



KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI MAKANAN

LTM09

## Laporan Tahunan MADA

2010





LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA  
KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI ASAS TANI MALAYSIA



A large, detailed illustration of several yellow and green rice stalks with long, slender grains is positioned diagonally across the page, starting from the bottom left and pointing towards the top right. The background behind the text features a faint, stylized architectural grid pattern.

LAPORAN  
TAHUNAN  
**2010**

# LAPORAN TAHUNAN **2010**

"MADA-PENERAJU PEMBANGUNAN INDUSTRI PADI"



**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**  
KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI ASAS TANI MALAYSIA

# >> ISI KANDUNGAN

PERUTUSAN PENGERUSI	i-iii
AHLI LEMBAGA PENGARAH 2010	iv
AHLI JAWATANKUASA AUDIT 2010	v
JURU AUDIT	
PENGURUSAN KANAN 2010	vi
STRUKTUR ORGANISASI 2010	vii
LATAR BELAKANG MADA	01-02
VISI DAN MISI	03
PIAGAM PELANGGAN	04
FUNGSI-FUNGSI UTAMA	05
STRATEGI DAN PROGRAM	06-07
PERANAN BAHAGIAN DAN CAWANGAN	08-10
SUMBER DAN PRESTASI KEWANGAN	11-15
LAPORAN PRESTASI DAN PENCAPAIAN	
PROGRAM PENINGKATAN HASIL PADI	17-37
PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR	39-48
PROGRAM PEMBANGUNAN INSTITUSI PELADANG	50-58
PROGRAM PEMBANGUNAN ASAS TANI DAN INDUSTRI ASAS TANI	60-68
PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN	70-73
PROGRAM PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA DAN MODAL INSAN	75-83
PROGRAM KOMUNIKASI KORPORAT DAN PERHUBUNGAN AWAM	85-86
PROGRAM PENG AUDITAN DALAMAN	88-90
MASALAH YANG DIHADAPI DALAM MELAKSANAKAN PROGRAM DAN PROJEK PEMBANGUNAN DI KAWASAN MUDA	92-99
PERANCANGAN MASA HADAPAN	101-106
CORETAN PERISTIWA SEPANJANG TAHUN 2010	108-114
PENYATA KEWANGAN LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA YANG TELAH DIAUDIT BAGI TAHUN 2010	116-147

# PERUTUSAN PENGERUSI



DATO' SERI MAHAWANGSA,  
**DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID,**  
SHMS., SSDK., DPMP., BKM., JP  
PENGGERUSI

## ASSALAMUALAIKUM W.B.T DAN SALAM SEJAHTERA

Alhamdulillah, bersyukur ke hadrat Ilahi kerana dengan keizinanNya sekali lagi saya berpeluang membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan MADA bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2010.

### Pendahuluan

Tahun 2010, merupakan tahun terakhir Rancangan Malaysia Ke Sembilan (RMKe9) dan tahun ini juga menyaksikan MADA terus berusaha untuk merealisasikan matlamat utamanya meningkatkan taraf hidup dan sosio-ekonomi peladang di Kawasan Muda dan melebihkan hasil untuk keperluan negara. Dalam usaha memenuhi matlamat ini, MADA telah merancang dan melaksanakan pelbagai program pembangunan sama ada dalam sektor padi, asas tani dan industri asas tani.

### Kewangan MADA

Jumlah peruntukan yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada MADA dalam tahun 2010 adalah sebanyak RM93,904,258. Daripada peruntukan ini, sebanyak RM78,628,400 (83.73%) adalah peruntukan Belanja Mengurus manakala RM15,275,858 (16.27%) adalah Belanja Pembangunan. Peruntukan asal Belanja Mengurus yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada MADA adalah berjumlah RM68,628,400. Walaubagaimanapun, pihak MADA telah mendapat tambahan peruntukan Belanja Mengurus sebanyak RM10,000,000 menjadikan jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus meningkat kepada RM78,628,400 (Peruntukan Asal dan Tambahan). Bagi peruntukan Belanja Pembangunan pula, peruntukan asal adalah sebanyak RM8,152,700. Tambahan peruntukan Belanja Pembangunan turut diperolehi MADA sebanyak RM7,123,158 dan ini menjadikan peruntukan keseluruhan Belanja Pembangunan tahun 2010 sebanyak RM15,275,858.

Bagi perbelanjaan Belanja Mengurus, MADA telah membelanjakan RM68,628,400 (100%) berdasarkan peruntukan asal dan RM79,798,530 (101.49%) berdasarkan peruntukan asal dan tambahan. Lebihan perbelanjaan ini adalah disebabkan pembayaran Bantuan Khas Kewangan Tahun 2010 kepada kakitangan MADA yang mana tidak mendapat peruntukan tambahan. Manakala bagi perbelanjaan Belanja Pembangunan, prestasi perbelanjaan yang dicapai adalah sebanyak RM13,927,047 (91.17%).

### Pencapaian MADA

Pada tahun 2010, MADA telah menyelaraskan aktiviti tanaman padi seluas 96,558 hektar iaitu 47.20% daripada keluasan jelapang padi negara. Sebagai agensi pelaksana yang bertanggungjawab menyelaraskan aktiviti tanaman padi di kawasan jelapang padi terbesar Malaysia ini, perancangan yang rapi dan pelaksanaan yang mengikut jadual dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab amatlah diberikan perhatian yang khusus oleh MADA.

Perancangan dan pelaksanaan program pembangunan secara konsisten dan berkesan telah membantu MADA mengekalkan kejayaan tanaman padi dua kali setahun pada tahap intensiti kepadatan tanaman padi 199.99%. Purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda yang dicatatkan pada tahun ini adalah sebanyak 5.863 tan sehektar. Berdasarkan purata hasil padi tersebut, Kawasan Muda telah berjaya mengeluarkan sejumlah 912,321 tan metrik padi bersih yang mana ianya 37.01% daripada 2,464,831 tan metrik pengeluaran padi bersih keseluruhannya di Malaysia. Sekiranya dikaji dari segi nilai ringgit, nilai pengeluaran padi yang dicapai pada tahun ini adalah sebanyak RM684,240,750 . Nilai pengeluaran ini merupakan satu nilai pengeluaran yang besar dan ianya membantu menjana pertumbuhan ekonomi di Kawasan Muda secara khususnya dan pertumbuhan ekonomi negara secara amnya.



Selain daripada pengeluaran dalam sektor padi, peladang di Kawasan Muda turut terlibat dalam aktiviti pengeluaran hasil pertanian asas tani dan produk industri asas tani. Penglibatan peladang dalam sektor ini bukan sahaja mampu menambahkan pendapatan peladang MADA malah ianya dilihat sebagai alternatif terbaik mengurangkan tahap kebergantungan pendapatan yang terlalu tinggi daripada sektor padi.

Bagi program asas tani, secara kumulatifnya, seramai 916 orang usahawan asas tani MADA telah dibimbing oleh MADA sejak tahun 2006. Usahawan-usahawan ini telah terlibat dalam pengeluaran hasil pertanian sektor tanaman (mempelam), akuakultur (ternakan ikan dalam sangkar dan kolam tanah), ternakan ruminan (lembu dan kambing), ternakan itik dan agropelancongan. Sepanjang tahun 2010, nilai pengeluaran bagi keseluruhan pengeluaran hasil asas tani adalah sebanyak RM9,916,446.

Dalam usaha memastikan pengeluaran asas tani mendapat nilai ditambah, MADA turut melaksanakan program pembangunan industri asas tani. Program ini dilaksanakan di Kawasan Muda berikutan terdapatnya sumber-sumber bekalan bahan mentah sedia ada yang dihasilkan oleh usahawan asas tani MADA. Sehingga tahun 2010, seramai 783 orang usahawan industri asas tani telah berjaya dibimbing oleh MADA. Nilai jualan yang dicatatkan oleh keseluruhan usahawan tersebut adalah sebanyak RM39,591,396. Nilai jualan ini melibatkan jualan produk industri asas tani yang dihasilkan daripada hasilan tanaman (kordial, jus mangga, halwa) hasilan ternakan (telur asin, serunding) hasilan ternakan ikan (ikan pekasam, serunding ikan, ikan masin, bebola ikan) dan kraftani (kraf jerami, kraf rotan, kraf buluh, kraf anyaman mengkuang).

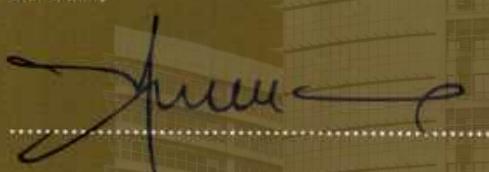
### Penutup

Perancangan dan pelaksanaan aktiviti pembangunan yang holistik oleh MADA sedikit sebanyak telah membantu memacu pertumbuhan ekonomi pertanian yang lebih dinamik dan kompetitif di Kawasan Muda. Justeru itu, saya amat yakin bahawa pembangunan yang berterusan ini akan mampu memacu pertumbuhan ekonomi yang lebih baik pada masa hadapan sama ada dalam sektor padi, asas tani dan industri asas tani.

Saya amatlah berharap, segala kejayaan yang telah dikecapi pada tahun 2010 ini akan dapat dikekalkan dan sekiranya boleh ianya dipertingkatkan ke satu tahap yang lebih membanggakan pada tahun akan datang.

Akhir kata, saya mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah, pihak pengurusan, pegawai serta kakitangan MADA yang telah memberikan komitmen yang penuh dalam menyelaras dan melaksanakan program-program pembangunan MADA. Tidak terkecuali juga kepada Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani, Agensi Pusat, Kerajaan Negeri Kedah, Kerajaan Negeri Perlis dan sekalian individu yang bekerjasama dalam memajukan sektor pertanian di Kawasan Muda. Saya berharap kerjasama ini dapat dikekalkan dan terus dipertingkatkan agar segala program pembangunan yang sedang dan akan dilaksanakan dapat dimanfaatkan oleh masyarakat petani di Kawasan Muda. Insya-Allah.

Sekian,



DATO' SERI MAHAWANGSA,

**DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID, SHMS., SSDK., DPMP., BKM., JP**

## PENGERUSI

**Y.B. Dato' Seri Mahawangsa Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid**  
S.H.M.S., S.S.D.K., D.P.M.P., B.K.M., J.P.  
Ahli Dewan Undangan Negeri Kawasan Pedu

## TIMBALAN PENGERUSI

**Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim bin Saleh**  
D.S.D.K., S.D.K., B.C.K.  
Pengurus Besar MADA

## AHLI

- **Y.B. Dato' Seraja Setia Dato' Paduka Wira Haji Rasli bin Basir**  
Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah
- **Y.B. Dato' Azizan bin Hamid**  
Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis
- **Y.B. Tuan Haji Sabry bin Ahmad**  
EXCO Pertanian Industri Asas Tani & Koperasi Negeri Perlis
- **Y.Bhg. Dato' Dr. Baharom bin Jani**  
Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan)  
Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani
- **Y.Bhg. Dato' Haji Mohamed Shariff bin Abdul Aziz**  
Ketua Pengarah  
Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA)
- **Y. Bhg. Datuk Roseley bin Dato' Khalid**  
Ketua Pengarah  
Jabatan Pertanian Malaysia
- **Y. Bhg. Dato' Ir. Mohd. Azhari bin Ghazalli**  
Pengarah  
Bahagian Pengairan dan Saliran Pertanian,  
Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani
- **Y. Bhg. Dato' Latt Shariman bin Abdullah**  
Pegawai Tugas-Tugas Khas  
Kepada Y.A.B. Menteri Kewangan
- **Encik Subri bin Md. Noh**  
Pengurus Agrobank Negeri Kedah/Perlis

# AHLI JAWATAN KUASA AUDIT 2010

## PENGERUSI

**Y.Bhg. Dato' Dr. Baharom bin Jani**  
Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan)  
Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani

## AHLI JAWATAN KUASA

**Y.B. Tuan Haji Sabry bin Ahmad**  
EXCO Pertanian Industri Asas Tani & Koperasi Negeri Perlis

**Y.Bhg. Datuk Roseley bin Dato' Khalid**  
Ketua Pengarah Jabatan Pertanian Malaysia

**Y.Bhg. Dato' Ir. Mohd Azhari bin Ghazalli**  
Pengarah Bahagian Pengairan & Saliran Pertanian,  
Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia

## URUSETIA

**Tuan Haji Azizan bin Kasim**  
Juru Audit Dalam, MADA

**Encik Jamaluddin bin Hamid**  
Penolong Juruaudit Dalam, MADA

## JURUAUDIT

**JURUAUDIT**  
Ketua Audit Negara  
Jabatan Audit Negara, Putrajaya

**ALAMAT PEJABAT YANG BERDAFTAR**  
Ibu Pejabat MADA,  
Lembaga Kemajuan Pertanian Muda,  
Ampang Jajar, 05990 Alor Star,  
KEDAH DARUL AMAN.

NO. TEL : 04 - 7728255 NO. FAX : 04 - 7722667

# PENGURUSAN KANAN 2010



PENGURUS BESAR

**Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim bin Saleh**

TIMBALAN PENGURUS BESAR (PERTANIAN)

**Tuan Haji Roslee bin Baharom**

■ TIMBALAN PENGURUS BESAR (TEKNIKAL)

**Encik Ir. Loh Kim Mon**

■ PENGARAH BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN

**Encik Aznan bin Azizan**

■ PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN WILAYAH

**Tuan Haji Shafie bin Abdul Ghani**

■ PENGARAH BAHAGIAN INDUSTRI PADI

**Encik Fouzi bin Ali**

■ PENGARAH BAHAGIAN INDUSTRI ASAS TANI DAN BUKAN PADI

**Encik Md. Zuki bin Ismail**

■ PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN INSTITUSI PELADANG

**Encik Mustafa bin Murat**

■ PENGARAH BAHAGIAN PERKHIDMATAN MEKANIKAL DAN INFRASTRUKTUR

**Encik Ir. Geh Yean Lian**

■ PENGARAH BAHAGIAN PERKHIDMATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN

**Encik Cho Meng Chang**

■ PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN EMPANGAN DAN SUMBER AIR

**Encik Ir. Hor Tek Lip @ Hor Tet Lip**

■ PENGARAH BAHAGIAN PERANCANGAN DAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

**Puan Robiah bt Lazim**

# CARTA ORGANISASI



# LATAR BELAKANG MADA

## PENUBUHAN MADA

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) telah ditubuhkan pada 30 Jun 1970 di bawah satu Dekri Darurat dengan nama asalnya Pehak Berkusa Kemajuan Pertanian Muda yang kemudian diganti dengan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda yang diluluskan oleh Parlimen di bawah Akta 70, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972. Di bawah Akta 70 tersebut, tugas-tugas MADA telah digariskan seperti berikut:

- i. Memaju, menggalak, membantu dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam Kawasan Muda.
- ii. Merancang dan mengusahakan dalam Kawasan Muda apa-apa kemajuan pertanian mengikut sebagaimana yang diperuntukkan kepadanya oleh pihak berkusa negeri bagi Negeri Kedah dan Perlis.

## MATLAMAT UTAMA

- i. Memajukan Kesejahteraan Hidup Sebilangan Besar Penduduk Desa.
- ii. Melebihkan Hasil Untuk Keperluan Negara.



## KELUASAN PENANAMAN PADI

Negeri Kedah dan Perlis merupakan dua buah negeri yang terlibat dalam Rancangan Pengairan Muda. Jumlah keseluruhan Kawasan Muda bagi kedua buah negeri tersebut adalah seluas 126,155 hektar di mana keluasan bagi Negeri Kedah seluas 105,851 hektar dan baki 20,304 hektar lagi termasuk dalam Negeri Perlis. Bagi aktiviti penanaman padi, keluasan tanaman padi MADA adalah 96,558 hektar di mana seluas 77,882 hektar atau 80.66% terletak di dalam Negeri Kedah manakala seluas 18,676 hektar atau 19.34% terletak di dalam Negeri Perlis. Bagi memudah dan melicinkan urusan pentadbiran Kawasan Muda, kawasan-kawasan di Negeri Kedah dan Perlis telah diselia mengikut wilayah iaitu Wilayah I (Kangar), Wilayah II (Jitra), Wilayah III (Pendang) dan Wilayah IV (Kota Sarang Semut).

## DEMOGRAFI PELADANG DI KAWASAN MUDA

### Bilangan Peladang, Taraf Pemegangan Tanah Sawah Dan Umur Peladang

Kajian yang telah dijalankan oleh MADA menunjukkan terdapat seramai 55,130 orang peladang mengusahakan tanaman padi dalam Kawasan Muda. Adalah didapati kategori peladang yang mengusahakan tanah milik sendiri dan pemilik dan dalam masa yang sama adalah penyewa berada dalam kategori yang terbesar. Jumlah kedua-dua kategori ini ialah 72.3%. Purata saiz ladang yang diusahakan oleh setiap peladang dalam Kawasan Muda ialah 2.12 hektar. Maklumat terperinci bilangan dan taraf pemegangan tanah sawah adalah seperti di **Jadual 1**.

**Jadual 1 : Bilangan Dan Taraf Pemegangan Tanah Sawah**

<b>Bilangan Pengusaha Sawah</b>	<b>: 55,130 orang</b>
<b>Millik Sendiri</b>	<b>: 38.0%</b>
<b>Penyewa / Pemilik</b>	<b>: 34.3%</b>
<b>Penyewa</b>	<b>: 25.1%</b>
<b>Lain-lain</b>	<b>: 2.6%</b>
<b>Purata Saiz Ladang</b>	<b>: 2.12 hektar</b>

Sumber: Buku Perangkoan MADA, Tahun 2010

Berdasarkan analisa taburan saiz umur peladang, didapati purata umur peladang dalam Kawasan Muda adalah berumur 59.3 tahun. Peladang pada peringkat umur 51-60 tahun adalah majoriti dalam taburan tersebut iaitu 26.4% diikuti oleh peladang berumur melebihi 61 tahun adalah sebanyak 25.6%. Maklumat terperinci taburan saiz umur peladang Kawasan Muda seperti paparan di **Jadual 2**.

**Jadual 2 : Taburan Umur Dan Peratus Peladang Kawasan Muda**

<b>TABURAN UMUR (TAHUN)</b>	<b>PERATUS %</b>
< 30	1.0
31 - 40	6.4
41 - 50	18.7
51 - 60	26.4
61 - 70	25.6
> 71 Tahun	21.9
<b>JUMLAH</b>	<b>100.0</b>

Sumber: Buku Perangkoan MADA, Tahun 2010

# VISI

PENERAJU INDUSTRI PADI NEGARA DAN PENGGERAK UTAMA  
PEMBANGUNAN SOSIO-EKONOMI MASYARAKAT PELADANG  
DI KAWASAN MUDA

# MISI

- MENTRANSFORMASIKAN INDUSTRI PADI KE TAHAP MODEN, CEKAP, MAPAN DAN KOMPETITIF
- MEMPERGIATKAN PENGLIBATAN PELADANG DALAM KESELURUHAN RANTAIAN NILAI (TOTAL VALUE CHAIN) INDUSTRI PADI DAN BERAS
- MEMAKSIMUMKAN PENDAPATAN PELADANG MELALUI PELBAGAIAN SUMBER
- MEMAJUKAN INSTITUSI PELADANG SEBAGAI ENTITI EKONOMI YANG BERDAYA SAING

# PIAGAM PELANGGAN

**KOMITMEN KAMI DI LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA IALAH UNTUK MEMBERI PERKHIDMATAN YANG TERBAIK, TEPAT DAN EFISIEN KEPADA PELANGGAN KAMI DALAM BIDANG-BIDANG BERIKUT:**

- **PERUSAHAAN TANAMAN PADI**
- **PENGAIRAN DAN PERTANIAN**
- **PEMBANGUNAN INDUSTRI ASAS TANI**
- **PEMBANGUNAN INSTITUSI PELADANG**

**UNTUK MEMENUHI KOMITMEN ITU, KAMI AKAN :**

- Menyediakan jadual penanaman padi bagi Musim Pertama pada bulan Februari/Mac dan bagi Musim Kedua pada bulan Julai/Ogos setiap tahun.
- Menyediakan kemudahan pengairan untuk tanaman padi 2 kali setahun dengan kepadatan penanaman melebihi 195% setiap tahun.
- Menjamin bekalan air di blok-blok pengairan tersier secara berperingkat (10 hari setiap peringkat) mengikut kuantiti yang ditetapkan.
- Mengedar input pertanian dalam tempoh 3 minggu daripada tarikh bekalan diterima.
- Mengadakan latihan dan bimbingan kepada 15,000 orang peladang setahun.
- Membangunkan seramai 100 orang usahawan industri asas tani dan asas tani setahun.
- Meningkatkan pendapatan bersih usahawan bimbingan di kalangan peladang kepada RM 2,000.00 sebulan.
- Memajukan perniagaan setiap Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) MADA untuk mencapai keuntungan bersih melebihi RM 300,000.00 setahun.

## "MADA-PENERAJU PEMBANGUNAN INDUSTRI PADI"



# FUNGSI UTAMA

- i. Menyediakan Perkhidmatan Pertanian Dan Infrastruktur Pengairan Bagi Menjamin Pengeluaran Padi Dalam Kawasan Muda Untuk Memenuhi Keperluan Beras Negara.
- ii. Menguruskan Sumber Air Secara Cekap Dan Berkesan.
- iii. Meningkatkan Pendapatan Peladang Melalui Aktiviti Bukan Padi.
- iv. Memajukan Industri Asas Tani Dan Mewujudkan Usahawan Yang Bertaraf Komersial.
- v. Membentuk Dan Membangunkan Institusi Peladang.
- vi. Mengusahakan Pembangunan Ekonomi Dan Sosial Masyarakat Peladang Dalam Kawasan Muda.



# STRATEGI & PROGRAM

## STRATEGI 1

- Meningkatkan Hasil Dan Produktiviti Padi

## PROGRAM

- Mentransformasikan Sistem Pengurusan Ladang
- Menguruskan Input Pertanian Secara Optimum
- Memantapkan Sistem Pengembangan Pertanian Dan Pengairan
- Mempergiatkan Mekanisasi Dan Teknologi Perladangan
- Meningkatkan Kecekapan Pengurusan Air

## STRATEGI 2

- Menambah Kepadatan Infrastruktur Dan Pembangunan Sumber Air

## PROGRAM

- Melengkapkan Infrastruktur Blok Pengairan Ke Peringkat Tersier
- Memulihara Dan Menambahbaik Infrastruktur Sedia Ada
- Meneroka Dan Menambah Sumber Air

## STRATEGI 3

- Mempelbagaikan Aktiviti Asas Tani Dan Industri Asas Tani Bagi Menjana Pendapatan

## PROGRAM

- Pembangunan Asas Tani
- Pembangunan Industri Asas Tani
- Pemasaran
- Program Pembasmian Kemiskinan



## STRATEGI 4

- Memperkuuhkan Institusi Peladang

## PROGRAM

- i. Mempergiatkan Usaha-Usaha Menambah Keahlian
- ii. Memantapkan Pengurusan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK)
- iii. Mempelbagaikan Perkhidmatan Kepada Ahli
- iv. Meningkatkan Pendapatan PPK Melalui Aktiviti Ekonomi

## STRATEGI 5

- Memperkasakan Tadbir Urus Dan Modal Insan

## PROGRAM

- i. Merencana Tadbir Urus Yang Utuh
- ii. Meningkatkan Sistem Penyampaian Organisasi
- iii. Memperkemas Sistem Rangkaian *Information and Communication Technology (ICT)* Dalaman Dan Memperluaskan Aplikasi (*E-Government*)
- iv. Membina Keupayaan Modal Insan



# PERANAN BAHAGIAN & CAWANGAN MADA

Bagi memastikan aktiviti-aktiviti pembangunan mencapai objektif dan matlamatnya, perancangan dan pelaksanaan dasar pembangunan yang menyeluruh telah dipertanggungjawabkan kepada sembilan (9) bahagian dan dua (2) cawangan utama. Berikut adalah objektif-objektif yang dipertanggungjawabkan kepada sembilan (9) bahagian dan dua (2) cawangan utama MADA:

## BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN

Bahagian Khidmat Pengurusan merupakan sebuah entiti penting kepada pengurusan dan operasi MADA. Visi bahagian adalah untuk mengurus dan mentadbir sumber manusia secara kompeten, berketerampilan dan berkesan untuk mewujudkan budaya kerja kelas pertama.

## BAHAGIAN PENGURUSAN WILAYAH

Bahagian Pengurusan Wilayah berperanan menyelaras semua urusan pengurusan dan pentadbiran bagi empat (4) Wilayah MADA dan 27 buah Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK). Bahagian ini turut menyelaras, menyelia dan memantau pelaksanaan projek-projek pembangunan berkaitan tanaman padi, pembangunan infrastruktur dan kemudahan asas, projek asas tani dan industri asas tani serta pembangunan institusi peladang. **Jadual 3** di bawah menunjukkan wilayah dan PPK yang diselia oleh Bahagian Pengurusan Wilayah:

**Jadual 3 : Senarai Wilayah Dan Pertubuhan Peladang Kawasan Dalam Kawasan Muda**

WILAYAH	PERTUBUHAN PELADANG KAWASAN
Wilayah I (Kangar)	Arau (A-I), Kayang (B-I), Guar Sanji (C-I), Tambun Tulang (D-I) dan Simpang Empat (E-I).
Wilayah II (Jitra)	Kodiang (A-II), Sanglang (B-II), Kerpan (C-II), Tunjang (D-II), Kubang Sepat (E-II), Jerlun (F-II), Jitra (G-II), Kepala Batas (H-II) dan Kuala Sungai (I-II).
Wilayah III (Pendang)	Hutan Kampong (A-III), Alor Senibong (B-III), Tajar (C-III), Titi Haji Idris (D-III), Ko'bah (E-III) dan Pendang (F-III).
Wilayah IV (Kota Sarang Semut)	Batas Paip (A-IV), Pengkalan Kundur (B-IV), Simpang Empat Kangkong (C-IV), Permatang Buluh (D-IV), Bukit Besar (E-IV), Sungai Limau Dalam (F-IV) dan Guar Chempedak (D-IV).

## BAHAGIAN INDUSTRI PADI

Bahagian Industri Padi merupakan entiti yang merancang dan menggubal dasar dan halatuju serta memperkemaskan gerak kerja jentera penanaman padi bagi penyelarasan oleh Bahagian Pengurusan Wilayah.

## BAHAGIAN INDUSTRI ASAS TANI DAN BUKAN PADI

Bahagian Industri Asas Tani dan Bukan Padi merupakan bahagian yang bertanggungjawab penuh menyelaraskan pembangunan dan pelaksanaan projek yang berkaitan Industri Asas Tani dan Bukan Padi. Bahagian ini bertanggungjawab sepenuhnya dalam meningkatkan kesejahteraan hidup peladang melalui peningkatan sumber pendapatan daripada pengeluaran hasil pertanian asas tani (tanaman, ternakan dan akuakultur) dan pengeluaran produk industri asas tani.

## BAHAGIAN PENGURUSAN INSTITUSI PELADANG

Bahagian Pengurusan Institusi Peladang menguruskan aktiviti-aktiviti perniagaan tani, kawalan kewangan dan pemajuan organisasi merangkumi pentadbiran dan perundangan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK).

## BAHAGIAN PERKHIDMATAN MEKANIKAL DAN INFRASTRUKTUR

Bahagian Perkhidmatan Mekanikal dan Infrastruktur merupakan bahagian yang bertanggungjawab memberi segala perkhidmatan kejuruteraan kepada MADA dan menyelaras program pembangunan infrastruktur di Kawasan Muda.

## BAHAGIAN PENGURUSAN EMPANGAN DAN SUMBER AIR

Bahagian Pengurusan Empangan dan Sumber Air diwujudkan bertujuan untuk mengendali tiga (3) buah empangan iaitu Muda, Pedu dan Ahning yang diuruskan oleh MADA. Bahagian ini juga bertanggungjawab membangunkan sumber-sumber air baru di Kawasan Muda bagi tujuan pengairan pertanian.

## BAHAGIAN PERKHIDMATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN

Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran (BPPS) merupakan bahagian yang bertanggungjawab memberi segala perkhidmatan pengairan dan saliran air kepada Wilayah MADA. Bahagian ini memainkan peranan penting dalam pembangunan dan pelaksanaan sistem pengumpulan dan pengurusan data hidrologi bagi membolehkan pengendalian sistem pengurusan air ke tahap yang lebih tepat, cekap dan berkesan sekaligus memastikan penanaman padi dua kali setahun dapat dilaksanakan dengan jayanya.

## BAHAGIAN PERANCANGAN DAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat merupakan satu bahagian yang bertanggungjawab menguruskan hal-hal berkaitan perancangan, penyelarasan dan pemantauan program pembangunan MADA. Bahagian ini turut melaksanakan kajian-kajian serta pembangunan teknologi maklumat di MADA.

## CAWANGAN KOMUNIKASI KORPORAT

Cawangan Komunikasi Korporat merupakan cawangan yang bertanggungjawab mengendalikan hal-hal berkaitan pengurusan acara, perhubungan awam, penerbitan dan lawatan. Cawangan ini turut memastikan kerjasama dan hubungan dengan jabatan/agensi, peladang dan masyarakat sentiasa dalam keadaan harmoni.

## CAWANGAN AUDIT DALAM

Cawangan Audit Dalaman merupakan satu cawangan yang penting di mana ianya bertanggungjawab memeriksa dan mengkaji sistem urusan kewangan dan pengurusan MADA dilaksanakan dengan telus. Cawangan ini mengkaji perjalanan organisasi dan pelaksanaan program dan projek untuk memastikan ianya selaras dengan objektif yang digariskan oleh MADA.

# SUMBER DAN PRESTASI KEWANGAN

Bagi melaksanakan pelbagai program dan aktiviti, sumber kewangan adalah diperolehi daripada Agensi Pusat bagi Keperluan Belanja Mengurus dan Keperluan Belanja Pembangunan.

## ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

### i. Peruntukan Dan Perbelanjaan Mengurus Dan Pembangunan

Dalam Tahun 2010, peruntukan yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) adalah berjumlah RM93,904,258. Daripada peruntukan yang diluluskan ini, RM78,628,400 atau 83.73% adalah merupakan peruntukan Belanja Mengurus manakala peruntukan Belanja Pembangunan pula berjumlah RM15,275,858 atau 16.27%.

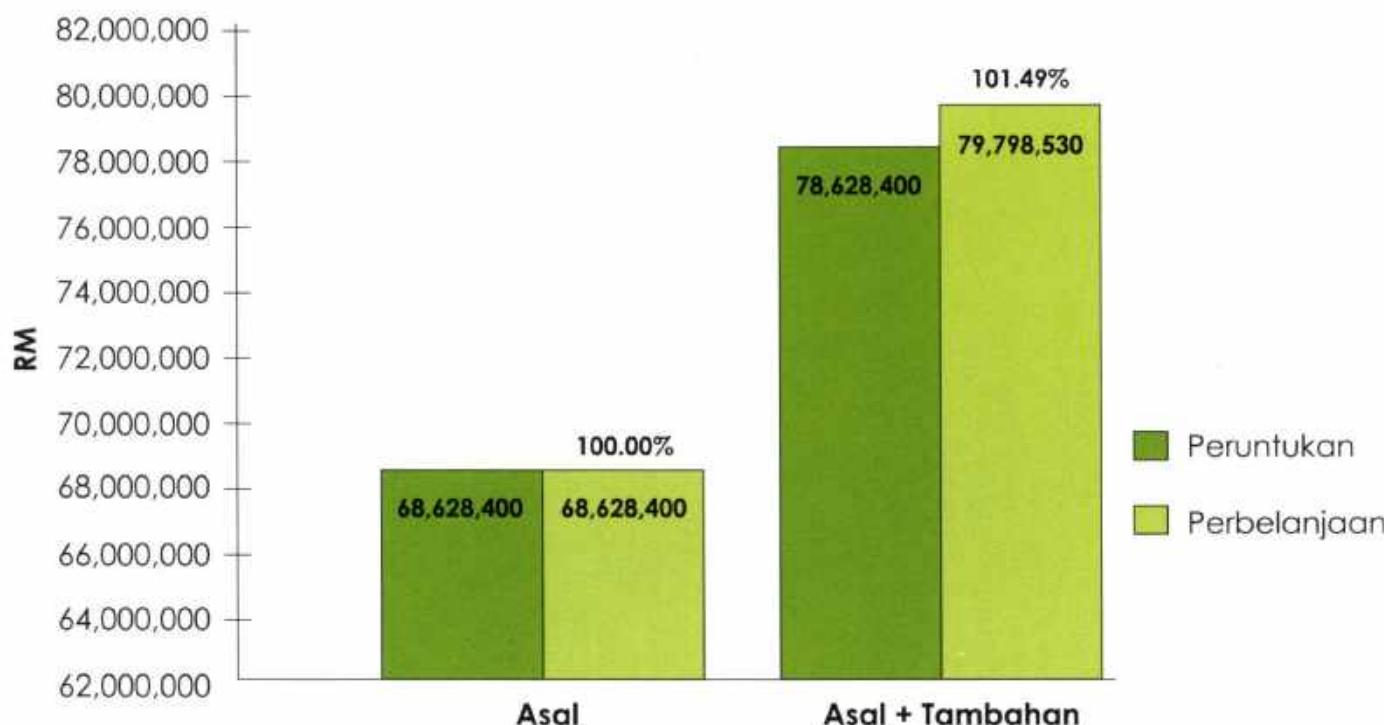
#### a) Prestasi Perbelanjaan Mengurus Tahun 2010

Bagi peruntukan Belanja Mengurus, peruntukan awal yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada MADA berjumlah RM68,628,400. Walau bagaimanapun, pihak MADA telah mendapat peruntukan tambahan Belanja Mengurus sebanyak RM10,000,000 menjadikan jumlah keseluruhan Belanja Mengurus meningkat kepada RM78,628,400 (Peruntukan Asal dan Tambahan). Kesemua peruntukan Belanja Mengurus sebanyak RM78,628,400 adalah Dasar Sedia Ada.

Bagi Perbelanjaan Belanja Mengurus, sebanyak RM68,628,400 (100.00%) telah dibelanjakan berdasarkan peruntukan asal dan sebanyak RM79,798,530 (101.49%) telah dibelanjakan berdasarkan peruntukan asal dan tambahan. Lebihan perbelanjaan ini adalah disebabkan pembayaran Bantuan Khas Kewangan Tahun 2010 kepada kakitangan MADA yang mana tidak mendapat peruntukan tambahan. Gambaran terperinci prestasi perbelanjaan mengurus 2010 adalah seperti di **Carta 1**.



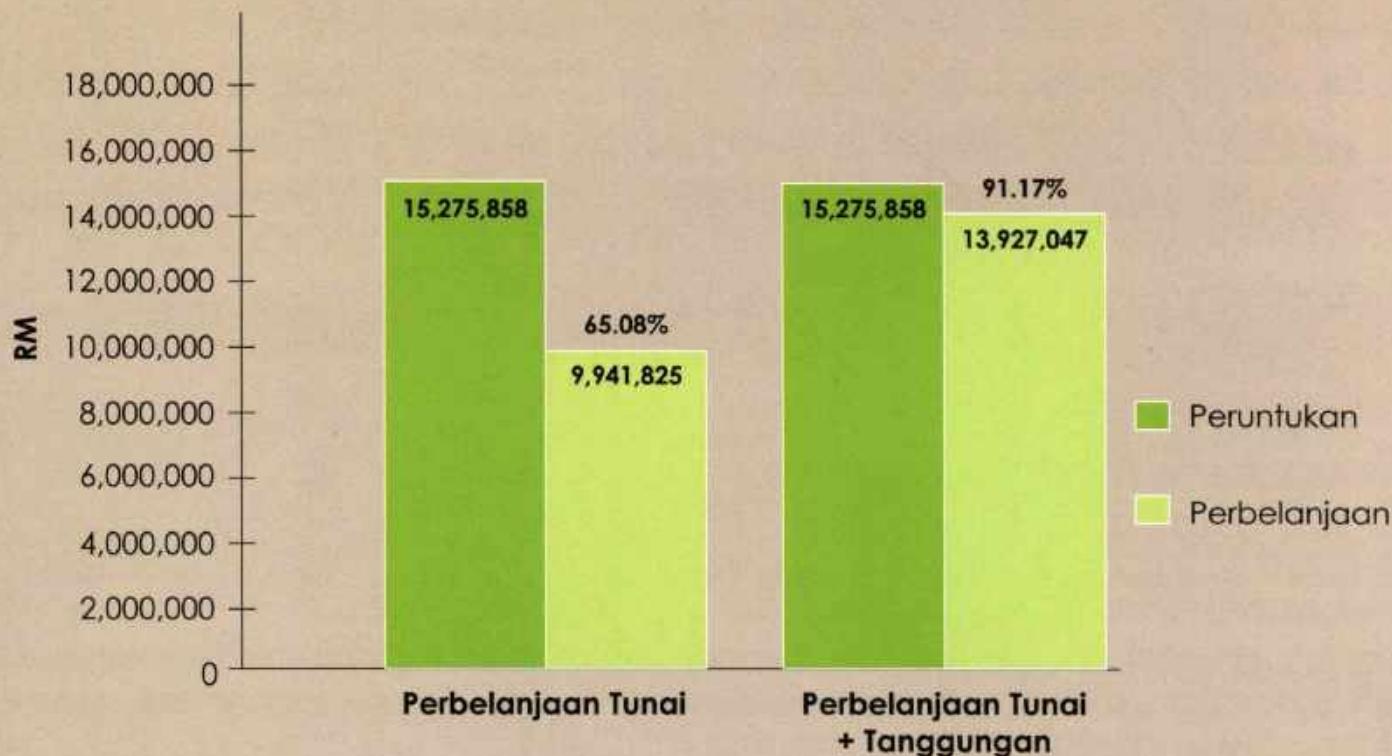
### Carta 1 : Prestasi Perbelanjaan Mengurus Tahun 2010



### b) Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2010

Bagi peruntukan Belanja Pembangunan, sejumlah RM8,152,700 telah diperuntukkan kepada MADA. Walau bagaimanapun pada tahun 2010, pihak MADA telah mendapat sebanyak dua (2) kali peruntukan tambahan iaitu pada bulan Julai dan November 2010. Pada bulan Julai, peruntukan tambahan yang diperolehi sebanyak RM5,250,000 bagi pelaksanaan projek Menaiktaraf 64.2 km Jalan Ladang MADA Kepada Jalan Crusher-Run dan projek Kuarters. Manakala pada bulan November, peruntukan tambahan yang diperolehi adalah sebanyak RM1,873,158 bagi pelaksanaan projek Loji Benih. Keseluruhan peruntukan Belanja Pembangunan yang diterima oleh MADA pada tahun 2010 mengambil kira peruntukan tambahan adalah sebanyak RM15,275,858.

