan	10 kali	*3 kali	30%
4	Menjalankan Audit Kawalan Pengurusan	4 kali	13 kali	325%
5	Menjalankan Audit Pengurusan Aset	1 kali	3 kali	300%
6	Menjalankan Audit Susulan	6 kali	6 kali	100%
JUMLAH		27 kali	33 kali	

*Nota: * Pengauditan tidak mencapai sasaran disebabkan oleh kekangan kakitangan yang terlibat.*

Sumber: Cawangan Audit Dalam



Majlis Penyerahan Bantuan Banjir

Masalah Yang Dihadapi Dalam Melaksanakan Program Dan Projek Pembangunan Di Kawasan Muda

Pada tahun 2009, MADA menghadapi beberapa masalah dalam melaksanakan program dan projek pembangunan di Kawasan Muda. Di antara masalah yang dihadapi oleh MADA adalah seperti berikut:

i. Program Peningkatan Hasil Padi

Setiap tahun masalah utama yang dihadapi MADA dalam melaksanakan Program Peningkatan Hasil Padi ialah masalah dari segi prestasi hasil pengeluaran yang tidak konsisten. MADA mendapati bahawa terdapat beberapa faktor yang menyumbang ke arah prestasi hasil pengeluaran yang tidak konsisten dan ianya seperti berikut:

a. Peladang Yang Berusia dan Purata Saiz Ladang Yang Tidak Ekonomik.

Purata umur peladang di Kawasan Muda adalah berumur 60.2 tahun di mana majoriti peladang adalah berumur di antara 55.1-65 tahun iaitu 38.2% manakala peladang berumur melebihi 65 tahun sebanyak 27.8%. Berdasarkan faktor usia ini, ia mempengaruhi penurunan produktiviti pengeluaran dan menyumbang kepada pengeluaran padi yang tidak konsisten. Di samping itu, purata saiz ladang yang diusahakan juga kurang ekonomik (2.12 hektar) berbanding purata saiz ekonomik yang ideal iaitu seluas 4 hektar.

Bagi mengatasi masalah ini, pihak MADA telah mengambil inisiatif melalui pelaksanaan Projek Estet Padi MADA. Kempen pengembangan dijalankan sepanjang tahun oleh pihak MADA bertujuan menggalakkan peladang-peladang di Kawasan Muda menyertai projek ini. Melalui penyertaan ini, Jawatankuasa Estet Padi di kawasan berkenaan akan menyelaras operasi tanaman padi dari peringkat aktiviti penyediaan tapak sawah hingga aktiviti penuaian secara pengurusan berpusat yang mana ianya lebih sistematik dan berkesan. Pelaksanaan Projek Estet Padi ini mengatasi masalah produktiviti yang menurun akibat faktor peladang yang berusia di mana bebanan kerja yang berat dapat dikurangkan, komunikasi serta permuafakatan di kalangan peladang dapat dibina dan dikukuhkan malah kawalan air yang lebih efektif serta tanggungan kos yang seragam dapat diamalkan.

b. Serangan Perosak

Sejumlah 31,859 hektar telah terlibat dalam serangan makhluk perosak iaitu pada Musim II/2008 seluas 20,463 hektar dan pada Musim I/2009 seluas 11,396 hektar. Bagi mengawal serangan makhluk perosak dan penyakit, pihak MADA sentiasa melaksanakan program kempen pengembangan strategik (*Strategic Extension Campaign*). Melalui kempen ini, peladang didedahkan dengan jenis makhluk perosak dan penyakit dari peringkat awal serangan serta amalan baik penggunaan racun makhluk perosak dan penyakit. Melalui program ini, masalah serangan makhluk perosak dan penyakit dapat dibendung sekaligus meminimumkan kawasan serangan tersebut. Ianya sedikit sebanyak membantu mengurangkan masalah kerosakan tanaman padi dan mengekalkan pengeluaran hasil padi semasa.

c. Masalah Banjir

Pada tahun 2009, jumlah keseluruhan kawasan yang terlibat dengan kejadian banjir adalah seluas 5,850.92 hektar yang terbahagi kepada 1,090.39 hektar pada bulan September dan 4,760.53 hektar pada bulan November. Dalam kejadian banjir tersebut nilai kerugian yang dicatatkan berdasarkan

bancian adalah sebanyak RM10,044,317.86 iaitu RM7,316,537.03 pada bulan September dan RM2,727,780.83 pada bulan November. Kejadian banjir telah melibatkan kawasan tanaman padi di Wilayah I Kangar, Wilayah II Jitra dan Wilayah III Pendang. Ringkasan maklumat banjir yang berlaku pada tahun 2009 ditunjukkan seperti di **Jadual 48**.

Jadual 48 : Maklumat Kepadatan Banjir Bagi Tahun 2009

Tahun	Bulan Kejadian Banjir	Keluasan Kerosakan Padi (hektar)	Bil. Peladang Terlibat (orang)
2009	September	1,090.39	886
	November	4,760.53	4,301
JUMLAH		5,850.92	5,187

Pihak MADA telah melaksanakan beberapa tindakan jangka pendek dan sedang merancang tindakan jangka panjang bagi menyelesaikan masalah banjir di Kawasan Muda. Antara tindakan jangka pendek yang telah dilaksanakan adalah Projek Tebatan Banjir di Kawasan Muda. Sejumlah RM23.5 juta telah diperuntukan bagi pelaksanaan projek ini yang mana sebanyak RM3.5 juta diperolehi daripada peruntukan RMKe-9 dan bakinya RM20.0 juta menggunakan peruntukan Bahagian Pengairan Dan Saliran Pertanian (BPSP). Melalui projek ini, pihak MADA telah menjalankan kerja-kerja mendalam dan membaikpulih sungai serta saluran air, meninggikan ban pada bahagian rendah di terusan yang digunakan untuk menyalur air banjir, melencongkan aliran banjir ke sungai/terusan yang berkapasiti tinggi serta membina, membaiki dan menaiktaraf struktur saluran. Antara projek yang sedang dijalankan oleh pihak MADA pada tahun 2009 dan dijangka siap pada tahun 2010 ialah kerja-kerja mendalam dan meninggikan ban kiri dan ban kanan Sungai Padang Kerbau, Sungai Nawa, Sungai Rambai serta kerja-kerja berkaitan Wilayah III, MADA Pendang. Projek yang melibatkan peruntukan sebanyak RM2,800,360 daripada pihak BPSP dijangka dapat mengurangkan kawasan kejadian banjir seluas 640.29 hektar yang sering terjadi di kawasan lokaliti MADA B-III (Alor Senibong- 145.29 hektar) dan D-III (Titi Haji Idris- 495 hektar).

d. Masalah Asid Sulfid

Sebahagian besar tanah di Kawasan Muda adalah kawasan yang berasid sulfid dan memerlukan pemulihan. Kesan daripada struktur tanah yang berasid tersebut menyebabkan beberapa lokaliti di Kawasan Muda menghadapi masalah pengeluaran hasil yang lebih rendah. Justeru, pihak MADA telah melaksanakan program pemulihan kesuburan tanah (pengapuran) di mana tanah-tanah bermasalah yang berasid sulfid (pH di bawah 5.5) dipulihkan melalui aktiviti pengapuran di petak sawah. Aktiviti pengapuran ini merupakan kaedah penyelesaian terbaik dan berjaya memulihkan kawasan berasid kepada pH yang sesuai untuk tanaman padi iaitu 5.5 – 6.5.

ii. Program Pembangunan Infrastruktur

a. Tahap Kepadatan Sistem Pengairan Yang Masih Rendah

Sehingga tahun 2009, kepadatan sistem pengairan di Kawasan Muda masih berada pada paras yang rendah iaitu purata 16m/hektar. Ini berdasarkan 30% kawasan sawah yang dilengkapi kemudahan tersier dengan kepadatan 30m/hektar dan bakinya 70% pada kepadatan 11m/hektar. Ini bermakna

sejumlah 61,569 hektar sawah padi yang belum dilengkapi dengan sistem pengairan tersier justeru, berlaku ketidaksempurnaan pengagihan air ke sawah serta melambatkan penyaluran keluar air yang berlebihan dari sawah. Kesan daripada keadaan ini, aktiviti tanaman padi terjejas dan mempengaruhi prestasi pengeluaran hasil padi.

Pihak MADA telah melaksanakan projek pembangunan sistem tersier bagi meningkatkan kepadatan sistem pengairan. Projek pembangunan sistem tersier telah mula dilaksanakan secara berperingkat-peringkat sejak Rancangan Malaysia Ketiga (RMKe-3). Pada masa kini, sebanyak 172 blok pengairan telah dibangunkan 44 buah blok telah dilengkapi dengan sistem tersier manakala baki 128 blok pengairan akan dilengkapi dengan sistem tersier melalui peruntukan Rancangan Malaysia dan sumber lain. Pihak MADA yakin sekiranya 172 blok pengairan dilengkapi dengan sistem tersier, ianya mampu mengagihkan air dengan lebih efektif dan efisien keseluruhan Kawasan Muda. Kepadatan infrastruktur ini juga dilihat membantu pengurusan ladang menjadi lebih cekap serta mempengaruhi peningkatan hasil pengeluaran padi sekaligus menyumbang kepada peningkatan keperluan sara diri beras negara (SSL).

b. Masalah Sumber Air Akibat Cuaca Kering (Fenomena *El Nino*)

Kawasan Muda telah mengalami keadaan cuaca yang kering akibat Fenomena *El-Nino* dalam bulan Jun tahun 2009. Sepanjang bulan tersebut, Kawasan Muda menerima purata turunan hujan harian yang kurang daripada 5 mm (turunan hujan kurang daripada 5 mm adalah tidak berkesan) ialah selama 27 hari. Pelepasan air empangan yang tinggi berjumlah 136×10^6 meter padu terpaksa dibuat dalam bulan Jun bagi memastikan tanaman padi tidak terjejas dan bekalan air domestik/industri tidak terganggu.

Air saliran yang diguna semula telah banyak membantu mengurangkan risiko kekurangan air di peringkat bendang. Dalam bulan Jun, sejumlah 49×10^6 meter padu air saliran telah diguna semula menerusi 48 bilangan stesen pam yang terdapat di Kawasan Muda. Dalam keadaan cuaca kering, MADA telah mengambil tindakan bagi memaksimumkan penggunaan pam guna semula dengan menakung saliran air utama serta mengepam bagi memenuhi keperluan.

Pam bergerak sebanyak 699 buah telah diagihkan ke kawasan bendang untuk membantu menyelesaikan masalah pengairan khususnya di lokasi-lokasi yang terpencil dan sukar untuk mendapat bekalan air daripada sistem rangkaian pengairan. Walaupun Kawasan Muda mengalami keadaan cuaca kering dalam tempoh tersebut, bekalan air menerusi pelepasan air empangan dan penggunaan pam telah dapat memenuhi keperluan air di peringkat ladang. Selain daripada itu, usaha penyebaran maklumat bagi penggunaan air secara berhemah dan tindakan menyelesaikan masalah yang timbul bersama-sama peladang telah membolehkan kesemua kawasan penanaman padi sempurna dituai.

iii. Program Pembangunan Institusi Peladang

a. Pertindihan Rancangan Program MADA Dengan Program PPK

Pihak MADA bertanggungjawab menyelaraskan aktiviti-aktiviti yang berkaitan pembangunan institusi peladang manakala Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) menjadi nadi penggerak kepada semua program yang berkaitan dengan peladang. Walaubagaimanapun, sepanjang tahun 2009 masih terdapat beberapa pertindihan program yang dirancang oleh MADA dan PPK dalam tempoh yang sama. Ini

mendatangkan kesulitan kepada pihak PPK untuk menentukan keutamaan program-program yang perlu dijalankan. Dalam usaha memastikan pertindihan program ini tidak berlaku pada masa akan datang, Bahagian Pengurusan Institusi Peladang telah dipertanggungjawabkan untuk menyelaraskan program-program yang dirancang oleh PPK dengan menyeragamkan program tersebut bersama-sama program yang dirancang oleh MADA.

iv. Program Pembangunan Asas Tani Dan Industri Asas Tani

a. Masalah Penembusan Pemasaran Bagi Produk-Produk Usahawan Mada

Di dalam melaksanakan Program Asas Tani Dan Industri Asas Tani masalah utama yang dihadapi oleh MADA adalah masalah pemasaran. Walaupun usahawan-usahawan MADA mampu mengeluarkan produk-produk yang berkualiti dan kompetitif, produk tersebut masih belum berjaya menembusi pasaran yang kukuh dan terjamin. Penembusan pasaran yang kukuh seperti seperti di pasaraya besar, kedai runcit 24 jam dan semua rangkaian stesen minyak sedang diusahakan oleh MADA dalam memastikan produk-produk usahawan MADA mendapat rangkaian pemasaran yang lebih luas dan terjamin. Di antara faktor yang menjadi kekangan utama produk usahawan MADA untuk menembusi pasaraya besar dan rangkaian stesen minyak ialah piawaian kualiti produk yang lebih tinggi serta terma dan syarat yang ketat yang ditetapkan oleh pasaraya besar dan rangkaian stesen minyak. Sehingga kini hanya pasaraya Giant, Mydin dan rangkaian Kedai Mesra Petronas telah berjaya ditembusi.

Selain daripada penembusan pasaran yang kukuh dan terjamin, MADA turut mempergiatkan aktiviti promosi produk-produk usahawan di karnival-karnival yang dianjurkan oleh agensi-agensi kerajaan, badan-badan NGO (*non-governmental organization*) dan pihak swasta. MADA juga melaksanakan program R&D (*research and development*) dari masa ke semasa bagi meningkatkan kualiti produk yang dihasilkan supaya mampu bersaing di pasaran. MADA melalui Bahagian Industri Asas Tani & Bukan Padi juga sedang berusaha untuk meningkatkan kefahaman usahawan terhadap Persijilan & Akreditasi terutama Halal dan GMP. Selain daripada itu, penekanan terhadap pembangunan modal insan turut dipergiatkan kepada usahawan terutamanya kepada golongan belia dan siswazah.

v. Program Pembasmian Kemiskinan

a. Kurangnya Minat Untuk Melaksanakan Projek Bagi Meningkatkan Pendapatan.

Kebanyakan peserta/ Ketua Isi Rumah (KIR) tiada minat untuk melaksanakan projek yang disyorkan bagi membantu meningkatkan pendapatan mereka. Golongan ini lebih berminat kepada bantuan berbentuk kewangan dan bantuan rumah. Bagi MADA, bantuan difokuskan kepada projek ekonomi di mana peserta yang berminat diberi bantuan peralatan menjalankan projek seperti pertanian, jahitan, pemprosesan makanan dan perniagaan kecil.

b. Keperluan Pegawai Dan Usaha Untuk Menjayakan Proses Pemantauan Secara

Pemantauan kepada peserta yang telah menerima bantuan perlu dilaksanakan secara rapat/ kerap bagi memastikan projek yang diusahakan berjalan lancar dan bantuan yang diberikan digunakan secara bermanfaat. Pemantauan yang kerap juga membolehkan peserta membangkitkan masalah yang dihadapi seterusnya pegawai pemantau dapat membantu menyelesaikan masalah tersebut. Keadaan ini memerlukan penglibatan pegawai secara menyeluruh di semua peringkat bagi memastikan usaha pemantauan ini dapat dijayakan. Selain daripada bilangan pegawai yang ramai diperlukan, komitmen pegawai juga amat dituntut untuk merealisasikan hasrat membantu golongan miskin ini.

c. Kemiskinan Bersifat Subjektif

Hasrat kerajaan adalah untuk membasmi kemiskinan secara keseluruhan pada penghujung tahun 2010. Pendapatan Garis Kemiskinan (PGK) kini adalah RM430 bagi miskin tegar dan RM720 bagi kategori miskin. Namun berkemungkinan PGK ini akan meningkat disebabkan oleh berlakunya peningkatan kos hidup, inflasi dan sebagainya yang seterusnya akan mewujudkan bilangan miskin tegar/ miskin baru pada sesuatu masa mengikut keadaan semasa.

vi. Program Pembangunan Sumber Manusia dan Modal Insan

Sepanjang tahun 2009, pihak MADA telah mengenal pasti beberapa cabaran dan masalah yang dihadapi di dalam pengurusan sumber manusia. Cabaran dan masalah tersebut adalah:

a. Kapasiti Sumber Manusia Yang Terhad

MADA telah memperkenalkan pelbagai program baru bagi meningkatkan hasil padi dan menambah pendapatan peladang di Kawasan Muda. Bagi menjamin pengembangan pertanian dan pengairan dapat dijalankan dengan berkesan, anggota-anggota MADA perlu menjalankan pelbagai aktiviti dan kempen bagi merealisasikan hasrat ini. Walaubagaimanapun dengan kapasiti sumber manusia sedia ada terutamanya di pejabat-pejabat lokaliti yang turut memainkan peranan untuk memajukan institusi peladang, MADA berdepan dengan kekangan sumber manusia terutamanya di peringkat barisan hadapan untuk merealisasikan semua perancangan yang telah dirangka.

b. Pusingan Kerja dan Peluang Kenaikan Pangkat

Pihak MADA juga mendapati terdapat jawatan-jawatan yang tidak mempunyai peluang kenaikan pangkat dan tidak dapat dibuat pusingan kerja. Ini adalah kerana disebabkan terdapat sebilangan jawatan yang mempunyai jumlah yang kecil ataupun hanya mempunyai satu saja bilangan jawatan di dalam Perkhidmatan MADA. Sehubungan itu, proses pusingan kerja dan perkembangan kemahiran anggota tidak dapat dibuat sepenuhnya disebabkan oleh masalah ini.



Kursus kepada peladang di kawasan Muda

Sepanjang tahun 2009 MADA sepertimana tahun-tahun sebelumnya begitu komited untuk memastikan segala tanggungjawab yang diamanahkan oleh Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani dilaksanakan dengan cekap dan berkesan. Hasilnya pada tahun yang sama pencapaian yang baik telah diperolehi oleh MADA sama ada dalam program pembangunan sektor padi mahupun sektor asas tani dan industri asas tani. Kejayaan yang diperolehi ini haruslah dikekalkan atau ditingkatkan pada masa hadapan agar segala yang terkandung dalam visi dan misi MADA dapat direalisasikan dengan cemerlang dan berkesan. Justeru itu, pada masa kini MADA telah merencanakan agenda pembangunan yang akan menyokong kepada pembangunan pada masa hadapan dalam usaha memastikan Kawasan Muda terus pesat membangun dan berkembang. Di antara program-program pembangunan yang telah dirancang pelaksanaannya pada masa hadapan adalah seperti berikut:-

i. Program Peningkatan Hasil Padi

Pihak MADA akan terus memastikan purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda ditingkatkan dari masa ke semasa. Oleh yang demikian, MADA dengan sedaya upaya telah melipat gandakan pelaksanaan Program Peningkatan Hasil Padi di Kawasan Muda. Usaha ini akan terus digiatkan lagi pada masa hadapan dengan tumpuan utama diberikan kepada pertambahan keluasan kawasan Projek Estet Padi. Projek Estet Padi yang dilaksanakan sejak tahun 2007 telah mula mendapat penerimaan yang positif daripada peladang dengan pertambahan keluasan kawasan projek pada setiap tahun. Pertambahan keluasan kawasan Projek Estet Padi pada setiap tahun telah memberikan kesan yang positif di mana ianya telah mendorong kepada peningkatan purata hasil padi yang konsisten. Bagi memastikan usaha perluasan kawasan ini dapat dilaksanakan dengan sistematik dan berkesan, MADA melalui Bahagian Industri Padi telah merancang pelbagai aktiviti pengembangan dan kempen penubuhan Projek Estet Padi. Pada masa hadapan, kempen ini akan dilaksanakan sepanjang tahun secara berterusan dengan mensasarkan pertambahan kawasan Projek Estet Padi seluas 5,000 hektar setahun. Sekiranya sasaran ini berjaya dipenuhi oleh MADA, pada tahun 2015 dianggarkan MADA akan mempunyai 45,000 hektar kawasan Projek Estet Padi. Keluasan Projek Estet Padi ini akan mampu menjadi sandaran utama kepada MADA dalam meningkatkan sumbangan kepada pengeluaran beras negara sekaligus membantu memenuhi sasaran tahap sara diri (SSL) beras pada tahun 2015 sebanyak 76.2%.

ii. Program Pembangunan Infrastruktur

a. Meningkatkan Kepadatan Infrastruktur Pengairan dan Saliran

Masalah kepadatan infrastruktur dan banjir merupakan masalah utama dalam pelaksanaan program pembangunan infrastruktur. Oleh yang demikian, MADA senantiasa memohon peruntukan secara berterusan untuk membangunkan projek pembangunan tersier dan tebatan banjir. Peruntukan dipohon bukan sahaja melalui peruntukan Rancangan Malaysia (RMK), malah melalui sumber peruntukan Bahagian Pengairan dan Saliran (BPSP) dan *Northern Corridor Implementation Authority (NCIA)*.

Sehingga kini sejumlah 44 blok pengairan daripada keseluruhan 172 blok pengairan telah dilengkapi dengan sistem tersier manakala baki 128 blok pengairan bakal dilengkapi dengan sistem tersier melalui peruntukan yang dipohon dari masa ke semasa. Kerja-kerja pembangunan blok pengairan tersier ini melibatkan kerja-kerja pembinaan prasarana termasuk sistem pengairan, saluran dan

jalan ladang. Pihak MADA pada masa akan datang merancang untuk terus melaksanakan projek mengurangkan masalah pengairan dan saliran melalui pertambahan blok pengairan tersier dengan tumpuan diberikan kepada pembangunan baki 128 blok yang masih belum dilengkapi dengan sistem tersier. Melalui pertambahan sistem tersier ini kepadatan infrastruktur akan dapat ditingkatkan dan ianya menjamin kecekapan bekalan air dari empangan hinggalah pengagihan ke peringkat sawah.

b. Mengurangkan Masalah Banjir di Kawasan Muda

Dalam tempoh RMKe-9 (tahun 2006 hingga tahun 2010), Kawasan Muda telah mengalami 4 kali banjir iaitu pada setiap tahun yang mana ianya telah mengakibatkan kerosakan harta benda dan tanaman khususnya padi. Ekoran daripada kejadian banjir tersebut, setiap tahun juga pihak kerajaan melalui Majlis Keselamatan Negara (MKN) telah memperuntukan sejumlah bantuan wang ihsan kepada peladang-peladang yang terlibat dalam kejadian banjir. Kejadian banjir di Kawasan Muda adalah berpunca daripada ketidakmampuan kapasiti saluran air utama untuk menerima bebanan aliran tak terkawal (air berlebihan) yang tinggi berikutan daripada turunan hujan yang lebat di kawasan tadahan.

Menyedari implikasi yang besar dihadapi setiap kali berlakunya banjir, satu kajian telah dibuat di bawah Kajian Pelan Induk Tebatan Banjir untuk Sungai Kedah/Sungai Anak Bukit. Hasil dari kajian tersebut, pihak perunding telah mengesyorkan supaya dibina Lencongan Utara (Lencongan Sungai Baru) dan Lencongan Selatan (Lencongan Sungai Limau). Pembinaan kedua-dua lencongan ini bukan saja mampu mengurangkan kesan banjir yang serius di Kawasan Muda malah ianya mampu mengurangkan kejadian banjir bagi keseluruhan kawasan tanah rendah di negeri Kedah. Anggaran kos bagi pembinaan kedua-dua lencongan tersebut adalah sebanyak RM946 juta dan MADA bercadang untuk memohon peruntukan bagi pembinaan kedua-dua lencongan dalam Rancangan Malaysia Kesepuluh (RMKe-10). Sekiranya projek ini mendapat kelulusan Kerajaan Pusat, MADA yakin masalah kejadian banjir dapat diatasi dan ini sekaligus membantu mengekalkan kestabilan pengeluaran hasil padi di Kawasan Muda.

c. Penambahbaikan Operasi Pengairan dan Saliran

Keupayaan mendapatkan maklumat turunan hujan dan paras air yang cepat dan tepat merupakan aspek penting yang dititikberatkan oleh MADA dalam membuat sesuatu keputusan berkaitan operasi pengairan dan saliran di Kawasan Muda. Justeru itu, pada masa akan datang dalam memastikan keupayaan ini meningkat, MADA akan memperluas dan menambah stesen telemetri hujan, paras air dan stesen kadar alir air di beberapa tempat strategik yang dikenalpasti terutamanya di kawasan luar MADA. Perancangan ini adalah bertujuan memperolehi data hidrologi bagi membantu MADA dalam menguruskan operasi pengairan dan saliran serta penyaluran air banjir (air berlebihan). Selain itu, stesen telemetri bagi pemantauan pembukaan pintu alator/ tandop pasang surut juga akan diwujudkan bagi meningkatkan kecekapan pengurusan pengairan dan saliran di Kawasan Muda. Pihak MADA turut bercadang untuk meneruskan pelaksanaan sistem pengurusan kualiti bagi Pengendalian Sistem Pengurusan Air MADA di Peringkat Ibu Pejabat, Wilayah dan 20 Lokaliti dengan diperkembangkan daripada 20 lokaliti ke semua 27 lokaliti di Kawasan Muda. Standard MS ISO 9001:2000 dalam pelaksanaan sistem kualiti MADA yang sedang digunakan akan dikemaskini pada tahun 2010 sejajar dengan terbitan standard MS ISO 9001:2008. Melalui pelaksanaan ISO di semua lokaliti, MADA yakin pengurusan dokumen operasi pengairan dan saliran akan menjadi lebih

sistematik dan mudah diperolehi ketika diperlukan.

iii. Program Pembangunan Institusi Peladang

Lanjutan daripada perkembangan perniagaan dan perkhidmatan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) MADA dari tahun ke tahun, pihak MADA pada masa akan datang akan terus melaksanakan aktiviti pembangunan di peringkat PPK dengan memberi tumpuan kepada peningkatan mutu perkhidmatan, pembangunan pengeluaran makanan, pemasaran produk-produk nilai tambah dan pemodenan kaedah perusahaan sektor pertanian.