Dari segi perbelanjaan keseluruhan peruntukan Belanja Pembangunan, pihak MADA telah membelanjakan sebanyak RM9,941,825 (65.08%) bagi perbelanjaan tunai dan sekiranya termasuk tanggungan adalah RM13,927,047 (91.17%). Baki peruntukan yang belum dibelanjakan sebanyak RM1,348,811 (8.83%) akan dibelanjakan pada tahun 2011 bagi bayaran kemajuan projek-projek yang mendapat peruntukan tambahan tersebut. Gambaran terperinci prestasi perbelanjaan pembangunan tahun 2010 adalah seperti di **Carta 2**.

**Carta 2 : Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2010**

## ii. Pendapatan Dan Perbelanjaan Disatukan

Bagi tahun 2010, jumlah pendapatan keseluruhan adalah sebanyak RM98,102,514. Pendapatan ini terdiri dari pendapatan Lembaga dan syarikat subsidiari iaitu Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA (SPPI). Pecahan pendapatan tersebut adalah seperti di **Jadual 4**.

**Jadual 4 : Pendapatan Dan Perbelanjaan Disatukan**

PERKARA	PENDAPATAN (RM)	PERBELANJAAN (RM)	LEBIHAN/KURANGAN (RM)
Kumpulan Wang Pengurusan	82,176,120	86,558,274	( 4,382,154 )
Kumpulan Wang Pembangunan Yang Dilunaskan	15,919,754	15,919,754	-
Syarikat Subsidiari (Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA)	6,640	6,142	498
<b>JUMLAH</b>	<b>98,102,514</b>	<b>102,484,170</b>	<b>( 4,381,656 )</b>

### iii. KUMPULAN WANG PENGURUSAN

Jumlah pendapatan keseluruhan Kumpulan Wang Pengurusan MADA dalam tahun 2010 adalah sebanyak RM82,176,120. Pecahan pendapatan tersebut adalah seperti di **Jadual 5**.

**Jadual 5 : Pendapatan Kumpulan Wang Pengurusan**

JENIS PENDAPATAN	AMAUN (RM)
Pemberian Kerajaan Persekutuan	78,628,400
Faedah Bank	2,930,468
Faedah Pinjaman Kenderaan	20,087
Faedah Pinjaman Komputer	3,651
Pelbagai Penerimaan	593,514
<b>JUMLAH</b>	<b>82,176,120</b>

Perbelanjaan keseluruhan Kumpulan Wang Pengurusan MADA pula berjumlah RM86,558,274. Pecahan perbelanjaan bagi tahun 2010 adalah seperti di **Jadual 6**.

**Jadual 6 : Perbelanjaan Kumpulan Wang Pengurusan**

JENIS PERBELANJAAN	AMAUN (RM)
Emolumen	52,661,788
Perkhidmatan dan Bekalan	27,326,688
Pemberian dan Kenaan Tetap	980,528
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	29,439
Perbelanjaan Wang Rizab	4,494,143
Susutnilai	1,065,688
<b>JUMLAH</b>	<b>86,558,274</b>

#### iv. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

Bagi maksud Belanja Pembangunan, peruntukan yang diluluskan kepada MADA adalah berjumlah RM15,275,858. Jumlah ini termasuk peruntukan asal RM8,152,700 dan tambahan sebanyak RM7,123,158. Pendapatan Kumpulan Wang Pembangunan adalah seperti di **Jadual 7**.

**Jadual 7 : Pendapatan Kumpulan Wang Pembangunan**

JENIS PENDAPATAN	AMAUN (RM)
Pemberian Kerajaan Persekutuan	15,275,858
<b>JUMLAH</b>	<b>15,275,858</b>

Perbelanjaan keseluruhan Kumpulan Wang Pembangunan di Lembaga pula berjumlah RM15,919,754. Perbelanjaan ini terdiri daripada perbelanjaan operasi pembangunan sebanyak RM12,430,940 dan susutnilai sebanyak RM3,488,814. Kedudukan perbelanjaan pembangunan Lembaga bagi tahun 2010 adalah seperti di **Jadual 8**.

**Jadual 8 : Perbelanjaan Kumpulan Wang Pembangunan**

JENIS PENDAPATAN	AMAUN (RM)
Pembangunan	12,430,940
Susutnilai	3,488,814
<b>JUMLAH</b>	<b>15,919,754</b>





# PROGRAM PENINGKATAN HASIL PADI

LAPORAN TAHUNAN MADA 2010

# LAPORAN PRESTASI DAN PENCAPAIAN

## I. PROGRAM PENINGKATAN HASIL PADI

Kawasan Muda merupakan kawasan jelapang padi terbesar negara dengan keluasan fizikal seluas 126,155 hektar di mana seluas 96,558 hektar (76.54%) daripada kawasan fizikal tersebut adalah merupakan kawasan tanaman padi. Daripada keseluruhan kawasan tanaman padi tersebut, seluas 80,238 hektar atau 83.10% berada di dalam Negeri Kedah manakala 16,320 hektar lagi atau 16.90% di Negeri Perlis. Keluasan tanaman padi di Kawasan Muda mewakili 23.22% daripada keluasan pasel padi negara. Kedudukan terperinci adalah seperti **Jadual 9**.

**Jadual 9: Kedudukan Keluasan Kawasan Muda Berbanding Keluasan Jelapang Padi Lain dan Keluasan Luar Jelapang (Hektar)**

	KAWASAN JELAPANG	KELUASAN (HA)	PERATUS (%)
1	MADA	96,558	23.22
2	KADA	32,167	7.74
3	IADA Kerian Sungai Manik	27,829	6.69
4	IADA Barat Laut Selangor	18,814	4.52
5	IADA Pulau Pinang	10,305	2.48
6	IADA Seberang Perak	8,529	2.05
7	IADA Ketara	5,156	1.24
8	IADA Kemasin Semerak	5,220	1.26
<b>Jumlah Jelapang</b>		<b>204,578</b>	<b>49.20</b>
<b>Jumlah Bukan Jelapang</b>		<b>211,213</b>	<b>50.80</b>
<b>Malaysia</b>		<b>415,791</b>	<b>100</b>

Sumber: Jabatan Pertanian Malaysia

Bagi memudahkan urusan pentadbiran serta melancarkan aktiviti penanaman padi di dalam Kawasan Muda, pentadbiran MADA dibahagikan kepada empat (4) wilayah iaitu Wilayah I di Kangar, Wilayah II di Jitra, Wilayah III di Pendang dan Wilayah IV di Kota Sarang Semut. Keluasan kawasan tanaman padi bagi setiap wilayah MADA adalah seperti di **Jadual 10**.

### Jadual 10 : Keluasan Tanaman Padi Mengikut Wilayah MADA

BIL	WILAYAH	KELUASAN (HEKTAR)
1	Wilayah I (Perlis)	18,676
2	Wilayah II (Jitra)	31,616
3	Wilayah III (Pendang)	21,376
4	Wilayah IV (Kota Sarang Semut)	24,890
	<b>JUMLAH</b>	<b>96,558</b>

Sumber: Jabatan Pertanian Malaysia

Dalam usaha memastikan pengeluaran hasil padi di Kawasan Muda dapat ditingkatkan dari masa ke semasa, MADA senantiasa berusaha melaksanakan penambahbaikan pelaksanaan aktiviti tanaman padi melalui program utamanya iaitu Program Peningkatan Hasil Padi. Program ini dilaksanakan saban tahun dengan memberi tumpuan kepada penambahbaikan komponen-komponen utama dalam aktiviti tanaman padi seperti pengurusan, teknologi, pembangunan infrastruktur, agronomi dan program sokongan yang lain. Maklumat terperinci Program Peningkatan Hasil Padi berdasarkan komponen adalah seperti berikut:

#### A. PENGURUSAN TANAMAN PADI

##### i. Projek Estet Padi

Projek Estet Padi MADA telah dilaksanakan di Kawasan Muda bermula pada tahun 2007 sejurus selepas dilancarkan oleh Perdana Menteri Malaysia Ke-5, Tun Abdullah bin Ahmad Badawi sempena perasmian Pembangunan Wilayah Ekonomi Koridor Utara (NCER) pada 30 Julai 2007. Pelaksanaan Projek Estet Padi MADA ini amat penting dalam usaha MADA memodenkan pengurusan aktiviti persawahan supaya lebih sistematik dan efisien melalui pengurusan secara berpusat. Melalui projek ini, semua aktiviti persawahan akan diuruskan oleh satu entiti contohnya Jawatankuasa Projek Estet Padi di kawasan terlibat yang bertanggungjawab menyelaras operasi tanaman padi daripada peringkat penyediaan tapak sawah hingga aktiviti penuaian. Secara tidak langsung, kaedah pengurusan secara berpusat ini diyakini mempunyai potensi dalam mengatasi masalah kawalan air di petak sawah, penggunaan input yang tidak bertepatan dan tanggungan kos pengeluaran tanaman padi yang tinggi oleh peladang.

Pada tahun pertama pelaksanaan projek ini, iaitu pada tahun 2007 didapati sebanyak 37 buah projek telah terlibat dengan keluasan 2,044 hektar. Selepas melebihi 3 tahun pelaksanaannya didapati pada Musim 2/2010, projek ini semakin berkembang dan telah mencapai keluasan 15,735 hektar dengan bilangan projek sebanyak 317 buah. Projek ini memperolehi peruntukan dibawah Program Pembangunan Pengurusan Estet Padi RMKe-9 tahun 2010 sebanyak RM3.9 juta.

## B. PEMBANGUNAN TEKNOLOGI TANAMAN PADI

### i. Projek Ladang Contoh (Model Farm)

Pelaksanaan Projek Ladang Contoh MADA yang telah diperkenalkan di setiap wilayah MADA bermula pada Musim 1/2009 yang lalu adalah merupakan rentetan daripada kejayaan peningkatan hasil yang telah dicapai di Projek Estet Padi Kg. Jelai. Pelaksanaan Projek Ladang Contoh MADA ini adalah berperanan sebagai pemangkin bagi setiap wilayah dengan mengamalkan amalan pertanian baik dalam usaha untuk mencapai hasil pengeluaran yang lestari bagi setiap musim.

Pemilihan lokasi projek bagi setiap wilayah adalah berdasarkan cadangan yang telah dikemukakan oleh pihak wilayah. Antara kriteria utama yang ditekankan adalah mempunyai lokasi setempat (contiguous), keluasan minimum 40 hektar dan mempunyai ahli jawatankuasa projek bagi memudahkan pelaksanaan aktiviti di peringkat ladang. Lokasi Projek Ladang Contoh bagi Musim 1/2010 dan 2/2010 adalah seperti di **Jadual 11** seperti berikut:

**Jadual 11 : Lokasi Projek Ladang Contoh**

LOKASI	LUAS (HEKTAR)	BIL. AHLI (ORANG)	BLOK PENGAIRAN	FASA PENGAIRAN
Projek Estet Padi Kg. Behor Rotan Pahit, PPK B-I Kayang	61.79	59	ARBD 7a3	Fasa III
Projek Estet Padi Kg. Masjid, PPK I-II Kuala Sungai	77.11	45	ACLBD 4f	Fasa III
* Projek Estet Padi Titi Gajah B, PPK A-III Hutan Kampong	59.53	42	CCRBD 10	Fasa III
Projek Ladang Contoh Batu 17, PPK F-IV Sungai Limau	51.29	18	SCRBD 5	Fasa I
<b>JUMLAH</b>	<b>249.72</b>	<b>164</b>		

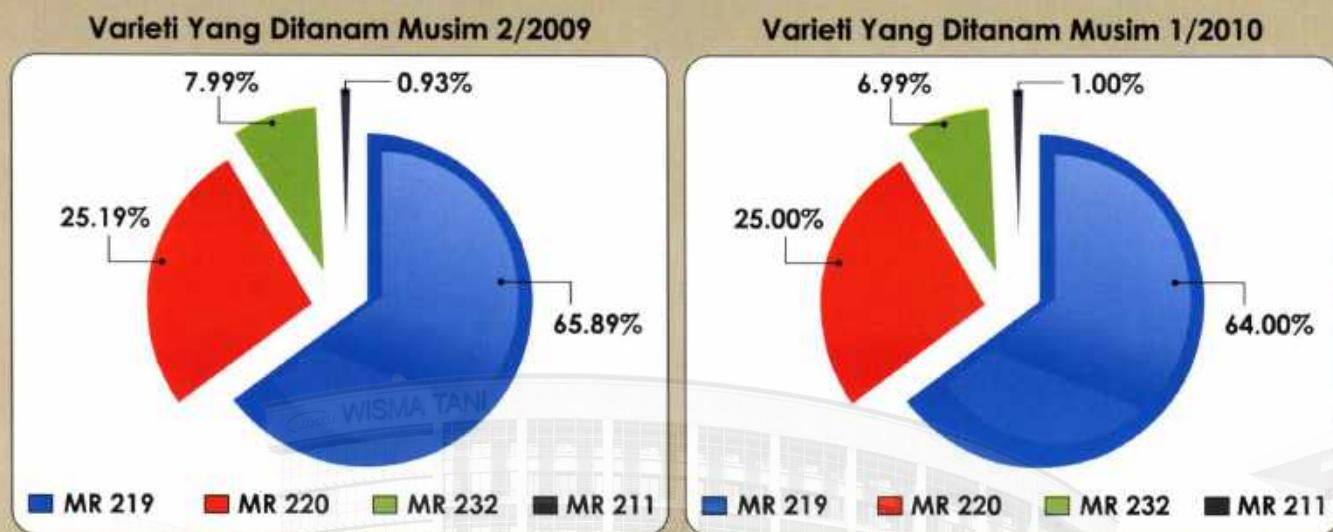
Nota: \*Ditukarkan daripada Estet Padi Kg. Jelai bermula Musim 2/2010 – Tamat tempoh kajian (5 musim) dan peladang telah mampu mempraktikkan pakej yang diperkenalkan

## C. AMALAN AGRONOMI

### i. Varieti Yang Ditanam Di Kawasan Muda Tahun 2010

Secara amnya, pada tahun 2010 varieti yang banyak ditanam di Kawasan Muda serta menjadi pilihan peladang adalah MR 219 iaitu pada Musim 2/2009 dan Musim 1/2010 masing-masing sebanyak 65.89% dan 64.00% keluasan bertanam. Ini diikuti dengan varieti MR220 iaitu 25.19% pada Musim 2/2009 dan 25.00% pada Musim 1/2010. Kedua-dua varieti ini telah menunjukkan prestasi yang baik kerana masih memberi hasil yang tinggi. Varienti MR 232 pula turut ditanam iaitu sekadar 7.99% pada Musim 2/2009 dan 6.99% pada Musim 1/2010. Di Kawasan Muda masih terdapat varieti MR 211 yang mewakili hanya 0.93% ditanam pada Musim 2/2009 dan pada Musim 1/2010 sebanyak 1.00%. Bagi lain-lain varieti tiada data menunjukkan penanaman di Kawasan Muda bagi tahun 2010. Adalah dijangkakan varieti MR 219 dan varieti MR 220 akan kekal sebagai varieti pilihan peladang pada masa akan datang. Perbandingan varieti yang banyak digunakan oleh peladang adalah seperti di **Carta 3 dan 4**.

**Carta 3 & 4 : Perbandingan Varieti Yang Digunakan Oleh Peladang**



Penanaman varieti MR 219, masih lagi menjadi pilihan peladang mungkin disebabkan hasil yang mampu diberi oleh varieti tersebut masih lagi tinggi berbanding dengan varieti lain. Selain itu faktor insentif pengeluaran benih padi sah yang diberi oleh kerajaan kepada pengeluar-pengeluar benih sah turut menjadi faktor utama kepada pemilihan varieti tersebut oleh pengeluar-pengeluar benih di Kawasan Muda. Insentif pengeluaran benih padi sah sebanyak RM1.03/kg diberi kepada pengeluar benih padi sah bagi varieti MR 219, MR 220, MR 232, MR 211, MR 253, MR 263, MR 220 CL1 dan MR 220 CL2.

## D. PROJEK SOKONGAN TANAMAN PADI

Dalam menjayakan aktiviti penanaman padi di Kawasan Muda, terdapat projek-projek sokongan tanaman padi yang dilaksanakan iaitu:

### i. Pemulihan Tanah Bermasalah

Dalam usaha meningkatkan hasil padi, kesuburan tanah sawah perlulah diberi perhatian utama. Di Kawasan Muda 21% (20,000 hektar) tanah sawah adalah tanah asid sulfat yang perlu diperbaiki dan dipulihkan. Pemulihan ini melibatkan peningkatan pH tanah, struktur dan tekstur tanah. Keadaan pH di Kawasan Muda sekarang ini kebanyakannya adalah bawah daripada pH 5.0. Oleh itu tanah ini perlu dipulihkan dengan mengadakan pengapuruan pada peringkat penyediaan tanah. Peruntukan bagi projek ini adalah dari peruntukan Rancangan Malaysia Ke Sembilan (RMKe-9) dan Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN).



#### a. Peruntukan Rancangan Malaysia Kesembilan (RMKe-9)

Terdapat beberapa aktiviti/program yang dilaksanakan dalam pemulihan tanah bermasalah di bawah peruntukan RMKe-9 iaitu:

##### 1. Pembelian Kapur

Melalui peruntukan RMKe-9 bagi tahun 2010 sebanyak RM299,250 diperuntukkan bagi pembelian kapur. Kapur yang telah disalurkan oleh MADA kepada peladang adalah dari jenis CaCo<sub>3</sub> yang mana kapur ini disalurkan melalui Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) di seluruh Kawasan Muda. Sebanyak 1,575 tan metrik kapur diberi kepada 304 peladang yang terlibat dengan jumlah keluasan 518.75 hektar. Program ini dijalankan pada bulan Januari sehingga ke akhir bulan Mac.

##### 2. Pembaikan Kecil Dan Infrastruktur Di Kawasan Bermasalah

Program pembaikan kecil infrastruktur ladang atau pun sawah telah dilaksanakan supaya kawasan tersebut dapat diselia dan tiada masalah melibatkan pengairan air serta kemudahan jalan ladang yang baik. Ini untuk memudahkan perjalanan penghantaran bahan input, perjalanan mesin-mesin dan penghantaran hasil ke kilang. Bagi tahun 2010 sebanyak RM200,750 digunakan untuk membayai 33 projek pemulihan dan telah mendatangkan manfaat kepada 1204 orang peladang di seluruh Kawasan Muda.

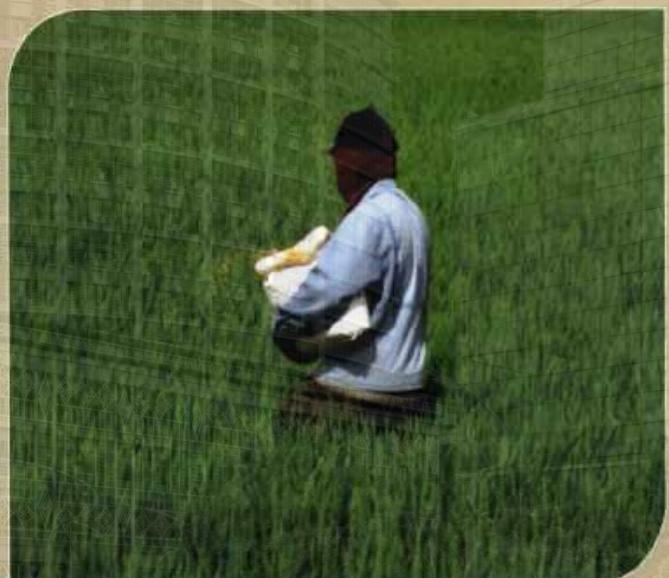
### **b. Peruntukan Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN)**

Bantuan kapur ini melibatkan pemberian kapur secara percuma dan juga upah untuk menjalankan kerja-kerja pengapuran. Bagi tahun 2010 kerja-kerja pengapuran melibatkan peruntukan daripada tahun 2009 dan 2010. Peruntukan untuk tahun 2009 adalah sebanyak RM3,500,000 melibatkan pengagihan 10,825 tan metrik kapur Ground Magnesium Limestone (GML) dengan jumlah peladang yang terlibat adalah seramai 2,893 orang. Keluasan untuk aktiviti pengapuran ini adalah 3,608.24 hektar. Manakala tahun 2010 melibatkan peruntukan sebanyak RM344,400 dengan pengagihan kapur sebanyak 1,065 tan metrik. Pengagihan ini melibatkan peladang seramai 280 orang dan kerja-kerja pengapuran seluas 355.05 hektar. Pembekalan kapur dan kerja-kerja pengapuran siap sepenuhnya mengikut jadual yang telah dirancang dan ditetapkan.

Sampel-sampel tanah daripada sawah padi yang terlibat dalam bantuan kapur DJBMN telah diambil sebelum aktiviti pengapuran dilakukan dan juga selepas aktiviti pengapuran dilakukan. Ini untuk membolehkan tanah-tanah tadi dianalisa secara saintifik di makmal. Sampel tanah tadi akan diproses dan dianalisa untuk mendapatkan keputusan pH dan juga konduktiviti bagi tujuan pangkalan data dan mengetahui keberkesanan kapur yang telah ditabur. Selain itu juga sampel akan digunakan bagi membuat perancangan aktiviti pengapuran pada masa yang akan datang. Bagi tahun 2010 sebanyak 988 sampel tanah dari projek yang terlibat telah dianalisa.

### **ii. Program Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP), Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP) Dan Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN)**

Pada tahun 2010, peladang-peladang di Kawasan Muda telah disediakan bantuan dan subsidi bahan input padi di bawah Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP), Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP) dan Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN). Manfaat ini telah diberikan kepada 58,428 orang (Musim 2/2009) dan 58,313 orang (Musim 1/2010). Keluasan yang terlibat berjumlah 100,069.027 hektar (Musim 2/2009) dan 100,059.250 hektar (Musim 1/2010).



### **a. Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP)**

Di bawah SBPKP, semua peladang yang berdaftar diberikan dua jenis baja iaitu baja sebatian dan baja urea. Kadar bantuan yang diberi bagi setiap hektar ialah 240 kg baja sebatian dan 80 kg baja urea. Bantuan baja yang dikeluarkan adalah sebanyak 24,122.84 tan metrik baja sebatian dan 9,306.42 tan metrik baja urea dengan nilai RM58,311,384 bagi Musim 2/2009. Manakala bagi Musim 1/2010, sebanyak 24,091.84 tan metrik baja sebatian dan 9,296.46 tan metrik baja urea dengan nilai RM58,239,648 dikeluarkan.

### **b. Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP)**

Di bawah SIPP, peladang diberikan dua bentuk insentif iaitu insentif input dan insentif pembajakan.

#### **1. Insentif Input**

Para peladang diberikan insentif input pada kadar RM140 bagi setiap hektar. Jumlah keseluruhan insentif input yang diberikan bernilai RM11,554,678 (Musim 2/2009) dan RM13,201,747 (Musim 1/2010). Input yang diedarkan adalah seperti berikut:

- Peladang-peladang di Wilayah I (Kangar) dan Wilayah II (Jitra) diberikan baja organik.
- Peladang-peladang di Wilayah III (Pendang) dan Wilayah IV (Kota Sarang Semut) diberikan penggalak percambahan benih, baja semburan daun, tonik tanaman dan baja tambahan.

#### **2. Insentif Pembajakan**

Semua peladang yang berdaftar diberikan insentif pembajakan pada kadar RM100 bagi setiap hektar. Bayaran insentif dibuat melalui pemilik-pemlilik jentera bajak yang berdaftar seramai 3,122 orang (Musim 2/2009) dan 3,059 orang (Musim 1/2010). Jumlah insentif yang diberikan bernilai RM9,695,435 (Musim 2/2009) dan RM9,723,992 Musim 1/2010).

### **c. Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN)**

Terdapat dua program di bawah DJBMN iaitu Program Peningkatan Kesuburan Tanah dan Program Kawalan Makhluk Perosak.

#### **1. Peningkatan Kesuburan Tanah**

Di bawah program ini, peladang diberikan baja tambahan NPK pada kadar 150 kg bagi setiap hektar. Bantuan baja tambahan yang dikeluarkan berjumlah 16,181.65 tan dengan nilai RM23,301,576 (Musim 2/2009) dan 15,535.65 tan dengan nilai RM22,371,336 (Musim 1/2010).

## 2. Kawalan Makhluk Perosak

Di bawah program ini, peladang diberikan pilihan bagi mendapatkan racun dengan nilai RM200 bagi setiap hektar. Bantuan racun yang dikeluarkan bernilai RM19,979,823 (Musim 2/2009) dan RM19,330,482 (Musim 1/2010).

Jenis-jenis racun yang diberi bantuan ialah:

- Racun kulat: terdiri dari Fujione 40 EC, Armure 300 EC, Amistar, Score, dan Nativo WG.
- Racun tikus: terdiri dari Tikumin 1000 dan Matikus.
- Racun siput: terdiri dari Mostox dan Bayluscicide.
- Lain-lain: Kawalan biologi perosak dan penyakit tumbuhan seperti Bio-pest Concentrate (BS 101).

## iii. Projek Pengeluaran Benih Padi Sah

Projek Pengeluaran Benih Padi Sah MADA telah mula dilaksanakan pada tahun 2007 selaras dengan program pengambilalihan pengurusan Skim Pengeluaran Benih Padi (SPBP) Jabatan Pertanian mulai musim penanaman 2/2007 dan pengambilalihan loji pemprosesan benih padi Jabatan Pertanian bermula pada September 2007. Projek ini bertujuan memenuhi keperluan benih padi sah terutamanya di Kawasan Muda yang memerlukan sebanyak 28,000 tan metrik setahun di samping mengekalkan kesinambungan program pengeluaran benih padi sah sedia ada ekoran pelepasan fungsi Jabatan Pertanian. Sehingga tahun 2010, MADA telah terlibat dengan pengeluaran benih padi sah selama 6 musim iaitu pada Musim 2/2007, 1/2008, 2/2008, 1/2009, 2/2009 dan 1/2010. Pencapaian pengeluaran benih padi sah MADA adalah seperti di **Jadual 12**.

**Jadual 12 : Pencapaian Pengeluaran Benih Padi Sah MADA**

TAHUN	KUOTA (Tan Metrik)	PENCAPAIAN	
		Tan Metrik	%
2008	5,000*	4,949	99
2009	2,000*	5,311	266
2010	5,000*	3,047	61

*Note: 1)\* Kerjasama di antara MADA/BERNAS. Kuota BERNAS yang dipinjamkan secara sementara kepada MADA*

*2)\*\* Kuota yang diagihkan Kementerian kepada SPPM Sdn. Bhd. pada tahun 2010*

Pada tahun 2008, pengeluaran benih padi sah MADA telah mencapai sasaran mengikut kuota yang diterima. Bagi tahun 2009, didapati pencapaian pengeluaran benih padi sah MADA ialah 266%. Manakala bagi tahun 2010, pencapaian pengeluaran benih padi sah MADA adalah 61% daripada kuota yang ditetapkan dan didapati sebab utama yang menyumbang kepada prestasi tersebut ialah penolakan yang tinggi di peringkat ladang.

Sehubungan itu, bagi memastikan penolakan di peringkat ladang kurang daripada 40% bagi setiap musim penanaman, MADA telah meningkatkan program pengembangan di kalangan peladang iaitu peserta-peserta Skim Ladang Benih Padi MADA. Melalui program pengembangan ini, pengetahuan dan kemahiran peserta-peserta dalam pelaksanaan Skim Ladang Benih Padi Sah dapat ditingkatkan dan secara tidak langsung mengurangkan penolakan di peringkat ladang.

#### iv. Projek Penanaman Padi Menggunakan Jentera

Bagi menjayakan usaha kerajaan meningkatkan pengeluaran hasil padi, salah satu strategi yang diperkenalkan oleh MADA ialah pelaksanaan Projek Penanaman Padi Menggunakan Jentera. Projek ini bertujuan menjadikan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) MADA sebagai pemberi perkhidmatan (service provider) dalam penanaman padi berjentera terutamanya kepada kawasan Estet Padi yang juga merupakan satu projek tanaman padi yang diberi tumpuan oleh kerajaan dalam meningkatkan tahap sara diri beras negara.

Melalui projek ini, penggunaan teknologi penanaman padi menggunakan jentera dapat diperluaskan di Kawasan Muda dan menyumbang kepada peningkatan hasil serta kualiti padi di samping mengurangkan infestasi padi angin serta siput gondang emas. Projek ini juga dapat memberi pendapatan kepada PPK melalui perkhidmatan yang disediakan dan pada masa yang sama menyediakan peluang pekerjaan kepada anak-anak peladang.

Projek ini telah dilaksanakan di Kawasan Muda dengan menggunakan peruntukan RMKe-9 dan Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN). Skop peruntukan projek ini terdiri daripada :

- Penyediaan tapak semaihan konkrit dan kemudahan berkaitan di tanah milik PPK atau tanah simpanan MADA bagi membolehkan PPK terlibat dalam aktiviti pengeluaran anak semaihan padi.
- Perolehan jentera menanam, mesin dan tray semaihan untuk diagihkan kepada PPK yang terlibat dalam menyediakan perkhidmatan penanaman padi menggunakan jentera.

Secara keseluruhan dianggarkan kapasiti pengeluaran anak semaihan padi bagi projek ini ialah seperti di **Jadual 13**.

**Jadual 13 : Anggaran Kapasiti Pengeluaran Anak Semaian Padi**

PPK	BILANGAN PLOT SEMAIAN (UNIT)	ANGGARAN PENGETUARAN	
		(TRAY MUSIM)	(HEKTAR SEMUSIM)
PPK B-I Kayang	3.0	108,000	386
PPK D-I Tambun Tulang	4.0	144,000	514
PPK D-II Tunjang	13.0	468,000	1,671
PPK H-II Kepala Batas	2.5	90,000	321
PPK B-III Alor Senibong	3.0	108,000	386
PPK C-III Tajar	9.0	324,000	1,157
PPK B-IV Pengkalan Kundor	1.5	54,000	193
PPK E-IV Bukit Besar	10.0	360,000	1,286
PPK G-IV Guar Cempedak	5.0	180,000	643
<b>JUMLAH</b>	<b>51.0</b>	<b>1,836,000</b>	<b>6,557</b>

*Nota: \*Anggaran Pengeluaran = 12,000 tray/plot X bilangan plot X 3 pusingan/musim dengan keperluan anak semaihan padi 280 tray/hektar.*

Sehingga Musim 1/2010, sebanyak 15.5 unit plot semaihan (558,000 tray/musim dengan 1.992 hektar/musim) telah beroperasi sepenuhnya manakala 35.5 unit plot semaihan (1,278,000 tray/musim dengan 4,565 hektar/musim) dalam proses pembinaan.

Melalui projek ini, PPK MADA yang terlibat telah menyediakan perkhidmatan yang meliputi Kawasan Muda dan juga kawasan-kawasan sawah di negeri Perak, Selangor dan Kelantan. Perkhidmatan untuk kawasan-kawasan sawah selain daripada Kawasan Muda dilaksanakan selepas musim penanaman di MADA. Secara tidak langsung, perkhidmatan ini dapat disediakan sepanjang tahun dan memberi keuntungan kepada PPK yang terlibat. Anggaran keuntungan bersih yang diperolehi ialah pada kadar RM100/hektar. **Jadual 14** berikut menunjukkan kluasan perkhidmatan penanaman padi menggunakan jentera yang telah dilaksanakan oleh PPK MADA bagi tahun 2006 hingga tahun 2010:

**Jadual 14 : Kluasan Perkhidmatan Penanaman Padi Menggunakan Jentera**

TAHUN	KLUASAN PERKHIDMATAN (HEKTAR)			CATATAN
	DALAM KAWASAN MUDA	LUAR KAWASAN MUDA	JUMLAH	
2006	314	151	465	FELCRA Seberang Perak & Tg. Karang, Selangor
2007	482	188	670	FELCRA Seberang Perak
2008	917	42	959	Sekinchan, Selangor
2009	3,210	123	3,333	Sekinchan, Selangor & KADA
*2010	1,866	286	2,152	Sekinchan, Tg. Karang & Sg. Leman, Selangor serta KADA
<b>JUMLAH</b>	<b>6,789</b>	<b>790</b>	<b>7,579</b>	

Nota: \*Sehingga Musim 1/2010

#### v. Program Demonstrasi Dan Inovasi Teknologi

Usaha bagi meningkatkan pengeluaran padi negara telah diberi perhatian serius oleh MADA. Melalui Program Demonstrasi dan Inovasi Teknologi, usahasama yang jitu telah dijalankan bersama pihak swasta yang terlibat didalam pengeluaran input-input pertanian dengan demonstrasi produk baru bagi memastikan usaha meningkatkan pengeluaran padi dapat direalisasikan. Objektif program ini dijalankan adalah bagi membantu meningkatkan produktiviti ladang pada kos pengeluaran yang optimum. Melalui usaha ini juga diharapkan pendapatan peladang dapat ditingkatkan selaras dengan usaha kerajaan dalam memastikan kemakmuran negara dapat dinikmati oleh semua golongan rakyat.

Bagi Musim 2/2009 sebanyak 12 jenis produk input pertanian telah pun dijalankan demonstrasi, ianya melibatkan seramai 47 orang pesawah dengan kluasan 47.71 hektar. Pada Musim 1/2010 sebanyak 23 jenis produk input pertanian dijalankan demonstrasi dengan melibatkan seramai 74 orang pesawah dengan kluasan 76.37 hektar. Lokasi plot demonstrasi bagi Musim 2/2009 dan Musim 1/2010 adalah seperti di **Jadual 15**.

**Jadual 15 : Lokasi Plot Demonstrasi Dan Inovasi Teknologi Bagi Musim 2/2009  
Dan Musim 1/2010**

<b>WILAYAH</b>	<b>BIL. PLOT DEMONSTRASI DAN INOVASI TEKNOLOGI</b>	
	<b>MUSIM 2/2010</b>	<b>MUSIM 1/2010</b>
I (Kangar)	9	14
II (Jitra)	12	22
III (Pendang)	12	22
IV (Kota Sarang Semut)	12	19
<b>JUMLAH</b>	<b>45</b>	<b>77</b>

Nota: \*Anggaran Pengeluaran = 12,000 tray/plot X bilangan plot X 3 pusingan/musim dengan keperluan anak semaihan padi 280 tray/hektar.

#### **vi. Program Pengurusan Perosak Bersepadu**

Program Pengurusan Perosak Bersepadu adalah satu program yang telah dikenalpasti dan perlu diberi penekanan dalam memastikan kestabilan alam sekitar dan pengeluaran hasil dalam industri tanaman padi. Ia merupakan antara kaedah yang dapat mengurangkan masalah serangan makhluk perosak.

Peruntukan di bawah Rancangan Malaysia Kesembilan (RMKe-9) telah digunakan dalam melaksanakan program ini. Antara aktiviti yang dijalankan di bawah RMKe-9 ini adalah seperti berikut:

##### **a. Projek Pengurusan Kawalan Tanaman Bersepadu**

Terdapat 4 program di bawah Projek Pengurusan Kawalan Tanaman yang dilaksanakan iaitu:

###### **1. Program Pemasangan Sarang Burung Helang Kucing (SBHK) dan Papan Tanda Amaran (PTA)**

Pemasangan Sarang Burung Helang Kucing (SBHK) adalah salah satu kaedah dalam kawalan tikus sawah (*Rattus argentiventer*) melalui kaedah kawalan biologi iaitu penggunaan burung helang kucing (*Tyto alba*) yang merupakan pemangsa kepada tikus sawah. Selain daripada itu, kaedah ini mampu membantu mengurangkan penggunaan racun kimia dalam kawalan tikus sawah ini. Papan Tanda Amaran (PTA) yang mempunyai plat warna kuning dan merah pula berperanan memberi makluman awal kepada para peladang berkaitan tahap serangan makhluk perosak di kawasan penanaman padi mereka dan tindakan yang perlu dijalankan. Bagi tahun 2010, sebanyak 22 buah SBHK dan 15 buah PTA telah dipasang di beberapa lokasi yang terpilih di kawasan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) MADA.

## 2. Program Kawalan Siput Gondang Emas Dalam Talair (SGE)

Siput gondang emas (*Pomacea sp.*) adalah perosak utama tanaman padi yang memerlukan perhatian serius dalam kaedah kawalannya. Serangan perosak ini akan meningkatkan kos pengurusan tanaman padi dan mengurangkan pengeluaran hasil padi sekiranya tindakan kawalan tidak dilaksanakan. Siput ini dapat bergerak dari satu kawasan ke kawasan yang lain melalui pergerakan air di mana ianya mempunyai keupayaan untuk mengapungkan diri dalam air. Oleh yang demikian, kawalan siput gondang emas dalam talair adalah penting bagi menyekat penyebaran siput ini dan mengurangkan populasinya dalam sawah padi.

Bagi tahun 2010, sepanjang 131 km talair di Kawasan Muda telah dijalankan kawalan siput ini. Operasi kawalan tersebut menggunakan bahan kawalan organik (saponin) dan menitikberatkan aspek keselamatan kepada pekerja operasi dan penduduk sekitar dengan menyediakan peralatan keselamatan dan insurans kepada pekerja operasi, memasang papan tanda amaran "Bahaya" dan menjalankan hebahan kepada penduduk sekitar mengenai operasi yang akan dilaksanakan.



## 3. Program Kawalan Tikus

Tikus sawah (*Rattus argentiventer*) merupakan salah satu perosak utama tanaman padi di Kawasan Muda. Ini kerana tikus ini dapat menyerang pada semua peringkat tanaman padi bermula pada peringkat penanaman sehingga peringkat tuaian serta mempunyai tahap pembiakan yang tinggi. Justeru itu, program kawalan ini dijalankan di keseluruhan 27 PPK MADA yang mana ianya melibatkan kempen dan operasi bertujuan untuk membantu para peladang mengurangkan populasi tikus sawah, menyebarkan maklumat dan teknologi dalam kawalan tikus kepada para peladang dengan lebih efektif di samping mewujudkan kerjasama dan jalinan kerja yang berkesan di antara peladang dan pegawai MADA. Objektif utama program ini adalah untuk mengurangkan kerosakan tanaman padi supaya pengeluaran padi di Kawasan Muda tidak terjejas dan mengurangkan populasi tikus ke tahap yang paling minimum. Bagi tahun 2010, seluas 1,000 hektar kawasan telah terlibat dengan pelaksanaan operasi kawalan tikus ini.

#### **4. Program Racun Demonstrasi**

Pengetahuan dalam kaedah kawalan yang betul, tepat dan selamat adalah kunci dalam memastikan keberkesanannya kawalan yang dijalankan dan mengurangkan risiko dalam penggunaan dan pengendalian racun kimia. Oleh yang demikian, Program Racun Demonstrasi ini dilaksanakan bagi memperkenalkan teknologi terbaru dan kaedah penggunaan racun serta kawalan yang betul, berkesan dan selamat. Selain daripada itu, program ini juga melibatkan agihan racun demonstrasi dan operasi kawalan perosak bagi mengatasi serangan merebak di kawasan-kawasan yang terlibat. Bagi tahun 2010, keluasan operasi yang terlibat adalah seluas 25 hektar.

#### **b. Kempen Pengembangan Strategik (SEC)**

Kempen Pengembangan Strategik (SEC) merupakan satu kaedah yang telah dilaksanakan dalam memperkenalkan dan menyebarkan pengetahuan tentang tanaman padi amnya dan pengurusan perosak dan penyakit khasnya. Pelaksanaan SEC memberi penekanan utama dalam aktiviti penyediaan bahan kempen yang ideal dan berkesan melalui beberapa langkah untuk disalurkan kepada peladang sebagai usaha mengatasi masalah penyakit dan perosak padi di Kawasan Muda.

Penglibatan MARDI, Jabatan Pertanian dan agensi-agensi yang berkaitan juga turut membantu di dalam pelaksanaan kempen-kempen kawalan penyakit dan perosak padi ini. Kempen ini dilaksanakan dalam bentuk taklimat dan program ringkas berdasarkan risalah (pamphlet) yang diedarkan. Bagi tahun 2010, terdapat tiga (3) jenis bahan media pengembangan yang telah disediakan iaitu lima (5) jenis poster, lima (5) jenis risalah dan dua (2) jenis banner. Penyediaan bahan bercetak ini adalah mengikut keperluan dan isu semasa serta mengikut peredaran teknologi yang terkini.

#### **c. Pusat Operasi Pengawasan Dan Ramalan Di Peringkat PPK**

Pusat Operasi Pengawasan Dan Ramalan atau lebih dikenali sebagai Pusat Maklumat Peladang di peringkat PPK adalah bertujuan memudahkan penyaluran maklumat pengembangan kepada peladang di PPK dengan menyediakan ruang yang selesa dan sesuai untuk peladang mendapatkan maklumat, khidmat nasihat dan juga mengemukakan aduan di peringkat PPK. Penyediaan Pusat Maklumat Peladang ini merangkumi aspek baikpulih dan pengisian di mana pada tahun 2010, tiga (3) PPK telah terlibat iaitu PPK G-II Jitra, PPK E-III Kobah dan PPK D-III Titi Haji Idris. PPK G-II Jitra dan PPK D-III Titi Haji Idris terlibat dalam kerja-kerja membaikpulih Pusat Maklumat Peladang yang sedia ada yang mengalami kerosakan dan penggantian almari lama mengikut spesifikasi yang ditetapkan. Ianya bertujuan untuk mewujudkan sebuah Pusat Maklumat Peladang yang selesa dan sesuai untuk dijadikan pusat perbincangan dan perkongsian maklumat di antara pegawai dan peladang. Sementara PPK E-III Kokbah telah terlibat dengan pengisian kelengkapan asas seperti kaunter, meja perbincangan, maklumat-maklumat asas bercetak, papan putih dan skrin projektor. Pengisian ini bertujuan untuk memudahkan peladang berurus dan mendapatkan maklumat di PPK.

## vii. Aktiviti Pengembangan

Dalam mencapai sasaran penubuhan Estet Padi seluas 20,000 hektar pada tahun 2010, kempen penubuhan telah diadakan bagi menarik minat peladang-peladang untuk menyertai serta memberi kefahaman tentang Projek Estet Padi MADA. Kempen penubuhan ini telah dilaksanakan di 35 projek baru dengan kehadiran purata di setiap projek adalah 30 orang peladang. Kempen ini dijalankan oleh pegawai-pegawai pengembangan di lokaliti dengan kerjasama pegawai di ibu pejabat. Hasil daripada kempen dan taklimat yang dijalankan ini, sehingga Musim 1/2010, sebanyak 310 buah estet padi yang berkeluasan 15,297 hektar telah berjaya ditubuhkan dan dilaksanakan.

Selain kempen dan taklimat kepada peladang, penambahan pengetahuan di kalangan pegawai mengenai penanaman padi juga tidak diabaikan. Sepanjang tahun 2010, sebanyak sepuluh (10) siri taklimat pengembangan dan kursus telah diadakan sebagai cara untuk meningkatkan lagi pengetahuan pegawai-pegawai pengembangan dan memudahkan mereka untuk menjalankan tugas penyampaian maklumat kepada peladang.

Aktiviti pengembangan telah dijalankan bagi membantu peningkatan hasil padi di Kawasan Muda. Di antara program yang dijalankan ialah pemberian Anugerah Peladang Cemerlang di peringkat PPK. Hadiah diberikan dalam dua (2) kategori iaitu kategori projek dan individu di mana nilai hadiah yang diberikan adalah RM1,000 bagi projek yang cemerlang dan RM250 bagi individu yang mendapat hasil tertinggi manakala RM200 tempat kedua dan RM150 bagi tempat ketiga. Seramai 81 orang peladang dan 27 projek telah mendapat pengiktirafan tersebut yang bertujuan untuk memberi penghargaan dan motivasi kepada peladang-peladang untuk meningkatkan hasil serta mewujudkan persaingan yang sihat antara peladang.

Penubuhan Kelab Padi 10 tan MADA pada tahun 2003 adalah platform untuk mengumpulkan peladang-peladang berhasil tinggi dari seluruh Kawasan Muda. Kewujudan kelab ini adalah untuk memberi pengiktirafan kepada peladang-peladang yang mencapai hasil cemerlang dan juga untuk mengadakan usaha kerjasama dan hubungan rapat di antara peladang-peladang cemerlang ke arah peningkatan hasil tinggi dan keuntungan. Di samping itu juga, peladang berpeluang untuk bertukar pengetahuan, pengalaman dan kemahiran dalam bidang pengeluaran padi di kalangan peladang-peladang yang telah mendapat hasil tinggi. Pada tahun 2010, sebanyak tiga (3) aktiviti seperti lawatan dan taklimat teknikal telah dijalankan dengan penglibatan seramai 150 orang ahli kelab tersebut.



## PRESTASI DAN PENCAPAIAN AKTIVITI TANAMAN PADI BAGI KESELURUHAN KAWASAN MUDA

Prestasi dan pencapaian tahunan MADA dalam aktiviti tanaman padi sentiasa dipantau dalam usaha memastikan segala perancangan dan pelaksanaan berkaitan tanaman padi di landasan yang betul dan memenuhi misi dan visi MADA. Prestasi dan pencapaian ini dinilai berdasarkan kriteria berikut:

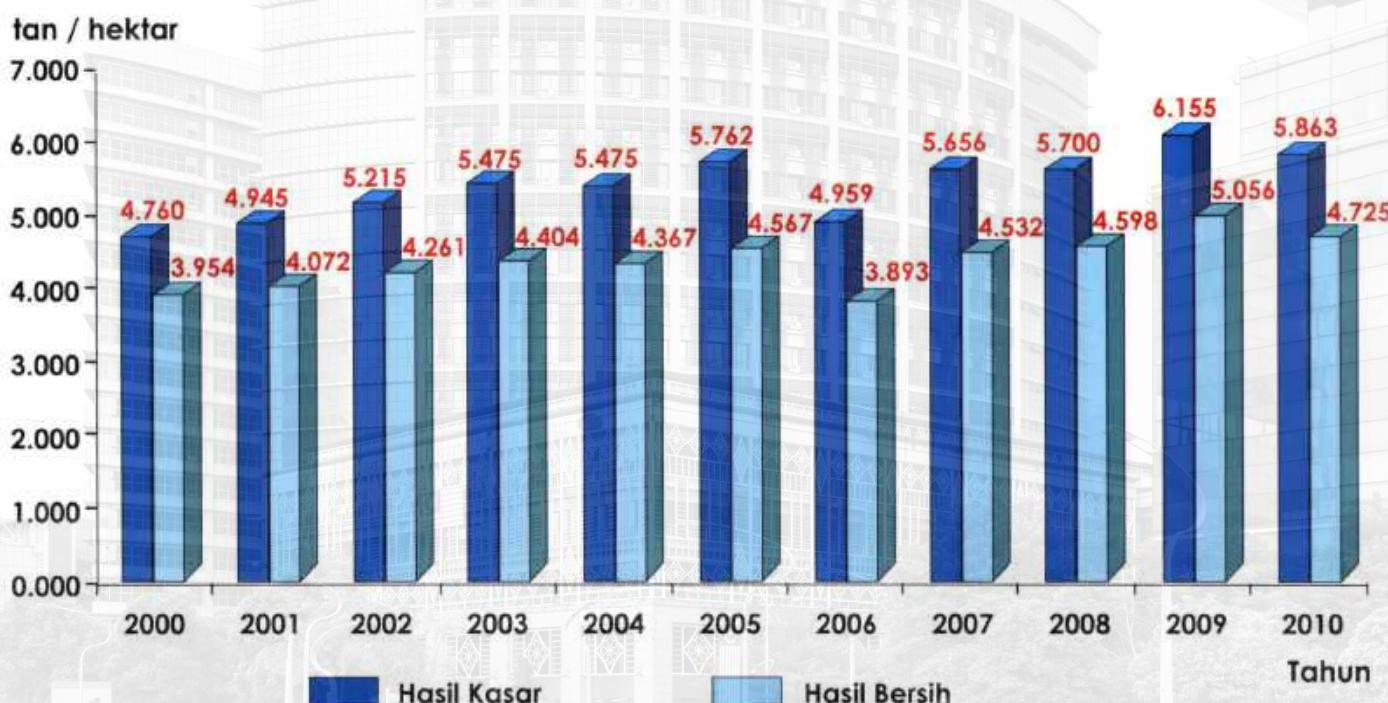
### A. KEPADATAN DAN KELUASAN TANAMAN PADI MADA

Pada tahun 2010 kepadatan tanaman dalam Kawasan Muda telah mencapai 193,104 hektar atau 199.99% berbanding luas pasel kawasan tanaman padi 193,116 hektar bagi dua (2) musim. Peratus kepadatan ini adalah lebih tinggi daripada tahun 2009 iaitu seluas 193,095 hektar (199.98%). Ini membuktikan peladang-peladang MADA komited dalam mengusahakan tanaman padi dua kali setahun. Kejayaan mengekalkan kepadatan tanaman padi yang tinggi ini dibantu oleh beberapa faktor antaranya sumber air yang mencukupi, pembekalan input yang cukup dan menepati masa, sistem pengairan dan saliran yang baik serta pengembangan yang berkesan yang dijalankan oleh pegawai-pegawai MADA. Walaupun begitu terdapat juga faktor-faktor utama yang memberi kesan kepada pengurangan kepadatan tanaman padi iaitu bencana alam seperti banjir dan kemarau.

### B. PURATA HASIL DAN PENGETUARAN PADI MADA

Prestasi hasil pada tahun 2010 mencatatkan sedikit penurunan di mana hasil purata kasar dan bersih didapati lebih rendah dari purata hasil kasar dan bersih tahun 2009. Penurunan yang berlaku pada tahun ini adalah disebabkan beberapa faktor utama iaitu serangan perosak, penyakit dan bencana alam. Pada tahun 2010 hasil purata kasar keseluruhan bagi Kawasan Muda yang direkodkan ialah 5.863 tan sehektar dan purata hasil bersih pula ialah 4.725 tan sehektar. Purata hasil bagi setiap tahun adalah seperti di **Carta 5** dan purata hasil mengikut musim seperti di **Jadual 16**.

**Carta 5 : Purata Hasil Kasar dan Bersih (Tan/Hektar) Mengikut Tahun Bermula Tahun 2000 Sehingga Tahun 2010**



**Jadual 16 : purata hasil kasar dan bersih (tan/hektar) mengikut tahun dan musim bermula tahun 2000 sehingga tahun 2010**

TAHUN/ MUSIM	HASIL KASAR (Kg/Hektar)	HASIL BERSIH (Kg/Hektar)	KELUASAN (HEKTAR)		JUMLAH PENGELOUARAN (Tan Metrik)	
			DITANAM	DITUAI	MASA TUAI	BERSIH
<b>2000</b>	<b>4,760</b>	<b>3,954</b>	<b>192,450</b>	<b>192,450</b>	<b>916,085</b>	<b>760,928</b>
2/99	4,584	3,916	96,159	96,159	440,793	376,559
1/100	4,936	3,992	96,291	96,291	475,292	384,369
<b>2001</b>	<b>4,945</b>	<b>4,072</b>	<b>192,581</b>	<b>192,581</b>	<b>952,309</b>	<b>784,187</b>
2/00	4,675	3,862	96,299	96,299	450,198	371,907
1/01	5,215	4,282	96,282	96,282	520,111	412,280
<b>2002</b>	<b>5,215</b>	<b>4,261</b>	<b>192,494</b>	<b>192,494</b>	<b>1,003,933</b>	<b>820,295</b>
2/02	5,845	3,886	96,144	96,144	465,818	373,616
1/02	5,585	4,636	96,350	96,350	538,115	446,679
<b>2003</b>	<b>5,475</b>	<b>4,404</b>	<b>192,724</b>	<b>192,724</b>	<b>1,055,078</b>	<b>848,664</b>
2/02	5,259	4,318	96,338	96,338	506,642	415,987
1/03	5,690	4,489	96,386	96,386	548,436	432,677
<b>2004</b>	<b>5,475</b>	<b>4,367</b>	<b>192,776</b>	<b>192,776</b>	<b>1,055,457</b>	<b>841,856</b>
2/03	5,220	4,265	96,370	96,370	503,051	411,018
1/04	5,730	4,469	96,406	96,404	552,406	430,838
<b>2005</b>	<b>5,762</b>	<b>4,567</b>	<b>192,787</b>	<b>192,787</b>	<b>1,110,849</b>	<b>880,370</b>
2/04	5,440	4,308	96,377	96,377	524,291	415,192
1/05	6,084	4,825	96,410	96,410	586,558	465,178
<b>2006</b>	<b>4,959</b>	<b>3,893</b>	<b>192,820</b>	<b>185,561</b>	<b>927,623</b>	<b>750,552</b>
2/05**	3,936	3,017	96,410	89,151	350,898	290,869
1/06	5,982	4,768	96,410	96,410	576,725	459,683
<b>2007</b>	<b>5,656</b>	<b>4,532</b>	<b>192,968</b>	<b>192,968</b>	<b>1,091,456</b>	<b>874,550</b>
2/06	5,463	4,403	96,410	96,410	526,668	424,493
1/07	5,849	4,661	96,558	96,558	564,482	450,057
<b>2008</b>	<b>5,700</b>	<b>4,598</b>	<b>193,105</b>	<b>193,105</b>	<b>1,100,695</b>	<b>887,992</b>
2/07	5,429	4,462	96,558	96,558	524,213	430,842
1/08	5,971	4,735	96,547	96,547	576,482	457,150
<b>2009</b>	<b>6,155</b>	<b>5,056</b>	<b>193,095</b>	<b>193,095</b>	<b>1,188,404</b>	<b>976,192</b>
2/08	6,120	5,073	96,547	96,547	590,868	489,783
1/09	6,189	5,038	96,548	96,548	597,536	486,409
<b>2010</b>	<b>5,863</b>	<b>4,725</b>	<b>193,104</b>	<b>193,104</b>	<b>1,132,170</b>	<b>912,321</b>
2/09	5,656	4,594	96,548	96,548	546,075	443,445
1/10	6,070	4,856	96,556	96,556	586,095	468,876

Nota : Purata hasil padi tahun 2006 rendah disebabkan kejadian banjir yang berlaku pada Musim 2/2005.

Keluasan yang terlibat banjir adalah seluas 18,246 hektar (18.90%) dengan bilangan petani seramai 10,575 orang.

Sumber: Buku Perangkaan MADA, Tahun 2010.

Analisa pengeluaran padi menunjukkan bahawa pada tahun 2010 MADA telah menyumbangkan sebanyak 912,321 tan metrik atau 37.01% daripada 2,464,831 tan pengeluaran padi negara. Jika dikaji dari segi nilai ringgit, pengeluaran padi bagi MADA telah mencapai RM684.240 juta (berdasarkan Harga Minima Terjamin Padi, RM750/tan). Berpandukan maklumat-maklumat ini, boleh dikatakan MADA adalah aset utama negara yang membantu para rakyatnya dari segi memenuhi keperluan makanan asasi negara dan penyumbang terbesar dari segi pembangunan ekonomi masyarakat sekelilingnya. Maklumat terperinci sumbangan pengeluaran padi MADA kepada negara adalah seperti **Jadual 17**.

**Jadual 17 : Sumbangan (%) Pengeluaran Padi Kepada Negara Dalam dan Luar Jelapang (2010)**

KAWASAN JELAPANG	KELUASAN PASEL PADI (HA)	% PASEL KEPADA MALAYSIA	PENGELUARAN PADI BERSIH (TAN)	PERATUS PENGELUARAN (%)
			2010	
MADA	96,558	23.22	912,321	37.01
KADA	32,167	7.74	201,135	8.16
IADA Kerian Sungai Manik	27,829	6.69	174,563	7.08
IADA Barat Laut Selangor	18,814	4.52	210,292	8.53
IADA Pulau Pinang	10,305	2.48	115,189	4.67
IADA Seberang Perak	8,529	2.05	70,814	2.87
IADA KETARA	5,156	1.24	52,711	2.14
IADA Kemasin Semerak	5,220	1.26	20,550	0.83
<b>JUMLAH JELAPANG</b>	<b>204,578</b>	<b>49.20</b>	<b>1,757,575</b>	<b>71.31</b>
<b>JUMLAH LUAR JELAPANG</b>	<b>211,213</b>	<b>50.80</b>	<b>707,256</b>	<b>28.69</b>
<b>JUMLAH MALAYSIA</b>	<b>415,791</b>	<b>100.00</b>	<b>2,464,831</b>	<b>100.00</b>

Sumber : Jabatan Pertanian Malaysia

## C. PENGETAHUAN PADI BAGI PROJEK ESTET PADI MADA DAN PROJEK LADANG CONTOH "MODEL FARM" MADA

### i. Projek Estet Padi

Pada tahun 2010, purata hasil padi bersih di kawasan Projek Estet Padi MADA adalah 4.95 tan sehektar. Purata hasil padi bersih ini 4.87% lebih tinggi daripada purata hasil padi bersih bagi keseluruhan Kawasan Muda. Purata hasil padi bersih bagi keseluruhan Kawasan Muda pada tahun yang sama adalah 4.72 tan sehektar. Projek Estet Padi MADA yang mendapat hasil tertinggi pada Musim 1/2010 adalah Projek Estet Padi Kg. Masjid di PPK I-II Kuala Sungai dengan purata hasil sebanyak 8.48 tan sehektar. Secara keseluruhannya, terdapat 27 buah Projek Estet Padi yang melebihi sasaran hasil bagi Musim 1/2010 iaitu 7.25 tan sehektar. Perbandingan bilangan Projek Estet Padi mengikut kelas hasil adalah seperti di **Jadual 18**.

**Jadual 18: Perbandingan Bilangan Projek Estet Padi Mengikut Kelas Hasil Bagi Musim 1/2009 dan 1/2010**

PURATA HASIL (Tan/Hektar)	MUSIM 1/2009		MUSIM 1/2010	
	BIL. PROJEK (Buah)	PERATUS (%)	BIL. PROJEK (Buah)	PERATUS (%)
8.00 - 8.99	3	1.4	1	0.3
7.00 - 7.99	42	19.3	47	15.3
6.00 - 6.99	124	56.9	118	38.4
5.00 - 5.99	42	19.3	117	38.1
4.00 - 4.99	5	2.3	20	6.5
3.00 - 3.99	2	0.9	4	1.3
<b>JUMLAH</b>	<b>218</b>	<b>100</b>	<b>307</b>	<b>100</b>



## ii. Projek Ladang Contoh Model Farm

Berdasarkan prestasi purata hasil yang dicatatkan bagi keempat-empat lokasi secara keseluruhannya menurun pada Musim 2/2010. Ini adalah kerana kawasan projek yang telah dilanda banjir pada musim tersebut dan sekaligus menyebabkan kerosakan pada tanaman padi. Banjir yang melanda kawasan projek juga telah mengakibatkan pelaksanaan aktiviti di peringkat ladang seperti aktiviti pembajaan tergendala dan tidak mengikut jadual yang sepatutnya. Malah, terdapat juga peladang yang tidak dapat melaksanakan aktiviti pembajaan pertama dan kedua kerana baja yang dibekalkan kepada mereka turut ditenggelami banjir. Purata hasil bersih Projek Ladang Contoh MADA bagi tahun 2010 seperti di **Jadual 19**.

**Jadual 19 : Purata Hasil Bersih Bagi Tahun 2010 Projek Ladang Contoh MADA**

LOKASI	PURATA HASIL BERSIH SEBELUM PROJEK (TAN/HEKTAR)	PURATA HASIL BERSIH SELEPAS PROJEK MUSIM 2/2010 (TAN/HEKTAR)	CATATAN
Projek Estet Padi Kg. Behor Rotan Pahit, PPK B-I Kayang	Musim 2/2008 5.98	5.58	Kawasan yang terlibat dengan banjir adalah seluas 10.93 hektar daripada keseluruhan 61.79 hektar.
Projek Estet Padi Kg. Masjid, PPK I-II Kuala Sungai	Musim 2/2008 6.01	5.46	Seluas 53.67 hektar daripada keseluruhan 77.11 hektar kawasan yang terlibat dengan banjir  Terdapat segelintir peladang yang tidak dapat menjalankan aktiviti pembajaan kerana baja rosak akibat banjir .
Projek Estet Padi Titi Gajah B, PPK A-III Hutan Kampong	Musim 2/2009 5.23	5.07	Musim 2/2010 – Keseluruhan kawasan projek adalah terlibat dengan banjir dan telah mengakibatkan kerosakan di keseluruhan kawasan projek (59.53 hektar).
Projek Ladang Contoh Batu 17, PPK F-IV Sungai Limau	Musim 2/2009 5.48	4.65	Masalah padi rebah dan serangan karah tangkai menyebabkan padi ringan.

## D. PENDAPATAN PETANI MADA

Sektor pertanian, merupakan aktiviti ekonomi yang dikategorikan sebagai sektor utama (primer sektor). Walaupun proses urbanisasi semakin pesat dan tumpuan banyak diberikan kepada sektor pembuatan dan perkhidmatan, namun majoriti populasi di Asia Tenggara masih mendiami kawasan luar bandar dan bergantung kepada kegiatan pertanian sebagai sumber ekonomi utama. Bagi Kawasan Muda majoriti penduduknya masih bergantung kepada pertanian khususnya padi.

Perkara ini menunjukkan bidang pertanian masih relevan dan ia merupakan petunjuk utama kepada taraf hidup penduduk setempat khususnya peladang dalam Kawasan Muda. Taraf hidup peladang dapat diukur dengan menganggarkan pendapatan yang diperolehi oleh mereka. Pendapatan tahunan bagi peladang MADA dibuat berdasarkan maklumat Penyiasatan Pengeluaran Padi Musim Utama setiap tahun. Musim Utama dipilih sebagai pendapatan tahunan bagi Kawasan Muda kerana ia adalah "standard" yang telah ditetapkan oleh Urusetia Peringkat Kebangsaan dan ia selaras dengan lain-lain jelapang di Malaysia. Beberapa andaian telah dibuat bagi memastikan anggaran pendapatan petani dalam Kawasan Muda tahun 2010 bersesuaian dan menggambarkan realiti sebenar punca dan pendapatan petani MADA.

Sebagai kawasan padi utama Malaysia, pendapatan petani MADA telah dipecahkan kepada kategori utama iaitu :

- i. Pendapatan dari aktiviti pertanian padi
- ii. Pendapatan dari aktiviti pertanian bukan padi
- iii. Pertanian dari aktiviti bukan pertanian

Pada tahun 2010 anggaran jumlah pendapatan peladang Kawasan Muda ialah RM17,993 setahun bagi pendapatan pertanian padi, RM422 pertanian bukan padi dan RM1,870 daripada bukan pertanian. Jumlah pendapatan peladang MADA pada tahun 2010 telah menunjukkan penurunan berbanding dengan tahun 2009 yang lepas. Penurunan pendapatan tersebut berkurang sebanyak RM216 (1.1%) atau RM18 sebulan. Pendapatan yang diperolehi pada musim ini adalah sebanyak RM20,284 setahun.

Pengurangan pendapatan pada tahun ini berbanding tahun lepas adalah disebabkan beberapa perkara antaranya :

- I. Penurunan Pendapatan kasar padi tahun 2010
- ii. Penurunan Pendapatan dari pertanian bukan padi tahun 2010
- iii. Penurunan Pendapatan dari bukan pertanian tahun 2010

Pengurangan pendapatan kasar padi disebabkan hasil yang diperolehi pada musim ini agak rendah berbanding musim lepas. Selain itu, pendapatan daripada pertanian bukan padi mengalami penurunan adalah disebabkan pada tahun ini tiada pendapatan dari buah-buahan, perikanan dan sewa tanah. Di samping itu, penurunan pendapatan bukan pertanian adalah disebabkan berkurangnya pendapatan dari upah bukan pertanian, sumbangan anak-anak, berniaga dan lain-lain. Walaupun penurunan pendapatan berlaku bagi ketiga-tiga kategori, pendapatan keseluruhan yang menurun hanyalah sebanyak RM216 (1.1%) atau RM18 sebulan. Maklumat terperinci tentang sumber pendapatan peladang adalah seperti **Jadual 20**.

**Jadual 20 : Sumber Pendapatan Peladang MADA Bagi Tahun 2010**

PERKARA	WILAYAH I	WILAYAH II	WILAYAH III	WILAYAH IV	MADA	PERATUS %
Purata Keluasan Usaha (ha)	2.22	2.06	2.15	1.90	2.07	
Pendapatan Kasar Dari Padi setahun (RM)	24,230	25,202	24,937	23,784	24,679	
Kos Pengeluaran Padi Setahun (RM)	7,088	6,872	7,127	5,969	6,686	
<b>Pendapatan Bersih dari Padi Setahun (RM)</b>	<b>17,142</b>	<b>18,239</b>	<b>17,811</b>	<b>17,816</b>	<b>17,993</b>	<b>88.80</b>
PERTANIAN						
Pertanian Dari Sayuran (RM)	0	0	0	0	0	
Pendapatan Dari Buahan (RM)	0	0	0	0	0	
Pendapatan Dari Ternakan (RM)	0	0	0	21	5	
Pendapatan Dari Perikanan (RM)	0	0	0	0	0	
Pendapatan Dari Upah Pertanian (RM)	581	363	452	220	386	
Pendapatan Dari Sewa Tanah (RM)	0	0	0	0	0	
Lain-Lain (RM)	0	0	0	0	0	
<b>Jumlah (RM)</b>	<b>581</b>	<b>411</b>	<b>516</b>	<b>241</b>	<b>422</b>	<b>2.08</b>
BUKAN PERTANIAN						
Gaji (RM)	806	981	704	1,603	1,048	
Upah Bukan Pertanian (RM)	115	341	172	144	211	
Sewa Tanah Bukan Pertanian (RM)	0	0	55	21	18	
Sumbangan Anak-Anak (RM)	38	152	179	41	128	
Berniaga (RM)	77	403	400	274	308	
Lain-lain (RM)	29	144	120	295	156	
<b>Jumlah (RM)</b>	<b>1,066</b>	<b>2,021</b>	<b>1,630</b>	<b>2,378</b>	<b>1,870</b>	<b>9.22</b>
<b>JUMLAH PENDAPATAN (RM)</b>	<b>18,788</b>	<b>20,761</b>	<b>19,957</b>	<b>20,434</b>	<b>20,284</b>	<b>100.0</b>

Nota : Pengiraan Pendapatan Tahunan Petani dikira berdasarkan Musim Utama iaitu Sebelum bermula Luar Musim tahun berikutnya.  
Sumber: Seksyen Kajian Sosio Ekonomi dan Statistik MADA



# PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

LAPORAN TAHUNAN MADA 2010

# PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

## II. PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

Setiap tahun MADA akan melaksanakan Program Pembangunan Infrastruktur di Kawasan Muda. Program yang dilaksanakan ini bukan sahaja memberi tumpuan kepada pembangunan kemudahan infrastruktur pengairan dan saliran malah ianya juga memberi fokus kepada pembangunan kemudahan infrastruktur bangunan (stor baja) dan pembangunan kemudahan perhubungan awam (rangkaian jalan ladang). Maklumat terperinci Program Pembangunan Infrastruktur yang dilaksanakan oleh MADA sepanjang tahun 2010 adalah seperti berikut:

### A. PEMBANGUNAN KEMUDAHAN INFRASTRUKTUR PENGAIKAN DAN SALIRAN

#### i. Pembinaan Sistem Tersier

Pembinaan sistem tersier dilaksanakan di Kawasan Muda bertujuan untuk meningkatkan kepadatan infrastruktur pengairan dan saliran dalam blok pengairan MADA serta menjadikan sistem sediada lebih efisen. Sehingga tahun 2010 sejumlah 44 blok pengairan telah dilengkapi dengan sistem ini daripada keseluruhan 172 blok pengairan yang terdapat dalam Kawasan Muda. Baki 128 blok pengairan akan dibangunkan melalui Program NKEA (Tahun 2011- 2020) yang akan dilaksanakan dalam 7 fasa dengan kos RM2.2 bilion.

#### ii. Projek Pembinaan Dan Pemulihan Struktur Utama

Kebanyakan infrastruktur pengairan dan saliran MADA telah dibina sebelum dan semasa Rancangan Pengairan Muda (RPM) iaitu dalam Tahun 1966. Keadaannya kini telah uzur akibat daripada faktor-faktor hakisan semula jadi dan penggunaan yang intensif. Terdapat struktur-struktur utama yang tidak dapat berfungsi dengan sempurna kerana mengalami kerosakan samada pada struktur binaan atau komponen lain dan perlu digantikan dengan yang baru. Tambahan pula, fungsi dan penggunaan struktur ini kini perlu diperbaiki/diubahsuai untuk memenuhi keperluan operasi semasa. Semua faktor-faktor ini telah mengakibatkan pembaziran sumber air dan kos operasi yang tinggi.

Pada tahun 2010, kerja-kerja pembinaan struktur utama yang melibatkan 4 buah di Wilayah I (1 buah) dan Wilayah II (3 buah) telah dilaksanakan oleh MADA dengan kos RM11,229,888 melalui peruntukan Northern Corridor Implementation Authority (NCIA). Keempat buah struktur utama tersebut adalah di Tandop B (Terusan Arau), Tandop B (Terusan Alor Changileh), Tandop A (Parit Sanglang Lama) dan Tandop A (Terusan Lana Bulu).

#### iii. Projek Pembangunan Sumber Air

Berasaskan kepada hasil pelbagai kajian, Kawasan Muda telah dikenal pasti sering menghadapi masalah kekurangan air pengairan. Masalah ini akan bertambah ketara memandangkan saingan daripada pengguna air sektor domestik dan industri yang kian pesat membangun. Projek ini merupakan projek strategik untuk memastikan pengairan bagi sektor penanaman padi adalah stabil dan mengelakkan krisis kemarau. Projek ini bertujuan meningkatkan lagi kapasiti sumber air menerusi kitaran semula air saliran untuk tujuan pengairan dalam jangkamasa pendek dan pembinaan takungan baru dan empangan baru untuk jangkamasa panjang.

Pada tahun 2010, MADA telah melaksanakan projek pembangunan sumber air melalui pembinaan stesen pam guna semula air saliran. Sejumlah 6 buah stesen pam dibina dengan kapasiti 130 kakipadu sesaat. Pembinaan stesen pam ini memberi manfaat kepada kawasan sawah seluas 2,500 hektar.

#### iv. Projek Tebatan Banjir

Projek tebatan banjir merupakan salah satu projek jangka pendek yang dilaksanakan oleh MADA bertujuan untuk mengurangkan kesan banjir di Kawasan Muda. Projek ini dilaksanakan melalui kerja-kerja pembaikan sistem saliran sediada yang meliputi kerja-kerja mengorek semula sungai-sungai, mengukuh dan meninggikan ban sungai dan terusan. Melalui kerja-kerja tersebut, kapasiti aliran sungai dan terusan dapat ditingkatkan dan ini boleh mencegah limpahan air sungai dan terusan ke kawasan sawah berhampiran.

Pada tahun 2010, kerja-kerja memperdalamkan sungai dan meninggikan ban telah dilaksanakan oleh MADA dan ianya melibatkan Sungai Pendang (15.5 km) dengan kos berjumlah RM3,465,720 dan dilaksanakan melalui peruntukan Northern Corridor Implementation Authority (NCIA).

### B. PEMBANGUNAN KEMUDAHAN INFRASTRUKTUR BANGUNAN

#### i. Pembinaan Stor baja

Pembinaan stor baja dilaksanakan di Kawasan Muda bertujuan untuk meningkatkan kapasiti penyimpanan stor baja sediada kepada stor baja yang berkapasiti lebih tinggi. Stor baja baru dibina bagi membantu pihak pengurusan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) menguruskan input pertanian dengan lebih efisien dan efektif. Sehingga tahun 2010, 23 daripada 27 buah bangunan stor baja telah dibina di Pertubuhan Peladang Kawasan MADA. Pada tahun 2010, melalui peruntukan Northern Corridor Implementation Authority (NCIA), MADA telah membina baki 4 stor baja iaitu di PPK A-II (Kodiang), F-II (Jerlun), A-IV (Batas Paip) dan E-IV (Bukit Besar) dengan kos berjumlah RM2,606,840.



### C. PEMBANGUNAN KEMUDAHAN PERHUBUNGAN AWAM

#### i. Pembinaan Rangkaian Jalan Ladang

Projek ini adalah usaha yang berterusan untuk membangunkan rangkaian jalan yang sempurna bagi memudahkan penghantaran input dan hasil ladang, lalu lintas jentera ladang dan perhubungan antara kawasan desa dan bandar.

Pada tahun 2010 MADA telah memperolehi peruntukan sejumlah RM4,000,000 dalam Tambahan Siling RMKe 9. Dengan peruntukan ini MADA telah melaksanakan kerja menaiktaraf jalan ke permukaan "crusherrun" sepanjang 70 km.

## D. KEMUDAHAN PEROLEHAN DATA HIDROLOGI

### i. Perolehan Data Hidrologi Melalui Sistem Telemetri

Sistem Telemetri merupakan salah satu kaedah untuk memperolehi data hidrologi secara jarak jauh tanpa kehadiran anggota di tapak untuk membuat bacaan di stesen hidrologi.

Data hujan dan paras air diperolehi bagi kawasan tadahan empangan, tadahan sungai dan kawasan bendang melalui 140 buah stesen telemetri di dalam dan luar Kawasan Muda adalah seperti berikut:

- a) Stesen hujan - 71 buah
- b) Stesen hujan dan paras air - 17 buah
- c) Stesen paras air dan pembukaan pintu - 7 buah
- d) Stesen hujan, paras air dan pembukaan pintu - 7 buah
- e) Stesen hujan dan cairuapan - 4 buah
- f) Stesen paras air - 34 buah

Perolehan data hidrologi melalui stesen telemetri secara 'real time' telah membantu MADA meningkatkan kecekapan pengurusan air dan penyaliran air banjir di Kawasan Muda. Data hidrologi seperti turunan hujan, paras air dan maklumat operasi alator telah berjaya diperolehi pada setiap hari sepanjang tahun 2010.

Maklumat data hidrologi yang diperolehi melalui sistem telemetri boleh dilayari menerusi laman web Sistem Telemetri MADA pada alamat berikut: <http://202.168.71.35/mada>

## E. PEMBANGUNAN DAN PENYELENGGARAAN INFRASTRUKTUR OLEH SETIAP PEJABAT WILAYAH MADA

Pejabat Wilayah I, II, III dan IV bertanggungjawab sepenuhnya dalam kerja-kerja pembangunan infrastruktur dan penyelenggaraan infrastruktur yang telah dibangunkan oleh MADA. Kerja-kerja pembangunan dan penyelenggaraan ini merangkumi kerja pembangunan dan penyelenggaraan jalan ladang, pembinaan dan penyelenggaraan struktur seperti DEC (Drainage End Control) dan CHO (Costant Head Orifice), pembersihan saluran air dan lain-lain.

Sepanjang tahun 2010, sejumlah RM18,670,410.72 dibelanjakan untuk pembangunan dan penyelenggaraan infrastruktur peringkat wilayah yang mana sumber peruntukan tersebut diperolehi daripada pelbagai sumber peruntukan iaitu peruntukan belanja mengurus 2010, Bahagian Pengairan dan Saliran Pertanian (BPSP) dan Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN). Maklumat terperinci pembangunan dan penyelenggaraan infrastruktur oleh setiap Pejabat Wilayah seperti di **Jadual 21**.