Pada masa hadapan, MADA juga bercadang untuk melaksanakan beberapa *High Impact Project* (HIP) yang melibatkan PPK MADA seperti projek ladang kontrak dan projek berskala besar dalam industri asas tani. Ternakan burung walit merupakan salah satu projek kelompok yang bakal dilaksanakan oleh PPK MADA dengan melibatkan sebilangan besar peladang-peladang di Kawasan Muda. Penglibatan peladang dalam ternakan burung walit ini dilihat mampu meningkatkan sumber pendapatan peladang memandangkan ternakan ini memberi pulangan yang lumayan berdasarkan permintaan pasaran yang baik dan harga pasaran yang tinggi.

MADA berkeyakinan dengan pencapaian yang sedang meningkat dan kepercayaan para peladang yang semakin tinggi terhadap PPK MADA, kesemua PPK MADA mampu merealisasikan projek yang telah dirancang sama ada dalam sektor padi, asas tani, industri asas tani, perniagaan dan perkhidmatan sekaligus mencapai jumlah pendapatan yang telah disasarkan iaitu RM 1 juta bagi setiap PPK MADA pada tahun 2015.

iv. Program Pembangunan Asas Tani dan Industri Asas Tani

Sepanjang tahun 2009, MADA telah berjaya melaksanakan Program Pembangunan Asas Tani dan Industri Asas Tani seperti mana yang dirancang. Antara kejayaan yang telah dicapai ialah pertambahan bilangan usahawan asas tani dan industri asas tani, peningkatan jumlah pengeluaran produk asas tani dan industri asas tani serta peningkatan nilai jualan bagi produk asas tani dan industri asas tani. Bagi memastikan kejayaan yang dicapai ini dapat dikekalkan dan pencapaian yang lebih cemerlang diperolehi pada masa hadapan, MADA telah merancang beberapa aktiviti pembangunan bagi sektor asas tani dan industri asas tani. Penekanan akan diberikan kepada kursus dan latihan yang lebih komprehensif dan tersusun yang mana ianya melibatkan usahawan tani daripada kedua-dua sektor.

Pihak MADA juga akan memastikan produk asas tani dan industri asas tani MADA memenuhi kualiti dan standard piawaian pemakanan. Justeru itu, MADA merancang untuk memperbanyakkan program kerjasama dengan jabatan/ agensi berkaitan dengan kualiti produk makanan seperti Kementerian Kesihatan Malaysia. Kerjasama ini akan dijalinkan bagi mendapatkan bimbingan dan nasihat serta memberi pendedahan kepada usahawan terhadap aspek keselamatan produk kepada pengguna. Selain itu, MADA turut merancang untuk mengadakan seminar kepada usahawan tentang kepentingan kawalan kualiti produk yang merangkumi aspek kawalan sebelum, semasa dan selepas produk dikeluarkan. Kawalan kualiti ini menjadi agenda utama buat MADA dalam memastikan produk asas tani dan industri asas tani yang dikeluarkan oleh usahawan MADA berkualiti sekaligus mendapat permintaan yang tinggi di pasaran domestik mahupun antarabangsa.

v. Program Pembasmian Kemiskinan

Dalam usaha memastikan program pembasmian kemiskinan dilaksanakan sepertimana dasar yang ditetapkan kerajaan, Unit Penyelaras Pelaksanaan, Jabatan Perdana Menteri (ICU,JPM) telah dipertanggungjawabkan menyelaras Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat (SPKR) di seluruh kawasan Semenanjung Malaysia beserta Sabah dan Sarawak. Kawasan Muda merupakan salah satu kawasan yang terlibat secara langsung dalam pelaksanaan SPKR di mana pihak MADA merupakan agensi pelaksana kepada program tersebut.

Pada tahun 2009, pihak MADA telah berjaya menyalurkan bantuan SPKR kepada 193 orang KIR dengan jumlah keseluruhan bantuan sebanyak RM1,171,960. Bantuan yang diberikan adalah berdasarkan projek kecil ekonomi yang diceburi oleh KIR iaitu samada dalam projek pertanian, perusahaan makanan, perniagaan dan jahitan. Antara bantuan yang diberikan ialah mesin rumput, jentera bajak, pam penyembur (projek pertanian) oven, mesin perah santan (projek pemprosesan makanan) kereta bergerak roda tiga (projek perniagaan) mesin jahit, mesin sulaman dan almari (projek jahitan). Pada masa hadapan, penyaluran bantuan melalui skim ini akan diteruskan lagi kepada baki KIR yang belum memperolehi bantuan. Dalam usaha memastikan bantuan yang disalurkan kepada KIR mencapai objektif sebenar pembangunan SPKR, pihak MADA bercadang melaksanakan beberapa siri program kursus dan latihan kepada KIR yang bakal menerima bantuan. Program kursus yang bakal dilaksanakan ini akan memberi fokus kepada aspek peningkatan kemahiran KIR dalam pelaksanaan projek yang diceburi, memupuk semangat ingin berjaya melalui lawatan ke tapak projek terpilih dan memotivasikan minda KIR supaya lebih berpandangan jauh serta memanfaatkan segala peluang yang ada. Melalui perancangan masa hadapan ini, pihak MADA berharap pada tahun 2010 kadar kemiskinan di Kawasan Muda dapat dikurangkan kepada 2.8% bagi golongan miskin dan 0% bagi miskin tegar.

vi. Program Pembangunan Sumber Manusia dan Modal Insan

MADA telah merangka beberapa strategi bagi memastikan pengurusan sumber manusia dapat dibuat dengan lebih teratur dan efektif di dalam memastikan misi dan visi MADA dapat dilaksanakan dengan sempurna. Perancangan masa hadapan yang telah dibuat adalah seperti berikut:

a. Mengadakan Pelan Pengukuhan Organisasi MADA

Pihak MADA merancang untuk mendokumentasikan Pelan Pengukuhan Organisasi MADA yang lengkap. Pelan ini merupakan penambahbaikan kepada struktur organisasi sedia ada yang telah dinilai keberkesanannya. Pelan ini akan dibentuk dengan mengambilkira masalah-masalah yang wujud serta kekurangan yang ada di dalam memastikan sistem penyampaian MADA dapat dijalankan dengan efisien dan efektif.

b. Permohonan Jawatan Baru

Pihak MADA merancang untuk mengemukakan permohonan jawatan baru berdasarkan keperluan semasa. Ini adalah kerana terdapat bidang-bidang tugas baru yang perlu diwujudkan dan turut bertujuan untuk mengurangkan beban tugas di bahagian-bahagian yang mempunyai densiti kerja yang tinggi seperti mana yang telah dikenalpasti di dalam Pelan Pengukuhan Organisasi MADA.



i. Januari

7-8 Januari 2009

Pegawai Latihan sedang memberikan taklimat kepada para peserta **Kursus Tatatertib (Akta 605)** yang berlangsung di Hotel Swiss-Inn, Sungai Petani.



ii. Februari

15 Februari 2009

Y. B. Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid, Pengerusi MADA meluangkan masa ke **Program Merakyatkan Seni dan Budaya, Memperkasakan Perpaduan Bersama** yang telah diadakan di Padang Awam Taman Ria Jaya, Sungai Petani.



iii. **Mac**

12 Mac 2009

Pengarah Bahagian Industri Asas Tani dan Bukan Padi, Tn Hj. Md. Zuki bin Ismail menyampaikan cenderahati kepada Tn. Hj. Hamid bin Mat, Timbalan Pengurus Besar (Pertanian) dalam majlis meraikan persaraan beliau.



iv. **April**

2 April 2010

Sebilangan kakitangan MADA sedang berehat dan menjamu selera selepas bergotong royong membersihkan perkarangan kawasan Ibu Pejabat MADA dalam **Program Gotong Royong Ibu Pejabat MADA**.



v. Mei

10 Mei 2009

DYTM Tuanku Raja Muda Perlis telah berkenan untuk turun padang dan menaiki mesin jentanam di plot MADA semasa berlangsungnya Majlis **Perasmian Penutupan Program Khidmat Masyarakat & Karnival Kesihatan 2009** anjuran Yayasan Tuanku Syed Putra dengan kerjasama ACMS-MSA (College of Medical Sciences) dan ADUN Guar Sanji.



vi. Jun

19-22 Jun 2009

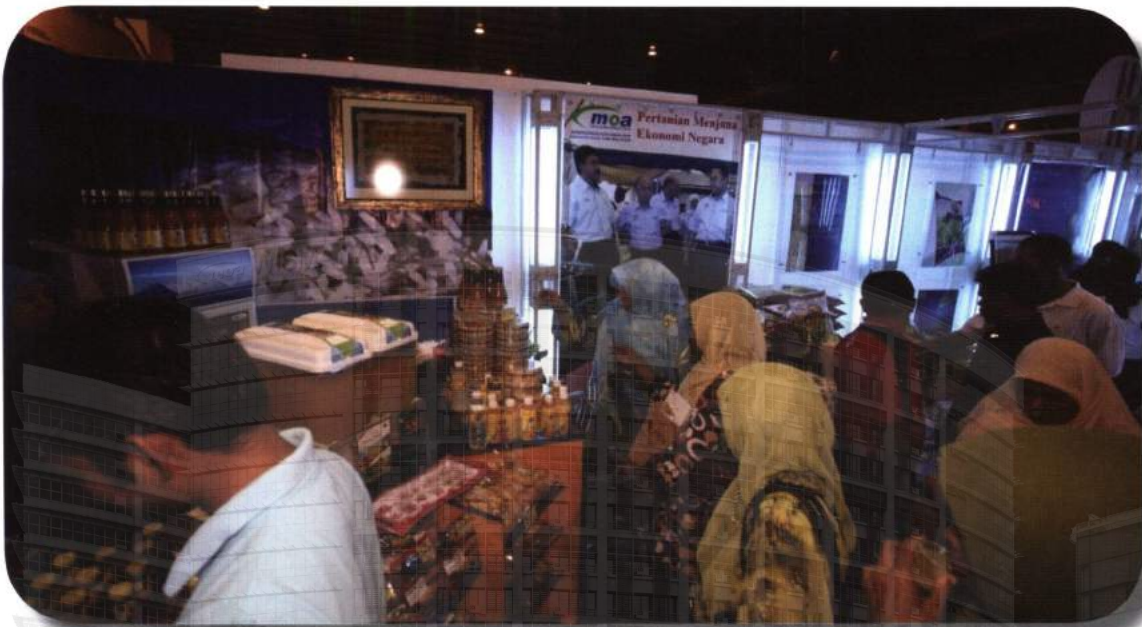
Pasukan sepak takraw MADA sedang mengatur strategi menentang pihak lawan dalam satu perlawanan sepak takraw di **Karnival Sukan Tani** yang telah diadakan di UNITEN Kajang Selangor Darul Ehsan.

vii. **Julai**

30 Julai 2009

Pengurus Besar MADA sedang memberi ucapan ketika berlangsungnya **Hari Kualiti, Inovasi dan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang MADA 2009** yang diadakan di Ibu Pejabat MADA.