Jadual 21 : Pembangunan Dan Penyelenggaraan Infrastruktur Mengikut Wilayah Bagi Tahun 2010

BIL	PROGRAM	WILAYAH I		WILAYAH II		WILAYAH III		WILAYAH IV		JUMLAH KESELURUHAN	
		Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)	Panjang (KM)	Kos (RM)
1	Program Naiktaraf Jalan Ladang	Panjang (KM) 37.23	Kos (RM) 899,627.75	Panjang (KM) 4.4	Kos (RM) 320,179.20	Panjang (KM) 7.7	Kos (RM) 90,904.00	Panjang (KM) 1.4	Kos (RM) 111,111.00	Panjang (KM) 50.73	Kos (RM) 1,421,821.95
2	Program Penyenggaraan Jalan Ladang	Panjang (KM) 53.83	Kos (RM) 1,107,519.08	Panjang (KM) 241.2	Kos (RM) 2,755,000.00	Panjang (KM) 144.45	Kos (RM) 1,412,195.51	Panjang (KM) 96.4	Kos (RM) 968,472.15	Panjang (KM) 535.88	Kos (RM) 6,243,186.74
3	Program Pembersihan Saluran air (talair/parit /sungai)	Panjang (KM) 793.3	Kos (RM) 849,152.99	Panjang (KM) 1,289.00	Kos (RM) 2,408,699.71	Panjang (KM) 995.75	Kos (RM) 923,487.40	Panjang (KM) 1087	Kos (RM) 1,374,559.97	Panjang (KM) 4,165.05	Kos (RM) 5,555,900.07
4	Program Penambahbaikan dan Pemulihian Infrastruktur Pengairan dan Saliran	Panjang / Unit 146	Kos (RM) 888,595.76	Panjang / Unit 622.4	Kos (RM) 710,000.00	Panjang / Unit 354.76	Kos (RM) 321,709.92	Panjang / Unit 26.8	Kos (RM) 270,381.52	Panjang / Unit 1,149.96	Kos (RM) 2,190,687.20
5	Program Pembaikan / Menaiktaraf Kuarters		Kos (RM) 48	Unit 624,626.30	Kos (RM) 41	Unit 1,020,000.00	Kos (RM) 32	Unit 1,148,238.60	Kos (RM) 58	Unit 465,949.86	Kos (RM) 179
<b>Kos Keseluruhan Program (RM)</b>		<b>4,369,521.88</b>		<b>7,213,878.91</b>		<b>3,896,535.43</b>		<b>3,190,474.32</b>		<b>18,670,410.72</b>	

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

\* Peruntukan Tahun 2010

a) Belanja Mengurus

b) BPSP

c) Quick Win (Penyenggaraan)

## PRESTASI DAN PENCAPAIAN PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

Pada tahun 2010, Program Pembangunan Infrastruktur di Kawasan Muda telah berjaya dilaksanakan seperti mana yang dirancangkan. Pelbagai faedah dan manfaat telah diperolehi hasil daripada kejayaan tersebut dan ianya seperti berikut:

### A. PENGEKALAN PELEPASAN AIR EMPANGAN YANG KONSISTEN BAGI MENJAMIN TANAMAN PADI 2 KALI SETAHUN DAPAT DIJALANKAN

Melalui Program Pembangunan Infrastruktur, sistem pengairan dan saliran sentiasa dipastikan berfungsi dengan baik dan sempurna dan ini membolehkan pelepasan air dari empangan dilaksanakan mengikut jadual tanpa sebarang masalah. Sepanjang tahun 2010, pelepasan air dari Empangan Pedu dan Ahning telah berjaya memenuhi permintaan dan jadual bekalan air untuk tanaman padi dua (2) kali setahun serta bekalan untuk kegunaan domestik dan keperluan industri bagi Kedah Utara, Perlis dan Pulau Langkawi. Pencapaian pelepasan air dari dua (2) empangan iaitu Empangan Pedu dan Ahning adalah sebanyak  $917.87 \times 10^6 \text{ m}^3$  (743,815 ekar kaki). Jumlah pelepasan ini adalah memenuhi sasaran pelepasan air pada tahun 2010 (tidak lebih dari 800,000 ekar kaki) walaupun jadual penanaman padi di sebahagian Kawasan Muda telah dijadualkan semula dan dilanjutkan tempoh bekalan air sehingga ke 21 Mac 2011 akibat terjejas dengan kejadian banjir pada bulan November 2010.

Keadaan purata peratusan takungan air di ketiga-tiga empangan MADA pada bulan Disember tahun 2010 adalah sangat baik iaitu 95.22% untuk Empangan Pedu, 102.08% untuk Empangan Muda dan 97.94% bagi Empangan Ahning. Kuantiti takungan ini adalah mencukupi untuk bekalan air bagi penanaman padi pada Musim 1/2011. Maklumat terperinci berkaitan purata takungan di Empangan Pedu, Muda dan Ahning sepanjang tahun 2010 adalah seperti di **Jadual 22**.

**Jadual 22 : Purata Takungan Di Empangan Muda, Pedu Dan Ahning Sepanjang Tahun 2010**

BULAN	PURATA TAKUNGAN								
	PEDU			MUDA			AHNING		
	( $10^6 \text{ m}^3$ )	( $10^3 \text{ ac.ft}$ )	%	( $10^6 \text{ m}^3$ )	( $10^3 \text{ ac.ft}$ )	%	( $10^6 \text{ m}^3$ )	( $10^3 \text{ ac.ft}$ )	%
Jan	966.23	758.69	86.71	140.36	113.75	91.00	245.52	198,966	89.22
Feb	935.07	757.76	86.60	113.88	92.29	73.83	231.44	187,554	84.10
Mac	942.06	763.42	87.25	96.98	78.59	62.87	219.32	177,734	79.70
Apr	866.78	702.41	80.28	82.87	67.16	53.73	216.42	175,381	78.65
Mei	752.15	609.52	69.66	69.59	56.39	45.11	217.25	176,054	78.95
Jun*	710.75	575.98	65.83	60.64	49.14	39.31	215.46	174,602	78.30
Jul*	729.09	590.83	67.52	53.96	43.73	34.98	216.04	175,073	79.51
Ogo	749.57	607.43	69.42	62.65	50.77	40.61	218.28	176,884	79.32
Sep	787.75	638.38	72.96	74.65	60.49	48.40	219.75	178,076	79.85
Okt	839.93	680.65	77.79	98.43	79.77	63.81	229.43	185,923	83.37
Nov*	917.17	743.25	84.94	158.78	128.67	102.93	270.45	219,162	98.28
Dis*	1028.17	833.20	95.22	157.46	127.60	102.08	269.51	218,407	97.64

\* Takungan berkurangan di Empangan Pedu dan Muda (Juh & Julai) disebabkan turunan hujan yang sederhana dan peningkatan tertinggi bekalan air dari empangan bagi tujuan pengairan.

\*Takungan di ketiga-tiga empangan meningkat. Berlaku limpahan di Empangan Muda (November - Disember) pada musim tengkujuh. Sumber : Bahagian Pengurusan Empangan Dan Sumber Air

MADA turut bertanggungjawab ke atas keselamatan struktur empangan. Bagi menjamin keselamatan struktur empangan berada dalam keadaan selamat dan sentiasa mampu menjalankan fungsinya. MADA menjalankan kerja pemantauan keselamatan secara berkala iaitu pada setiap bulan, setiap dua (2) bulan dan setiap tiga (3) bulan. Pada setiap 10 tahun, kerja pemantauan keselamatan akan dijalankan oleh pihak Juruperunding bebas yang dilantik oleh MADA.

Selain mengendalikan operasi, penyelenggaraan dan pemantauan keselamatan empangan, MADA turut bertanggungjawab meneroka potensi sumber air baru untuk tujuan pengairan. Antara projek-projek yang dikenalpasti dapat menyumbang sumber air baru adalah seperti berikut:-

- i. Pembinaan Stesen Pam Guna Semula** – Projek ini telah mula dilaksanakan sejak tahun 1984. Projek gunasemula air saliran sememangnya terbukti sebagai projek yang berciri kos berkesan di dalam sistem pengurusan air. Dengan cara memaksimakan operasi stesen pam gunasemula maka air saliran dapat di gunasemula semaksima yang mungkin. Rekod operasi semua stesen pam gunasemula telah menunjukkan purata isipadu air yang dapat dipam dan diguna semula telah mencecah angka 128.5 juta meter padu setahun yang bersamaan dengan 6% dari jumlah penggunaan air pengairan dan disasarkan 8% melalui projek pembinaan 20 buah stesen pam guna semula di bawah program Rancangan Malaysia Ke-10 di mana 10 buah bagi tahun 2012 dan 10 buah bagi tahun 2013. Melalui kajian yang dijalankan, isipadu air yang dapat diguna semula boleh mencapai sehingga 15% daripada keperluan sumber air untuk tanaman padi 2 kali setahun.
- ii. Penggunaan Sumber Air Tanah Untuk Pengairan** – Potensi penggunaan air tanah di Kawasan Muda untuk pengairan tanaman padi masih belum diterokai sepenuhnya. Ini adalah kerana ianya bukan alternatif utama serta kemungkinan juga potensi kuantiti air yang boleh dikeluarkan dari bawah tanah tidak setimpal dengan kos operasi. Namun sumber air bawah tanah masih tetap tersenarai sebagai salah satu sumber air yang wajar diterokai sekiranya keadaan sumber air bertambah kritikal di masa hadapan. Pada masa kini penerokaan sumber air tanah masih di peringkat kajian mengenai potensinya di Kawasan Muda.
- iii. Pembinaan Empangan Naok/Jeniang Transfer** – Kajian Sumber Air Negara yang dijalankan oleh Unit Perancang Ekonomi (EPU) pada tahun 2000 telah mengenalpasti projek Empangan Naok/Jeniang Transfer sebagai satu punca sumber air yang berpotensi untuk dimanfaatkan bagi pengairan demi menjamin kemapanan tanaman padi dua (2) kali setahun di kawasan MADA serta memenuhi keperluan bekalan air domestik dan industri. Pembinaan empangan tambahan ini merupakan langkah jangka panjang bagi mengatasi masalah defisit sumber air di Kawasan Muda. Projek ini adalah di dalam peringkat rekabentuk terperinci di bawah kelolaan Bahagian Pengairan dan Saliran Pertanian (BPSP), Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani. Pembinaan empangan ini telah dirancangkan untuk pelaksanaan di bawah program Rancangan Malaysia Ke-10.

**iv. Pemberian Awan Untuk Menambah Kapasiti Takungan Di Empangan** – Operasi pemberian awan bagi mendapat turunan hujan di kawasan tadahan Empangan Pedu/Muda adalah merupakan salah satu langkah meningkatkan kuantiti air di kolam takungan Pedu/Muda dan telah dilaksanakan sejak tahun 1978. Operasi pemberian dijalankan dengan kerjasama Jabatan Meteorologi serta kos operasi juga ditanggung oleh Jabatan Meteorologi. Pada tahun 2010, pemberian awan telah beroperasi pada 14 hingga 19 Jun 2010. Berdasarkan kepada rekod turunan hujan di stesen hujan dalam kawasan Empangan Pedu dan Muda, didapati jumlah purata hujan bagi enam (6) hari operasi (14–19 Jun 2010) adalah sebanyak 40.2 mm.

**v. Merancang Pembinaan Kolam Takungan Kota Mengkuang** – Kolam takungan ini dapat menakung 1.1 juta meter padu (active storage) maksima dan dianggarkan purata hasil isipadu tahunan (average annual yield) sebanyak 7.5 juta meter padu;

**vi. Pembinaan Kolam Takungan Sementara (Regulating Reservoir)** – Terdapat banyak kawasan tanah rendah di dalam kawasan MADA mahu pun di sepanjang sungai hantaran (conveyance river) yang berpotensi untuk dibangunkan fungsi kepada kolam takungan sementara (contoh – Cadangan Kolam Kawalan Kota Mengkuang) di mana kolam berkenaan dapat membantu di dalam penebatan banjir serta mampu menyumbang sumber air ketika diperlukan untuk pengairan.

**vii. Meninggikan Alur Limpah Empangan Pedu Bagi Meningkatkan Kapasiti Takungan** – Takungan maksima masa kini ialah 1,080 juta meter padu dan dengan pertambahan ketinggian Alur Limpah Batang setinggi 0.6m, kapasiti takungan akan bertambah sebanyak 37 juta meter padu (4%) dan jumlah takungan maksima akan meningkat kepada 1,117 juta meter padu.

Bagi melaksanakan projek-projek di atas, peruntukan telah dipohon di bawah projek pembangunan Rancangan Malaysia Ke-10. Sekiranya projek-projek tersebut dapat dilaksanakan, ianya dapat meningkatkan keberkesanan penggunaan air pengairan supaya takungan dari empangan dapat dijimatkan.

## B. PENGEKALAN PEMBEKALAN AIR YANG KONSISTEN KEPADA BLOK-BLOK PENGAIERAN DI KAWASAN MUDA

Setelah mengambilkira kedudukan takungan empangan, ramalan keadaan punca air tahunan serta aspek-aspek penting yang lain, Mesyuarat Jawatankuasa Bekalan Air dan Penanaman Padi Peringkat MADA yang diadakan pada 2 Mac 2010 dan 9 Ogos 2010 telah memutuskan Jadual Penanaman Padi masing-masing bagi Musim 1/2010 dan Musim 2/2010 seperti di **Jadual 23** dan **Jadual 24** berikut:

**Jadual 23 : Penanaman Padi Musim 1/2010**

FASA	TARIKH MULA BEKALAN AIR	TARIKH AKHIR BEKALAN AIR	KELUASAN (HEKTAR)
I	25 Mac 2010	21 Julai 2010	33,158
II	08 April 2010	04 Ogos 2010	34,336
III	22 April 2010	18 Ogos 2010	29,064
<b>JUMLAH</b>			<b>96,558</b>

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran

**Jadual 24 : Penanaman Padi Musim 2/2010**

FASA	TARIKH MULA MENABUR	TARIKH HENTI BEKALAN AIR	KELUASAN (HEKTAR)
I	25 Ogos 2010	28 Disember 2010	33,158
II	08 September 2010	11 Januari 2010	34,336
III	22 September 2010	25 Januari 2010	29,064
<b>JUMLAH</b>			<b>96,558</b>

Sumber: Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran

Secara keseluruhannya, aktiviti penanaman padi bagi Musim 1/2010 dan Musim 2/2010 adalah mengikut Jadual Penanaman Padi MADA yang telah ditetapkan.

Semua Fasa (Fasa I,II,III) telah berjaya ditanam bagi Musim 1/2010 dengan keluasan 96,556 hektar (99.99%) dan Musim 2/2010 dengan keluasan 96,498 hektar (99.94%). Prestasi penanaman padi tahun ini (Musim 1/2010 dan Musim 2/2010) yang tercapai adalah 199.94% ( $193,054 \text{ hektar} / 96,558 \text{ hektar} \times 100\%$ ) telah melebihi sasaran objektif 198%.

### C. PENGURUSAN PENGGUNAAN SUMBER AIR YANG EFEKTIF DAN EFISIEN BAGI MUSIM 1/2010 DAN MUSIM 2/2010

Kawasan Muda bergantung kepada empat (4) sumber air bagi membolehkan penanaman padi dua kali setahun iaitu turunan hujan di bendang, takungan air empangan, aliran sungai dan gunasemula air saliran. Berasaskan laporan kajian sumber air, Kawasan Muda telah dikenalpasti sebagai kawasan yang menghadapi kekurangan air (water-deficit area) di utara Semenanjung Malaysia.

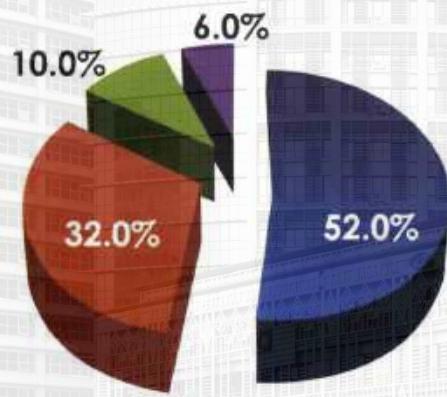
Dalam menghadapi cabaran ketidakstabilan sumber air, pengurusan yang cekap dan berkesan adalah penting dalam memastikan kesinambungan penanaman padi dua (2) kali setahun yang secara langsung menjamin hasil pengeluaran. Pengurusan air pengairan meliputi tugas pengagihan, penyelaras dan pemantauan terhadap empat (4) sumber air di Kawasan Muda. Sumber air bagi Musim 1/2010 (Mac – Julai) dan Musim 2/2010 (Ogos – 31 Disember 2010) dapat diringkaskan dalam **Jadual 25** seperti berikut:

**Jadual 25 : Penggunaan Sumber Air Bagi Musim 1/2010 Dan Musim 2/2010**

SUMBER AIR	MUSIM				JUMLAH	
	1/2010		2/2010			
	Ekar Kaki	%	Ekar Kaki	%	Ekar Kaki	%
Hujan	511,232	47.7	538,845	54.2	1,050,077	50.9
Bekalan Empangan	325,198	30.4	65,255	6.6	390,453	18.9
Aliran Sungai Air Saliran	140,665	13.1	343,266	34.6	483,931	23.4
Gunasemula	93,672	8.8	46,143	4.6	139,815	6.8
<b>JUMLAH</b>	<b>1,070,767</b>	<b>100.0</b>	<b>993,509</b>	<b>100.0</b>	<b>2,064,276</b>	<b>100.0</b>

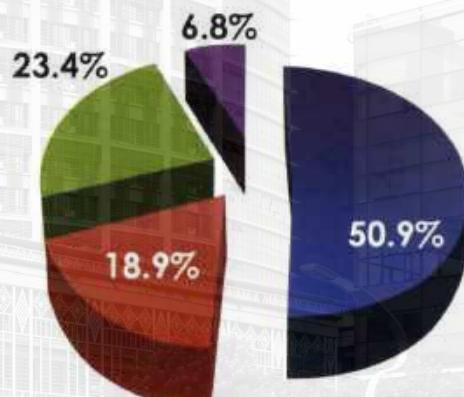
Sumber: Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran

**Carta 6: Sumber Air Tahun 2010 (perancangan)**



■ Hujan  
■ Bekalan Empangan  
■ Aliran Sungai  
■ Air Saliran Gunasemula

**Carta 7: Sumber Air Tahun 2010 (sebenar)**



■ Hujan  
■ Bekalan Empangan  
■ Aliran Sungai  
■ Air Saliran Gunasemula

Penggunaan sumber air dari empangan dan air saliran gunasemula amat bergantung kepada keadaan cuaca atau pola turunan hujan di kawasan tadahan sungai dan kawasan sawah. **Carta 6** dan **7** di atas menunjukkan jumlah bekalan air daripada empangan adalah kurang daripada yang dirancangkan (18.9% berbanding 32%) kerana penggunaan sumber adalah tertumpu kepada aliran sungai yang tinggi (23.4% berbanding 10%) pada tahun 2010. Bagaimanapun, peratus penggunaan turunan hujan yang lebih rendah di kawasan sawah (50.9% berbanding 52%) menyebabkan peningkatan guna semula air saliran (6.8% berbanding 6%).

#### **D. PERTAMBAHAN LOKALITI PELAKSANAAN ISO 9001:2008**

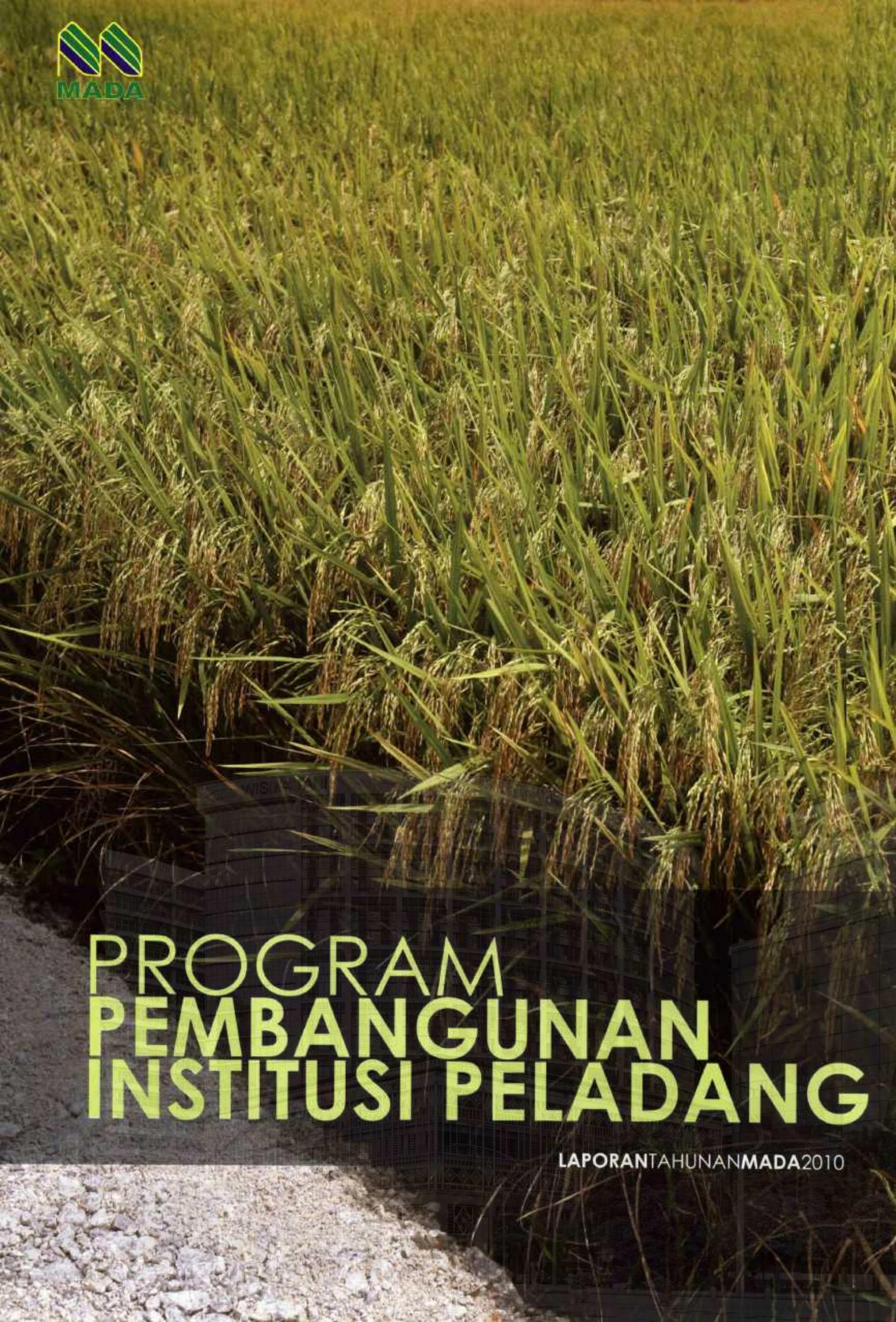
##### **i. Pengendalian Sistem Pengurusan Air MADA Di Peringkat Ibu Pejabat, Wilayah dan Lokaliti.**

Dalam memastikan pengurusan air ke blok-blok pengairan dapat diuruskan dengan sempurna, Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran MADA ini telah melaksanakan Sistem Kualiti MS ISO 9000. Bagi memantapkan perlaksanaan sistem kualiti dalam pengurusan air dengan lebih sempurna, tiga perkara penambahbaikan seperti berikut telah dilaksanakan pada tahun 2010:

- a. Penghijrahan daripada Sistem Kualiti MS ISO 9001:2000 kepada MS ISO 9001:2008 telah diiktiraf dalam sijil bertarikh 26 Mei 2010.
- b. Penambahan skop pendaftaran iaitu daripada 20 Lokaliti kepada kesemua 27 Lokaliti dalam Kawasan Muda.
- c. Pensijilan Semula (Recertification Audit) terhadap Sistem Kualiti MADA bagi memperbaharui sijil pengiktirafan sediada yang luput pada 19 Februari 2010

Sistem ini telah membantu MADA mengurus bekalan air pengairan dengan lebih sempurna di peringkat Ibu Pejabat, Wilayah dan Lokaliti. Pada tahun 2010, MADA telah mencapai objektif-objektif kualiti yang ditetapkan iaitu:

1. Membekal air kepada blok-blok pengairan di semua Lokaliti dalam Kawasan Muda untuk membolehkan penanaman padi dua (2) kali setahun.
2. Memberi perkhidmatan yang baik kepada peladang supaya bilangan aduan bagi setiap lokaliti tidak melebihi lima (5) bilangan setiap musim penanaman padi.
3. Memastikan saluran air sentiasa dalam keadaan baik dan berfungsi dengan menjalankan pembersihan talair sekunder sebanyak tiga (3) kali setahun dan parit sekunder sebanyak empat (4) kali setahun.
4. Menganjur kursus, bengkel atau ceramah mengenai Sistem Pengurusan Kualiti sekurang-kurangnya dua (2) kali setahun.
5. Menghantar sekurang-kurangnya empat (4) anggota setahun ke kursus, bengkel/ceramah mengenai Sistem Pengurusan Kualiti.



# PROGRAM PEMBANGUNAN INSTITUSI PELADANG

LAPORAN TAHUNAN MADA 2010

# PROGRAM PEMBANGUNAN INSTITUSI PELADANG

## A. PERKHIDMATAN PERTUBUHAN PELADANG KAWASAN (PPK) KEPADA PELADANG

Beberapa perkhidmatan PPK kepada peladang telah disediakan sebagai salah satu kaedah membantu semua peladang di Kawasan Muda dari aspek pembangunan ekonomi dan memudahkan penyaluran bantuan kerajaan kepada peladang. Berikut merupakan perkhidmatan yang disediakan:

### i. Pembangunan Modal Insan

PPK menyediakan kursus serta seminar kepada peladang serta anak-anak peladang bagi aktiviti ekonomi dan sosial mereka disamping mendekatkan peladang-peladang dengan PPK. Antara sebahagian aktiviti pembangunan modal insan yang dijalankan sepanjang tahun 2010 dengan kerjasama Seksyen Latihan MADA adalah seperti di **Jadual 27**.

**Jadual 27 : Prestasi Pencapaian Kursus Dan Seminar Yang Dianjurkan PPK Sepanjang Tahun 2010**

BIL	KURSUS / SEMINAR	LOKASI	TARIKH	BIL. PELADANG
1.	Program Pembangunan Modal Insan Golongan Sasar PPK A-III, Hutan Kampung	Muda Resort Gubir	2 Hingga 3 Mac 2010	50
2.	Kursus Halalan Toyyiban Zon Utara	Kompleks Latihan MADA	19 Hingga 22 April 2010	3
3.	Kursus Teknikal dan Kawalan Perosak dan penyakit	Kompleks Latihan MADA	28 Hingga 29 April 2010	43
4.	Kursus Pentadbiran dan Pengurusan Unit Peladang	D'yan Chalet Titi Hayun, Yan	5 Hingga 6 Mei 2010	67
5.	Taklimat Peluang Kerjaya Bersama Malaysia Airline (MAS) untuk Anak-anak Peladang dan Graduan dalam Kawasan Muda	Dewan Syed Nahar	26 Disember 2010	400
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>				<b>563</b>

## ii. Perkhidmatan Mekanisasi

Sejajar dengan dasar kerajaan untuk meningkatkan pengeluaran hasil padi melalui penggunaan mekanisasi dalam aktiviti persawahan, PPK pada masa ini menyediakan perkhidmatan mekanisasi kepada peladang-peladang di Kawasan Muda. Melalui perkhidmatan mekanisasi, bantuan yang diberikan oleh kerajaan kepada peladang adalah:

- Jentera dan mekanisasi ladang
- Insentif Pembajakan di bawah Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP)

Sepanjang tahun 2010, aktiviti yang dijalankan di bawah perkhidmatan mekanisasi adalah skim pemilikan jentera dan peralatan kecil secara Matching Grant. Jentera dan peralatan kecil yang diberikan kepada peladang secara Matching Grant adalah seperti berikut:

- Pembajak 2 roda (256 unit)
- Motorized blower (53 unit)
- Power sprayer (99 unit)
- Pam air (109 unit)
- Mesin rumput galas (135 unit)
- Traktor 4 roda (4 unit)
- Implement (3 unit)

Maklumat terperinci program Matching Grant yang dilaksanakan oleh PPK MADA seperti di **Jadual 28**.

**Jadual 28 : Prestasi Peruntukan Dan Perbelanjaan Skim Pemilikan Jentera Dan Peralatan Kecil Secara Matching Grant Bagi Tahun 2010**

KOMPONEN	PERUNTUKAN (RM)	BELANJA SEBENAR + TANGGUNGJAN (RM)	PERATUS BELANJA (RM)
Jentera / Peralatan Kecil	1,484,000	1,484,000	100%
<b>JUMLAH</b>	<b>1,484,000</b>	<b>1,484,000</b>	<b>100%</b>

Melalui program Matching Grant ini seramai 870 orang peladang telah menerima bantuan pemilikan jentera dan peralatan kecil.

## ii. Perkhidmatan Bekalan Ladang

PPK menyediakan perkhidmatan barang bekalan ladang yang terdiri daripada pembekalan input pertanian seperti baja, racun dan benih padi kepada peladang yang boleh diperolehi secara tunai mahupun kredit daripada PPK. Tujuan perkhidmatan bekalan ladang dijalankan oleh PPK adalah untuk:

- Memudahkan para peladang di kawasan pengendalian PPK mendapat keperluan bekalan ladang dan lain-lain keperluan pertanian dengan mutu yang terjamin.
- Menawarkan harga yang berpatutan bagi bahan bekalan ladang dalam usaha mengawal harga penawaran di pasaran, mengurangkan kos pengeluaran dan meningkatkan produktiviti peladang.

Prestasi dan pencapaian 27 PPK MADA bagi perkhidmatan bekalan ladang seperti di **Jadual 29**.

**Jadual 29 : Prestasi dan Pencapaian 27 PPK MADA Bagi Khidmat Bekalan Ladang Tahun 2010**

PERKARA	PENCAPAIAN (RM)
Pendapatan	3,867,212
Belanja	3,816,260
Untung / Rugi	50,952



#### iv. Pemasaran

Langkah dan usaha telah dilaksanakan oleh PPK dalam meningkatkan pendapatan dengan menjalankan aktiviti pemasaran dan perniagaan serta berperanan sebagai agen perkhidmatan. Maklumat terperinci berkaitan dengan aktiviti pemasaran dan perniagaan yang dijalankan serta prestasi pendapatan sepanjang tahun 2010 adalah seperti di **Jadual 30**.

**Jadual 30 : Laporan Prestasi Pencapaian Pemasaran Dan Perniagaan PPK MADA Bagi Tahun 2010**

BIL	JENIS AKTIVITI / PROJEK	PENDAPATAN (RM)	PERBELANJAAN (RM)	KEUNTUNGAN/ KERUGIAN (RM)
1	Pemasaran Barang Bekalan Ladang (BBL) Dan Barang Pengguna	5,425,324	5,227,166	198,158
2	Projek Pengedaran Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP)	6,629,368	3,371,486	3,257,882
3	Projek Pengangkutan	6,814,132	3,492,940	3,321,192
4	Projek Kontrak	30,490,991	26,949,544	3,541,447
5	Projek Pemasaran Gas	266,598	254,596	12,002
6	Projek Tanaman Padi	1,906,618	1,500,671	405,946
7	Projek Pemasaran Beras	1,231,828	1,173,205	58,623
8	Projek Pembekalan Benih Dan Semaian	6,045,297	5,694,044	351,253
9	Projek Kejenteraan Dan Mekanisasi	821,582	645,947	175,635
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>		<b>59,631,738</b>	<b>48,309,599</b>	<b>11,322,139</b>

Pada tahun 2010, PPK telah meningkatkan nilai kualiti produk sediada serta membangunkan produk baru dengan mempelbagaikan produk makanan. PPK juga turut menjalankan aktiviti promosi dan pemasaran bagi produk-produk sediada dan baru yang dihasilkan. Antara produk tersebut adalah seperti di **Jadual 31**.

**Jadual 31 : Produk Baru Yang Dipasarkan Pada Tahun 2010**

BIL	JENIS	PRODUK BARU
1	Mangga	Serbuk Dadih Mangga Minuman Yogurt Gula-Gula Ais Krim (Soft-Serve)
2	Mangga & Nenas (MangoPine)	Bes Minuman Jus (RTD) Sos Nanas Bercili
3	Limau Bali	Jus Limau Bali
4	Padi/Beras	Bubur Nasi Perisa Cendawan Cuka Madu
5	Nira Nipah	Cuka Kurma Manisan Nipah

## v. Perkhidmatan Infrastruktur Ladang

Pada tahun 2010, perkhidmatan infrastruktur ladang yang telah dilaksanakan oleh PPK adalah seperti mendalamkan parit jari dan kok lintasan ladang, penambahbaikan jalan ladang, membuang enapan di dalam parit jari dan lintasan ladang. Jumlah keseluruhan peruntukan telah diberi kepada 27 PPK adalah sebanyak RM200,750 yang mana setiap PPK dianggarkan menerima sebanyak RM7,400. Perkhidmatan infrastruktur ladang ini telah memberi manfaat kepada seramai 1,204 orang peladang dan seluas 2,143.51 hektar kawasan yang terlibat.

## vi. Teknologi Pemprosesan Makanan

PPK sentiasa berusaha membangunkan teknologi pemprosesan makanan dalam usaha meningkatkan nilai kualiti produk sediada serta membangunkan produk baru melalui kepelbagaiannya produk makanan. Maklumat terperinci tentang prestasi pencapaian produk tersebut adalah seperti di **Jadual 32**.

**Jadual 29 : Prestasi dan Pencapaian 27 PPK MADA Bagi Khidmat Bekalan Ladang Tahun 2010**

BIL	PROJEK	PENDAPATAN (RM)	PERBELANJAAN (RM)	KEUNTUNGAN/ KERUGIAN (RM)
1	Ikan Pekasam	24,929	15,032	9,897
2	Kordial Mempelam	376,538	343,008	33,530
3	Mini Popia	95,370	68,023	27,347
4	Air Mineral	45,880	33,050	12,830
5	Nira & Cuka Nipah	116,372	77,040	39,332
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>		<b>659,089</b>	<b>536,153</b>	<b>122,936</b>

## vii. Pengembangan & Khidmat Nasihat

PPK bertanggungjawab menyalurkan khidmat nasihat teknikal dan memperkenalkan teknologi baru kepada peladang. PPK juga menyelaraskan struktur unit pengeluaran PPK supaya menjadi lebih cekap dan berkeupayaan serta mengatur latihan dan lawatan untuk peladang ke projek-projek contoh. Program pengembangan yang dijalankan untuk tahun 2010 adalah kesinambungan daripada program pengembangan tahun sebelumnya. Kempen-kempen pengembangan yang dilaksanakan menjurus kepada usaha menarik minat peladang untuk menyertai penanaman padi secara estet berpusat.

### viii. Pusat Maklumat Peladang

PPK MADA telah menyediakan perkhidmatan pusat maklumat kepada peladang bagi memudahkan peladang mendapatkan sebarang maklumat berkenaan pertanian dari PPK. Selain maklumat pertanian, peladang juga boleh mendapatkan maklumat mengenai pentadbiran PPK, aktiviti yang dijalankan oleh PPK, program-program pembangunan peladang di pusat maklumat peladang. Sehingga kini keseluruhan 27 buah PPK MADA telah mempunyai pusat maklumat masing-masing. Pada tahun 2010, dianggarkan bilangan peladang yang mengunjungi pusat maklumat peladang di PPK secara puratanya adalah 30 orang pada setiap bulan.

### ix. Teknologi Lepas Tuai

PPK telah menyediakan pusat pengumpulan sebagai kaedah bagi memudahkan peladang memasarkan produk pertanian mereka. Impak daripada pelaksanaan pusat pengumpulan tersebut ialah meningkatkan nilai jualan pusat pengumpulan dan jualan produk Industri Asas Tani MADA sebanyak 16.96% iaitu daripada RM2,526,195.60 (2010) berbanding RM2,159,897.20 (2009). Sehingga 2010, antara pusat pengumpulan yang disediakan oleh PPK adalah seperti di **Jadual 33**.

**Jadual 33 : Pusat Pengumpulan Yang Dikendalikan Oleh PPK MADA Untuk Peladang Sehingga Tahun 2010**

BIL	PUSAT PENGUMPULAN	PENCAPAIAN TAHUN 2010	
		NILAI JUALAN (RM)	BIL. USAHAWAN MENDAPAT MANFAAT (ORANG)
1	Peladang Mart	1,711,985.00	120
2	Cita Utara	314,736.00	22
3	Pusat Pengumpulan Produk Titi Hj Idris	90,486.65	45
4	Pusat Pengumpulan & Jualan Produk Kraftani	51,422.85	20
5	Pusat Pengumpulan & Pemprosesan Cuka Nipah	40,294.30	17
6	Kiosk Produk IAT	30,361.40	15
7	Pusat Informasi Ladang Mempelam Tobiar	267,500.00	10
8	Kiosk Produk Kraftani	4,041.40	1
9	Mobile Kiosk Nira Nipah	15,368.00	5
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>		<b>2,526,195.60</b>	<b>255</b>

#### iv. Pemasaran

Langkah dan usaha telah dilaksanakan oleh PPK dalam meningkatkan pendapatan dengan menjalankan aktiviti pemasaran dan perniagaan serta berperanan sebagai agen perkhidmatan. Maklumat terperinci berkaitan dengan aktiviti pemasaran dan perniagaan yang dijalankan serta prestasi pendapatan sepanjang tahun 2010 adalah seperti di **Jadual 30**.

**Jadual 30 : Laporan Prestasi Pencapaian Pemasaran Dan Perniagaan PPK MADA Bagi Tahun 2010**

BIL	JENIS AKTIVITI / PROJEK	PENDAPATAN (RM)	PERBELANJAAN (RM)	KEUNTUNGAN/ KERUGIAN (RM)
1	Pemasaran Barang Bekalan Ladang (BBL) Dan Barang Pengguna	5,425,324	5,227,166	198,158
2	Projek Pengedaran Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP)	6,629,368	3,371,486	3,257,882
3	Projek Pengangkutan	6,814,132	3,492,940	3,321,192
4	Projek Kontrak	30,490,991	26,949,544	3,541,447
5	Projek Pemasaran Gas	266,598	254,596	12,002
6	Projek Tanaman Padi	1,906,618	1,500,671	405,946
7	Projek Pemasaran Beras	1,231,828	1,173,205	58,623
8	Projek Pembekalan Benih Dan Semaian	6,045,297	5,694,044	351,253
9	Projek Kejenteraan Dan Mekanisasi	821,582	645,947	175,635
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>		<b>59,631,738</b>	<b>48,309,599</b>	<b>11,322,139</b>

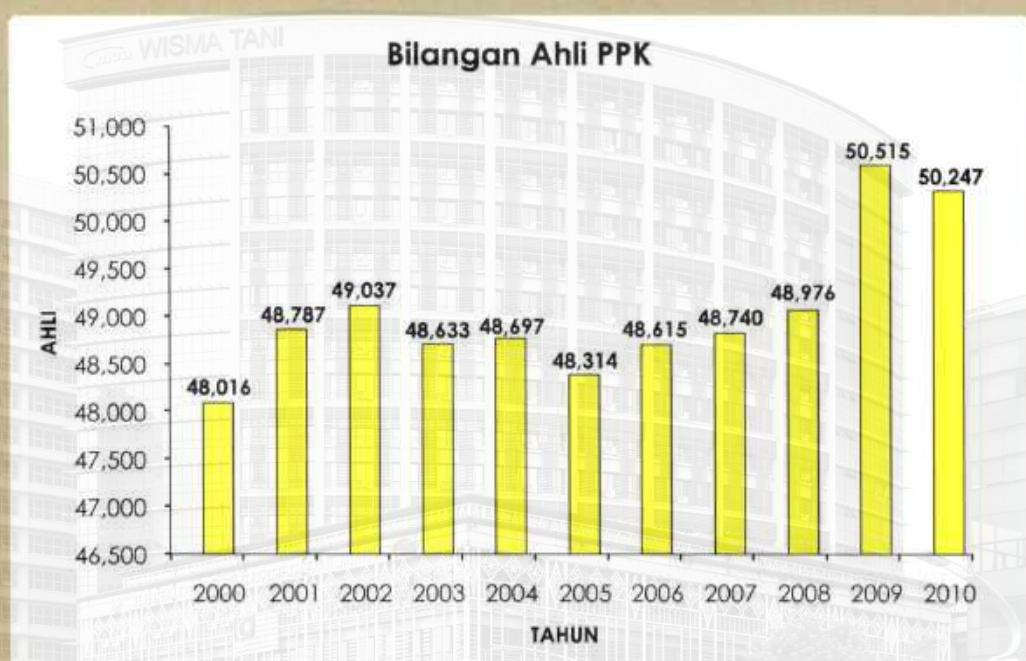
Pada tahun 2010, PPK telah meningkatkan nilai kualiti produk sediada serta membangunkan produk baru dengan mempelbagaikan produk makanan. PPK juga turut menjalankan aktiviti promosi dan pemasaran bagi produk-produk sediada dan baru yang dihasilkan. Antara produk tersebut adalah seperti di **Jadual 31**.

**Jadual 31 : Produk Baru Yang Dipasarkan Pada Tahun 2010**

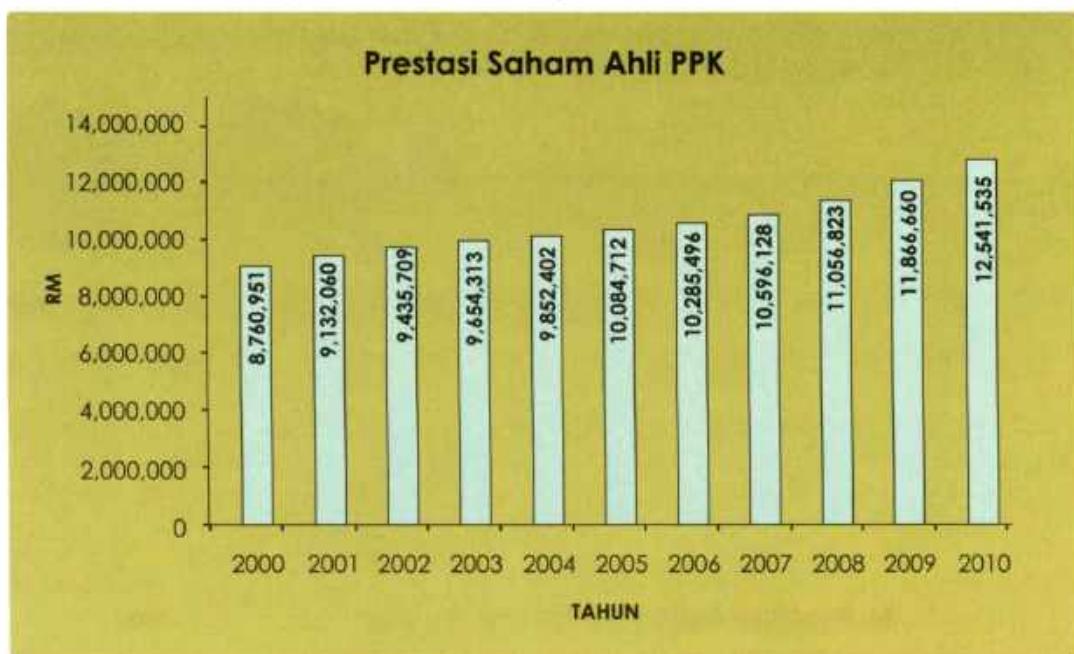
BIL	JENIS	PRODUK BARU
1	Mangga	Serbuk Dadih Mangga Minuman Yogurt Gula-Gula Ais Krim (Soft-Serve)
2	Mangga & Nenas (MangoPine)	Bes Minuman Jus (RTD) Sos Nanas Bercili
3	Limau Bali	Jus Limau Bali
4	Padi/Beras	Bubur Nasi Perisa Cendawan Cuka Madu
5	Nira Nipah	Cuka Kurma Manisan Nipah

**Jadual 35 : Prestasi 27 buah PPK MADA bagi tahun 2000 sehingga 2010**

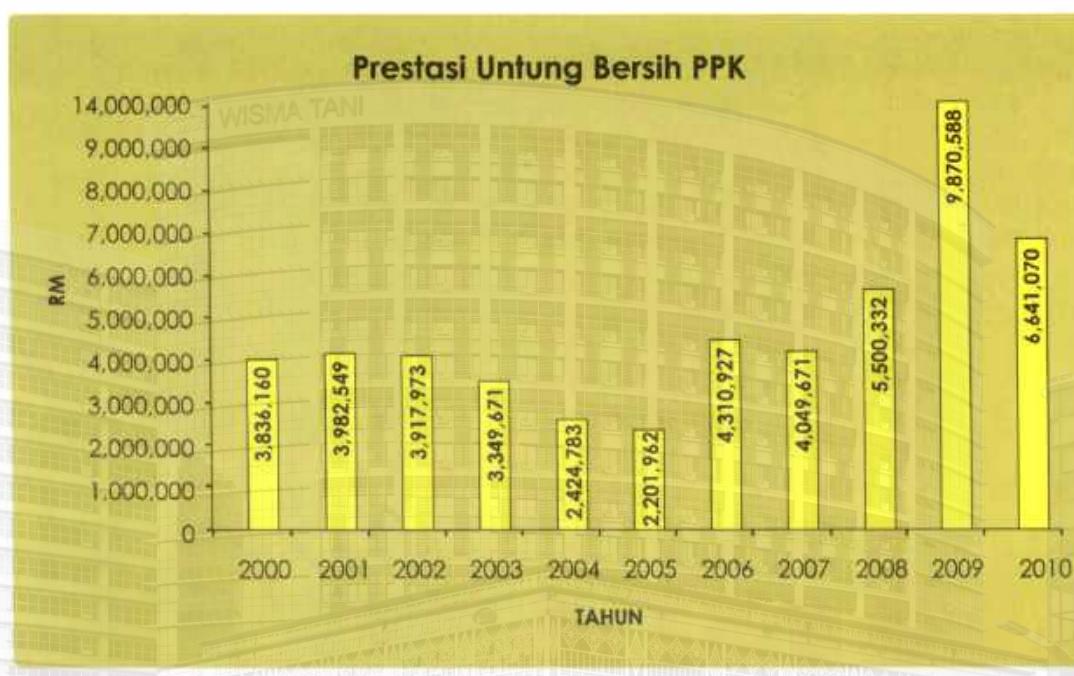
TAHUN	BIL. AHLI (ORANG)	SAHAM (RM)	ISIPADU PERNIAGAAN (RM)	KEUNTUNGAN BERSIH (RM)
2000	48,016	8,760,951	87,435,644	3,836,160
2001	48,787	9,132,060	92,311,621	3,982,549
2002	49,037	9,435,709	96,417,885	3,917,973
2003	48,633	9,654,313	99,577,711	3,349,671
2004	48,697	9,852,402	104,408,652	2,424,783
2005	48,314	10,084,712	114,943,035	2,201,962
2006	48,615	10,285,496	66,669,292	4,310,927
2007	48,740	10,596,128	63,531,077	4,049,671
2008	48,976	11,056,823	78,743,710	5,500,332
2009	50,515	11,866,660	119,973,239	9,870,588
2010	50,247	12,541,535	87,831,062	6,641,070

**Carta 8 : Keahlian PPK MADA (Tahun 2000-2010)**

Carta 9 : Saham PPK MADA (Tahun 2000-2010)



Carta 10 : Kedudukan Untung Bersih PPK (Tahun 2000 - 2010)





# PROGRAM PEMBANGUNAN ASAS TANI DAN INDUSTRI ASAS TANI

LAPORANTAHUNAN MADA 2010

# PROGRAM PEMBANGUNAN ASAS TANI DAN INDUSTRI ASAS TANI

## A. PROJEK ASAS TANI

Di bawah Rancangan Malaysia Kesembilan (RMKe-9), pelaksanaan projek-projek asas tani adalah merangkumi Projek Tanaman, Projek Akuakultur, Projek Ternakan dan Agrotourism. Sepanjang tahun 2010, MADA telah berjaya melahirkan seramai 916 orang usahawan asas tani di mana 863 orang merupakan usahawan baru dan 53 orang merupakan usahawan naik taraf. Secara keseluruhannya, nilai jualan yang dicatatkan oleh usahawan asas tani MADA bagi tahun 2010 adalah sebanyak RM9,916,446. Prestasi dan pencapaian usahawan asas tani MADA adalah seperti berikut:-

### i. Projek Tanaman

Pada tahun 2010, projek tanaman mempelam merupakan projek tanaman yang diberikan fokus utama oleh MADA. Komponen pelaksanaan projek ini adalah meliputi Projek Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar dan Projek Kelompok Mempelam.

Projek Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar merupakan projek tanaman mempelam secara komersial berkonsepkan MoA Inc. di mana projek ini dilaksanakan di Ladang Mempelam Tobiar, Pendang dengan keluasan 42 hektar. Ladang ini merupakan ladang nukleus yang akan memainkan peranan sebagai Pusat Pemindahan Teknologi dan Latihan Amali Tanaman Mempelam serta Pusat Pengumpulan dan Pemprosesan buah mempelam di Kawasan Muda. Klon mempelam yang ditanam adalah dari jenis Chok Anan (MA224). Pada tahun 2010, pengeluaran mempelam ialah sebanyak 54 tan dengan nilai pengeluaran RM267,500 berbanding pengeluaran pada tahun 2009 iaitu sebanyak 33 tan dengan nilai pengeluaran RM140,000. Peningkatan ini disebabkan oleh peningkatan pengeluaran hasil dan juga peningkatan harga jualan mempelam iaitu daripada RM4.00/kg kepada RM5.00/kg pada tahun 2010 seiring dengan peningkatan kualiti hasil.

Projek Kelompok Mempelam pula adalah merupakan aktiviti yang diusahakan oleh peladang bagi meningkatkan pendapatan mereka. Peladang-peladang yang terlibat dalam projek ini adalah berperanan sebagai "out grower" kepada Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar. Pada tahun 2010, seramai 201 orang usahawan yang aktif daripada keseluruhan 921 orang usahawan tanaman mempelam MADA berjaya mengeluarkan buah mempelam segar daripada ladang mereka. Pada tahun 2010, pengeluaran buah mempelam segar yang dicatatkan adalah sebanyak 72.19 tan dengan nilai pengeluaran RM145,770 berbanding tahun 2009 yang mencatatkan pengeluaran sebanyak 34 tan dengan nilai pasaran sebanyak RM102,300. Peningkatan pengeluaran bagi tahun 2010 disebabkan oleh penambahan bilangan usahawan yang menyertai projek kelompok tersebut. **Carta 11** dan **Carta 12** di bawah menunjukkan perbandingan jumlah dan nilai pengeluaran buah mempelam di Ladang Mempelam Tobiar dan Projek Kelompok Mempelam.

**Carta 11 : Perbandingan Pengeluaran Buah Mempelam Antara Tahun 2009 Dengan 2010****Carta 12 : Perbandingan Nilai Pengeluaran Mempelam Antara Tahun 2009 Dengan 2010**

## ii. Projek Akuakultur

Sejak dengan matlamat MADA untuk mengoptimalkan penggunaan sumber-sumber air di Kawasan Muda, MADA turut melaksanakan projek akuakultur dalam usaha untuk meningkatkan pendapatan dan tahap sosio-ekonomi peladang. Di antara projek akuakultur yang giat dilaksanakan di Kawasan Muda ialah Projek Ternakan Ikan Tilapia Dalam Sangkar di Terusan dan Empangan Pedu serta Ternakan Ikan Tradisi dalam Kolam Tanah.

Pada tahun 2010, Projek Ternakan Ikan Tilapia Dalam Sangkar di Terusan telah mengeluarkan hasil sebanyak 28.26 tan dengan nilai pengeluaran sebanyak RM181,607 berbanding dengan jumlah pengeluaran sebanyak 15.30 tan yang bernilai sebanyak RM103,819 pada tahun 2009. Faktor utama peningkatan hasil ini ialah penyusunan semula operasi oleh MADA dengan melibatkan usahawan ternakan ikan serta melaksanakan pengurusan operasi secara berpusat.

Selain daripada menjalankan Projek Ternakan Ikan Tilapia Dalam Sangkar di Terusan, MADA turut melaksanakan Projek Ternakan Ikan Tilapia Dalam Sangkar Di Tasik Pedu. Berakhir Disember 2010, pengeluaran ikan tilapia dalam sangkar di Tasik Pedu telah mencatatkan jumlah sebanyak 14.63 tan dengan nilai RM73,150 berbanding pada tahun 2009 dengan jumlah pengeluaran sebanyak 12.60 tan yang bernilai RM61,501. Peningkatan hasil sebanyak 16% ini adalah disebabkan penyusunan semula pengurusan operasi projek yang diuruskan bersama usahawan akuakultur yang berpotensi.

Sementara itu, Projek Ternakan Ikan Tradisi Dalam Kolam Tanah pula melibatkan seramai 116 orang usahawan dengan jumlah pengeluaran sebanyak 178 tan yang bernilai RM611,875 berbanding seramai 196 orang usahawan dengan jumlah pengeluaran sebanyak 38 tan dan nilai pengeluaran sebanyak RM152,000 pada tahun 2009. Peningkatan hasil ini adalah disebabkan penglibatan peserta yang produktif dan pengurusan ternakan ikan secara berskala komersial. **Carta 13** dan **Carta 14** di bawah menunjukkan perbandingan jumlah dan nilai pengeluaran projek akuakultur



**Carta 13 : Jumlah Pengeluaran Projek Akuakultur****Carta 14 : Nilai Pengeluaran Projek Akuakultur**

### iii. Projek Ternakan

Projek Ternakan yang dilaksanakan sepanjang RMKe-9 di Kawasan Muda adalah merangkumi Projek Ternakan Kambing, Lembu Fidlot dan Ternakan Itik.

Målamat utama Projek Ternakan Kambing adalah mewujudkan usahawan ternakan di kalangan masyarakat peladang dan meningkatkan pendapatan sampingan melalui aktiviti ternakan. Bagi tahun 2010, bantuan projek ternakan hanya memberi penekanan kepada bantuan pembaikan kecil kandang, ubat-ubatan dan bahan makanan. Dengan menyalurkan bantuan tersebut, bebanan kos operasi yang ditanggung oleh usahawan dapat dikurangkan sekaligus meminimumkan kos pengeluaran ternakan. Sehingga Disember 2010, seramai 93 orang usahawan ternakan kambing telah dibimbing oleh MADA dengan peningkatan jumlah pengeluaran daripada 948 ekor pada tahun 2009 kepada 2,878 ekor pada tahun 2010. Nilai pengeluaran juga turut meningkat daripada RM474,000 pada tahun 2009 kepada RM1,439,000 pada tahun 2010. Faktor peningkatan ini adalah kerana kecekapan pengurusan ternakan yang dijalankan oleh usahawan.

Projek Ternakan Lembu pula merupakan bidang ternakan komersial yang dijayakan oleh empat (4) buah PPK MADA. Pada tahun 2010, bilangan ternakan lembu telah berkurang daripada 4,087 ekor pada tahun 2009 kepada 3,065 ekor dengan penurunan nilai pengeluaran daripada RM10,217,500 kepada RM7,662,500. Penurunan sebanyak 25% ini disebabkan oleh masalah penyakit dan kenaikan harga makanan ternakan yang sekaligus menjasaskan pusingan ternakan lembu. Bagi mengatasi isu dan masalah ini, MADA merancang untuk mewujudkan konsortium ternakan di antara keempat-empat buah PPK MADA tersebut untuk meningkatkan keberkesanan pengurusan dan ternakan lembu pada tahun 2011.

Projek Ternakan Itik Penelur pula merupakan sebuah projek yang mendapat permintaan tinggi di kalangan peladang. Keadaan Kawasan Muda yang sediada dilengkapi tali air dan parit merupakan salah satu sebab utama projek ternakan itik penelur sesuai dijalankan. Bagi tahun 2010, bantuan yang diberikan kepada usahawan ialah pembaikan kecil kandang, bantuan makanan dan baka itik.

Walau bagaimanapun, didapati bahawa pengeluaran telur itik menurun daripada jumlah pengeluaran sebanyak 758,645 biji pada tahun 2009 kepada 745,664 biji pada tahun 2010 dengan penurunan nilai pengeluaran daripada RM303,645 kepada RM287,707. Penurunan nilai pengeluaran ini adalah disebabkan oleh kesukaran mendapatkan baka itik yang berkualiti bagi menggantikan baka itik sediada yang telah melebihi usia 2 tahun dan tidak produktif lagi untuk pengeluaran telur itik.



#### iv. Projek Agrotourism Di Kawasan Muda

Pelaksanaan projek-projek agrotourism di Kawasan Muda adalah merangkumi Projek Homestay MADA Kg. Jeruju, Homestay MADA Pulau Pisang, Ladang Nipah Kipli dan Muda Resort.

##### a. Homestay MADA Kg. Jeruju

Homestay MADA Kg. Jeruju berasal daripada sebuah kampung penempatan yang dibina semula disebabkan hakisan pantai. Pada tahun 2010, Homestay MADA Kg. Jeruju telah menerima kunjungan pelancong seramai 1,766 orang dengan jumlah pendapatan sebanyak RM34,000 berbanding 6,122 orang pelancong dengan jumlah pendapatan sebanyak RM102,576 pada tahun 2009. Pencapaian pada tahun 2010 menurun disebabkan oleh aktiviti yang terhad dan jika dibandingkan tahun tersebut dengan tahun 2009 terdapat lebih banyak Program Agrotourism yang melibatkan pihak swasta seperti "Apa Khabar Orang Kampung" (kerjasama dengan TV9) dan Kembara Agrotourism Negeri Kedah/Perlis (kerjasama dengan Kementerian Pelancongan) dilaksanakan pada tahun 2009.

##### b. Homestay MADA Pulau Pisang

Homestay MADA Pulau Pisang yang bertempat di Daerah Kubang Pasu ditubuhkan untuk memberi peluang kepada peladang-peladang MADA di Pulau Pisang menceburi bidang agrotourism yang dilihat mempunyai prospek yang cerah dan mampu meraih pendapatan lumayan. Kampung Pulau Pisang adalah sebuah kampung tradisional yang terpahat pelbagai sejarah penting Negeri Kedah, di samping terkenal dengan perubatan tradisional. Pada tahun 2010, Homestay ini telah menerima seramai 1,500 orang pengunjung dengan perolehan pendapatan tahunan sejumlah RM44,700 berbanding 289 orang pengunjung dengan jumlah pendapatan sebanyak RM14,140 pada tahun 2009. Peningkatan pengunjung dan jumlah pendapatan ini adalah seiring dengan kejayaan Homestay MADA Pulau Pisang yang berjaya memperolehi anugerah dan tempat pertama di dalam Pertandingan Kumpulan Peladang Nita (KPN) Jaya Peringkat Kebangsaan.

##### c. Ladang Nipah Kipli, Kuala Sanglang

Ladang Nipah Kipli telah diwujudkan hasil daripada kegigihan pengusaha yang telah membangunkan sebuah ladang nipah yang ditanam dengan lebih 3,000 pokok nipah. Suasana yang nyaman dan segar di bawah rimbunan pelepas nipah serta penerimaan masyarakat terhadap minuman nira nipah telah memberikan kelebihan kepada ladang ini untuk dikunjungi dan menjadi salah satu projek agrotourism yang berpotensi. Pada tahun 2010, Ladang Nipah ini telah menerima seramai 4,273 orang pengunjung dengan jumlah pendapatan RM17,720 berbanding 6,844 orang pengunjung dengan jumlah pendapatan RM20,586 pada tahun 2009. Pengurangan pengunjung dan jumlah pendapatan adalah disebabkan pengeluaran nira segar yang rendah kerana kesihatan pengusaha yang kurang memuaskan. Selain daripada menjadi destinasi agrotourism, hasilan produk berasaskan nira nipah seperti cuka nipah dan jelai nira turut dipasarkan di Ladang Nipah Kipli.

#### d. Projek Muda Resort

Muda Resort merupakan salah satu destinasi agrotourism yang diselia dan dikendalikan oleh MADA. Sehingga kini, Muda Resort sangat terkenal dan berpotensi untuk menjadi salah sebuah destinasi agrotourism pilihan yang amat sesuai untuk aktiviti kekeluargaan mahupun berkumpulan. Pada tahun 2010, Muda Resort telah dikunjungi oleh seramai 3,664 orang pengunjung berbanding 2,827 orang pengunjung pada tahun 2009. Oleh yang demikian, resort ini telah dapat menjana pendapatan sebanyak RM60,903 pada tahun 2010 berbanding RM47,679 pada tahun 2009. Peningkatan pendapatan sebanyak 28% ini disebabkan kecekapan pengurusan operasi projek serta promosi yang giat dilaksanakan kepada jabatan/agensi lain di bawah naungan Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani dan sekolah-sekolah yang menjadi penyumbang besar pendapatan Muda Resort.

### B. PROJEK INDUSTRI ASAS TANI

Projek Industri Asas Tani berperanan membantu meningkatkan kesejahteraan hidup peladang melalui peningkatan sumber pendapatan hasil daripada perniagaan yang diceburi dalam pelbagai bidang industri hiliran berdasarkan pertanian. Projek Industri Asas Tani yang dilaksanakan sepanjang RMKe-9 adalah merangkumi Program Pembangunan Usahawan Tani.

Di bawah Program Pembangunan Usahawan Tani MADA, projek ini telah berjaya melahirkan usahawan di kalangan masyarakat peladang. Projek tersebut meliputi aktiviti pemprosesan produk industri asas tani berdasarkan tanaman, ternakan, perikanan, kraftani serta jahitan.

#### i. Pembangunan Usahawan Industri Asas Tani MADA

Program Pembangunan Usahawan Industri Asas Tani dilaksanakan bertujuan meningkatkan tahap kemahiran usahawan dalam aspek operasi dan pengeluaran, pengurusan perniagaan dan pemasaran serta aspek teknikal dalam perniagaan ke arah melahirkan usahawan yang lebih dinamik, kompetitif, berdaya maju serta mengeluarkan produk yang berkualiti dan berdaya saing di pasaran.

Di bawah program ini, MADA telah berjaya melahirkan seramai 783 orang usahawan pada tahun 2010 di mana 560 orang merupakan usahawan baru dan 223 orang merupakan usahawan naik taraf. Didapati bahawa bilangan keseluruhan usahawan MADA telah berjaya ditingkatkan sebanyak 30% iaitu daripada 602 orang usahawan pada tahun 2009 kepada 783 orang usahawan pada tahun 2010. Pencapaian nilai jualan yang dicatatkan oleh usahawan MADA yang menyertai program ini telah meningkat sebanyak 100% dengan nilai jualan sebanyak RM19,845,121 pada tahun 2009 kepada RM39,591,396 pada tahun 2010.

Faktor kejayaan dan pencapaian ini adalah disebabkan pelaksanaan program-program keusahawanan yang merangkumi pembangunan modal insan, peningkatan kapasiti pengeluaran, pemodenan infrastruktur dan peralatan, pembangunan produk serta promosi dan pemasaran yang konsisten. **Jadual 36** di bawah menunjukkan perbandingan nilai jualan produk industri asas tani antara tahun 2009 dan 2010.

**Jadual 36 : Perbandingan Nilai Jualan Antara Tahun 2009 & 2010**

SUBSEKTOR	NILAI JUALAN PRODUK INDUSTRI ASAS TANI (RM)	
	TAHUN 2009	TAHUN 2010
Berasaskan Tanaman	12,006,298	33,616,366
Berasaskan Ternakan	4,365,927	3,438,086
Berasaskan Perikanan	3,175,219	2,054,927
Kraftani	297,677	482,017
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>	<b>19,845,121</b>	<b>39,591,396</b>

### C. PEMASARAN PRODUK ASAS TANI DAN INDUSTRI ASAS TANI MADA

Program Promosi dan Pemasaran Produk-produk keluaran usahawan bimbingan MADA merupakan salah satu program yang penting dalam elemen pembangunan usahawan tani MADA. Program ini merangkumi aktiviti pembangunan produk, pembangunan pembungkusan produk, pembangunan pusat pengumpulan produk industri asas tani serta promosi dan jualan produk.

#### i. Pembangunan Produk

Sepanjang tahun 2010, sebanyak 12 jenis produk telah ditingkatkan kualiti manakala sebanyak 13 jenis produk baru telah berjaya dibangunkan. Secara keseluruhannya, sebanyak 17 orang usahawan MADA telah memperoleh manfaat hasil daripada aktiviti ini. Bagi peningkatan kualiti produk, fokus diberikan kepada aktiviti menyediakan perkhidmatan analisis keselamatan produk kepada usahawan. Di antara produk-produk baru yang dibangunkan dan telah dikomersialkan pada tahun 2010 ialah bes minuman mangopine, serbuk dadih mangga, minuman yogurt mangga, gula-gula mangga, aiskrim mangga, aiskrim nira, bubur nasi perisa cendawan, cuka madu dan manisan nipah. Produk-produk ini telah diperkenalkan dan dikomersialkan sempena penganjuran program MAHA 2010.

#### ii. Pembangunan Pembungkusan Produk

Pada tahun 2010, sebanyak 37 jenis produk usahawan telah dinaiktaraf kualiti pembungkusan berbanding 21 jenis pada tahun 2009. Seramai 33 orang usahawan mendapat manfaat melalui pelaksanaan aktiviti ini. Peningkatan aktiviti menaiktaraf kualiti pembungkusan ini ialah disebabkan pematuhan kepada piawaian pembungkusan mengikut pasaran.

#### iii. Pembangunan Pusat Pengumpulan Produk Industri Asas Tani MADA

Pada tahun 2010, MADA memperkemaskan pelaksanaan aktiviti-aktiviti pemasaran melalui pusat pengumpulan produk-produk industri asas tani MADA yang diuruskan oleh Pertubuhan Peladang Kawasan MADA dan Usahawan Pemasar yang berpotensi.

Sehingga Disember 2010, MADA kini mempunyai sembilan (9) pusat pengumpulan produk dan pusat-pusat pengumpulan ini telah berjaya memperolehi nilai jualan sebanyak RM2.526 juta berbanding sasaran sebanyak RM2.5 juta. Peningkatan pendapatan dan nilai jualan pusat pengumpulan ini adalah disebabkan komitmen yang berterusan daripada semua pusat pengumpulan produk di samping pelaksanaan program-program promosi serta menaiktaraf kualiti pembungkusan produk usahawan oleh MADA. Senarai pusat pengumpulan produk adalah seperti di **Jadual 37**.

**Jadual 37 : Pusat Pengumpulan Yang Dikendalikan Oleh PPK MADA**

BIL	PUSAT PENGUMPULAN	NILAI JUALAN (RM)
1	Peladang Mart	1,711,985.00
2	Cita Utara	314,736.00
3	Pusat Pengumpulan Produk Titi Hj Idris	90,486.65
4	Pusat Pengumpulan & Jualan Produk Kraftani	51,422.85
5	Pusat Pengumpulan & Pemprosesan Cuka Nipah	40,294.30
6	Kiosk Produk IAT	30,361.40
7	Pusat Informasi Ladang Mempelam Tobiar	267,500.00
8	Kiosk Produk Kraftani	4,041.40
9	Mobile Kiosk Nira Nipah	15,368.00
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>		<b>2,526,195.60</b>

#### iv. Promosi Peringkat Domestik dan Antarabangsa

Aktiviti promosi yang merangkumi peringkat domestik dan antarabangsa dilaksanakan secara pro-aktif dan berterusan sepanjang tahun 2010 bagi membantu usahawan memasarkan produk mereka.

Pada tahun 2010, sebanyak 68 kali promosi peringkat domestik dilaksanakan manakala sebanyak 9 kali promosi peringkat antarabangsa telah disertai menjadikan keseluruhan bilangan promosi yang disertai oleh MADA ialah 77 kali berbanding 53 kali pada tahun 2009. Keseluruhan program promosi ini telah mencatatkan nilai jualan produk usahawan sebanyak RM490,967.

Nilai jualan tertinggi semasa pelaksanaan aktiviti promosi dicatatkan pada bulan Disember 2010 iaitu sebanyak RM182,169. Peningkatan nilai jualan ini jika dibandingkan dengan bulan-bulan yang lain ialah disebabkan oleh pelaksanaan Program MAHA 2010 di MAEPS, Serdang, Selangor.





# PROGRAM PEMBASMIAK KEMISKINAN

LAPORAN TAHUNAN MADA 2010

# PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN DI KAWASAN MUDA

## A. PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN DI KAWASAN ANDA

Kesinambungan pelaksanaan KPI (Key Performance Indicator) YB. Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani (Peningkatan Pendapatan Golongan Sasar) diteruskan lagi pada tahun 2010 berikutan kejayaan program tersebut pada tahun sebelumnya. Pemberian bantuan telah berjaya membantu golongan miskin tegar dan miskin meningkatkan pendapatan isi rumah dan menjalani kehidupan dengan lebih baik dan selesa. Jenis-jenis peralatan yang diberi bantuan kepada peserta melalui program tersebut seperti yang terdapat di **Jadual 38**.

**Jadual 38 : Komponen Bantuan di Bawah Program KPI YB. Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani**

BIL	PROJEK	KOMPONEN BANTUAN	HURAIAN PROJEK
1	Pertanian	Pam Penyembur Racun Pam Penyembur Benih Power Sprayer Jentera Bajak 2 Roda Mesin Rumput Ternakan (Ikan/ Kambing dll)	Peserta menjalankan projek mengambil upah aktiviti persawahan. Contoh - mengambil upah menabur benih, menyembur racun dan membajak sawah
2	Jahitan	Mesin Jahit Biasa Mesin Jahit Tepi Mesin jahit Sembat Meja Kerja Almari gantung pakaian Seterika	Peserta lazimnya telah memiliki kemahiran menjahit dan perlu mengembangkan projek sedia ada yang diusahakan. Pendapatan akan meningkat di musim perayaan dan cuti sekolah.
3	Pemprosesan Makanan	Oven Mixer Periuk Dapur 3 Lingkar Freezer Mesin Penipis Tepung	Peserta menjalankan projek pemprosesan bahan makanan seperti kuih basah, makanan sejuk beku, makanan berdasarkan pertanian (pekasam) dan sebagainya. Produk dihasilkan dijual di kedai atau kepada pembekal tempatan.
4	Perniagaan Kecil	Stall Bergerak Meja/ Kerusi (Warung) Mesin Tebu Mesin Kopi Motosikal Roda 3 Balang Air Baikpulih Kedai (runcit) Ruang/ tapak perniagaan	Peserta menjalankan perniagaan samada secara bergerak atau statik di tapak perniagaan. Contoh perniagaan adalah warung roti canai, nasi lemak, minuman dan sebagainya.

Pihak Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani telah dipertanggungjawabkan untuk melaksanakan program bantuan kepada seramai 4,000 golongan sasar yang terdiri daripada golongan Miskin Tegar, Miskin dan Mudah Miskin.

## B. PENCAPAIAN PELAKSANAAN PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN (PROGRAM KPI YB MENTERI PERTANIAN DAN INDUSTRI ASAS TANI)

### i. Prestasi Kewangan

Pada tahun 2010, sejumlah peruntukan telah diterima oleh MADA dengan hasrat untuk membantu golongan sasar meringankan beban yang ditanggung melalui janaan pendapatan tambahan. Dua (2) sumber peruntukan telah diterima oleh MADA melibatkan jumlah keseluruhan peruntukan sebanyak RM1,713,500 Maklumat terperinci mengenai sumber kewangan adalah seperti **Jadual 39**.

**Jadual 39 : Sumber Kewangan Pelaksanaan Program KPI YB. Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani Tahun 2010**

SUMBER PERUNTUKAN	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)	JUMLAH PERBELANJAAN (RM)	CATATAN
Kementerian Kemajuan Luar Bandar & Wilayah (KKLW)	63,500	59,108 (93%)	Baki peruntukan sebanyak RM4,392 dikembalikan semula kepada pihak KKLW
Unit Penyelarasan Pelaksanaan (ICU, JPM) melalui Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani	1,650,000	1,618,785 (98%)	Baki peruntukan akan dibawa ke tahun 2011 untuk tujuan pelaksanaan kursus dan latihan kepada peserta
<b>JUMLAH</b>	<b>1,713,500</b>	<b>1,677,893</b>	

\*Nota: Perbelanjaan tidak mencapai 100% disebabkan perbelanjaan sebenar kurang daripada anggaran kos yang dibuat.

## ii. Prestasi Fizikal

### a. Penerima Bantuan

Tahun 2010 merupakan tahun yang penting kepada pelaksanaan program bantuan kemiskinan kerana sasaran yang ditetapkan oleh pihak kerajaan adalah untuk mensifarkan Miskin Tegar serta mengurangkan kadar miskin negara pada penghujung tahun 2010. Kementerian Pertanian Dan Industri Asas Tani telah menetapkan sasaran seramai 4,000 orang Ketua Isi Rumah (KIR) untuk diberi bantuan di bawah program KPI YB. Menteri Pertanian Dan Industri Asas Tani yang mana ianya melibatkan 3,000 orang KIR Miskin Tegar dan 1,000 KIR Miskin. Manakala sasaran yang ditetapkan oleh kementerian kepada MADA adalah sebanyak 300 orang peserta melibatkan 200 orang miskin tegar dan 100 orang miskin di empat (4) parlimen iaitu Jerlun, Kubang Pasu, Arau dan Kangar.

Jumlah peserta yang diberi bantuan oleh MADA sehingga 31 Disember 2010 adalah seramai 359 orang (120%) berbanding 300 orang peserta yang disasarkan oleh pihak kementerian. Penilaian dari sudut kejayaan atau kegagalan projek-projek yang diusahakan oleh peserta ini belum dapat dibuat memandangkan proses agihan bantuan selesai dijalankan dalam tempoh Oktober sehingga Disember 2010. Lazimnya, penilaian akan dapat dibuat selepas 3 bulan agihan bantuan dijalankan terutama bagi kategori projek pertanian yang dilaksanakan secara bermusim. Penilaian dari sudut kejayaan ini akan dilaksanakan pada tahun 2011 setelah peserta melaksanakan projek. Maklumat terperinci pencapaian MADA bagi program tersebut adalah seperti di **Jadual 40**.