79

viii. **Ogos**

10-16 Ogos 2009

Pavilion MADA menjadi tarikan utama pengunjung untuk melawat pameran dan mendapatkan produk MADA sempena **Hari Peladang, Penternak dan Nelayan Kebangsaan 2009** yang diadakan di Melaka International Trade Centre (MITC).



ix. Ogos

17 Ogos 2009

Pengurus Besar MADA menyampaikan peralatan kepada peladang yang terlibat dengan program estet padi ketika **Majlis Perasmian Penuaian Padi Model Farm** yang bertempat di Estet Padi Kampung Masjid, Kuala Sungai.



x. September

15 September 2009

Para Peladang yang menjadi mangsa banjir pada Oktober 2008 bergambar bersama-sama "Mock Cheque" yang telah disampaikan oleh YB. Dato' Wira Mohd. Johari b. Baharom, Timbalan Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia pada **Majlis Penyampaian Bantuan Banjir di Kawasan MADA** bertempat di perkarangan PPK H-II, Kepala Batas.



xi. Oktober

6 Oktober 2009

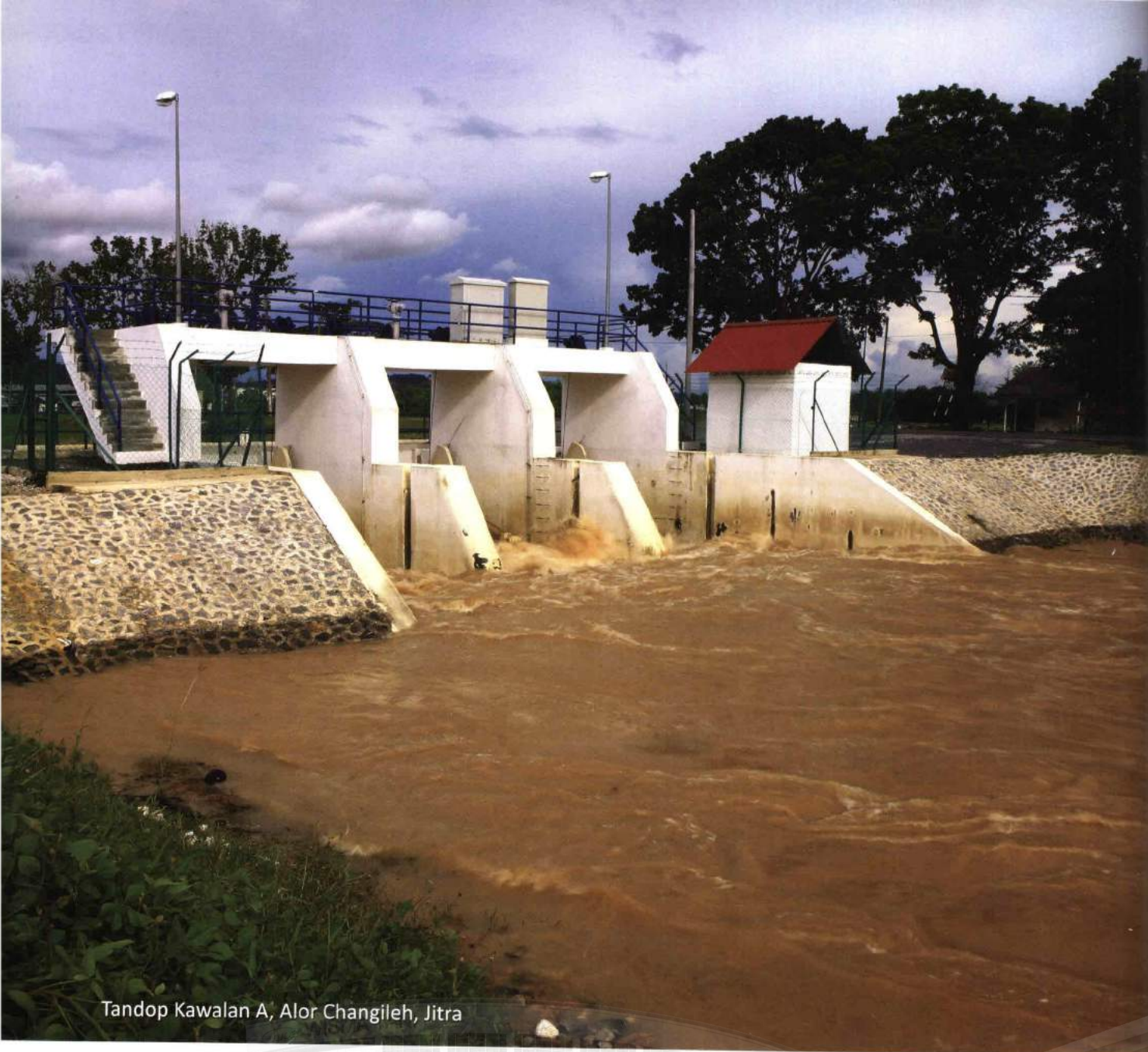
Y.B. Dato' Seri Noh bin Haji Omar, Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani Malaysia menyampaikan duit raya kepada anak-anak yatim MADA sempena **Jamuan Hari Raya Aidilfitri MADA** yang diadakan di perkarangan konkos, Ibu Pejabat MADA.



xii. Oktober 2010

6 Oktober 2009

Y.B. Dato' Seri Noh bin Haji Omar, Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani Malaysia bersama-sama sebahagian penerima subsidi, *matching grant* di **Majlis Penyampaian Matching Grant** yang berlangsung di PPK I-II, Kuala Sungai.



Tandop Kawalan A, Alor Changileh, Jitra

Penyata Kewangan
Lembaga Kemajuan Pertanian Muda
Yang Telah Diaudit bagi tahun 2009





**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2009**

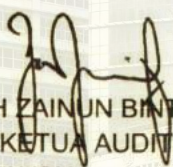
Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2009 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda dan Kumpulan pada 31 Disember 2009, hasil operasi dan aliran tunainya untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

Saya telah mempertimbangkan Penyata Kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada Penyata Kewangan Disatukan. Saya berpuas hati bahawa Penyata Kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai Penyata Kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan Penyata Kewangan yang disatukan.


(HJH ZAINUN BINTI TAIB)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
16 OGOS 2010



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, **DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID** dan **DATO' HAJI ABDUL RAHIM BIN SALEH** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA** pada 31 Disember 2009 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi Pihak Lembaga,

Bagi Pihak Lembaga,


DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID
Pengerusi.


DATO' HAJI ABDUL RAHIM BIN SALEH
Pengurus Besar.

Tarikh : 15 JUL 2010

Tarikh : 15 JUL 2010

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda,
Ampang Jajar,
05990 Alor Star,
KEDAH DARUL AMAN.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN**

Saya, **AZNAN BIN AZIZAN** No. Kad Pengenalan : 621001-02-5181 pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)

diakui oleh penama di atas)

AZNAN BIN AZIZAN)

di Alor Star, Kedah Darul Aman)

pada 26 APR 2010)
MAHKAMAH MAJISTRET
ALOR SETAR)
KEDAH DARUL AMAN)

Aman Azizan

Di hadapan saya,



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

LEMBARAN IMBANGAN DISATUKAN
PADA 31 DISEMBER 2009

	NOTA	KUMPULAN		LEMBAGA	
		TAHUN 2009 (RM)	TAHUN 2008 (RM)	TAHUN 2009 (RM)	TAHUN 2008 (RM)
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	44,738,758	44,480,602	44,738,758	44,480,602
PELABURAN SYARIKAT SUBSIDIARI	5	-	-	2	2
ASET SEMASA					
Pendahuluan Pembelian Tanah	6	212,164	212,164	212,164	212,164
Penghutang	7	4,653,969	12,251,900	4,653,770	12,251,701
Simpanan Tetap Dengan Bank-Bank Berlesen	8	146,252,958	94,112,367	146,189,027	94,045,135
Wang Di Tangan Dan Di Bank	9	4,703,109	4,983,560	4,701,240	4,980,866
		<u>155,822,200</u>	<u>111,559,991</u>	<u>155,756,201</u>	<u>111,489,866</u>
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang	10	10,702,186	12,941,854	10,696,144	12,936,387
Bantuan Bencana Banjir	11	1,656,440	1,164,237	1,656,440	1,164,237
Akaun Khas	12	126,957,624	83,904,927	126,957,624	83,904,927
Peruntukan Cukai		1,165,544	-	1,165,544	-
		<u>140,481,794</u>	<u>98,011,018</u>	<u>140,475,752</u>	<u>98,005,551</u>
ASET SEMASA BERSIH		<u>15,340,406</u>	<u>13,548,973</u>	<u>15,280,449</u>	<u>13,484,315</u>
		<u>60,079,164</u>	<u>58,029,575</u>	<u>60,019,209</u>	<u>57,964,919</u>
DIBIAYAI OLEH :					
KUMPULAN WANG PENGURUSAN	13	7,583,853	6,894,755	7,523,898	6,830,099
KUMPULAN WANG PINJAMAN KENDERAAN	14	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
KUMPULAN WANG PINJAMAN KOMPUTER	15	750,000	750,000	750,000	750,000
KUMPULAN WANG AM	16	716,772	672,856	716,772	672,856
KUMPULAN WANG RIZAB	17	4,924,437	3,690,029	4,924,437	3,690,029
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	18	43,104,102	43,021,935	43,104,102	43,021,935
		<u>60,079,164</u>	<u>58,029,575</u>	<u>60,019,209</u>	<u>57,964,919</u>

Lembaran Imbangan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
PENYATA PENDAPATAN DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2009

		KUMPULAN		LEMBAGA	
	NOTA	TAHUN 2009 (RM)	TAHUN 2008 (RM)	TAHUN 2009 (RM)	TAHUN 2008 (RM)
PENDAPATAN					
Pemberian Kerajaan Persekutuan		79,726,600	81,445,479	79,726,600	81,445,479
Kumpulan Wang Pengurusan		300,000		300,000	
Geran Pembangunan Dilunaskan		14,540,064	27,307,315	14,540,064	27,307,315
Faedah	19	2,890,073	1,703,813	2,888,297	1,701,430
Pelbagai Penerimaan		341,607	394,284	341,607	394,284
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	20	139,054	(33,571)	139,054	(33,571)
		97,937,398	110,817,320	97,935,622	110,814,937
PERBELANJAAN					
Emolumen		49,849,979	49,023,427	49,849,979	49,023,427
Perkhidmatan Dan Bekalan		27,270,229	27,859,062	27,270,229	27,859,062
Pemberian dan Kenaan Tetap		390,695	539,406	390,695	539,406
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain		619,461	505,686	614,209	505,686
Perbelanjaan Kumpulan Wang Am		131,763	257,655	131,763	257,655
Perbelanjaan Kumpulan Wang Rizab	21	566,067	1,568,107	566,067	1,568,107
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	10,825,860	23,813,684	10,825,860	23,813,684
Perbelanjaan Operasi Syarikat Subsidiari		-	7,165	-	-
		89,654,054	103,574,192	89,648,802	103,567,027
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain					
Susutnilai	4	4,808,335	4,365,103	4,808,335	4,365,103
Peruntukan Hutang		-	6,793	-	6,793
		4,808,335	4,371,896	4,808,335	4,371,896
		94,462,389	107,946,088	94,457,137	107,938,923
Lebihan/ (Kurangan) Atas Perbelanjaan Sebelum Cukai		3,475,009	2,871,232	3,478,485	2,876,014
Cukai		1,166,322	446	1,165,544	-
Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan Selepas Cukai		2,308,687	2,870,786	2,312,941	2,876,014