**Jadual 40 : Bilangan Penerima Bantuan Di Bawah Program KPI YB. Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Sehingga 31 Disember 2010**

PARLIMEN	SASARAN KEMENTERIAN			PENCAPAIAN SEHINGGA DISEMBER 2010			CATATAN	
	MISKIN TEGAR	WISMA TANI		MISKIN	JUMLAH	BIL. PESERTA		
		MISKIN	JUMLAH					
Jerlun				26	49	75		
Kubang Pasu				3	6	9		
Arau	200	100	300	30	36	66		
Kangar				13	17	30		
<b>Jumlah</b>	<b>200</b>	<b>100</b>	<b>300</b>	<b>72</b>	<b>108</b>	<b>180</b>		
Lain-lain Parlimen	Tidak disasarkan bilangan peserta oleh pihak Kementerian			56	123	179	Bagi kategori Miskin Tegar, sasaran tidak tercapai kerana semua peserta di dalam kawasan Muda telah menerima bantuan. Selain itu, terdapat peserta yang tidak berminat, pindah, meninggal dunia dan uzur.	
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>	<b>300</b>			<b>128 (64%)</b>	<b>231 (231%)</b>	<b>359 (120%)</b>		

\* Peratus pencapaian bil. peserta untuk setiap kategori adalah berdasarkan sasaran yang telah ditetapkan oleh Kementerian

### b. Program Kursus dan latihan

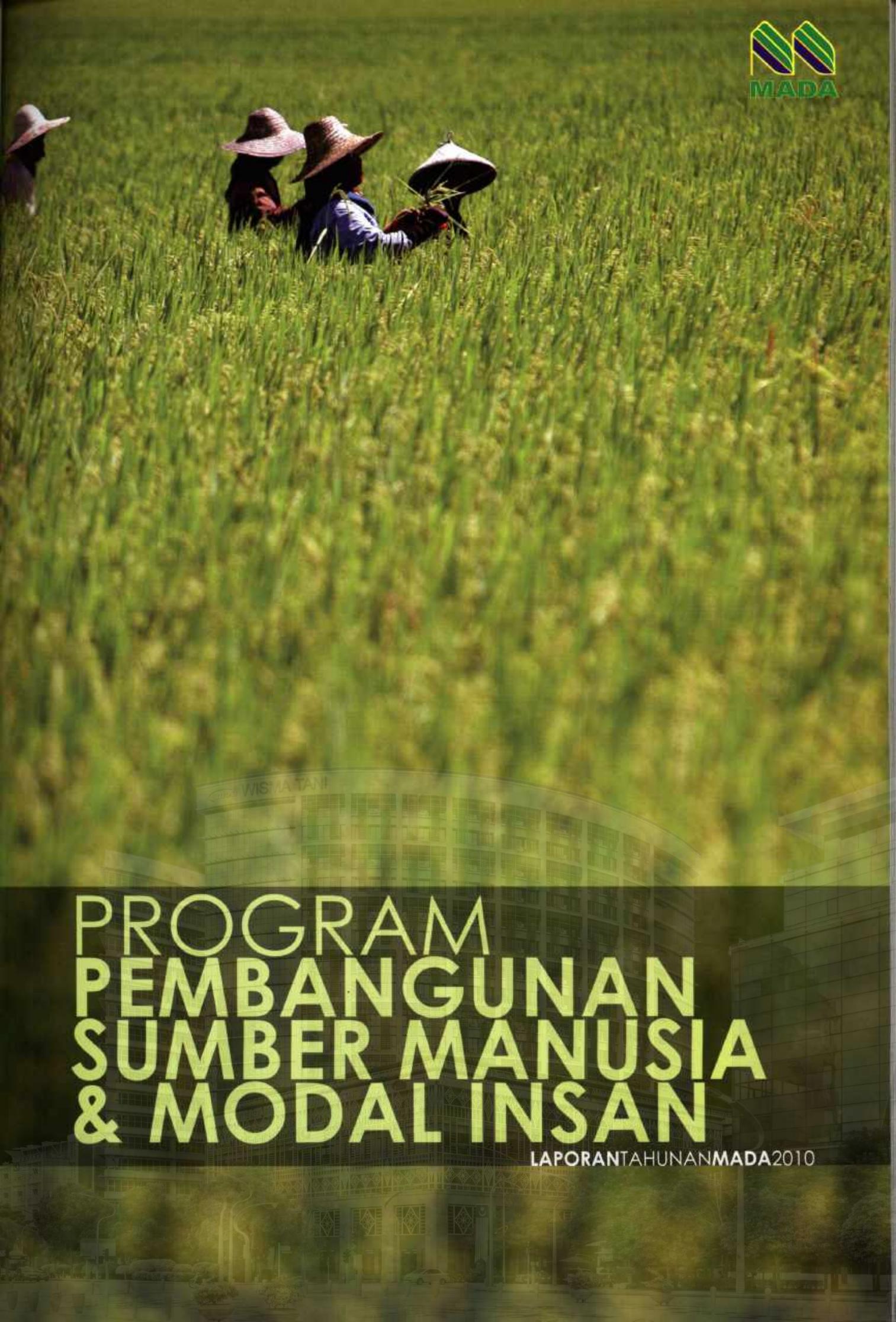
Bagi melengkapkan diri peserta dengan kemahiran, sifat jatidiri yang jitu serta semangat juang yang tinggi, maka aspek kursus dan latihan perlu diterapkan kepada peserta penerima bantuan. Sepanjang tahun 2010, sebanyak dua (2) siri kursus telah dilaksanakan oleh MADA sebagai pelengkap kepada pakej bantuan yang telah diterima oleh peserta. Maklumat mengenai kursus yang telah dijalankan kepada penerima bantuan adalah seperti **Jadual 41** di bawah:

**Jadual 41 : Bilangan Kursus Yang Dianjurkan Sepanjang Tahun 2010**

BIL	JENIS KURSUS	TARIKH	TEMPAT	PENGLIBATAN PESERTA
1	Kursus Teknikal Pertanian	9 – 11 November 2010	Woksyop MADA	20 peserta
2	Kursus Asas Keusahawanan	11 – 13 Disember 2010	Hotel Regency, Alor Setar	38 peserta

Perancangan program-program kursus lain yang bersesuaian dan bermanfaat dan mendatangkan impak yang sewajarnya kepada peserta akan dilaksanakan pada tahun 2011.





WISMA TANI

# PROGRAM PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA & MODAL INSAN

LAPORANTAHUNAN MADA 2010

# PROGRAM PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA DAN MODAL INSAN

## A. PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

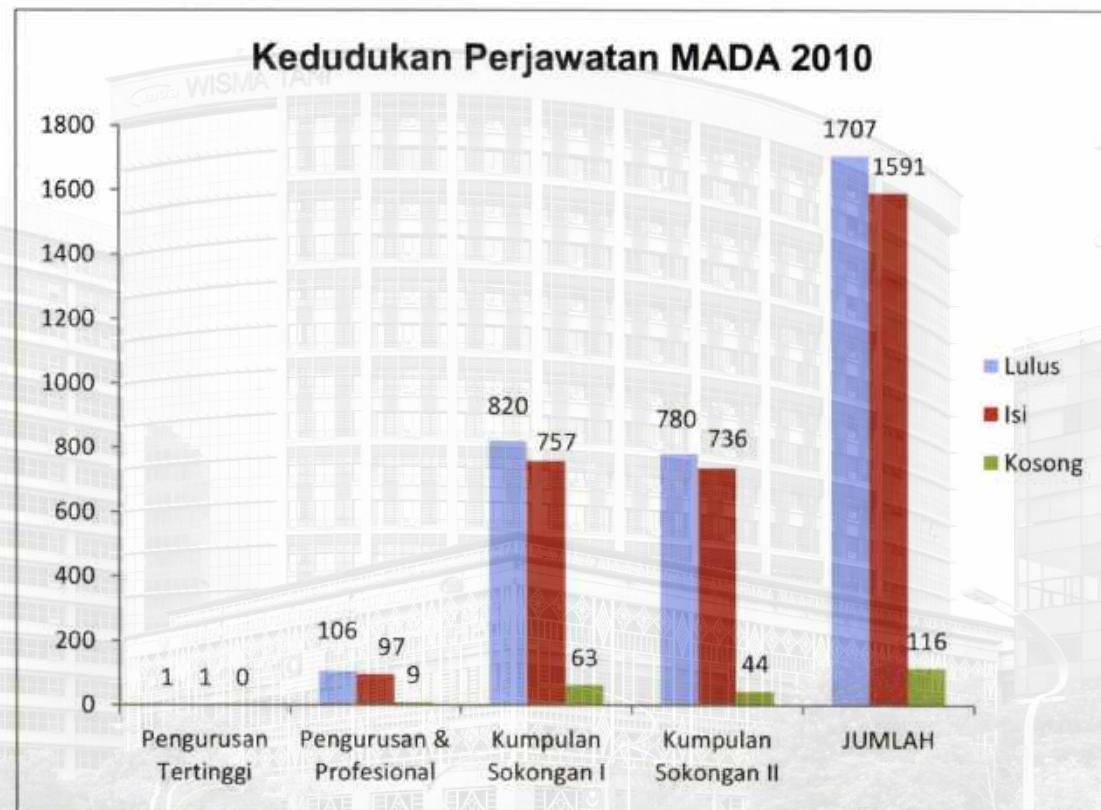
### i. Kedudukan Perjawatan

Jumlah keseluruhan perjawatan yang diluluskan mengikut waran perjawatan Perbendaharaan Malaysia bagi tahun 2010 adalah sebanyak 1,707 jawatan bagi kumpulan Pengurusan Tertinggi, Pengurusan dan Profesional, Sokongan I dan Sokongan II. Sehingga 31 Disember 2010 bilangan anggota MADA keseluruhannya adalah seramai 1,591 orang iaitu 93.2% daripada bilangan jawatan yang diluluskan. Pecahan pengisian jawatan dan perbandingan pengisian jawatan mengikut kumpulan perkhidmatan seperti di **Jadual 42, Carta 15, Jadual 43** dan **Carta 16**.

**Jadual 42 : Kedudukan Perjawatan MADA 2010**

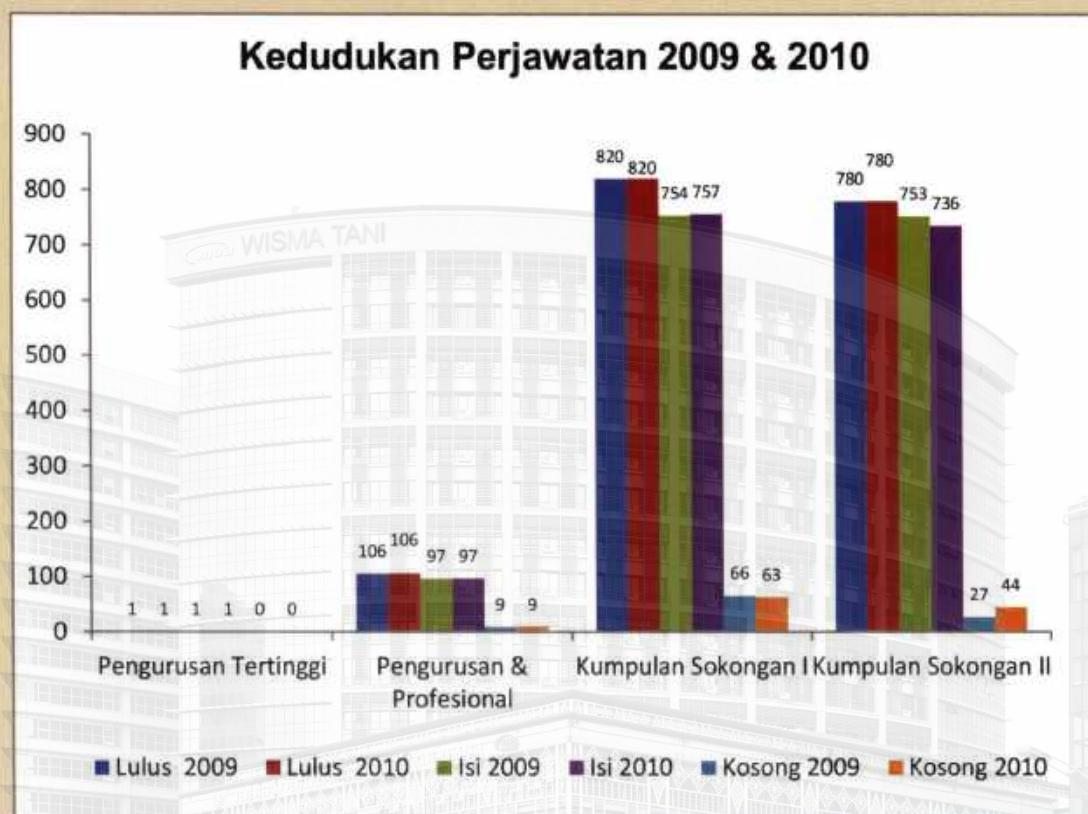
KUMPULAN PERKHIDMATAN	LULUS	ISI	KOSONG
Pengurusan Tertinggi	1	1	0
Pengurusan & Profesional	106	97	9
Kumpulan Sokongan I	820	757	63
Kumpulan Sokongan II	780	736	44
<b>JUMLAH</b>	<b>1707</b>	<b>1591</b>	<b>116</b>

**Carta 15 : Graf Kedudukan Perjawatan MADA 2010**



**Jadual 43 : Perbandingan Perjawatan Antara Tahun 2009 Dengan 2010**

KUMPULAN	LULUS		ISI		KOSONG	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Pengurusan Tertinggi	1	1	1	1	0	0
Pengurusan & Profesional	106	106	97	97	9	9
Kumpulan Sokongan I	820	820	754	757	66	63
Kumpulan Sokongan II	780	780	753	736	27	44
<b>JUMLAH</b>	<b>1707</b>	<b>1707</b>	<b>1605</b>	<b>1591</b>	<b>102</b>	<b>116</b>

**Carta 16 : Graf Perbandingan Perjawatan Antara Tahun 2009 Dengan 2010**

### iii. Pelantikan, Persaraan dan Perletakan Jawatan

Sepanjang tahun 2010, MADA telah melantik seramai 42 orang anggota pelbagai gred dan jawatan bagi mengisi kekosongan jawatan yang terdiri daripada 3 orang anggota Kumpulan Pengurusan & Profesional, 35 orang anggota Kumpulan Sokongan I dan 4 orang anggota Kumpulan Sokongan II untuk mengisi kekosongan jawatan di MADA. Butiran pengisian jawatan di dalam perkhidmatan MADA pada tahun 2010 dan perbandingan pelantikan anggota mengikut kumpulan perkhidmatan tahun 2009 dan 2010 adalah seperti **Jadual 44** dan **Jadual 45** di bawah;

**Jadual 44 : Pelantikan Anggota Tahun 2010**

BIL	JAWATAN	KUMPULAN PERKHIDMATAN	BILANGAN ANGGOTA YANG DILANTIK
1.	Jurutera	J41	2
2.	Juruaudit	W41	1
3.	Juruteknik	J17	11
4.	Pembantu Pertanian	G17	22
5.	Pembantu Tadbir (P/O)	N17	2
6.	Pembantu Am Pejabat	N1	2
7.	Pekerja Awam	R1	2
<b>JUMLAH</b>			<b>42</b>

**Jadual 45 : Perbandingan Pelantikan Mengikut Kumpulan Perkhidmatan Tahun 2009 dan 2010**

BIL	KUMPULAN PERKHIDMATAN	TAHUN 2009 (ORANG)	TAHUN 2010 (ORANG)
1.	Pengurusan dan Profesional	3	3
2.	Sokongan I	68	35
3.	Sokongan II	21	4
<b>JUMLAH</b>			<b>92</b>
			<b>42</b>

Persaraan anggota pada tahun 2010 menyaksikan seramai 34 orang anggota telah bersara secara wajib, pilihan dan terbitan. Daripada jumlah tersebut seramai 21 orang anggota telah bersara secara wajib iaitu telah mencapai umur persaraan 55/56/58 tahun, 10 orang anggota bersara pilihan dan 3 orang anggota telah meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan. Butiran berkaitan persaraan anggota MADA pada tahun 2010 adalah seperti **Jadual 46** dibawah.

**Jadual 46 : Persaraan Anggota MADA Tahun 2010**

<b>PERSARAAN WAJIB</b>			
<b>BIL</b>	<b>JAWATAN</b>	<b>KUMPULAN PERKHIDMATAN</b>	<b>BILANGAN PESARA</b>
1.	Pegawai Pertanian Gred G54	Peng. & Profesional	1
2.	Penolong Pegawai Pertanian Gred G27	Sokongan I	2
3.	Pembantu Pertanian Gred G26	Sokongan I	1
4.	Pembantu Tadbir (P/O) Gred N26	Sokongan I	1
5.	Juruteknik Gred J22	Sokongan I	1
6.	Pembantu Tadbir (P/O) Gred N22	Sokongan I	1
7.	Juruteknik Gred J17	Sokongan I	4
8.	Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17	Sokongan I	1
9.	Pekerja Awam Khas Gred R6	Sokongan II	1
10.	Pemandu Kenderaan (Drebar) Gred R6 (KUP)	Sokongan II	1
11.	Pembantu Am Pejabat Gred N4	Sokongan II	1
12.	Pekerja Awam Gred R4	Sokongan II	3
13.	Pekerja Awam Gred R4 (KUP)	Sokongan II	3
<b>JUMLAH</b>			<b>21</b>
<b>PERSARAAN PILIHAN</b>			
<b>BIL</b>	<b>JAWATAN</b>	<b>KUMPULAN PERKHIDMATAN</b>	<b>BILANGAN PESARA</b>
1.	Pembantu Pertanian Gred G22	Sokongan I	2
2.	Pembantu Pertanian Gred G22 (KUP)	Sokongan I	1
3.	Pembantu Tadbir (P/O) Gred N22 (KUP)	Sokongan I	1
4.	Pembantu Tadbir (P/O) Gred N17	Sokongan I	1
5.	Pembantu Pertanian Gred G17	Sokongan I	1
6.	Pembantu Am Pejabat Gred N4	Sokongan II	2
7.	Pekerja Awam Gred R1	Sokongan II	2
<b>JUMLAH</b>			<b>10</b>
<b>PERSARAAN TERBITAN</b>			
<b>BIL</b>	<b>JAWATAN</b>	<b>KUMPULAN PERKHIDMATAN</b>	<b>BILANGAN PESARA</b>
1.	Pembantu Pertanian Gred G17	Sokongan I	1
2.	Pekerja Awam Gred R4 (KUP)	Sokongan II	1
3.	Pekerja Awam Gred R1	Sokongan II	1
<b>JUMLAH</b>			<b>3</b>
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>			<b>34</b>

Selain itu, pada tahun 2010 juga, seramai 12 orang anggota telah meletak jawatan.

### iii. Kenaikan Pangkat

Pada tahun 2010, seramai 43 orang anggota telah diperakukan untuk dinaikkan pangkat. Daripada jumlah tersebut, 14 orang adalah daripada Kumpulan Pengurusan dan Profesional, 29 orang daripada Kumpulan Sokongan I dan Kumpulan Sokongan II. Pelaksanaan kenaikan pangkat pegawai secara Khas Untuk Penyandang (KUP) kumpulan sokongan yang telah berkhidmat 15 tahun dan lebih dalam perkhidmatan semasa mengikut Surat Edaran Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia (JPA) rujukan JPA(S)NP.134/1 Kit.19/s.k2(11) bertarikh 14 Mei 2009 di MADA adalah melibatkan seramai 95 orang anggota.

### iv. Program Pembangunan Kerjaya

Pada tahun 2010, seorang pegawai MADA telah berjaya ditauliahkan sebagai Rakan Pembimbing Agensi setelah mengikuti kursus kaunseling anjuran Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani dengan jayanya. Program ini diadakan dengan tujuan supaya Rakan Pembimbing Agensi yang terlatih dapat menjadi pegawai bertauliah yang boleh dirujuk oleh para anggota bagi mendapat khidmat nasihat dan bimbingan sekiranya timbul permasalahan peribadi yang menjelaskan emosi dan prestasi kerja. Anggota-anggota yang telah dikenalpasti oleh Pihak Pengurusan MADA perlu mendapatkan kaunseling turut dirujuk kepada Rakan Pembimbing Agensi untuk sesi bimbingan dan kaunseling. Anggota-anggota tersebut adalah terdiri daripada anggota yang bermasalah seperti berikut;

- a) Markah LNPT kurang daripada 70%.
- b) Keberhutangan yang serius.
- c) Disiplin.

Pada tahun 2010, seramai 14 orang anggota telah diberi bimbingan oleh Rakan Pembimbing Agensi bagi meningkatkan prestasi tugas mereka.

### **Peperiksaan Khas Kenaikan Pangkat Secara Lantikan (KPSL) Untuk Memasuki Skim Penolong Pegawai Pertanian Gred G27 Bil 1/2010**

Peperiksaan Khas Kenaikan Pangkat Secara Lantikan (KPSL) untuk memasuki Skim Penolong Pegawai Pertanian Gred G27 Bil 1/2010 telah diadakan pada 7-16 Jun 2010. Seramai 90 orang calon telah menduduki peperiksaan ini. Seramai 6 orang calon telah lulus sepenuhnya ketiga-tiga bahagian. Berikut adalah pecahan calon yang lulus mengikut bahagian. Maklumat terperinci adalah seperti di **Jadual 47**.

**Jadual 47 : Bilangan Calon Lulus Peperiksaan KPSL 2010**

PERKARA	BAHAGIAN I	BAHAGIAN II	BAHAGIAN III
Bil. Calon Lulus	Struktur Organisasi, Pengurusan Sumber Manusia, Pentadbiran, Kewangan dan Teknologi Maklumat.	Pengurusan & Amalan Pertanian dan Industri Asas Tani	Amali



#### v. Keharmonian Persekutaran Kerja

Untuk meningkatkan keharmonian di tempat kerja, Mesyuarat Majlis Bersama Jabatan (MBJ) telah diadakan sebanyak empat (4) kali pada tahun 2010 yang mana ahlinya terdiri daripada wakil pihak majikan dan wakil pihak pekerja. Mesyuarat MBJ MADA telah diadakan pada tarikh-tarikh berikut:-

- MBJ Bil. 01/201022.3.2010 Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar.
- MBJ Bil. 02/201029.6.2010 Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar.
- MBJ Bil. 03/201030.09.2010 Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar.
- MBJ Bil. 04/201030.12.2010 Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar.

#### vi. Pengiktirafan Kecemerlangan

MADA telah menganjurkan majlis sambutan Hari Kualiti, Inovasi dan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang MADA Tahun 2010 pada 15 Julai 2010 di Dewan Syed Nahar, Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar, Alor Setar. Majlis ini telah disempurnakan oleh Y.B. Dato' Wira Mohd Johari Bin Baharom yang telah sudi merasmikan serta menyampaikan hadiah dan anugerah kepada semua penerima. Penganjuran Hari Kualiti, Inovasi dan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang MADA Tahun 2010 adalah bertujuan untuk meraikan penerima-penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang MADA dan pemenang-pemenang pertandingan kualiti dan inovasi serta majlis ini turut meraikan pesara-pesara MADA tahun 2010. Seramai 127 orang pegawai dan anggota MADA telah menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang yang dinilai melalui Laporan Nilaian Prestasi Tahunan (LNPT) Tahun 2009. Selain itu sebanyak tiga (3) Anugerah Inovasi MADA diberikan bagi mengiktiraf usaha-usaha inovasi yang telah dijalankan di dalam menambahbaik mutu perkhidmatan MADA.

## vii. Keutuhan Pengurusan dan Tadbir Urus Lembaga

Mesyuarat Jawatankuasa Khas Kabinet Mengenai Keutuhan Pengurusan Kerajaan (JKKMKP) pada 3 Februari 2009 telah memutuskan supaya penggabungan dibuat terhadap tiga jawatankuasa iaitu Jawatankuasa Keutuhan Pengurusan (JKP), Pasukan Petugas Khas Bagi Mengurangkan Karenah Birokrasi (PPMKB) dan Jawatankuasa Tadbir Urus (JTU).

Berikutan keputusan tersebut, Arahan YAB Perdana Menteri No. 1 Tahun 2009 mengenai Gerakan Pemantapan Keutuhan Sistem Pengurusan Pentadbiran 2 Kerajaan Malaysia: Penubuhan Jawatankuasa Keutuhan Tadbir Urus (JKTU) telah dikeluarkan oleh YAB Perdana Menteri pada 20 November 2009. Penubuhan JKTU ini adalah merangkumi pelaksanaan terma rujukan, amalan terbaik dan usaha-usaha yang sebelum ini dilaksanakan melalui Jawatankuasa Keutuhan Pengurusan (JKP), Jawatankuasa Tadbir Urus (JTU) dan Pasukan Petugas Menangani Karenah Birokrasi (PPMKB).

Arahan ini bertujuan untuk memperkuuhkan lagi struktur sistem pengurusan pentadbiran Kerajaan Malaysia di bawah Jawatankuasa Khas Kabinet Mengenai Keutuhan Pengurusan Kerajaan (JKKMKP) yang dipengerusikan oleh YAB Perdana Menteri. Mekanisme pelaksanaannya adalah melalui penubuhan Jawatankuasa Keutuhan Tadbir Urus (JKTU) di peringkat persekutuan dan negeri sebagai pengukuhan kepada Jawatankuasa Keutuhan Pengurusan (JKP) yang telah digerakkan semenjak tahun 1998. Di samping itu, Arahan ini juga bertujuan untuk menterjemahkan aspirasi dan komitmen kepimpinan negara berlandaskan Konsep "1Malaysia: Rakyat Didahulukan, Pencapaian Diutamakan" dalam pelaksanaan sistem penyampaian perkhidmatan awam kepada masyarakat umum. Justeru, kepuasan hati pelanggan dan pihak yang berkepentingan (stakeholders) menjadi keutamaan dan prestasi pencapaian ditambah baik secara berterusan.

Gerakan ini memberi fokus kepada pengukuhan kualiti sistem penyampaian Perkhidmatan Awam berteraskan aspek integriti merangkumi tujuh (7) terma rujukan sebagai kesinambungan strategi dan pendekatan secara menyeluruh kepada usaha-usaha penghayatan nilai-nilai murni, pemantapan integriti, pembanterasan gejala rasuah, penyelewengan dan salah guna kuasa di kalangan pegawai badan awam. Tujuh (7) terma rujukan JKTU adalah seperti berikut:

- a) Dasar dan Perundangan
- b) Sistem dan Prosedur Kerja
- c) Nilai-nilai Murni dan Kod Etika
- d) Pengurusan Pelanggan
- e) Kawalan Dalaman
- f) Tindakan Pengesanan, Punitif dan Pemulihan
- g) Pengiktirafan dan Penghargaan

Mesyuarat JKTU MADA Bil 1 dan Bil 2 Tahun 2010 telah diadakan pada 9 Jun 2010 dan 9 September 2010 dilbu Pejabat MADA.

## B. PEMBANGUNAN MODAL INSAN

### i. Kursus Induksi

Pada tahun 2010, Seksyen Latihan telah berjaya menganjurkan tiga (3) siri Kursus Induksi Umum iaitu satu (1) siri untuk Kumpulan Pengurusan & Profesional serta Sokongan I dan dua (2) siri untuk Kumpulan Sokongan II. Kursus Induksi untuk Kumpulan Pengurusan & Profesional dan Sokongan I telah diadakan dengan jayanya pada 13 – 26 Mac 2010 di Muda Resort, Gubir, Sik dan melibatkan seramai 46 orang peserta dari MADA dan seorang peserta dari Jabatan Pertanian. Kursus ini adalah anjuran bersama di antara MADA dengan pihak Kementerian Pertanian Dan Industri Asas Tani (MOA). Kursus Induksi siri kedua dan ketiga adalah untuk Kumpulan Sokongan II bagi jawatan gred 1 – 17 yang dikendalikan sepenuhnya oleh MADA. Siri kedua telah diadakan pada 21 – 27 Mei 2010 di Muda Resort, Gubir, Sik, Kedah yang dihadiri seramai 62 orang peserta. Bagi siri ketiga pula, kursus ini diadakan pada 15 – 21 Oktober 2010 dan dihadiri seramai 60 orang.

### ii. Program Latihan Bagi Setiap Anggota MADA

Dari jumlah 1,576 orang anggota MADA pada tahun 2010, semua anggota telah menjalani pelbagai jenis latihan yang dianjurkan oleh MADA ataupun anjuran jabatan/agensi lain. Latihan yang dihadiri adalah terdiri daripada pelbagai kategori seperti kursus, taklimat, ceramah, bengkel dan sesi-sesi pembelajaran, pembelajaran kendiri. **Jadual 48** berikut menunjukkan program-program latihan yang telah dianjurkan oleh MADA, kekerapan dan jumlah peserta yang menghadiri program tersebut;

**Jadual 48 : Program Latihan Anjuran MADA**

BIL.	PROGRAM	BIL. KURSUS	BIL. PESERTA
1.	Program Mandatori	5	298
2.	Program Sumber Manusia	32	1,268
3.	Program Teknologi Maklumat	4	16
4.	Program Pembangunan	34	3,124
5.	Program Kewangan	15	438
6.	Program Industri Padi	29	1,292
7.	Program Industri Asas Tani & Bukan Padi	37	1,974
8.	Program Teknikal	35	1,135
9.	Program Mekanikal	22	657
10.	Program Pengurusan Institusi Peladang	22	1,010
<b>JUMLAH</b>		<b>235</b>	<b>11,212</b>

\*Bilangan peserta merupakan bilangan yang berulang-ulang. Jumlah anggota yang menghadiri kursus adalah seramai 1,576 orang.

MADA juga turut menerima maklumat Dasar Latihan 7 Hari yang diperkenalkan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam pada tahun 2010 dimana setiap anggota dikehendaki menghadiri latihan sekurang-kurangnya 7 hari dalam setahun. Latihan yang dihadiri terdiri daripada berbagai kategori termasuk kursus, taklimat, ceramah, bengkel, sesi-sesi pembelajaran, pembelajaran kendiri dan juga kursus 'lifelong learning' atau pembelajaran seumur hidup.

Daripada 1,576 orang anggota MADA, seramai 533 orang anggota (34%) telah menjalani latihan melebihi 7 hari latihan setahun dan bakinya seramai 1,043 orang anggota (66%) menerima latihan kurang daripada 7 hari setahun. Butiran berkaitan Rancangan Latihan 7 Hari adalah seperti **Jadual 49** di bawah;

**Jadual 49 : Rancangan Latihan 7 Hari Anggota MADA**

BIL	GRED / KUMPULAN	BILANGAN ANGGOTA	KURSUS/BENGKEL/SEMINAR/PERSIDANGAN			BILANGAN ANGGOTA YG HADIR KURSUS PANJANG > 3 BULAN
			BILANGAN ANGGOTA YANG HADIR > 7 HARI SETAHUN	BILANGAN ANGGOTA YANG HADIR < 7 HARI SETAHUN	BILANGAN ANGGOTA YANG TIDAK BERKURSUS	
1.	JUSA	1	1	-	-	-
2.	Pengurusan & Profesional	98	89	8	-	1
3.	Sokongan 1	759	277	479	-	3
4.	Sokongan 2	718	166	552	-	-
<b>JUMLAH</b>		<b>1576</b>	<b>533</b>	<b>1039</b>	-	<b>4</b>

### iii. Program Latihan Peladang

Pada tahun 2010, sejumlah 15,390 peserta telah menghadiri kursus anjuran MADA. Antara peserta-peserta yang menghadiri adalah terlibat dalam bidang asas tani dan industri asas tani. Kursus yang telah dijalankan untuk peladang MADA sepanjang 2010 adalah seperti di **Jadual 50** di bawah.

**Jadual 50 : Kursus / Latihan Bagi Peladang MADA Tahun 2010**

BIL.	PROGRAM	BIL. KURSUS	BIL. PESERTA
1.	Bahagian Industri Padi	110	4,885
2.	Bahagian Industri Asas Tani & Bukan Padi	111	4,663
3.	Bahagian Pengurusan Institusi Peladang	30	2,522
4.	Bahagian Teknikal	60	3,000
5.	Lawatan	4	320
<b>JUMLAH</b>		<b>315</b>	<b>15,390</b>



# PROGRAM KOMUNIKASI KORPORAT DAN PERHUBUNGAN AWAM

LAPORANTAHUNANMADA2010

# **PROGRAM KOMUNIKASI KORPORAT DAN PERHUBUNGAN AWAM**

Pada tahun 2010, Cawangan Komunikasi Korporat dan Perhubungan Awam telah menyelaras dan menjalankan aktiviti-aktiviti seperti berikut:

## **A. Pengurusan Acara**

Cawangan Komunikasi Korporat telah dipertanggungjawabkan untuk menyelia setiap acara bagi memastikan keseluruhan acara yang dianjurkan MADA berjalan dengan lancar. Di samping itu, cawangan ini ditugaskan untuk menyediakan kelengkapan acara perasmian, bahan pengisian pameran, kemudahan alatan siaraya, penggambaran dan susunatur majlis. Pada tahun 2010, cawangan ini telah berjaya menyelaras 65 acara yang merangkumi majlis keraian, perasmian dan pameran.

## **B. Penerbitan & Cetakan**

Cawangan ini telah diamanahkan untuk menerbitkan dan mengedarkan Jadual Tanaman Padi kepada setiap peladang yang mengerjakan sawah di Kawasan Muda di mana ia merupakan salah satu kaedah bagi menyampaikan informasi dengan lebih efektif seperti yang dipersetujui di dalam mesyuarat bersama peladang sebanyak dua (2) kali setahun. Aktiviti penerbitan seperti diari tahunan MADA, laporan tahunan MADA, cetakan poster pameran, risalah rujukan, cetakan kad jemputan, buku program, buletin, kertas kerja, kad pekerja MADA dan pelekat kenderaan juga menjadi sebahagian tanggungjawab cawangan ini.

## **C. Lawatan Luar**

Kebolehan dan kemahiran yang dimiliki oleh MADA dalam tanaman padi serta penyelarasan sistem pengairan secara efektif di Kedah/Perlis telah menjadikan MADA tarikan utama pengunjung-pengunjung dari dalam maupun luar Negara. Justeru itu, pada tahun 2010, MADA telah menerima kunjungan sebanyak 26 kali daripada pengunjung dari dalam dan luar Negara untuk melihat aktiviti penanaman padi, sistem pengairan dan saliran di bawah kendalian MADA.



## **D. Pengurusan Media dan Aduan**

Telah menjadi tugas cawangan ini untuk mengendalikan pemantauan isu-isu pertanian dalam akhbar, menyelaras dan menjawab aduan yang diterima, menguruskan sidang akhbar, penyediaan press kit, penyediaan teks ucapan dan menyelaras aktiviti bersama media massa dan elektronik bagi memastikan penyaluran infomasi MADA disampaikan secara sahih dan berkesan kepada masyarakat umum.

## **E. Lawatan YB Dato' Wira Mohd Johari bin Baharum, Timbalan Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia ke Empangan Pedu dan Muda**

Pada 27 Februari 2010, YB Timbalan Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia telah meluangkan masa bersama media untuk melawat ke Empangan Pedu dan Empangan Muda bagi melihat sendiri kedudukan takungan air di kedua-dua empangan itu. Lawatan ini bertujuan untuk menjelaskan kepada media bahawa kedudukan takungan air di kedua-dua empangan adalah sebanyak 85% dan ianya mampu untuk menampung keperluan air bagi dua (2) musim penanaman akan datang walaupun cuaca panas dan kering berterusan. Isu ini timbul ekoran gambar dan berita yang disensasikan di akhbar-akhbar tempatan menunjukkan beberapa tempat penanaman padi yang kering dan ketiadaan air. Lawatan turun padang ini berjaya memberi perspektif baru kepada media bahawa kedudukan air di kedua-dua empangan yang dilawati dapat menampung keperluan air yang diperlukan oleh peladang di Kawasan Muda.

## **F. Majlis Perhimpunan Bulanan Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani di Ibu Pejabat MADA Ampang Jajar**

Pada 18 Julai 2010 telah berlangsung Majlis Perhimpunan Bulanan Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia di Dewan Syed Nahar, Ibu Pejabat MADA. Majlis yang dirasmikan oleh YB Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia ini turut dihadiri oleh Ketua Setiausaha, Timbalan Ketua Setiausaha, Ketua-ketua jabatan/agensi di bawah MoA dan juga anggota MADA serta anggota jabatan/agensi sekitar negeri Kedah dan Perlis. Di dalam amanatnya, YB Menteri memanjangkan harapan dan pesanan YAB Perdana Menteri berkenaan 4 tunggak utama yang menjadi halatuju kerajaan iaitu gagasan 1 Malaysia Rakyat Didahulukan, Pencapaian Diutamakan, Program Transformasi Kerajaan, Model Ekonomi Malaysia dan Rancangan Malaysia ke-10. YB Menteri turut mengumumkan bantuan subsidi dan insentif bagi membantu golongan petani. Majlis perhimpunan ini ternyata memberikan impak yang cukup baik kepada semua penjawat awam dan pengurusan tertinggi di samping merapatkan hubungan sesama anggota.

## **G. Majlis Berbuka Puasa Pengerusi MADA Bersama Rakan Media**

Pada 3 September 2010 bersamaan 23 Ramadhan 1431, MADA telah menganjurkan Majlis Berbuka Puasa Pengerusi MADA bersama rakan media sebagai penghargaan dan ucapan terima kasih kepada semua wartawan, petugas media dan penyiar yang telah banyak membantu MADA. Seramai 65 orang rakan media antaranya daripada RTM, Media Prima, Berita Harian, Utusan Malaysia, Kosmo, Metro, Sinar Harian dan akhbar Cina telah hadir ke majlis ini. Program ini merupakan satu platform untuk menguatkan ikatan yang terjalin antara MADA dengan rakan media. Kerjasama yang dihulurkan oleh media cukup baik dan sentiasa memberi liputan yang positif bagi mengekalkan imej MADA dan secara langsung membantu mendekatkan MADA dengan golongan sasar.

## **H. Lawatan Turun Padang YB Dato' Seri Noh bin Omar ke Kawasan Banjir di Kawasan Muda**

Turunan hujan yang lebat dan menyeluruh selama tiga (3) hari berturut-turut pada 30 Oktober - 1 November 2010 telah mengakibatkan kejadian banjir di utara Negeri Kedah dan sebahagian besar Negeri Perlis. Jumlah kawasan sawah yang ditenggelami dianggarkan seluas 49,889 hektar dan melibatkan seramai 23,757 peladang. YB Dato' Seri Noh bin Omar, Menteri Pertanian & Industri Asas Tani telah mengambil kesempatan untuk melawat kawasan sawah yang terjejas di Kawasan Muda. Beliau juga turut meluangkan masa untuk bertemu dengan peladang-peladang yang ditimpa musibah banjir.



# PROGRAM PENGAUDITAN DALAMAN

LAPORAN TAHUNAN MADA 2010

## PROGRAM PENG AUDITAN DALAMAN

Pada tahun 2010, Cawangan Audit Dalam MADA telah melaksanakan 66 kali aktiviti pengauditan yang mana bilangan ini melebihi perancangan yang ditetapkan iaitu 64 kali bagi tahun 2010. Aktiviti pengauditan tersebut dibuat berdasarkan enam (6) aktiviti utama pengauditan yang telah disasarkan pada tahun 2010. Maklumat terperinci mengenai aktiviti pengauditan yang dilaksanakan adalah seperti di **Jadual 51**.

**Jadual 51 : Pencapaian Aktiviti Pengauditan Di Cawangan Audit Dalam MADA Bagi Tahun 2010**

BIL	AKTIVITI	PERANCANGAN	PENCAPAIAN	PERATUSAN
1.	Menjalankan Audit Panjar Wang Runcit	14 kali	15 kali	107%
2.	Menjalankan Audit Pemantauan Perbelanjaan	14 kali	14 kali	100%
3.	Menjalankan Audit Kawalan Pengurusan	7 kali	8 kali	114%
4.	Menjalankan Audit Pengurusan Aset	14 kali	14 kali	100%
5.	Menjalankan Audit Susulan	14 kali	14 kali	100%
6.	Menyediakan Laporan Tahunan Audit Dalam	1 kali	1 kali	100%
<b>JUMLAH</b>		<b>64 kali</b>	<b>66 kali</b>	<b>103%</b>

Sumber: Cawangan Audit Dalam



Aktiviti pengauditan oleh Cawangan Audit Dalam MADA telah dilaksanakan di lokasi seperti di **Jadual 52**.

**Jadual 52 : Perincian Aktiviti Audit Tahun 2010**

<b>AUDIT PANJAR WANG RUNCIT</b>	<b>TARIKH PENG AUDITAN</b>
1. Pejabat PPK D-III, Titi Haji Idris, Wilayah III, Pendang	06/01/2010
2. Pejabat PPK C-III, Jalan Dato' Kumbar, Wilayah III, Pendang	07/01/2010
3. Pejabat PPK F-III, Pendang, Wilayah III, Pendang	10/01/2010
4. Pejabat Pengurus Wilayah I, Perlis	04/02/2010
5. Pejabat Pengurus Wilayah III, Pendang	10/02/2010
6. Pejabat PPK D-IV, Permatang Buluh, Wilayah IV, Kota Sarang Semut	09/05/2010
7. Pejabat PPK A-I, Arau, Wilayah I, Perlis	13/05/2010
8. Pejabat Pengurus Wilayah II, Jitra	13/05/2010
9. Pejabat PPK F-IV Sungai Limau, Wilayah IV, Kota Sarang Semut	18/05/2010
10. Pejabat Bahagian Pengurusan Empangan dan Sumber Air	18/05/2010
11. Pejabat Bahagian Industri Padi	23/05/2010
12. Pejabat Cawangan Akaun, Bahagian Khidmat Pengurusan	23/05/2010
13. Pejabat Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat	03/06/2010
14. Pejabat Bahagian Industri Asas Tani dan Bukan Padi	03/06/2010
15. Pejabat Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran	20/06/2010
<b>AUDIT PEMANTAUAN PERBELANJAAN</b>	
1. Pejabat Pengurus Wilayah I, Perlis	04/02/2010
2. Pejabat Pengurus Wilayah III, Pendang	10/02/2010
3. Pejabat Bahagian Perancang Dan Teknologi Maklumat	28/02/2010
4. Pejabat Bahagian Perkhidmatan Pengairan Dan Saliran	30/03/2010
5. Pejabat Bahagian Pengurusan Institusi Peladang	30/03/2010
6. Pejabat Bahagian Industri Asas Tani Dan Bukan Padi	01/04/2010
7. Pejabat Bahagian Pengurusan Empangan Dan Sumber Air	06/04/2010
8. Pejabat Pengurus Wilayah II, Jitra	08/04/2010
9. Pejabat Bahagian Pengurusan Perkhidmatan Mekanikal Dan Infrastruktur	13/04/2010
10. Pejabat Pengurus Wilayah IV, Kota Sarang Semut (Bayaran Perubatan)	30/06/2010
11. Pejabat Pengurus Wilayah IV, Kota Sarang Semut	19/09/2010
12. Pejabat Pengurus Wilayah III, Pendang (Bayaran Perubatan)	30/09/2010
13. Pejabat PPK G-IV, Wilayah IV, Kota Sarang Semut	31/10/2010
14. Pejabat Pengurus Wilayah III, Pendang (Projek Kecil Parlimen)	31/10/2010
<b>AUDIT KAWALAN PENGURUSAN</b>	
1. Pejabat Pengurus Wilayah I, Perlis	04/02/2010
2. Pejabat Pengurus Wilayah III, Pendang	10/02/2010
3. Pejabat PPK F-III, Pendang, Wilayah III, Pendang	09/08/2010
4. Pejabat Pengurus Wilayah IV, Kota Sarang Semut	19/09/2010

5.	Pejabat Pengurus Wilayah II, Jitra	22/09/2010
6.	Pejabat Pusat Latihan MADA, Alor Serdang	23/09/2010
7.	Pejabat PPK D-IV, Permatang Buluh, Wilayah IV, Kota Sarang Semut	10/10/2010
8.	Pejabat PPK E-III, Kokbah, Wilayah III, Pendang	24/10/2010

**AUDIT PENGURUSAN ASET**

1.	Pejabat Pengurus Wilayah I, Perlis	04/02/2010
2.	Pejabat Pengurus Wilayah III, Pendang	10/02/2010
3.	Pejabat Pengurus Wilayah IV, Kota Sarang Semut	10/08/2010
4.	Pejabat Pusat Latihan MADA, Alor Serdang	23/09/2010
5.	Pejabat PPK C-III, Jalan Dato' Kumbar, Wilayah III, Pendang	29/09/2010
6.	Pejabat PPK F-IV, Sungai Limau, Wilayah IV, Kota Sarang Semut	05/10/2010
7.	Pejabat PPK D-IV, Permatang Buluh, Wilayah IV, Kota Sarang Semut	10/10/2010
8.	Pejabat PPK D-III, Titi Haji Idris, Wilayah III, Pendang	12/10/2010
9.	Pejabat Lokaliti Empangan Pedu, Bahagian Pengurusan Sumber Air	14/10/2010
10.	Pejabat PPK F-III, Pendang, Wilayah III, Pendang	19/10/2010
11.	Pejabat PPK E-III, Kokbah, Wilayah III, Pendang	24/10/2010
12.	Pejabat PPK G-IV, Guar Chempedak, Wilayah IV, Kota Sarang Semut	25/10/2010
13.	Pejabat PPK E-IV, Bukit Besar, Wilayah IV, Kota Sarang Semut	25/10/2010
14.	Pejabat PPK A-I, Arau, Wilayah I, Perlis	23/11/2010

# **PENYATA KEWANGAN LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA YANG TELAH DIAUDIT BAGI TAHUN 2010**

# **MASALAH YANG DIHADAPI DALAM MELAKSANAKAN PROGRAM DAN PROJEK PEMBANGUNAN DI KAWASAN MUDA**

Sepanjang tahun 2010, terdapat beberapa masalah yang dihadapi oleh MADA dalam melaksanakan program pembangunan di Kawasan Muda. Antara masalah yang dihadapi di dalam tempoh pelaksanaan adalah seperti berikut:

## **A. PROGRAM PENINGKATAN HASIL PADI**

### **i. Pemulihan Tanah Bermasalah Dan Pemulihan Tanah Masam**

Masih banyak lagi kawasan menggunakan cara manual dalam menjalankan aktiviti pengapuruan sedangkan Kawasan Muda merupakan kawasan yang luas. Justeru itu, MADA pada masa hadapan, akan memperluaskan penggunaan lime sower kerana ia lebih praktikal untuk pengapuruan kawasan yang luas dan ia lebih mudah berbanding pengapuruan secara manual.

Terdapat juga peladang yang tidak memahami bantuan kapur yang diberi oleh MADA adalah untuk memulihkan tanah mereka malah ada sebilangan peladang yang tidak menghargainya. Peladang masih lagi tidak memahami kepentingan kapur yang diberikan dan mengambil berat tentang pemulihan yang perlu dilakukan oleh mereka apabila selesai aktiviti penanaman. Bagi mengatasi masalah ini, MADA telah melaksanakan aktiviti pengembangan yang intensif dengan memberi penerangan kepentingan bantuan kerajaan yang diberikan dan peranan peladang dalam menggunakan bantuan tersebut.

Masih banyak tempat di Kawasan Muda tidak dijalankan kajian tanah secara menyeluruh dan menyebabkan MADA masih lagi menggunakan sumber kajian daripada tahun 1970. Adalah menjadi satu kerugian sedangkan MADA merupakan jelapang padi utama di Malaysia. Kajian perlu dilakukan semula dengan menaik taraf makmal tanah yang ada dan juga menghantar pegawai untuk mendapatkan ilmu dan mempelajari teknologi terkini dalam kajian tanah.

## ii. Serangan Perosak, Penyakit Dan Rumpai Tanaman Padi

Serangan makhluk perosak adalah merupakan salah satu faktor yang menyumbang kepada pengurangan hasil pengeluaran padi di Kawasan Muda. Pada Musim 2/2009, keluasan serangan perosak dan penyakit di Kawasan Muda adalah 7,398.29 hektar iaitu serangan perosak tanaman padi seluas 6,600.84 hektar dan penyakit tanaman padi seluas 797.45 hektar. Serangan perosak yang tertinggi adalah tikus sawah (2,226.59 hektar), siput gondang emas (1,481.30 hektar) dan ulat gulung daun (1,278.30 hektar). Manakala serangan penyakit adalah hawar seludang (438.90 hektar) dan karah (237.25 hektar). Data serangan perosak dan penyakit tanaman padi bagi Musim 2/2009 seperti di Jadual 53.

**Jadual 53 : Data Serangan Perosak Dan Penyakit Tanaman Padi Bagi Musim 2/2009**

BIL	PEROSAK	MUSIM 2009 (HEKTAR)
1.	Siput Gondang Emas	1,481.30
2.	Tikus	2,226.59
3.	Bena Perang	706.40
4.	Ulat Gulung Daun	1,278.30
5.	Ulat Batang	279.95
6.	Lain – Lain Perosak	628.30
<b>Jumlah Keluasan Serangan Perosak Utama</b>		<b>6,600.84</b>
BIL	PENYAKIT	MUSIM 2009 (HEKTAR)
1.	Karah	237.25
2.	Hawar Seludang	438.90
3.	Lain – Lain Penyakit	121.30
<b>Jumlah Keluasan Serangan Penyakit Utama</b>		<b>797.45</b>
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>		<b>7,398.29</b>

Pada Musim 1/2010, jumlah keseluruhan keluasan serangan perosak dan penyakit adalah seluas 19,415.10 hektar melibatkan serangan perosak iaitu seluas 16,908.90 hektar dan serangan penyakit seluas 2,506.20 hektar. Ulat gulung daun, bena perang, tikus sawah, ulat batang dan siput gondang emas adalah antara perosak tertinggi bagi musim ini. Data keluasan serangan menunjukkan serangan ulat gulung daun adalah seluas 6,051.27 hektar, bena perang seluas 3,332.04 hektar, tikus sawah seluas 2,628.73 hektar, ulat batang seluas 1,190.60 hektar dan siput gondang emas seluas 1,158.98 hektar. Serangan penyakit yang tertinggi di Kawasan Muda adalah hawar seludang seluas 1,399.70 hektar dan karah seluas 521.50 hektar. Data Serangan Perosak Dan Penyakit Tanaman Padi Bagi Musim 1/2010 seperti di Jadual 54.

**Jadual 54 : Data Serangan Perosak Dan Penyakit Tanaman Padi Bagi Musim 1/2010**

BIL	PEROSAK	MUSIM 2/2009 (HEKTAR)
1.	Siput Gondang Emas	1,158.98
2.	Tikus	2,628.73
3.	Bena Perang	3,332.04
4.	Ulat Gulung Daun	6,051.27
5.	Ulat Batang	1,190.60
6.	Lain – Lain Perosak	2,547.28
<b>Jumlah Keluasan Serangan Perosak Utama</b>		<b>16,908.90</b>
BIL	PENYAKIT	MUSIM 2/2009 (HEKTAR)
1.	Karah	521.50
2.	Hawar Seludang	1,399.70
3.	Lain – Lain Penyakit	585.00
<b>Jumlah Keluasan Serangan Penyakit Utama</b>		<b>2,506.20</b>
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>		<b>19,415.51</b>

Serangan rumput juga merupakan antara faktor yang menyumbang kepada penurunan hasil di Kawasan Muda. Serangan rumput di Kawasan Muda menunjukkan penurunan keluasan infestasi bagi kumpulan daun tirus iaitu dari 10,923.70 hektar pada Musim 2/2009 kepada 3,473.20 hektar pada Musim 1/2010. Begitu juga kumpulan rusiga menunjukkan sedikit penurunan dari 2,612.25 hektar kepada 2,341.90 hektar pada Musim 1/2010. Bagi kumpulan daun lebar menunjukkan peningkatan di Musim 1/2010 berbanding Musim 2/2009 iaitu dengan peningkatan sebanyak 520.28 hektar. Serangan padi angin di Kawasan Muda pada Musim 1/2010 menunjukkan penurunan sebanyak 84% iaitu sebanyak 3,464.72 hektar berbanding Musim 2/2009. Penurunan juga dicatatkan pada serangan sambau iaitu dari keluasan seluas 3,193.30 hektar kepada 1,702.60 hektar pada Musim 1/2010. Antara faktor yang dilihat mampu menyumbang kepada penurunan keluasan serangan adalah kawalan awal yang dilakukan oleh kebanyakan peladang di Kawasan Muda di peringkat awal iaitu antara 1-3 hari lepas tabur (HLT) dan sebelum bermula tempoh kritis iaitu antara 7-14 HLT. Penggunaan racun herba pracambah (1-3 HLT) yang berkesan akan dapat mengawal rumput sepanjang tempoh kritis. **Jadual 55** menunjukkan laporan serangan rumput di Kawasan Muda bagi Musim 2/2009 dan Musim 1/2010.

**Jadual 55 : Laporan Serangan Rumpai di Kawasan Muda bagi Musim 2/2009 dan Musim 1/2010**

<b>MUSIM</b>	<b>KELUASAN SERANGAN (HEKTAR)</b>				
	<b>KUMPULAN DAUN TIRUS</b>	<b>KUMPULAN RUSIGA</b>	<b>KUMPULAN DAUN LEBAR</b>	<b>PADI ANGIN</b>	<b>SAMBAU</b>
2/2009	10,923.70	2,612.25	1,966.32	4,081.52	3,193.30
1/2010	3,473.20	2,341.90	2,486.60	616.80	1,702.60

Bagi membantu para peladang dalam mengurangkan serangan perosak dan penyakit tanaman padi ini, mengurangkan kos pengurusan tanaman padi dan meningkatkan hasil pengeluaran padi, MADA telah merangka dan menjalankan pelbagai program/aktiviti/demonstrasi pengembangan kepada peladang-peladang di Kawasan Muda. Program/aktiviti/demonstrasi ini melibatkan kempen, taklimat, hebahan dan demonstrasi kawalan yang berkesan dalam pengawalan perosak dan penyakit serta penggunaan yang selamat kepada pengguna dan alam sekitar. MADA mengambil langkah proaktif dengan mengadakan hebahan melalui mobile unit ke kampung-kampung dan hebahan melalui perantara yang paling berkesan iaitu media massa (radio, televisyen dan surat khabar). Selain daripada itu juga MADA turut menjalinkan kerjasama bersama agensi-agensi kerajaan, penyelidikan, institusi pendidikan dan swasta yang lain dalam mendapatkan teknologi terkini kawalan perosak dan penyakit tanaman padi.

Program, aktiviti dan demonstrasi yang djalankan ini adalah bertujuan untuk membantu para peladang dalam mengurangkan populasi dan infestasi serangan perosak dan penyakit tanaman padi ini ke tahap yang paling minimum. Ia juga bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan dan kesedaran para peladang mengenai kepentingan kawalan perosak dan penyakit tanaman padi dalam usaha meningkatkan hasil pengeluaran padi. Selain daripada itu juga, ia dapat menjalinkan hubungan erat dan jalinan kerja yang baik antara para pegawai dan peladang dalam melaksanakan program/aktiviti/demonstrasi pengembangan ini. Selain daripada itu, Kempen Pengembangan Strategik (Strategic Extension Campaign) turut djalankan yang memberi fokus kawalan terhadap sesuatu masalah yang berlaku.

Usaha-usaha ini akan djalankan secara berterusan bagi membendung masalah perosak dan penyakit tanaman padi ini dari terus menular. Melalui usaha kawalan yang berterusan dan menyeluruh ini, MADA yakin masalah serangan makhluk perosak dan penyakit padi dapat dikurangkan dan dikawal dengan lebih efektif sekaligus meningkatkan hasil pengeluaran padi di Kawasan Muda. Kerugian yang dianggarkan adalah RM1,962,707.40.

### iii. Banjir Di Kawasan Muda

Pada tahun 2010, Kawasan Muda telah dilanda tiga (3) kali kejadian banjir yang menyebabkan kerosakan kepada tanaman padi yang merupakan sumber pendapatan utama para peladang di Kawasan Muda. Kejadian banjir ini berlaku pada bulan Jun, September dan November.

Bagi membantu para peladang yang terlibat, MADA telah menjalankan bincian kerosakan tanaman padi di kalangan peladang yang terlibat melalui Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) bagi menilai kerosakan yang terlibat dan memajukan permohonan bantuan kepada pihak Majlis Keselamatan Negara (MKN) dan Kementerian Pertanian Dan Industri Asas Tani.

Penanaman padi Musim 1/2010 dapat dilaksanakan di keseluruhan MADA tanpa menghadapi masalah sehingga banjir pada bulan Jun 2010 semasa tanaman padi pada peringkat berbunga khususnya di Wilayah III Pendang dan Wilayah IV Kota Sarang Semut. Sejumlah 1,074.981 hektar kawasan padi telah mengalami kerosakan yang menjelaskan 905 orang petani dengan kerugian RM941,683.36. Manakala turunan hujan yang lebat pada 22-27 September 2010 khususnya di tадahan Sungai Pendang telah menyebabkan tanaman pokok padi (umur 70-100 hari) seluas 462.00 hektar (0.5% daripada keluasan Kawasan Muda) di Wilayah III ditenggelami air. Sejumlah 363.92 hektar kawasan padi telah mengalami kerosakan yang menjelaskan 391 orang petani dengan kerugian RM655,051.32.

Kejadian banjir kali yang ketiga di Kawasan Muda berlaku semasa permulaan Musim 2/2010. Air berlebihan akibat turunan hujan yang lebat di kawasan tадahan sungai dan kawasan bendang telah menenggelamkan 34,487.50 hektar kawasan padi menyebabkan 25,358.604 hektar (tanaman padi Musim 2/2010) mengalami kerosakan. Semasa banjir ini, seluas 120 hektar tanaman padi Musim 1/2010 pada peringkat masak di Wilayah III, Pendang turut mengalami kerosakan akibat banjir tersebut. Bantuan wang ihsan merangkumi bantuan sara hidup dan penanaman semula berjumlah RM22,256,549.23 telah diagihkan bagi membantu 15,321 orang peladang terlibat. Ringkasan maklumat banjir yang berlaku tahun 2010 ditunjukkan seperti di **Jadual 56** berikut:-

**Jadual 56 : Maklumat Banjir Yang Melanda Kawasan Muda Pada Tahun 2010**

TAHUN	BULAN KEJADIAN BANJIR	Musim	KELUASAN KEROSAKAN PADI (HEKTAR)	BIL. PELADANG TERLIBAT (ORANG)	JENIS BANTUAN	BANTUAN WANG IHSAN (RM)
2010	Jun	1/2010	1,074.981	905	Penanaman Semula	941,683.36
	September	1/2010	363.917	391	Sara Hidup	655,051.32
		1/2010	128.769	120	Sara Hidup	231,784.20
	November	2/2010	25,358.604	15,201	Penanaman Semula	22,024,765.03
<b>JUMLAH</b>			<b>26,926.27</b>	<b>16,617</b>	-	<b>23,853,283.91</b>

Bagi mengurangkan masalah kejadian banjir di Kawasan Muda pada masa hadapan, MADA telah mengambil inisiatif yang sewajarnya dengan melaksanakan beberapa projek jangka pendek. Antara projek-projek jangka pendek yang dilaksanakan adalah seperti menaiktarafkan infrastruktur, memperdalamkan dan meninggikan ban kiri dan kanan Sungai Pendang, Sungai Padang Kerbau, Sungai Nawa, Sungai Rambai serta mengadakan Drainage Outlet di tempat yang rendah. Selain melaksanakan projek jangka pendek, MADA turut merancang melaksanakan projek tebatan banjir yang melibatkan pembinaan dua (2) saluran lengcongan Sungai Baru dan Sungai Limau di Kawasan Muda sebagai langkah jangka masa panjang bagi menangani kejadian banjir.

## B. PROGRAM PEMBANGUNAN ASAS TANI DAN INDUSTRI ASAS TANI

Sepanjang tahun 2010, MADA telah berhadapan dengan beberapa isu dan masalah dalam melaksanakan Program Pembangunan Asas Tani dan Industri Asas Tani. Isu dan masalah tersebut ialah:

### i. Kemerosotan Pengeluaran Ternakan Lembu, Kompos dan Jerami Padi

Pada tahun 2010, bilangan ternakan lembu telah berkurang sebanyak 25% berbanding tahun 2009, kerana masalah penyakit dan kenaikan harga makanan ternakan yang sekaligus menjelaskan pusingan ternakan lembu. Disebabkan oleh pengurangan ternakan lembu, ianya turut menjelaskan industri pengeluaran kompos di mana pengeluaran kompos organik ini menjadi tidak konsisten sekaligus menyebabkan prestasi pengeluarannya merosot. Selain itu, pengeluaran jerami padi yang rendah juga turut berlaku disebabkan oleh faktor cuaca di mana hujan turun pada awal bulan Februari 2010 yang mengakibatkan tempoh pengutipan jerami padi menjadi pendek.

Oleh yang demikian, MADA akan melaksanakan perancangan yang strategik bagi mempertingkatkan pengeluaran ternakan lembu, kompos dan jerami padi ini pada tahun 2011. Di antara perancangan yang akan dapat meningkatkan keberkesanan pengurusan dan pengeluaran lembu ialah melaksanakan pendekatan anchor company di mana sebuah PPK akan menjadi peneraju kepada empat (4) buah PPK MADA yang melaksanakan projek ternakan lembu. Bagi meningkatkan pengeluaran jerami padi, penjadualan semula untuk aktiviti pengutipan jerami padi serta penambahan bilangan mesin baler dan tempat penyimpanan akan dilaksanakan.

### ii. Pengeluaran Produk Usahawan Yang Kurang Berkualiti

Sebahagian usahawan masih mengeluarkan produk yang rendah kualiti dan tidak mematuhi spesifikasi Akta Makanan 1983 dan Peraturan-Peraturan Makanan 1985. Hal ini disebabkan usahawan mengandaikan bahawa kualiti produk tidak menjamin perkembangan pasaran produk mereka. Oleh yang demikian, MADA akan merancang aktiviti-aktiviti penyelidikan dan pembangunan produk (R&D) serta pengembangan produk daripada aspek penjenamaan dan pelabelan yang lebih komprehensif dengan melibatkan lebih ramai usahawan yang mendapat manfaat serta institut penyelidikan yang diiktiraf oleh Kerajaan dan pihak swasta bagi tahun 2011. Usahawan-usahawan didekah dengan kepentingan mengeluarkan produk yang berkualiti dan berstatus Halal.

### **iii. Kesukaran Produk Usahawan Menembusi Pasaran**

Hasrat Kerajaan adalah untuk membantu para usahawan yang terdiri daripada Industri Kecil & Sederhana (IKS) terutamanya golongan bumiputera bagi menembusi pasaran khususnya hypermarket. Namun begitu, hanya sebilangan kecil usahawan sahaja yang berkeupayaan untuk menembusi pasaran hypermarket tersebut. Kebanyakan usahawan sukar untuk ke pasaran hypermarket kerana masalah jangka hayat produk yang singkat, bahan pembungkusan yang tidak menepati Akta Pelabelan, produk tidak mendapat pengiktirafan Persijilan Halal, pengeluaran produk yang sedikit dan tidak dapat memenuhi kapasiti permintaan hypermarket yang berterusan serta tidak mampu memenuhi syarat-syarat hypermarket iaitu daripada aspek terma bayaran dan pembayaran yuran kemasukan produk. Oleh itu, MADA akan melipatgandakan usaha dengan merancang program pemasaran yang lebih efisyen pada tahun 2011. Ini bagi membolehkan usahawan memperluaskan pasaran produk mereka samada di dalam pasaran domestik maupun antarabangsa.

## **C. PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN**

Sepanjang tempoh pelaksanaan Program Pembasmian Kemiskinan pada tahun 2010, terdapat beberapa masalah yang dihadapi oleh MADA. Antara masalah-masalah dalam pelaksanaan projek yang dihadapi adalah seperti berikut:

### **i. Pendapatan Peserta Yang Tidak Konsisten**

Pendapatan penerima bantuan kadangkala didapati tidak konsisten dan mengalami turun dan naik terutama bagi projek yang berbentuk perkhidmatan pertanian yang tertakluk kepada musim dan aktiviti penanaman padi. Pemantauan dan khidmat nasihat yang berterusan adalah diperlukan dalam usaha untuk memastikan peserta sentiasa berdaya usaha membangunkan diri dan keluarga.

### **ii. Kesukaran Mengukur Status Kemiskinan Peserta**

Pendapatan peserta yang mengalami keadaan turun dan naik ini akan menyukarkan proses untuk penentuan status kemiskinan seseorang peserta itu selepas menerima bantuan samada bebas daripada kemiskinan atau pun masih kekal dengan status sediada. Sebagai contoh, peserta/penerima bantuan tersebut mungkin bebas daripada miskin tegar pada bulan pertama dan kedua setelah menerima bantuan (pendapatan meningkat) tetapi akan tergolong semula di dalam status miskin tegar pada bulan ketiga kerana berlaku penurunan dalam pendapatan bulanan yang diterima.

### **iii. Minat Dan Kecenderungan Peserta Terarah Kepada Bantuan Kewangan Dan Perumahan**

Terdapat sebahagian daripada peserta yang tersenarai di dalam sistem e-Kasih tidak berminat untuk menjalankan projek ekonomi bagi meningkatkan pendapatan sebaliknya lebih cenderung untuk memohon bantuan kewangan dan pembinaan/baiki rumah di mana ianya bukan di bawah kendalian MADA. Senarai nama tersebut dikemukakan kepada agensi lain yang bertanggungjawab di dalam bidang bantuan ini seperti Pejabat Pembangunan Negeri, Jabatan Kebajikan Masyarakat dan sebagainya. MADA hanya menerima peruntukan untuk pelaksanaan projek berbentuk peningkatan pendapatan sahaja.

## **D. PROGRAM PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA DAN MODAL INSAN**

### **i. Masalah Yang Dihadapi Dalam Melaksanakan Program Dan Aktiviti MADA**

Masaah yang dihadapi dalam menjalankan Program Pembangunan Sumber Manusia dan Modal Insan ialah tanggungjawab pegawai-pegawai MADA yang tinggi terhadap tugas-tugas menyebabkan para pegawai tidak memberi komitmen yang sepenuhnya terhadap kursus yang diadakan. Namun demikian, Seksyen Latihan senantiasa memantau kursus-kursus yang diadakan agar bersesuaian dan berketepatan dengan masa dan jadual pegawai-pegawai MADA bagi memastikan semua pegawai MADA dapat menghadiri kursus 7 hari setahun mengikut pekeliling yang telah ditetapkan.

Bagi golongan sasar pula matlamat utama Seksyen Latihan adalah untuk meningkatkan pengetahuan dan kemahiran peladang terutama untuk mengubah corak dan tahap pemikiran, meningkatkan daya saing dan sebagainya. Namun perubahan sikap dan corak pelaksanaan kerja memerlukan tempoh masa yang panjang. Ianya tidak dapat diubah dalam tempoh masa yang singkat atau dengan hanya menyertai satu atau dua kursus dalam tempoh setahun.



# PERANCANGAN MASA HADAPAN



# PERANCANGAN MASA HADAPAN

Sepanjang tahun 2010, MADA begitu komited untuk memastikan segala tanggungjawab yang diamanahkan oleh Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani dilaksanakan dengan cekap dan berkesan. Hasilnya pada tahun yang sama pencapaian yang baik telah diperolehi oleh MADA sama ada dalam program pembangunan sektor padi mahupun sektor asas tani dan industri asas tani. Kejayaan yang diperolehi ini haruslah dikekal atau ditingkatkan pada masa hadapan agar segala yang terkandung dalam visi dan misi MADA dapat direalisasikan dengan cemerlang dan berkesan. Justeru itu, pada masa kini MADA telah merencanakan agenda pembangunan yang akan menyokong kepada pembangunan pada masa hadapan dalam usaha memastikan Kawasan Muda terus pesat membangun dan berkembang. Di antara program-program pembangunan yang telah dirancang pelaksanaannya pada masa hadapan adalah seperti berikut:-

## A. PROGRAM PENINGKATAN HASIL PADI

### i. Pengurusan Tanaman Padi

#### a. Projek Estet Padi Pengurusan Berpusat Program NKEA

Pelaksanaan Program Pengukuhan dan Peningkatan Produktiviti Tanaman Padi (EPP 10) di Kawasan Muda adalah salah satu daripada usaha kerajaan untuk meningkatkan pendapatan peladang-peladang selaras dengan matlamat untuk menjadikan Malaysia sebuah negara berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020. Untuk mencapai hasrat tersebut sasaran purata hasil bersih perlu mencapai 8 tan/hektar. Pengurusan aktiviti persawahan perlu diurus dengan efisien dan melibatkan keseluruhan rantai nilai oleh Special Purpose Vehicle (SPV). Adalah dijangkakan seramai 2,500 orang peladang akan mendapat manfaat daripada program ini pada tahun 2011 dan dijangka seramai 25,000 orang akan mendapat manfaat pada tahun 2020. Pada tahun 2011 seluas 5,000 hektar sawah akan dilaksanakan di bawah program ini dan sasaran untuk mencapai keluasan 50,000 hektar pada tahun 2020.

Pendekatan pelaksanaan projek ini memberi penekanan kepada penyelesaian masalah di kawasan Muda iaitu melalui:-

1. Peningkatan kepadatan tali air di Kawasan Muda daripada purata 18 m/ha kepada 30 m/hektar dengan peruntukan sebanyak RM2.2 bilion sehingga tahun 2020 bagi blok-blok pengairan yang belum mendapat kemudahan tersier.
2. Meningkatkan kecekapan pengurusan di peringkat ladang dan melibatkan keseluruhan rantai nilai melalui pengurusan secara berpusat oleh satu entiti (SPV) yang menguruskan secara profesional dengan peruntukan insentif kepada peladang sebanyak RM480 juta sehingga tahun 2020

## ii. Projek Sokongan Tanaman Padi

Di bawah Rancangan Malaysia Kesepuluh (RMKe-10), beberapa program telah dirancang dalam memastikan kestabilan pengeluaran padi di Kawasan Muda iaitu:

### a. Pengapuratan Tanah Masam

Dalam usaha meningkatkan hasil padi ke arah 10 tan sehektar, kesuburan tanah sawah merupakan faktor terpenting yang perlu diberi perhatian. Ini memandangkan keadaan tanah sawah di kawasan Muda perlu diperbaiki dan dipulihkan setelah sekian lama digunakan untuk penanaman padi. Objektif bagi program ini adalah untuk memulihkan kawasan tanah berasid seluas 1,000 hektar setahun melibatkan empat (4) Wilayah MADA dan meningkatkan kesuburan tanah melalui pemulihan tanah melalui penggunaan kapur bagi mengatasi tahap kemasaman tanah dengan menstabilkan pH tanah antara 5.5 hingga 6.5.

### b. Analisis Tanah Di Kawasan Muda

Pada masa hadapan, MADA merancang untuk menjalankan kerja analisis tanah di Kawasan Muda melibatkan kawasan seluas 1,000 hektar. Ini untuk melengkapkan lagi program peningkatan kesuburan tanah yang akan dilakukan kerana kajian mengenai tanah secara saintifik diperlukan supaya setiap kawasan yang terlibat dapat dinilai serta ditentukan tahap kesuburannya. Program analisis tanah melibatkan proses mengambil sampel tanah di lapangan dan dihantar ke makmal untuk tujuan analisis tanah. Kawasan yang terlibat adalah tempat dikenalpasti mempunyai masalah hasil padi yang kurang dan terdapat tanah yang mempunyai pH yang rendah.

### c. Kempen Pengembangan Untuk Peningkatan Hasil Padi

Dalam usaha meningkatkan tahap sara diri dan taraf hidup penduduk penduduk desa, MADA telah mengambil daya usaha meningkatkan hasil padi dengan memperkenalkan teknologi peningkatan hasil padi kepada agen pengembangan dan peladang-peladang di Kawasan Muda. Sehubungan itu, adalah perlu MADA merangka strategi bagi mentransformasikan teknologi tersebut secara efektif kepada golongan sasar iaitu melalui kempen pengembangan. Secara tidak langsung, golongan yang terlibat akan terus dibimbing ke arah amalan pertanian baik yang menyumbang kepada peningkatan hasil dan pendapatan.

Pengurusan sawah secara berpusat akan dilaksanakan di Kawasan Muda. Kaedah ini membolehkan penggunaan mekanisasi diperluaskan dalam aktiviti persawahan di samping memudahkan pengurusan di peringkat ladang. Secara tidak langsung, kaedah tersebut mampu mengurangkan kos, meningkatkan produktiviti dan daya saing sektor tanaman padi.

#### **d. Pakej Promosi Pengeluaran Benih Padi Sah**

Benih padi sah merupakan salah satu komponen peningkatan hasil padi. Berdasarkan keluasan tanaman padi di Kawasan Muda seluas 97,000 hektar dan kadar penggunaan benih padi sebanyak 140 kg sehektar, MADA memerlukan sebanyak 28,000 tan metrik benih padi sah setahun. Sehubungan itu, mulai tahun 2008, MADA telah terlibat dalam pemprosesan dan pengeluaran benih padi sah melalui pengambilalihan Program Pengeluaran Benih Padi Sah Jabatan Pertanian.

Program ini dilaksanakan berpandukan Skim Pengesahan Benih Padi Jabatan Pertanian yang memastikan setiap peringkat pengeluaran mempunyai piawaian jaminan kualiti benih padi sah yang dihasilkan. MADA telah melaksanakan program pengeluaran benih padi sah yang melibatkan pelaksanaan Skim Ladang Benih Padi dan Pemprosesan Benih Padi Sah. Memandangkan pengurusan ladang benih memerlukan tumpuan dan kos yang lebih tinggi berbanding pengurusan sawah biasa maka MADA memperkenalkan pakej promosi dan kempen pengeluaran benih padi sah.

#### **e. Menaiktaraf Loji Benih Padi**

MADA telah diberi tanggungjawab untuk mengambilalih loji-loji pemprosesan benih padi Jabatan Pertanian sejajar dengan pelepasan fungsi Jabatan Pertanian sebagai pengeluar benih padi sah mulai tahun 2008. Operasi pengambilalihan loji telah dilaksanakan mulai musim penanaman 2/2007. Pengambilalihan ini membolehkan MADA terlibat dalam pemprosesan dan pengeluaran benih padi sah di loji-loji berkenaan. Berdasarkan pengalaman dalam pengeluaran benih padi sah di loji-loji berkenaan, didapati aset alih dan kemudahan sediada perlu dinaiktaraf dan ditambah supaya kecekapan pemprosesan dan pengeluaran benih padi sah dapat ditingkatkan dan persekitaran loji tersebut lebih mesra alam.

#### **f. Menaiktaraf Setor Benih Padi**

Sejajar dengan polisi kerajaan supaya taraf sara diri pengeluaran beras ditingkatkan, Kementerian Pertanian Dan Industri Asas Tani telah mengambil daya usaha meningkatkan hasil padi dengan memperkenalkan penggunaan benih padi sah sepenuhnya oleh pesawah-pesawah mulai tahun 2009. Kesan daripada pelaksanaan dasar ini menyebabkan peningkatan permintaan benih padi sah dalam pasaran terutamanya di Kawasan Muda yang merupakan jelapang padi terbesar negara. Sehubungan itu, adalah perlu MADA merangka strategi bagi mengukuhkan rangkaian edaran benih padi sah terutamanya di peringkat Pusat Khidmat Tani (PKT) MADA. Secara tidak langsung, benih padi sah dapat disimpan dalam keadaan sempurna sebelum diedar untuk kegunaan projek-projek peningkatan hasil padi MADA.

#### **g. Program Penyediaan Dan Pemasangan Sarang Burung Helang Kucing (SBHK)**

Pemasangan Sarang Burung Helang Kucing (SBHK) adalah salah satu kaedah yang dilihat dapat membantu kawalan tikus di sawah disamping kaedah pengumpanan tikus yang dapat dijalankan. Pemasangan SBHK ini dapat menggalakkan burung helang kucing (*Tyto alba*) untuk mendiami SBHK disamping itu dapat meningkatkan populasi burung helang kucing ini disesuaikan kawasan bagi membantu kawalan tikus. Sehingga tahun 2010, sebanyak 834 buah SBHK telah dipasang di Kawasan Muda. Program ini akan diteruskan dalam RMKe-10 dengan sasaran pemasangan sebanyak 100 buah SBHK setiap tahun.

### **h. Program Kawalan Siput Gondang Emas (SGE) Dalam Talair**

Siput Gondang Emas (SGE) adalah perosak utama tanaman padi dan ia merupakan masalah global yang berlaku di Negara-negara luar seperti Indonesia, China, Filipina, Thailand, Taiwan dan sebagainya. Populasi dan serangan siput ini dilihat semakin bertambah dari masa ke semasa. Kawalan yang konsisten dan menyeluruh adalah diperlukan bagi memastikan populasi siput ini dapat dikawal bagi memastikan pengeluaran hasil padi yang konsisten di Kawasan Muda untuk menampung keperluan beras Negara.

### **i. Program Demonstrasi Dan Pengagihan Racun Perosak, Penyakit Dan Rumpai.**

Menurut kajian yang dijalankan oleh pihak Universiti Utara Malaysia (UUM) dalam Kawasan Muda, didapati purata umur peladang yang menjalankan aktiviti tanaman padi adalah 60.2 tahun. Oleh yang demikian, latihan dan tunjuk ajar yang konsisten perlu diberikan bagi memastikan mereka tidak ketinggalan dalam teknologi dan kaedah kawalan perosak, penyakit dan rumpai dalam tanaman padi. Oleh yang demikian, program ini dilihat dapat memberikan impak yang positif kepada peladang melalui demonstrasi kaedah penggunaan racun serta kawalan yang betul, berkesan dan selamat disamping menjalankan pengagihan racun yang disyorkan dalam mengawal masalah serangan merebak di kawasan-kawasan yang terlibat.