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2009

	KUMPULAN		LEMBAGA	
	TAHUN 2009 (RM)	TAHUN 2008 (RM)	TAHUN 2009 (RM)	TAHUN 2008 (RM)
TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA				
AKTIVITI OPERASI :				
Terimaan Geran daripada Kerajaan Persekutuan	101,891,231	99,623,479	101,891,231	99,623,479
Terimaan Geran Amanah	184,979,813	111,113,816	184,979,813	111,113,816
Tunai daripada Pelanggan	1,002,754	1,363,449	1,002,754	1,363,449
Tunai dibayar kepada Staf dan Pelanggan	(220,424,532)	(146,095,759)	(220,420,906)	(146,091,477)
Tunai dibayar kepada Program/Aktiviti	(15,004,443)	(27,591,921)	(15,004,443)	(27,591,921)
TUNAI DARI OPERASI	52,444,823	38,413,064	52,448,449	38,417,346
Cukai Pendapatan Dibayar	(500)	(500)	-	-
TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA				
AKTIVITI OPERASI :	52,444,323	38,412,564	52,448,449	38,417,346
TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA				
AKTIVITI PELABURAN :				
Belian Hartanah, Loji dan Peralatan	(3,600,479)	(9,835,956)	(3,600,479)	(9,835,956)
Faedah Bank Diterima	3,016,296	1,527,763	3,016,296	1,527,763
TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA				
AKTIVITI PELABURAN :	(584,183)	(8,308,193)	(584,183)	(8,308,193)
Peningkatan / (Pengurangan) Tunai				
Tahun Semasa	51,860,140	30,104,371	51,864,266	30,109,153
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun	99,095,927	68,991,556	99,026,001	68,916,848
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	150,956,067	99,095,927	150,890,267	99,026,001
KOMPONEN TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI :				
Simpanan Tetap	146,252,958	94,112,367	146,189,027	94,045,135
Wang Di Tangan Dan Di Bank	4,703,109	4,983,560	4,701,240	4,980,866
	150,956,067	99,095,927	150,890,267	99,026,001

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2009

NOTA	KUMPULAN						SUBSIDIARI	JUMLAH
	KUMP. WANG PENGURUSAN (RM)	KUMP. WANG PINJAMAN KENDERAAN (RM)	KUMP. WANG PINJAMAN KOMPUTER (RM)	KUMP. WANG AM (RM)	KUMP. WANG RIZAB (RM)	KUMP. WANG PEMBANGUNAN (RM)		
Baki Pada 01/01/2008								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	6,854,635	3,000,000	750,000	-	3,631,376	42,677,304	(2,676,219)	54,237,096
- Pelarasan Tahun Lepas	(14,180)	-	-	642,688	-	-	500	629,008
- Seperti Dinyatakan Semula	6,840,455	3,000,000	750,000	642,688	3,631,376	42,677,304	(2,675,719)	54,866,104
Pembenan Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	18	-	-	-	-	27,600,000	-	27,600,000
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	-	-	-	-	(23,813,684)	-	(23,813,684)
Susutnilai Pembangunan	4	-	-	-	-	(3,493,631)	-	(3,493,631)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dan Perbelanjaan		2,793,900	-	30,168	-	51,946	(5,228)	2,870,786
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17	(1,626,760)	-	-	1,626,760	-	-	-
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17, 21	1,568,107	-	-	(1,568,107)	-	-	-
Baki Pada 31/12/2008		9,575,702	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	(43,021,935)	58,029,575
Baki Pada 01/01/2009								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	9,575,702	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,021,935	(2,680,947)	58,029,575
- Pelarasan Tahun Lepas	(40,818)	-	-	-	-	888,600	(447)	847,335
- Seperti Dinyatakan Semula	9,534,884	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,910,535	(2,681,394)	58,876,910
Pembenan Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	18	-	-	-	-	13,733,631	-	13,733,631
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	-	-	-	-	(10,825,860)	-	(10,825,860)
Susutnilai Pembangunan	4	-	-	-	-	(3,714,204)	-	(3,714,204)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dan Perbelanjaan		2,269,025	-	43,916	-	-	(4,254)	2,308,687
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	13, 17	(2,100,475)	-	-	1,800,475	-	-	(300,000)
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17, 21	566,067	-	-	(566,067)	-	-	-
Baki Pada 31/12/2009		10,269,501	3,000,000	750,000	716,772	4,924,437	(43,104,102)	60,079,164

NOTA	LEMBAGA						SUBSIDIARI	JUMLAH
	KUMP. WANG PENGURUSAN (RM)	KUMP. WANG PINJAMAN KENDERAAN (RM)	KUMP. WANG PINJAMAN KOMPUTER (RM)	KUMP. WANG AM (RM)	KUMP. WANG RIZAB (RM)	KUMP. WANG PEMBANGUNAN (RM)		
Baki Pada 01/01/2008								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	4,109,032	3,000,000	750,000	-	3,631,376	42,677,304	-	54,167,712
- Pelarasan Tahun Lepas	(14,180)	-	-	642,688	-	-	-	628,508
- Seperti Dinyatakan Semula	4,094,852	3,000,000	750,000	642,688	3,631,376	42,677,304	-	54,796,220
Pembenan Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	18	-	-	-	-	27,600,000	-	27,600,000
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	-	-	-	-	(23,813,684)	-	(23,813,684)
Susutnilai Pembangunan	4	-	-	-	-	(3,493,631)	-	(3,493,631)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dan Perbelanjaan		2,793,900	-	30,168	-	51,946	-	2,876,014
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17	(1,626,760)	-	-	1,626,760	-	-	-
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17, 21	1,568,107	-	-	(1,568,107)	-	-	-
Baki Pada 31/12/2008		6,830,099	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	(43,021,935)	57,964,919
Baki Pada 01/01/2009								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	6,830,099	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,021,935	-	57,964,919
- Pelarasan Tahun Lepas	(40,818)	-	-	-	-	888,600	-	847,782
- Seperti Dinyatakan Semula	6,789,281	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,910,535	-	58,812,701
Pembenan Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	18	-	-	-	-	13,733,631	-	13,733,631
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	-	-	-	-	(10,825,860)	-	(10,825,860)
Susutnilai Pembangunan	4	-	-	-	-	(3,714,204)	-	(3,714,204)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dan Perbelanjaan		2,269,025	-	43,916	-	-	-	2,312,941
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	13, 17	(2,100,475)	-	-	1,800,475	-	-	(300,000)
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17, 21	566,067	-	-	(566,067)	-	-	-
Baki Pada 31/12/2009		7,523,898	3,000,000	750,000	716,772	4,924,437	(43,104,102)	60,019,209

Penyata Perubahan Ekuiti di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
KUMPULAN WANG PENGURUSAN
LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2009

	<u>NOTA</u>	<u>TAHUN</u> <u>2009</u> <u>(RM)</u>	<u>TAHUN</u> <u>2008</u> <u>(RM)</u>
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	5,482,141	4,898,561
PELABURAN SYARIKAT SUBSIDIARI	5	2	2
ASET SEMASA			
Pendahuluan Pembelian Hartanah	6	129,355	129,355
Penghutang	7	4,653,770	7,511,701
Simpanan Tetap Dengan Bank-Bank Berlesen	8	146,189,027	94,045,135
Wang Di Tangan Dan Di Bank	9	919,828	462,513
		151,891,980	102,148,704
LIABILITI SEMASA			
Pendahuluan daripada Kumpulan Wang Pembangunan		2,000,000	-
Pemiutang	10	9,099,433	8,185,877
Bantuan Bencana Banjir	11	1,656,440	1,164,237
Akaun Khas	12	126,537,599	82,754,169
Peruntukan Cukai		1,165,544	-
		140,459,016	92,104,283
ASET SEMASA BERSIH		11,432,964	10,044,421
		16,915,107	14,942,984
DIBIYAI OLEH :			
KUMPULAN WANG PENGURUSAN	13	7,523,898	6,830,099
KUMPULAN WANG PINJAMAN KENDERAAN	14	3,000,000	3,000,000
KUMPULAN WANG PINJAMAN KOMPUTER	15	750,000	750,000
KUMPULAN WANG AM	16	716,772	672,856
KUMPULAN WANG RIZAB	17	4,924,437	3,690,029
		16,915,107	14,942,984

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

KUMPULAN WANG PENGURUSAN

PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2009

	NOTA	TAHUN 2009 (RM)	TAHUN 2008 (RM)
PENDAPATAN			
Pemberian Kerajaan Persekutuan		79,726,600	81,445,479
Kumpulan Wang Pengurusan		300,000	-
Faedah	19	2,888,297	1,535,506
Pelbagai Penerimaan		158,512	87,245
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	20	139,054	92,207
		83,212,463	83,160,437
PERBELANJAAN			
Emolumen			
Gaji dan Upah		32,627,028	31,039,541
Elaun Tetap		9,147,117	8,453,551
Sumbangan Berkanun Untuk Kakitangan		5,629,564	5,393,341
Elaun Lebihmasa		1,411,062	1,343,918
Faedah-Faedah Kewangan Yang Lain		1,035,208	2,793,076
Perkhidmatan dan Bekalan			
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup		3,558,114	3,402,844
Pengangkutan Barang-Barang		14,824	16,283
Perhubungan dan Utiliti		4,143,782	2,797,859
Sewaan		682,980	626,705
Bahan-Bahan Makanan dan Minuman		20,932	8,499
Bekalan Bahan Mentah dan Bahan-Bahan Untuk Penyelenggaraan dan Pembaikan		2,792,203	2,819,881
Bekalan dan Bahan-Bahan Yang Lain		1,078,854	747,835
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil Yang Dibeli		9,668,847	12,613,667
Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Yang Dibeli dan Hospitaliti		4,074,750	4,046,791
Pembinaan, Pembelian dan Pembaikan Kemudahan		1,234,943	778,698
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap			
Tuntutan Insuran dan Pampasan		18,059	36,179
Ganjaran		372,636	503,227
Jumlah Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain			
Bayaran-Bayaran Lain		614,209	505,686
Perbelanjaan Kumpulan Wang Rizab	21	566,067	1,568,107
Lain-lain Perbelanjaan			
Susutnilai	4	1,086,715	864,056
Peruntukan Hutang		-	6,793
		79,777,894	80,366,537
Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan Sebelum Cukai		3,434,569	2,793,900
Cukai		1,165,544	-
Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan Selepas Cukai		2,269,025	2,793,900

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN
LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2009

	<u>NOTA</u>	<u>TAHUN</u> <u>2009</u> <u>(RM)</u>	<u>TAHUN</u> <u>2008</u> <u>(RM)</u>
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	39,256,617	39,582,041
ASET SEMASA			
Pendahuluan kepada Kumpulan Wang Pengurusan		2,000,000	-
Pendahuluan Pembelian Hartanah	6	82,809	82,809
Penghutang	7	-	4,740,000
Simpanan Tetap Dengan Bank-Bank Berlesen	8	-	-
Wang Di Tangan Dan Di Bank	9	3,781,412	4,518,353
		<u>5,864,221</u>	<u>9,341,162</u>
LIABILITI SEMASA			
Pemiutang	10	1,596,711	4,750,510
Akaun Khas	12	420,025	1,150,758
		<u>2,016,736</u>	<u>5,901,268</u>
ASET SEMASA BERSIH		<u>3,847,485</u>	<u>3,439,894</u>
		<u>43,104,102</u>	<u>43,021,935</u>
DIBIAYAI OLEH :			
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	18	43,104,102	43,021,935
		<u>43,104,102</u>	<u>43,021,935</u>

Lembaran Imbangan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN
PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2009

	<u>NOTA</u>	<u>TAHUN</u> <u>2009</u> <u>(RM)</u>	<u>TAHUN</u> <u>2008</u> <u>(RM)</u>
PENDAPATAN			
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan Dilunaskan		14,540,064	27,307,315
Pelbagai Terimaan		-	11,800
Faedah	19	-	165,924
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	20	-	(125,778)
		<u>14,540,064</u>	<u>27,359,261</u>
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	10,825,860	23,813,684
Susutnilai	4	3,714,204	3,493,631
		<u>14,540,064</u>	<u>27,307,315</u>
Lebihan Pendapatan Atas Perbelanjaan		<u>-</u>	<u>51,946</u>

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2009

1. MAKLUMAT AM

1.0 Aktiviti Utama

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) telah ditubuhkan pada 30 Jun 1970 di bawah Akta 70, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972. Tugas-tugas Lembaga adalah :

- a) Memaju, menggalak, membantu dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam Kawasan Muda
- b) Merancang dan mengusahakan dalam Kawasan Muda apa-apa kemajuan pertanian mengikut sebagaimana yang diuntukkan kepadanya oleh Pihak Berkuasa bagi Negeri Kedah Darul Aman dan Negeri Perlis Indera Kayangan.

1.1 Lokasi Kegiatan Utama

Kegiatan utama Lembaga dijalankan di seluruh Kawasan Muda yang beribu pejabat di Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar Alor Setar. Di samping itu juga dengan terdapat empat buah Pejabat Wilayah operasi MADA iaitu :

- a) Pejabat Wilayah I MADA, Kangar, Perlis Indera Kayangan
- b) Pejabat Wilayah II MADA, Jitra, Kedah Darul Aman
- c) Pejabat Wilayah III MADA, Pendang, Kedah Darul Aman
- d) Pejabat Wilayah IV MADA, Kota Sarang Semut, Kedah Darul Aman

2. POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

2.1 Risiko Kadar Faedah.

Kumpulan boleh terdedah kepada kerugian disebabkan oleh struktur kadar faedah yang timbul daripada perubahan kadar faedah dan perubahan dalam keluk kadar hasil. Kepekaan kepada kadar faedah disebabkan ketidakpadanan bagi penepatan semula kadar harga, aliran tunai, lain-lain karektor aset dan liabiliti yang berhubungan. Kumpulan mengawal pendedahan risiko kadar faedahnya menggunakan kadar hutang tetap/terapung dan instrumen kewangan.

2.2 Risiko Kredit

Risiko kredit berlaku disebabkan oleh jualan dan perkhidmatan yang diberikan secara hutang kepada pelanggan. Kumpulan memastikan bahawa jualan dan perkhidmatan diberikan kepada pelanggan yang mempunyai risiko kredit yang baik dan berpatutan. Kumpulan juga menyimpan tunai di institusi kewangan yang mempunyai kedudukan yang kukuh.

2.3 Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

Kumpulan mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dengan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan operasi dan tanggungan kewangan.

3. DASAR PERAKAUNAN UTAMA

3.1 Asas Perakaunan

Penyata Kewangan ini disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mematuhi piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda 1972 (Akta 70) serta Pekeliling Perbendaharaan Bil. 4 Tahun 2007 (Garis Panduan Untuk Penyediaan dan Pembentangan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan). Penyata Kewangan ini dipersembahkan dalam nilai Ringgit Malaysia (RM).

3.2 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan disatukan mengandungi penyata kewangan beraudit Lembaga dan syarikat subsidiari. Tahun Kewangan Lembaga dan syarikat subsidiari yang disatukan kesemuanya berakhir pada 31 Disember. Semua transaksi di antara lembaga dan syarikat subsidiari telah dihapuskan pada paras penyatuan dan penyata kewangan disatukan menunjukkan urusan-urusan luar sahaja.

3.3 Syarikat Subsidiari

Syarikat subsidiari ialah syarikat yang dimiliki dengan kepentingan jangka panjang melebihi 50 peratus dan di mana terdapatnya penglibatan pihak pengurusan melalui para pengarah. Pelaburan dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos. Peruntukan pemerosotan nilai pelaburan akan dibuat sekiranya para pengarah berpendapat pemerosotan itu bersifat jangka panjang.

3.4 Hartanah, Loji dan Peralatan

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos selepas ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai. Susutnilai ke atas hartanah, loji dan peralatan diperuntukkan berdasarkan kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos hartanah, loji dan peralatan sepanjang anggaran kegunaan aset-aset tersebut. Kelengkapan dan peralatan yang bernilai kecil serta perbelanjaan modal ke atas projek-projek pembangunan seperti kos empangan, pembinaan taliair, lintasan ladang, pengambilan tanah bagi menaiktaraf jalan ladang adalah tidak dipermodalkan. Begitu juga dengan tanah yang berstatus milik bebas tidak dipermodalkan.

Kadar tahunan susutnilai adalah seperti berikut :

<u>Jenis</u>	<u>Kadar</u>
Bangunan	2%
Kenderaan	20%
Alat Perabut dan Kelengkapan Pejabat	10%
Alat Mekanikal	20%
Tanah Pegangan Pajak	Sepanjang jangka hayat pajak (antara 60 hingga 99 tahun)

3.5 Kerja Dalam Kemajuan

Kerja dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang didirikan dan lain-lain aset yang belum disempurnakan. Susutnilai tidak dikenakan ke atas kerja dalam kemajuan.

3.6 Pelaburan

Pelaburan di dalam saham taktersiarharga dinyatakan pada kos selepas peruntukan rosotnilai.

3.7 Percukaian

Cukai di dalam akaun merujuk kepada cukai yang dikenakan terhadap syarikat subsidiari. Lembaga dikecualikan dari cukai mengikut Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian) (No. 4) 2003, Akta Cukai Pendapatan 1967.

Bagi syarikat subsidiari cukai pendapatan atas keuntungan untuk tahun-tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan tertunda. Cukai semasa mewakili cukai pendapatan yang dijangka akan dikenakan ke atas keuntungan tahun semasa yang boleh dicukai dan dikira pada kadar cukai yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbalan. Cukai tertunda diperuntukkan mengikut kaedah liabiliti ke atas semua perbezaan sementara asas cukai dan nilai di bawah aset dan liabiliti pada tarikh lembaran imbalan. Mengikut prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh tolak, kerugian cukai yang belum diguna dan kredit cukai yang belum digunakan setakat mana keuntungan boleh dicukai terdapat untuk digunakan atas perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna. Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul dari muhibah atau muhibah negatif atau dari pengiktirafan pertama sesuatu aset atau liabiliti dalam urusanniaga yang bukan penggabungan perniagaan dan pada waktu urusanniaga, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan yang boleh cukai.

3.8 Penghutang

Penghutang yang dibawa ke dalam akaun adalah pada jangkaan nilai yang boleh direalis. Hutang lapuk yang dapat dikenalpasti akan dihapuskan. Elaun terhadap hutang ragu akan dibuat untuk hutang yang diragui pungutannya berdasarkan penyemakan akhir tahun ke atas hutang lama yang berusia melebihi setahun dan belum dapat dipungut.

Bagi syarikat subsidiari pula, elaun hutang ragu spesifik dibuat untuk hutang yang telah dipertimbangkan dan dijangka tidak akan dipungut.

Jumlah hutang yang dapat dipungut balik akan dikreditkan ke dalam pendapatan Lembaga.

3.9 Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos iaitu pada nilai saksama yang akan dibayar pada masa depan untuk belian dan perkhidmatan diterima.

3.10 Manfaat Pekerja

3.10.1 Manfaat Jangka Pendek

Gaji, upah, cuti tahunan berbayar, cuti sakit, bonus dan faedah bukan wang telah diakrukan dalam tempoh di mana perkhidmatan berkaitan telah disempurnakan oleh kakitangan. Gantirugi ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan telah disempurnakan oleh kakitangan yang telah meningkatkan kelayakan mereka terhadap gantirugi ketidakhadiran masa depan, dan gantirugi ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek adalah seperti cuti sakit akan diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

3.10.2 Pelan Caruman Wajib

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan skim pencen kerajaan. Kakitangan mempunyai hak untuk memilih caruman samada KWSP atau skim pencen kerajaan. Caruman ini akan diambil kira sebagai perbelanjaan dalam tahun berkenaan di dalam penyata pendapatan.

3.11 Tunai dan Keserataan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merupakan aset yang mempunyai tahap kecairan yang tinggi, sedia ditukar kepada tunai serta kurang risiko perubahan dalam nilai.

3.12 Akaun Khas

Segala terimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki Akaun Khas pada tarikh Lembaran Imbangan diambil kira sebagai liabiliti. Akaun khas yang diuruskan oleh Lembaga dibiayai oleh pihak ketiga mengikut projek dan aktiviti tertentu.

3.13 Kumpulan Wang Rizab

Kumpulan Wang Rizab adalah satu kumpulan wang yang ditubuhkan dan diuruskan mengikut Akta 70 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Peruntukan daripada kumpulan wang ini digunakan bagi menampung perbelanjaan yang mendesak (sumber dalaman) setelah mendapat persetujuan Lembaga Pengarah serta diluluskan oleh Y.B Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani Malaysia.

3.14 Kumpulan Wang Pengurusan

Kumpulan Wang Pengurusan ialah suatu kumpulan wang yang diluluskan mengikut Akta 1970 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Kumpulan Wang Pengurusan adalah bertujuan menguruskan peruntukan yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan bagi maksud Belanja Mengurus seperti yang diluluskan dalam belanjawan tahunan.

Peruntukan Belanja Mengurus digunakan untuk membiayai program dan aktiviti yang dirancang di dalam belanjawan seperti pembayaran emolumen dan lain-lain kos operasi jabatan. Ianya diambil kira sebagai pendapatan di dalam penyata pendapatan dan perbelanjaan tahun semasa.

3.15 Kumpulan Wang Pembangunan

Kumpulan Wang Pembangunan ialah suatu kumpulan wang yang diluluskan mengikut Akta 1970 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Kumpulan Wang Pembangunan adalah bertujuan menguruskan peruntukan yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan bagi maksud Belanja Pembangunan seperti yang diluluskan dalam belanjawan tahunan.

Peruntukan yang dibelanjakan iaitu perbelanjaan projek pembangunan dan susutnilai diambilkira sebagai pendapatan yang dilunaskan di dalam penyata pendapatan dan perbelanjaan kumpulan wang.

3.16 Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan

Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan ditubuhkan bagi memberi kemudahan kepada anggota Lembaga yang layak untuk membeli kenderaan seperti kereta, motosikal dan basikal. Faedah daripada bayaran balik pinjaman kenderaan dikreditkan kepada pendapatan Lembaga.

3.17 Kumpulan Wang Pinjaman Komputer

Kumpulan Wang Pinjaman Komputer ditubuhkan bagi memberi kemudahan kepada anggota Lembaga yang layak untuk membeli komputer. Faedah daripada bayaran balik pinjaman komputer dikreditkan kepada pendapatan Lembaga.

3.18 Kumpulan Wang Am

Kumpulan Wang Am ditubuhkan untuk membiayai Projek-projek Khas yang dijalankan oleh Lembaga. Termasuk di dalam kumpulan wang ini ialah Pusat Latihan MADA, Rumah Rehat Muda, Projek Penanaman Mempelam Ladang Tobiar dan Projek Ternakan Ikan di Empangan Pedu.

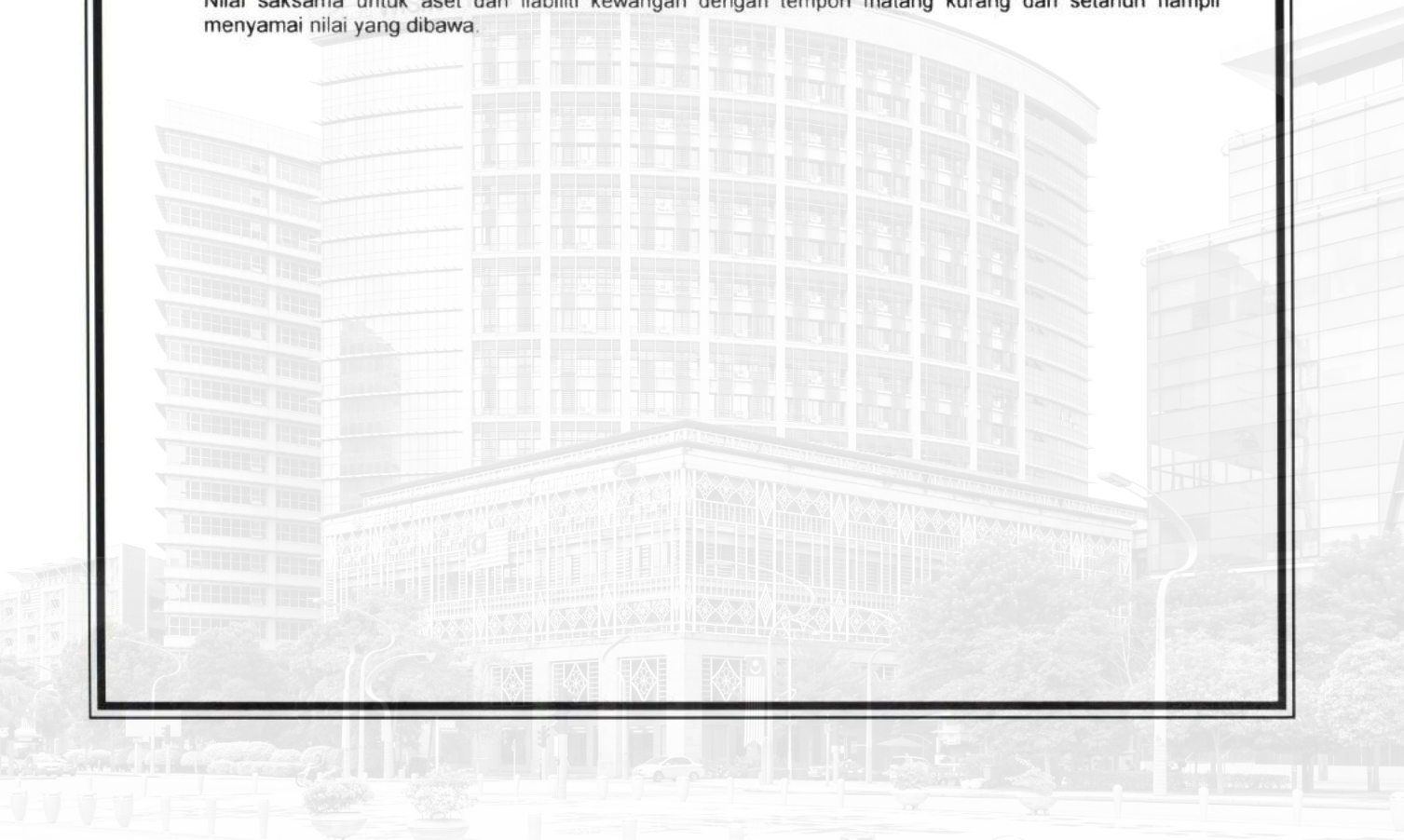
3.19 Penjejasan Nilai Aset

Amaun yang dibawa bagi aset disemak semula untuk menentukan samada terdapat petunjuk aset berkenaan terjejas. Kerugian penjejasan dicajkan serta merta di dalam penyata pendapatan. Peningkatan di dalam amaun boleh pulih sesuatu aset dianggap 'reversal' kerugian penjejasan sebelumnya dan diiktiraf setakat amaun dibawa bagi aset yang ditentukan (setelah ditolak pelunasan dan susutnilai) yang tiada pengiktirafan kerugian penjejasan 'reversal' diiktiraf serta merta dalam penyata kewangan.

3.20 Instrumen Kewangan

Cara pengiktirafan yang digunakan bagi instrumen kewangan yang diiktiraf dalam lembaran imbangan adalah dinyatakan di dalam polisi berasingan untuk setiap instrumen.

Nilai boleh bawa tunai adalah menyamai nilai saksama kerana mempunyai tempoh matang yang pendek. Nilai saksama untuk aset dan liabiliti kewangan dengan tempoh matang kurang dari setahun hampir menyamai nilai yang dibawa.



4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Kos			Susutnilai Berkumpul				Nilai Bersih			
	Pada 01/01/2009	Tambahan 2009	Pelarasan	Pada 31/12/2009	Pada 01/01/2009	Susutnilai Semasa 2009	Pelarasan	Pada 31/12/2009	Pada 31/12/2009	Pada 31/12/2008	Susutnilai Semasa 2008
	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	RM	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	RM
KUMPULAN WANG PENGURUSAN											
Tanah Milikan Bebas	3,073	176,802	-	179,875	-	-	-	-	179,875	3,073	-
Tanah Pegangan Pajak	-	24,003	-	24,003	-	242	-	242	23,761	-	-
Bangunan	1,513,978	23,714	-	1,537,692	548,195	30,754	-	578,949	958,743	965,783	30,280
Kenderaan/Jentera	3,720,138	984,894	-	4,705,032	1,906,071	673,165	24,114	2,603,350	2,101,682	1,814,066	476,188
Kelengkapan dan Alat Pejabat	6,743,152	460,809	-	7,203,961	5,000,053	290,147	-	5,290,200	1,913,761	1,743,099	271,501
Alat Mekanikal	644,812	31,602	-	676,414	476,737	57,976	-	534,713	141,701	168,075	51,656
	12,625,153	1,701,824	-	14,326,977	7,931,056	1,052,284	24,114	9,007,454	5,319,523	4,694,096	829,625
KUMPULAN WANG RIZAB											
Kenderaan	172,154	-	-	172,154	34,431	34,431	-	68,862	103,292	137,723	34,431
KUMPULAN WANG AM											
Kelengkapan dan Alat Pejabat	74,158	-	-	74,158	7,416	7,416	-	14,832	59,326	66,742	7,416
JUMLAH	12,871,465	1,701,824	-	14,573,289	7,972,903	1,094,131	24,114	9,091,148	5,482,141	4,898,561	871,472
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN											
Tanah Milikan Bebas	299,140	-	-	299,140	-	-	-	-	299,140	299,140	-
Tanah Pegangan Pajak	50,081	-	-	50,081	13,382	661	-	14,043	36,038	36,699	661
Bangunan	47,348,523	567,093	894,988	48,810,604	16,763,988	976,183	-	17,740,171	31,070,433	30,584,535	946,970
Kenderaan/Jentera	8,166,576	495,208	-	8,661,784	6,028,382	860,642	-	6,889,024	1,772,760	2,138,194	817,608
Kelengkapan dan Alat Pejabat	16,577,235	188,518	810,000	17,575,753	12,614,263	1,111,975	(81,000)	13,645,238	3,930,515	3,962,972	1,093,169
Alat Mekanikal	5,765,932	647,836	-	6,413,768	4,100,419	764,743	-	4,865,162	1,548,606	1,665,513	635,223
Kerja Dalam Kemajuan	-	599,125	-	599,125	-	-	-	-	599,125	894,988	-
	78,207,487	2,497,780	1,704,988	82,410,255	39,520,434	3,714,204	(81,000)	43,163,638	39,256,617	39,582,041	3,493,631
JUMLAH BESAR	91,078,952	4,199,604	1,704,988	96,983,544	47,493,337	4,808,335	(56,886)	52,244,786	44,738,758	44,480,602	4,365,103

5 PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Saham taksiarharga pada kos	-	-	2	2

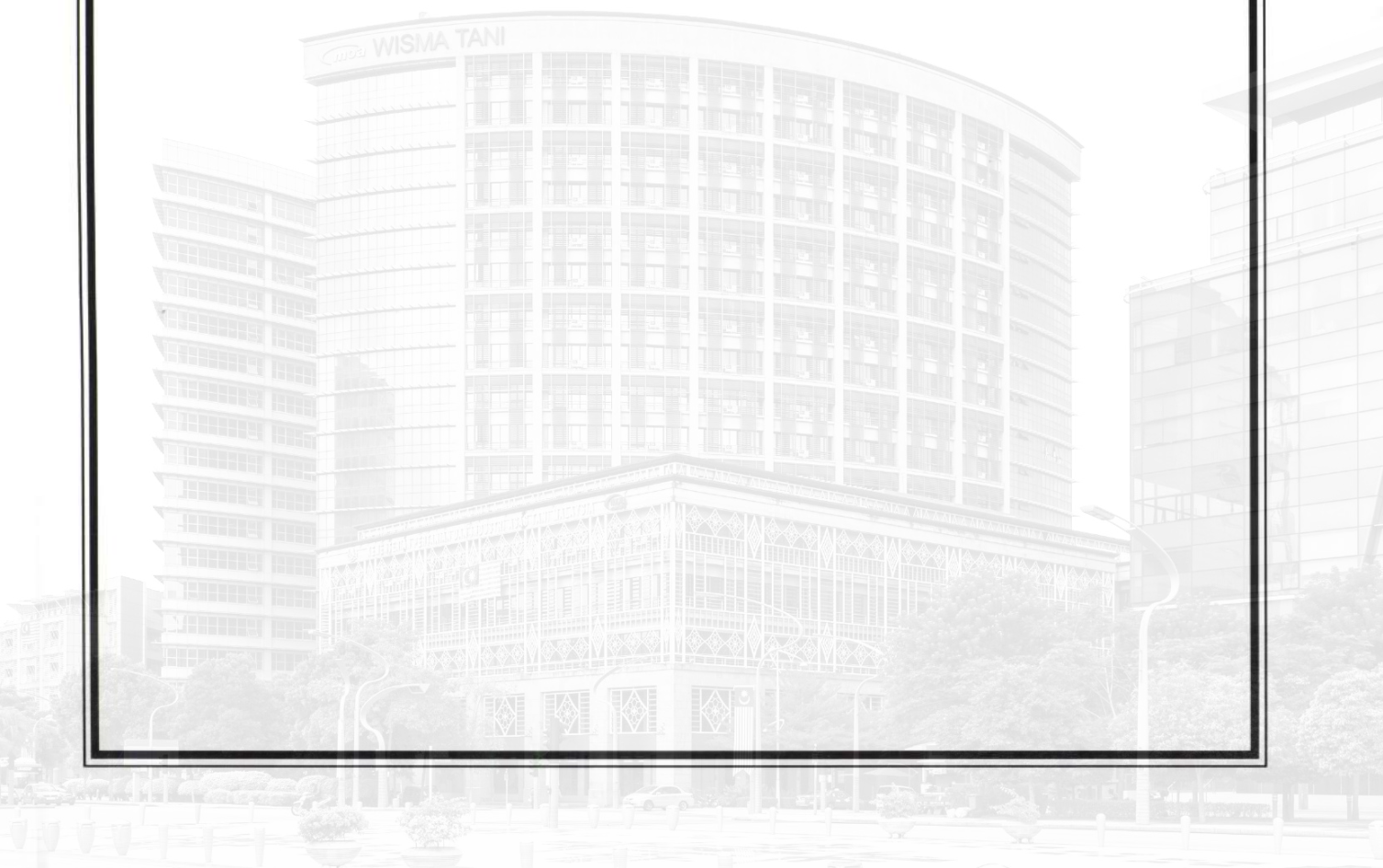
Syarikat subsidiari yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut :-

<u>Nama</u>	<u>Peratus Ekuiti</u>		<u>Kegiatan Utama</u>
	<u>Tahun 2009</u>	<u>Tahun 2008</u>	
Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn. Bhd. *	100%	100%	Pemegang pelaburan dan memberi perkhidmatan pengurusan

* Tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara

6 PENDAHULUAN PEMBELIAN TANAH

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Kumpulan Wang Pengurusan	129,355	129,355	129,355	129,355
Kumpulan Wang Pembangunan	82,809	82,809	82,809	82,809
JUMLAH	212,164	212,164	212,164	212,164



7 PENGHUTANG

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Kementerian Pertanian Malaysia :				
Kolej Pertanian	227,500	78,017	227,500	78,017
Peruntukan Belanja Mengurus	991,000	4,682,000	991,000	4,682,000
Peruntukan Parlimen	-	100,000	-	100,000
Komisyen Baja	2,023,823	913,290	2,023,823	913,290
Komisyen SIPP	-	129,087	-	129,087
Komisyen Pengedaran Baja Tambahan	253,383	73,204	253,383	73,204
Pendapatan Akan Terima Daripada Bank-Bank	21,003	197,864	21,003	197,864
Siberhutang Pinjaman Kenderaan	918,760	1,118,721	918,760	1,118,721
Siberhutang Pinjaman Komputer	199,320	229,874	199,320	229,874
Pendahuluan Pegawai	33,380	12,630	33,380	12,630
Cagaran	12,612	12,612	12,612	12,612
Pelbagai Penghutang	3,974	-	3,974	-
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(30,985)	(35,598)	(30,985)	(35,598)
	4,653,770	7,511,701	4,653,770	7,511,701
<u>Kumpulan Wang Pembangunan:</u>				
Kementerian Pertanian Malaysia :				
Peruntukan Belanja Pembangunan	-	4,740,000	-	4,740,000
Pelbagai Penghutang	-	-	-	-
	-	4,740,000	-	4,740,000
JUMLAH	4,653,770	12,251,701	4,653,770	12,251,701
<u>Syarikat Subsidiari:</u>				
Pelbagai Penghutang	199	199	-	-
JUMLAH	4,653,969	12,251,900	4,653,770	12,251,701

* Pinjaman kenderaan yang kurang daripada 12 bulan sebanyak RM 246,790
Pinjaman kenderaan yang melebihi 12 bulan sebanyak RM 671,970

** Pinjaman komputer yang kurang daripada 12 bulan sebanyak RM 52,404
Pinjaman komputer yang melebihi 12 bulan sebanyak RM 146,916

8 SIMPANAN TETAP DENGAN BANK-BANK BERLESEN

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Kumpulan Wang Pengurusan	146,189,027	94,045,135	146,189,027	94,045,135
Kumpulan Wang Pembangunan	-	-	-	-
JUMLAH	146,189,027	94,045,135	146,189,027	94,045,135
Syarikat Subsidiari	63,931	67,232	-	-
JUMLAH	146,252,958	94,112,367	146,189,027	94,045,135

9. WANG DI TANGAN DAN DI BANK

	Kumpulan		Lembaga	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Panjar Wang Runcit	73,900	68,900	73,900	68,900
Wang Pengurusan Jenazah	2,000	2,000	2,000	2,000
Wang di Bank	843,928	391,613	843,928	391,613
	<u>919,828</u>	<u>462,513</u>	<u>919,828</u>	<u>462,513</u>
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
Wang di Bank	3,781,412	4,518,353	3,781,412	4,518,353
	<u>3,781,412</u>	<u>4,518,353</u>	<u>3,781,412</u>	<u>4,518,353</u>
JUMLAH	<u>4,701,240</u>	<u>4,980,866</u>	<u>4,701,240</u>	<u>4,980,866</u>
<u>Syarikat Subsidiari :</u>				
Wang di Bank	1,869	2,694	-	-
JUMLAH	<u>4,703,109</u>	<u>4,983,560</u>	<u>4,701,240</u>	<u>4,980,866</u>

10. PEMIUTANG

	Kumpulan		Lembaga	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Belanja Terakru	6,930,447	6,940,265	6,930,447	6,940,265
Pelbagai Pemiutang	2,168,986	1,245,612	2,168,986	1,245,612
	<u>9,099,433</u>	<u>8,185,877</u>	<u>9,099,433</u>	<u>8,185,877</u>
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
Belanja Terakru	1,017,464	2,726,739	1,017,464	2,726,739
Pelbagai Pemiutang	579,247	2,023,771	579,247	2,023,771
	<u>1,596,711</u>	<u>4,750,510</u>	<u>1,596,711</u>	<u>4,750,510</u>
JUMLAH	<u>10,696,144</u>	<u>12,936,387</u>	<u>10,696,144</u>	<u>12,936,387</u>
<u>Syarikat Subsidiari :</u>				
Cukai	4,692	3,967	-	-
Pelbagai Pemiutang	1,350	1,500	-	-
	<u>6,042</u>	<u>5,467</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
JUMLAH	<u>10,702,186</u>	<u>12,941,854</u>	<u>10,696,144</u>	<u>12,936,387</u>



11 BANTUAN BENCANA BANJIR

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki Peruntukan pada 1 Januari	1,164,237	207,406	1,164,237	207,406
<u>Campur</u> :				
Terimaan Di Dalam Tahun	7,181,930	12,798,287	7,181,930	12,798,287
Jumlah Di Pindahkan Dari Jaminan Bekalan Makanan Negara	2,239,768	-	2,239,768	-
	10,585,935	13,005,693	10,585,935	13,005,693
<u>Tolak</u> :				
Perbelanjaan Di Dalam Tahun	8,929,495	11,841,456	8,929,495	11,841,456
	1,656,440	1,164,237	1,656,440	1,164,237

12 AKAUN KHAS

Kumpulan Wang Pengurusan :

i) Komisyen Pengedaran Baja Padi

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	36,806	20,497	36,806	20,497
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	3,517,133	2,875,342	3,517,133	2,875,342
	3,553,939	2,895,839	3,553,939	2,895,839
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun				
Komisyen Pengedaran	3,506,232	2,859,033	3,506,232	2,859,033
Baki	47,707	36,806	47,707	36,806

ii) Hakisan Pantai Jeruju dan Sg. Dua

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	112,114	-	112,114
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	-	112,114	-	112,114
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	-	112,114	-	112,114

iii) Program Pembangunan Rakyat Termiskin

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	201,670	546,797	201,670	546,797
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	550,000	-	550,000	-
	751,670	546,797	751,670	546,797
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	31,430	345,127	31,430	345,127
Baki	720,240	201,670	720,240	201,670

iv) Projek Ternakan Air Tawar

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	22,051	-	22,051
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	-	22,051	-	22,051
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	-	22,051	-	22,051

v) Projek Tanaman Sayur Hidroponik

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	276	-	276
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	-	276	-	276
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	-	276	-	276

vi) Projek Bimbingan Usahawan (MPPB)

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	175,933	103,832	175,933	103,832
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	116,060	155,000	116,060	155,000
	291,993	258,832	291,993	258,832
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	192,464	82,899	192,464	82,899
Baki	99,529	175,933	99,529	175,933

vii) Bahagian Pengairan Saliran Pertanian (BPSP)

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	20,424,647	26,319,283	20,424,647	26,319,283
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	332,500	-	332,500
	20,424,647	26,651,783	20,424,647	26,651,783
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	5,259,329	6,227,136	5,259,329	6,227,136
Baki	15,165,318	20,424,647	15,165,318	20,424,647

viii) Peruntukan Parlimen

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	177,758	576,728	177,758	576,728
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	1,410,000	100,000	1,410,000	100,000
	1,587,758	676,728	1,587,758	676,728
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	99,998	498,970	99,998	498,970
Baki	1,487,760	177,758	1,487,760	177,758

ix) Kajian Makhluk Perosak

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	8,220	9,519	8,220	9,519
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	8,220	9,519	8,220	9,519
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	1,299	-	1,299
Baki	8,220	8,220	8,220	8,220

x) Projek Naik Taraf Agrotourism

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	602	602	602	602
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	602	602	602	602
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	602	602	602	602

xi) Kajian Kehilangan Padi Semasa Menuai

	Kumpulan		Lembaga	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	4,100	4,100	4,100	4,100
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	4,100	4,100	4,100	4,100
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	4,100	4,100	4,100	4,100

xii) Projek Tabur Terus Dalam Air

	Kumpulan		Lembaga	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	29,146	29,146	29,146	29,146
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	29,146	29,146	29,146	29,146
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	29,146	29,146	29,146	29,146

xiii) Jabatan Perkhidmatan Haiwan

	Kumpulan		Lembaga	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	1,047	1,047	1,047	1,047
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	1,047	1,047	1,047	1,047
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	1,047	1,047	1,047	1,047

xiv) Kolej Pertanian Malaysia

	Kumpulan		Lembaga	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	269,457	947,926	269,457	947,926
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	3,949,396	1,888,891	3,949,396	1,888,891
	4,218,853	2,836,817	4,218,853	2,836,817
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	1,727,124	2,567,360	1,727,124	2,567,360
Baki	2,491,729	269,457	2,491,729	269,457

xv) Industri Berasaskan Beras

	Kumpulan		Lembaga	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	3,699,552	1,629,551	3,699,552	1,629,551
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	4,000,000	-	4,000,000
	3,699,552	5,629,551	3,699,552	5,629,551
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	2,631,226	1,929,999	2,631,226	1,929,999
Baki	1,068,326	3,699,552	1,068,326	3,699,552

xvi) Pembelian Peralatan Untuk SIPP

	Kumpulan		Lembaga	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	72,132	136,360	72,132	136,360
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	72,132	136,360	72,132	136,360
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	56,590	64,228	56,590	64,228
Baki	15,542	72,132	15,542	72,132

19 FAEDAH

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Faedah Bank	2,839,435	1,482,820	2,839,435	1,482,820
Faedah Pinjaman Kenderaan	41,006	44,000	41,006	44,000
Faedah Pinjaman Komputer	7,856	8,686	7,856	8,686
	<u>2,888,297</u>	<u>1,535,506</u>	<u>2,888,297</u>	<u>1,535,506</u>
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
Faedah Bank	-	165,924	-	165,924
	<u>-</u>	<u>165,924</u>	<u>-</u>	<u>165,924</u>
JUMLAH	<u>2,888,297</u>	<u>1,701,430</u>	<u>2,888,297</u>	<u>1,701,430</u>
<u>Syarikat Subsidiari :</u>				
Faedah Bank	1,776	2,383	-	-
	<u>1,776</u>	<u>2,383</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
JUMLAH	<u>2,890,073</u>	<u>1,703,813</u>	<u>2,888,297</u>	<u>1,701,430</u>

20 LAIN-LAIN PENDAPATAN / (KERUGIAN)

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Pelarasan Hutang Ragu	4,613	-	4,613	-
Cek-cek batal yang tidak dituntut	-	92,207	-	92,207
Baki dari akaun yang tidak digunakan :				
Hakisan Pantai Jeruju & Sg Dua	112,114	-	112,114	-
Projek Ternakan Ikan Air Tawar	22,051	-	22,051	-
Projek Tanaman Sayur Hidroponik	276	-	276	-
	<u>139,054</u>	<u>92,207</u>	<u>139,054</u>	<u>92,207</u>
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
Baki dari akaun yang tidak digunakan :				
Kajian Sosio Ekonomi	-	15,282	-	15,282
Latihan Golongan Sasar	-	2,473	-	2,473
Kerugian daripada Pendahuluan Pembelian	-	(143,533)	-	(143,533)
Tanah yang dihapuskira	-	(125,778)	-	(125,778)
	<u>-</u>	<u>(125,778)</u>	<u>-</u>	<u>(125,778)</u>
JUMLAH	<u>139,054</u>	<u>(33,571)</u>	<u>139,054</u>	<u>(33,571)</u>

21 PERBELANJAAN DARIPADA PERUNTUKAN KUMPULAN WANG RIZAB

	2009 (RM)	2008 (RM)
Program Kecergasan	-	63,349
Pakaian Seragam	-	145,500
Penambahbaikan Ibu Pejabat MADA	-	228,948
Kerja Penyenggaraan yang Mendesak	18,514	980,797
Pelbagai Projek	523,606	149,513
Rawatan Pesara MADA	23,947	-
	<u>566,067</u>	<u>1,568,107</u>

Perbelanjaan di atas telah mendapat kelulusan daripada Lembaga Pengarah dan Kementerian.

22. PERBELANJAAN OPERASI PEMBANGUNAN

	2009 (RM)	2008 (RM)
Projek Pembangunan		
Menyempurnakan Bangunan MADA (RMK 8)	-	201,504
Projek Pembangunan Pengurusan Estet Padi	4,554,000	5,134,214
Pembangunan Rangkaian Jalan Ladang	-	364,115
Pembangunan Usahawan Tani	316,535	349,636
Projek Mempelbagai Pengeluaran Hasil Pertanian	589,452	611,224
Tebatan Banjir Kawasan Pertanian	79,694	422,251
Pemulihan Tanah Bermasalah	443,927	469,189
Pengurusan Kawalan Tanaman Bersepadu	144,550	239,932
Latihan Kemahiran Golongan Sasar	101,633	105,449
Keselamatan Empangan	79,131	26,895
Projek Pengeluaran Benih Padi Berkualiti	622,250	9,748,343
Pembangunan Sumber Air	656,713	2,304,949
Pembangunan Sistem Pengurusan Air	-	615,459
Pembangunan dan Pemulihan Infrastruktur dan Saliran	963,939	936,157
Pembangunan Teknologi Maklumat dan Telekomunikasi	-	1,146,320
Ladang Teknologi	52,307	66,033
Perolehan Jentera, Kenderaan dan Alat-Alat Kelengkapan	476,332	497,262
Pembangunan dan Pemulihan Bangunan MADA	1,034,064	2,525,688
Projek Agro-Pelancongan Di Kaw.Muda Dan Kaw.Empangan	29,985	29,975
Projek Pemprosesan Berasaskan Buah-Buahan	1,391,481	867,170
Jabatan Pengairan & Saliran	1,787,647	4,137,798
Tolak :		
Diklasifikasi ke Hartanah, Loji & Peralatan	(1,898,655)	(6,090,891)
Diklasifikasi ke Kerja dalam Kemajuan	(599,125)	(894,988)
	<u>10,825,860</u>	<u>23,813,684</u>

23. PELARASAN TAHUN LEPAS

Ini merupakan kesan daripada pembetulan terhadap perkara-perkara berikut :

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2009 (RM)	2008 (RM)	2009 (RM)	2008 (RM)
Kumpulan Wang Pembangunan :				
(a) Pelarasan keatas item Kerja Dalam Kemajuan				
dikelaskan semula dan direkodkan di dalam				
Hartanah, Loji & Peralatan				
Pada 31 Disember 2008	-	39,582,041	-	39,582,041
Pada 31 Disember 2009	39,256,617	-	39,256,617	-

24. ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN

Angka perbandingan tertentu telah diklasifikasikan amaunnya agar selari dengan persembahan penyata kewangan tahun semasa.