## **B. PROGRAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR**

Untuk memperkasakan lagi program NKEA, MADA telahpun membuat perancangan yang tersusun dalam memastikan program NKEA berjalan dengan lancar. Antara perancangan yang telah diambil kira adalah seperti berikut:

### **i. Pembangunan Sistem Pengairan Tersier**

Pembangunan sistem pengairan tersier adalah perlu bagi menyelesaikan masalah ketidaksempurnaan pengagihan bekalan air dan masalah saliran yang dihadapi di peringkat blok pengairan.

MADA akan membangunkan sistem pengairan tersier bagi 128 blok pengairan yang berkeluasan 61,569 hektar dibawah Program NKEA bermula dari tahun 2011 hingga 2020 dengan keseluruhan kos projek berjumlah RM2.209 billion. Projek ini akan memberi faedah kepada 30,000 orang pengusaha. Pembangunan projek ini memerlukan pengambilan tanah untuk pembinaan talair, parit dan jalan ladang dengan keluasan 2,460 hektar dengan kos RM740 juta.

Peruntukan yang telah diperakui kepada MADA berjumlah RM41.8 juta untuk tahun 2011 untuk kerja-kerja rekabentuk, kerja ukur dan pengambilan tanah, manakala kerja pembinaan akan dimulakan pada akhir tahun 2012.

### **ii. Pemulihan Dan Penambahbaikan Infrastruktur Pengairan**

Bagi melaksanakan projek estet padi seluas 5,000 hektar untuk program NKEA setiap tahun, MADA perlu melaksanakan kerja-kerja pemulihan dan penambahbaikan infrastruktur sediada bagi menyelesaikan masalah ketidaksempurnaan pengagihan bekalan air dan masalah saliran yang dihadapi di peringkat blok pengairan yang terlibat

Di samping itu, terdapat beberapa cadangan penambahbaikan yang akan dilaksanakan pada masa hadapan. Antara aktiviti pembangunan dan penambahbaikan yang akan dilaksanakan pada masa hadapan ialah:

- Menambah stesen telemetri hujan, paras air di beberapa tempat strategik terutama di kawasan luar MADA sebagai kaedah mengawal banjir.
- Mengadakan stesen telemetri untuk paras air dan pemantauan pintu alator di terusan prima dan alator pasang surut.
- Menambah stesen kadar air di sungai-sungai penting dalam dan luar Kawasan Muda
- Meningkatkan kualiti dan kecekapan dalam penyediaan Pelan Aktiviti Penanaman Padi di Kawasan Muda melalui penggunaan ICT yang terkini.

## C. PROGRAM PEMBANGUNAN ASAS TANI DAN INDUSTRI ASAS TANI

Sepanjang tahun 2010, didapati bahawa Program Pembangunan Asas Tani dan Industri Asas Tani telah berjaya dilaksanakan sepetimana yang dirancangkan. Kejayaan-kejayaan yang dicapai dapat dilihat melalui peningkatan bilangan usahawan, pertambahan jumlah pengeluaran produk serta peningkatan jumlah nilai jualan tahunan bagi produk asas tani dan industri asas tani. Bagi memastikan kejayaan ini akan terus berpanjangan dan pencapaian yang lebih cemerlang diperolehi pada masa hadapan, MADA merancang pelbagai aktiviti pembangunan bagi sektor asas tani dan industri asas tani.

Pelaksanaan program akan difokuskan kepada penyediaan aktiviti pembangunan modal insan yang terancang bagi memperkuuhkan pengetahuan terutamanya tentang kualiti dan pembangunan produk melalui pemindahan teknologi secara latihan teknikal dan kemahiran keusahawanan. Selain itu, MADA juga akan meningkatkan kerjasama dengan institut penyelidikan dan pihak swasta bagi mendapatkan khidmat nasihat kepakaran dalam bidang pemprosesan untuk membantu usahawan membangunkan produk yang berkualiti dan mematuhi piawaian yang ditetapkan. Hasil penyelidikan & pembangunan (R&D) produk yang diperolehi akan diperluaskan kepada usahawan supaya keseluruhan usahawan MADA mendapat manfaat. Di samping pelaksanaan aktiviti R&D yang menyeluruh, MADA juga menitikberatkan elemen persijilan dan akreditasi produk usahawan. Oleh itu, program persijilan dan akreditasi terutamanya Persijilan Halal di mana ianya akan diselaraskan oleh MADA dengan kerjasama Jabatan Agama Islam Negeri Kedah/Perlis dan Jabatan Kesihatan.

Bagi membantu usahawan meningkatkan keupayaan pengeluaran mereka, MADA merancang untuk memperolehi teknologi baru, mesin dan peralatan yang terkini serta klon-klon baru. Projek-projek berskala besar seperti Projek Akuakultur dan Projek Integrasi Lembu Fidlot, Kompos dan Jerami Padi akan dilaksanakan dengan pendekatan "Anchor Company" yang akan diuruskan oleh usahawan-usahawan berwibawa dan PPK yang berpotensi bagi memastikan projek tersebut dapat berdaya saing setanding dengan usahawan-usahawan berskala besar sedia ada.

Aktiviti promosi dan pemasaran produk-produk keluaran usahawan menjadi agenda utama MADA bagi membantu usahawan menembusi pasaran domestik dan peringkat antarabangsa. Di antara elemen yang perlu dititikberatkan ialah pembungkusan produk yang mematuhi piawaian Akta Makanan 1983 & Peraturan-Peraturan Makanan 1985. Oleh yang demikian, MADA merancang untuk menaiktaraf kualiti pembungkusan produk setanding dengan pasaran eksport ("export-ready products"). MADA juga merancang untuk melahirkan lebih ramai usahawan pemasar pada masa hadapan agar masalah pemasaran yang membenggu usahawan pengeluar akan dapat diatasi. Di samping itu, MADA akan mengenalpasti dan bekerjasama dengan agen-agen pemasar yang berwibawa bagi membantu usahawan mengedarkan produk ke saluran pemasaran yang bersesuaian. Beberapa sesi pemadanan perniagaan di antara usahawan dan pemasar akan diatur bagi memulakan langkah pemasaran produk.

Melalui perancangan masa hadapan ini, MADA berharap pada tahun 2011, keseluruhan sasaran bilangan usahawan naik taraf sebanyak 400 orang dan usahawan baru sebanyak 1,600 orang dengan sasaran keseluruhan nilai jualan tahunan sebanyak RM60 Juta akan dapat dicapai.

#### **D. PROGRAM PEMBASMIAN KEMISKINAN**

Peningkatan Taraf Hidup Rakyat Berpendapatan Rendah telah ditetapkan sebagai salah satu teras di dalam Bidang Keberhasilan Utama Negara (NKRA) yang diterajui oleh Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat yang memberi fokus kepada golongan sasar Miskin Tegar dan Miskin. Selari dengan ketetapan tersebut, Program Peningkatan Pendapatan melalui pemberian bantuan ini akan dilaksanakan melalui Program AZAM (Akhiri Zaman Miskin) yang meliputi komponen AZAM Khidmat, AZAM Kerja, AZAM Niaga dan juga AZAM Tani. Program AZAM Tani yang memfokuskan kepada projek-projek berdasarkan pertanian sahaja ini akan dikendalikan oleh Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani sebagai penyelaras di mana jabatan dan agensi di bawahnya akan bertanggungjawab sebagai agensi pelaksana. MADA merupakan salah satu agensi pelaksana dan akan membantu dalam agihan bantuan di bawah program AZAM Tani bagi golongan sasar Miskin Tegar dan Miskin di Kawasan Muda. Sasaran dan bilangan peserta yang akan dipertanggungjawabkan kepada MADA bagi program ini akan diputuskan oleh pihak kementerian pada tahun 2011 memandangkan ianya akan mula dilaksanakan pada tahun tersebut.

#### **E. PROGRAM PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA DAN MODAL INSAN**

Di masa hadapan, MADA turut merancang untuk mengadakan kursus serta pemantauan berkala bagi memberi panduan berterusan kepada golongan sasar agar menghayati ilmu yang diperolehi di sepanjang kursus yang telah disertai. Cadangan mempelbagaikan kursus mengikut keperluan semasa golongan sasar akan diperkemaskan lagi dalam memastikan golongan sasar mendapat ilmu dan pengetahuan yang diingini.

# **CORETAN PERISTIWA SEPANJANG TAHUN2010**

## CORETAN PERISTIWA SE PANJANG TAHUN 2010



6 JANUARI 2010

### Operasi Kawalan Bena Perang (Nilaparvata lugens)

Bertempat di Estet Padi Titi Batu 18 PPK G-IV (Guar Chempedak) telah berlangsung Operasi Kawalan Bena Perang yang melibatkan peserta estet padi. Peladang-peladang telah diberi taklimat dan pendedahan berkenaan cara-cara mengenalpasti serangan bina perang disamping cara-cara mengawal dan menangani serangan.



14 JANUARI 2010

### Operasi Kawalan Bena Perang (Nilaparvata lugens)

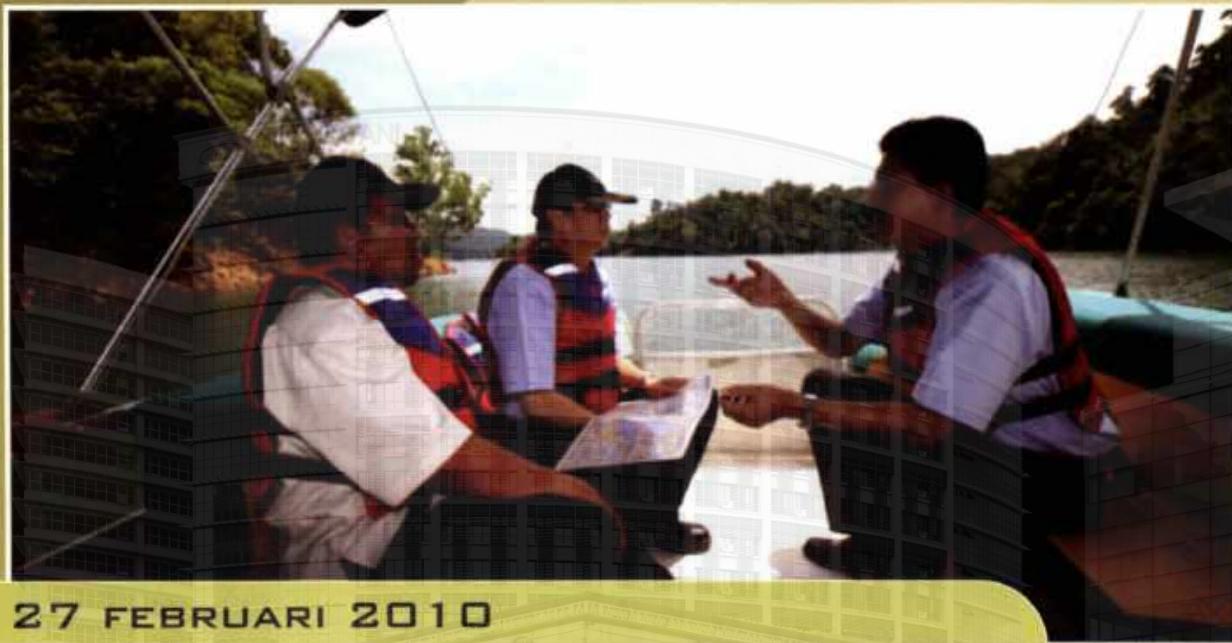
Menyambut tahun baru 2010, satu Majlis Amanat Tahun 2010 telah diadakan di Dewan Syed Nahar, Ibu Pejabat MADA. Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim b. Saleh selaku Pengurus Besar MADA di dalam ucaptamanya mengucapkan jutaan terima kasih kepada anggota MADA di atas prestasi kerja yang cukup memberangsangkan sepanjang tahun 2009. Beliau juga turut mengingatkan seluruh anggota MADA agar meningkatkan mutu kerja bagi menjamin kecemerlangan yang berterusan.



5 - 6 FEBRUARI 2010

### Program Juara Rakyat Peringkat Negeri Kedah

Bertempat di Padang Sekolah Menengah Kebangsaan Sanglang telah berlangsung Program Juara Rakyat yang dianjurkan oleh Pejabat Pembangunan Negeri Kedah. Program yang telah disempurnakan oleh YAB Tan Sri Muhyiddin Yassin, Timbalan Perdana Menteri diadakan bertujuan untuk menyeru rakyat Malaysia yang berbilang kaum dan bangsa untuk menguatkan semangat perpaduan, menghormati budaya antara kaum dan memupuk semangat gagasan 1 Malaysia.



27 FEBRUARI 2010

### Lawatan Kerja YB Dato' Wira Mohamad Johari bin Baharum, Timbalan Menteri Pertanian & Industri Asas Tani ke Empangan Muda dan Pedu

Berikutan isu kegusaran peladang-peladang terhadap bekalan air untuk tanaman padi pada tahun ini, YB Timbalan Menteri bersama rakan media telah meluangkan masa untuk melawat ke Empangan Pedu dan Muda bagi melihat sendiri kedudukan takungan air di empangan. Lawatan ini bertujuan untuk menjelaskan kepada media bahawa kedudukan takungan air di kedua-dua empangan adalah sebanyak 85% dan ianya mampu untuk menampung keperluan air bagi dua (2) musim penanaman akan datang walaupun cuaca panas dan kering berterusan.



7 JUN 2010

### Majlis Bantuan Banjir Bulan September 2009

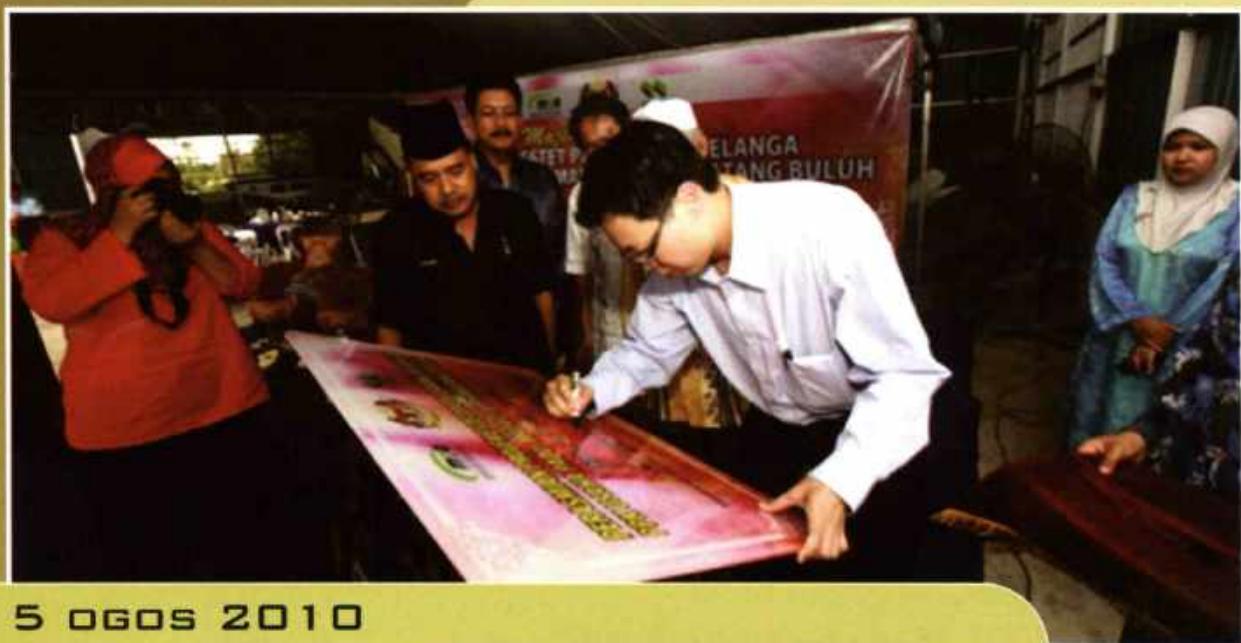
Bertempat di PPK D-III, Titi Haji Idris telah berlangsung Majlis Bantuan Banjir Bulan September 2009 yang disempurnakan oleh YB Dato' Wira Mohamad Johari bin Baharum, Timbalan Menteri Pertanian & Industri Asas Tani. Seramai 886 orang peladang MADA menerima bantuan sebanyak RM1,962,707.40 daripada YB Timbalan Menteri.



18 JULAI 2010

### Perhimpunan Bulanan Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia

Bulan Julai 2010, MADA telah diberi kepercayaan untuk menjadi tuan rumah bagi menjayakan Majlis Perhimpunan Perhimpunan Bulanan Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia yang disempurnakan oleh YB Dato' Seri Noh bin Omar, Menteri Pertanian & Industri Asas Tani. Majlis yang penuh bermakna ini memberi peluang kepada anggota MADA untuk melihat dan mendengar sendiri amanat daripada YB Menteri.



5 OGOS 2010

### Lawatan YB Tuan Chua Tee Yong, Timbalan Menteri Pertanian & Industri Asas Tani ke MADA

YB Tuan Chua Tee Yong telah dilantik menjadi Timbalan Menteri Pertanian & Industri Asas Tani berkuatkuasa pada 4 Jun 2010. Dalam rangka lawatannya ke MADA pada 5 Ogos 2010 yang lalu, YB Tuan Chua telah diberikan taklimat mengenai latar belakang MADA dan seterusnya menyempurnakan Majlis Perasmian Estet Padi Jerang Belanga di bawah PPK MADA D-IV Permatang Buluh.



3 SEPTEMBER 2010

### Majlis Berbuka Puasa Bersama Warga MADA

Sebagai penghargaan kepada warga MADA yang sentiasa memberikan komitmen yang jitu kepada organisasi, satu Majlis Berbuka Puasa Bersama Warga MADA telah diadakan. Majlis ini telah diserikan dengan kehadiran oleh YB Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid, Penggerusi MADA dan YB Dato' Wira Mohamad Johari bin Baharum.



**5 SEPTEMBER 2010**

### **Majlis Berbuka Puasa Bersama Rakan Media**

Lebih 100 pengamal media telah hadir ke Majlis Berbuka Puasa ini yang diadakan khas sebagai tanda penghargaan terhadap komitmen yang ditunjukkan oleh wartawan dalam setiap program yang dianjurkan oleh MADA.



**18 - 23 OKTOBER 2010**

### **Hari Peladang, Penternak dan Nelayan peringkat Negeri Kedah**

Bertemakan Bioteknologi dan Inovasi Pertanian Menjana Kesejahteraan Rakyat, Hari Peladang, Penternak dan Nelayan peringkat Negeri Kedah telah disambut dengan jayanya bertempat di perkarangan Stadium Sultan Abdul Halim. MADA turut tidak melepaskan peluang dengan menyertai pameran jabatan, jualan dan pameran Kluster Padi.



26 NOVEMBER - 5 DISEMBER 2010

### Malaysia Agriculture, Horticulture & Agrotourism Exposition (MAHA International 2010)

Bertempat di Taman Ekspo Pertanian Malaysia Serdang (MAEPS) telah berlangsung MAHA 2010 bertemakan Inovasi Pertanian Pemangkin Pembangunan. Acara dwi-tahunan yang terbesar di Malaysia ini bertaraf antarabangsa menyaksikan penglibatan syarikat-syarikat daripada luar Negara dan juga tempatan dalam memasarkan produk-produk pertanian mereka. MADA sebagai agensi bernaung di bawah Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani turut terlibat di dalam aktiviti pameran dan juga aktiviti jualan di Agrobazaar. Penyertaan MADA pada kali ini membawa makna yang cukup besar apabila MADA berjaya meraih banyak kemenangan. Kejayaan yang dilakar pada MAHA International 2010 kali ini ialah:



Tempat Pertama Pertandingan Booth/Pavilion Terbaik Kategori Badan-Badan Berkanun / IPTA



Tempat Pertama Pertandingan Booth/Pavilion Terbaik Kategori Swasta / Industri Kecil Dan Sederhana



**Tempat Pertama** Produk Berasaskan Buah-buahan – Bes Minuman Mangga Tobiar Gold (PPK C-I)



**Tempat Pertama** Produk Kategori Baru – Cuka Nipah Asli (PPK F-4)



**Kategori Kumpulan Peladang Nita Jaya**  
Kebangsaan - KPN Pulau Pisang, Jitra



12 DISEMBER 2010

#### Program Penyampaian Bantuan Banjir Bulan November 2010

Bertempat di perkarangan PPK I-II (Kuala Sungai), telah berlangsung Program Penyampaian Bantuan Banjir Bulan November 2010 kepada peladang-peladang Kawasan Muda yang terlibat dalam bencana banjir besar yang melanda Kawasan Muda pada awal bulan November 2010 yang lalu. YB Dato' Seri Noh bin Omar, Menteri Pertanian & Industri Asas Tani telah merasmikan majlis ini dan seterusnya menyampaikan mock cheque kepada pengurus-pengurus PPK yang terlibat dan peladang-peladang terpilih daripada PPK I-II.

# **PENYATA KEWANGAN LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA YANG TELAH DIAUDIT BAGI TAHUN 2010**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010**

Penyata kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2010 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap penyata kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam penyata kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan penyata kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda dan Kumpulan pada 31 Disember 2010, hasil operasi dan aliran tunainya untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

Saya telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit bagi syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada penyata kewangan disatukan. Saya berpuas hati bahawa penyata kewangan berkenaan telah disatukan dengan penyata kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai penyata kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjelaskan penyata kewangan yang disatukan.



(HJH ZAINUN BINTI TAIB)  
b.p KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA



PUTRAJAYA  
25 OGOS 2011



**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA****PENYATA PENGERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH**

Kami, **DATO' SERI MAHAWANGSA DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID** dan **DATO' HAJI ABDUL RAHIM BIN SALEH** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangsan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA** pada 31 Disember 2010 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi Pihak Lembaga,

Bagi Pihak Lembaga,

  
**DATO' SERI MAHAWANGSA  
DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID**  
 Pengurus.  
 Tarikh : 16 AUG 2011

  
**DATO' HAJI ABDUL RAHIM BIN SALEH**  
 Pengurus Besar.  
 Tarikh : 16 AUG 2011

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda,  
 Ampang Jajar,  
 05990 Alor Star,  
**KEDAH DARUL AMAN.**

**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB  
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN**

Saya, AZNAN BIN AZIZAN No. Kad Pengenalan : 621001-02-5181 pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

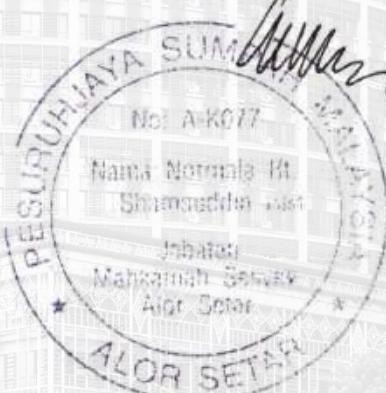
Sebenarnya dan sesungguhnya )  
diakui oleh penama di atas )  
**AZNAN BIN AZIZAN** )  
di Alor Star, Kedah Darul Aman )  
pada )

*23 JUN 2011*

MAHKAMAH SESYEN  
ALOR SETAR  
KEDAH DARUL AMAN

*Azan azizam*

Di hadapan saya,



**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**  
**LEMBARAN IMBANGAN DISATUKAN**  
**PADA 31 DISEMBER 2010**

	<b>NOTA</b>	<b>KUMPULAN</b>		<b>LEMBAGA</b>	
		<b>TAHUN</b> <b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>TAHUN</b> <b>2009</b> <b>(RM)</b>	<b>TAHUN</b> <b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>TAHUN</b> <b>2009</b> <b>(RM)</b>
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	40,871,853	44,738,758	40,871,853	44,738,758
PELABURAN SYARIKAT SUBSIDIARI	5	-	-	2	2
<b>ASET SEMASA</b>					
Pendahuluan Pembelian Tanah	6	212,164	212,164	212,164	212,164
Penghutang	7	2,925,169	4,653,969	2,924,970	4,653,770
Simpanan Tetap Dengan Bank-Bank Berlesen	8	104,881,907	146,252,958	104,822,396	146,189,027
Wang Di Tangan Dan Di Bank	9	15,926,238	4,703,109	15,920,238	4,701,240
		<b>123,945,478</b>	<b>155,822,200</b>	<b>123,879,768</b>	<b>155,756,201</b>
<b>LIABILITI SEMASA</b>					
Pembiutan	10	7,244,926	10,702,186	7,240,118	10,696,144
Bantuan Bencana Banjir	11	33,494,677	1,656,440	33,494,677	1,656,440
Akaun Khas	12	67,735,719	126,957,624	67,735,719	126,957,624
Peruntukan Cukai		1,165,544	1,165,544	1,165,544	1,165,544
		<b>109,640,866</b>	<b>140,481,794</b>	<b>109,636,058</b>	<b>140,475,752</b>
<b>ASET SEMASA BERSIH</b>					
		<b>14,304,612</b>	<b>15,340,406</b>	<b>14,243,710</b>	<b>15,280,449</b>
		<b>55,176,465</b>	<b>60,079,164</b>	<b>55,115,565</b>	<b>60,019,209</b>
<b>DIBIAYAI OLEH :</b>					
KUMPULAN WANG PENGURUSAN	13	4,649,978	7,583,853	4,589,078	7,523,898
KUMPULAN WANG PINJAMAN KENDERAAN	14	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
KUMPULAN WANG PINJAMAN KOMPUTER	15	750,000	750,000	750,000	750,000
KUMPULAN WANG AM	16	839,178	716,772	839,178	716,772
KUMPULAN WANG RIZAB	17	3,477,103	4,924,437	3,477,103	4,924,437
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	18	42,460,206	43,104,102	42,460,206	43,104,102
		<b>55,176,465</b>	<b>60,079,164</b>	<b>55,115,565</b>	<b>60,019,209</b>

Lembaran Imbangan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkaitan.

## LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

PENYATA PENDAPATAN DISATUKAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2010

	KUMPULAN		LEMBAGA		
	NOTA	TAHUN	TAHUN	TAHUN	TAHUN
		2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
<b>PENDAPATAN</b>					
Pemberian Kerajaan Persekutuan		78,628,400	79,726,600	78,628,400	79,726,600
Kumpulan Wang Pengurusan		-	300,000	-	300,000
Geran Pembangunan Diluneskan		15,919,754	14,540,064	15,919,754	14,540,064
Faedah	19	2,955,601	2,890,073	2,954,206	2,888,297
Pelbagai Penerimaan		598,759	341,607	593,514	341,607
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	20	-	139,054	-	139,054
		<b>98,102,514</b>	<b>97,937,398</b>	<b>98,095,874</b>	<b>97,935,622</b>
<b>PERBELANJAAN</b>					
Emolumen		52,661,788	49,849,979	52,661,788	49,849,979
Perkhidmatan Dan Bekalan		27,326,688	27,270,229	27,326,688	27,270,229
Pemberian dan Kenaan Tetap		980,528	390,695	980,528	390,695
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain		29,439	619,461	29,439	614,209
Perbelanjaan Kumpulan Wang Am		-	131,763	-	131,763
Perbelanjaan Kumpulan Wang Rizab	21	4,494,143	566,067	4,494,143	566,067
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	12,430,940	10,825,860	12,430,940	10,825,860
Perbelanjaan Operasi Syarikat		5,880	-	-	-
		<b>97,929,406</b>	<b>89,654,054</b>	<b>97,923,526</b>	<b>89,648,802</b>
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain					
Susutnilai	4	4,554,502	4,808,335	4,554,502	4,808,335
		<b>102,483,908</b>	<b>94,462,389</b>	<b>102,478,028</b>	<b>94,457,137</b>
<b>Lebihan/ (Kurangan)</b>					
<b>Atas Perbelanjaan</b>					
<b>Sebelum Cukai</b>					
Cukai		262	1,166,322	-	1,165,544
<b>Lebihan / (Kurangan)</b>					
<b>Atas Perbelanjaan</b>					
<b>Selepas Cukai</b>					
		<b>(4,381,656)</b>	<b>2,308,687</b>	<b>(4,382,154)</b>	<b>2,312,941</b>

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenna

**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**  
**PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010**

	KUMPULAN		LEMBAGA	
	TAHUN 2010 (RM)	TAHUN 2009 (RM)	TAHUN 2010 (RM)	TAHUN 2009 (RM)
<b>TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA AKTIVITI OPERASI :</b>				
Terimaan Geran daripada Kerajaan Persekutuan				
Terimaan Geran Amanah	93,904,258	101,891,231	93,904,258	101,891,231
Tunai daripada Pelanggan	76,633,347	184,979,813	76,633,347	184,979,813
Tunai dibayar kepada Staf dan Pelanggan	593,514	1,002,754	593,514	1,002,754
Tunai dibayar kepada Program/Aktiviti	(99,528,346)	(220,424,532)	(99,528,346)	(220,420,906)
	(104,017,015)	(15,004,443)	(104,017,015)	(15,004,443)
<b>TUNAI DARI OPERASI</b>	<b>(32,414,242)</b>	<b>52,444,823</b>	<b>(32,414,242)</b>	<b>52,448,449</b>
Kos Operasi Subsidiari	(1,422.00)	-	-	-
Cukai Pendapatan Dibayar	(262)	(500)	-	-
<b>TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA AKTIVITI OPERASI :</b>				
	<b>(32,415,926)</b>	<b>52,444,323</b>	<b>(32,414,242)</b>	<b>52,448,449</b>
<b>TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA AKTIVITI PELABURAN :</b>				
Belian Hartanah, Loji dan Peralatan	(687,597)	(3,600,479)	(687,597)	(3,600,479)
Faedah Bank Diterima	2,955,601	3,016,296	2,954,206	3,016,296
<b>TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA AKTIVITI PELABURAN :</b>	<b>2,268,004</b>	<b>(584,183)</b>	<b>2,266,609</b>	<b>(584,183)</b>
Peningkatan / (Pengurangan) Tunai Tahun Semasa	(30,147,922)	51,860,140	(30,147,633)	51,864,266
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun	150,956,067	99,095,927	150,890,267	99,026,001
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	<b>120,808,145</b>	<b>150,956,067</b>	<b>120,742,634</b>	<b>150,890,267</b>
<b>KOMPONEN TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI :</b>				
Simpanan Tetap	104,881,907	146,252,958	104,822,396	146,189,027
Wang Di Tangan Dan Di Bank	15,926,238	4,703,109	15,920,238	4,701,240
	<b>120,808,145</b>	<b>150,956,067</b>	<b>120,742,634</b>	<b>150,890,267</b>

**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**  
**PENYATA PERUBAHAN EKUTI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010**

NOTA	KUMPULAN						SUBSIDIARI	JUMLAH
	KUMP. WANG PENGURUSAN	KUMP. WANG PINJAMAN KENDERAAN	KUMP. WANG PINJAMAN KOMPUTER	KUMP. WANG AM	KUMP. WANG RIZAB	KUMP. WANG PEMBANGUNAN		
	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)
<b>Baki Pada 01/01/2009</b>								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	9,575,702	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,021,935	(2,680,947)	58,029,575
- Pelarasian Tahun Lepas	(40,818)					888,600	(447)	847,336
- Seperti Dinyatakan Semula	9,534,884	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,910,535	(2,681,394)	58,876,910
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	18	-	-	-	-	-	-	13,733,631
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	-	-	-	-	-	(10,825,860)	-
Susutnilai Pembangunan	4	-	-	-	-	-	(3,714,204)	(3,714,204)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dan Perbelanjaan		2,269,025	-	-	43,916	-	-	(4,254)
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17	(2,100,475)	-	-	-	1,800,475	-	(300,000)
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17, 21	566,067	-	-	-	(566,067)	-	-
<b>Baki Pada 31/12/2009</b>	<b>10,269,501</b>	<b>3,000,000</b>	<b>750,000</b>	<b>716,772</b>	<b>4,924,437</b>	<b>43,104,102</b>	<b>(2,686,648)</b>	<b>60,079,164</b>

NOTA	KUMPULAN						SUBSIDIARI	JUMLAH
	KUMP. WANG PENGURUSAN	KUMP. WANG PINJAMAN KENDERAAN	KUMP. WANG PINJAMAN KOMPUTER	KUMP. WANG AM	KUMP. WANG RIZAB	KUMP. WANG PEMBANGUNAN		
	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)
<b>Baki Pada 01/01/2010</b>								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	10,269,501	3,000,000	750,000	716,772	4,924,437	43,104,102	(2,686,648)	60,079,164
- Pelarasian Tahun Lepas		-	-	-	-	-	447	447
- Seperti Dinyatakan Semula	10,269,501	3,000,000	750,000	716,772	4,924,437	43,104,102	(2,686,201)	60,079,611
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	18	-	-	-	-	-	15,275,858	15,275,858
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	-	-	-	-	-	(12,430,940)	(12,430,940)
Susutnilai Pembangunan	4	-	-	-	-	-	(3,488,814)	(3,488,814)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dan Perbelanjaan		(4,382,154)	-	-	122,406	-	-	498
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	13, 17,	(3,046,809)	-	-	-	3,046,809	-	-
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17, 21	4,494,143	-	-	-	(4,494,143)	-	-
<b>Baki Pada 31/12/2010</b>	<b>7,334,681</b>	<b>3,000,000</b>	<b>750,000</b>	<b>839,178</b>	<b>3,477,103</b>	<b>42,460,206</b>	<b>(2,684,703)</b>	<b>55,176,465</b>

NOTA	LEMBAGA						SUBSIDIARI	JUMLAH
	KUMP. WANG PENGURUSAN	KUMP. WANG PINJAMAN KENDERAAN	KUMP. WANG PINJAMAN KOMPUTER	KUMP. WANG AM	KUMP. WANG RIZAB	KUMP. WANG PEMBANGUNAN		
	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)
<b>Baki Pada 01/01/2009</b>								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	6,830,098	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,021,935	-	57,964,919
- Pelarasian Tahun Lepas	(40,818)	-	-	-	-	888,600	-	847,782
- Seperti Dinyatakan Semula	6,789,281	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,910,535	-	58,812,701
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	18	-	-	-	-	-	13,733,631	13,733,631
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	-	-	-	-	-	(10,825,860)	(10,825,860)
Susutnilai Pembangunan	4	-	-	-	-	-	(3,714,204)	(3,714,204)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dan Perbelanjaan		2,269,025	-	-	43,915	-	-	2,312,941
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17	(2,100,475)	-	-	-	1,800,475	-	(300,000)
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17, 21	566,067	-	-	-	(566,067)	-	-
<b>Baki Pada 31/12/2009</b>	<b>7,523,898</b>	<b>3,000,000</b>	<b>750,000</b>	<b>716,772</b>	<b>4,924,437</b>	<b>43,104,102</b>	-	<b>60,019,209</b>
<b>Baki Pada 01/01/2010</b>								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	7,523,898	3,000,000	750,000	716,772	4,924,437	43,104,102	-	60,019,209
- Seperti Dinyatakan Semula	7,523,898	3,000,000	750,000	716,772	4,924,437	43,104,102	-	60,019,209
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	18	-	-	-	-	-	15,275,858	15,275,858
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	-	-	-	-	-	(12,430,940)	(12,430,940)
Susutnilai Pembangunan	4	-	-	-	-	-	(3,488,814)	(3,488,814)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dan Perbelanjaan		(4,382,154)	-	-	122,406	-	-	(4,259,748)
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	13, 17,	(3,046,809)	-	-	-	3,046,809	-	-
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	17, 21	4,494,143	-	-	-	(4,494,143)	-	-
<b>Baki Pada 31/12/2010</b>	<b>4,589,078</b>	<b>3,000,000</b>	<b>750,000</b>	<b>839,178</b>	<b>3,477,103</b>	<b>42,460,206</b>	-	<b>55,115,566</b>

Penyata Perubahan Ekuiti di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkaitan.

**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**  
**KUMPULAN WANG PENGURUSAN**  
**LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2010**

	NOTA	TAHUN 2010 (RM)	TAHUN 2009 (RM)
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	4,416,453	5,482,141
PELABURAN SYARIKAT SUBSIDIARI	5	2	2
<b>ASET SEMASA</b>			
Pendahuluan Pembelian Hartanah	6	129,355	129,355
Penghutang	7	2,924,970	4,653,770
Simpanan Tetap Dengan Bank-Bank Berlesen	8	104,822,396	146,189,027
Wang Di Tangan Dan Di Bank	9	9,265,869	919,828
		<b>117,142,590</b>	<b>151,891,980</b>
<b>LIABILITI SEMASA</b>			
Pendahuluan daripada Kumpulan Wang Pembangunan		-	2,000,000
Pembiutang	10	6,927,771	9,099,433
Bantuan Bencana Banjir	11	33,494,677	1,656,440
Akaun Khas	12	67,315,694	126,537,599
Peruntukan Cukai		1,165,544	1,165,544
		<b>108,903,685</b>	<b>140,459,016</b>
<b>ASET SEMASA BERSIH</b>		<b>8,238,904</b>	<b>11,432,964</b>
		<b>12,655,359</b>	<b>16,915,107</b>
<b>DIBIAYAI OLEH :</b>			
KUMPULAN WANG PENGURUSAN	13	4,589,078	7,523,898
KUMPULAN WANG PINJAMAN KENDERAAN	14	3,000,000	3,000,000
KUMPULAN WANG PINJAMAN KOMPUTER	15	750,000	750,000
KUMPULAN WANG AM	16	839,178	716,772
KUMPULAN WANG RIZAB	17	3,477,103	4,924,437
		<b>12,655,359</b>	<b>16,915,107</b>

Lembaran Imbangan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

## LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

**KUMPULAN WANG PENGURUSAN**  
**PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2010**

	NOTA	TAHUN 2010 (RM)	TAHUN 2009 (RM)
<b>PENDAPATAN</b>			
Pemberian Kerajaan Persekutuan		78,628,400	79,726,600
Kumpulan Wang Pengurusan		-	300,000
Faedah	19	2,954,206	2,888,297
Pelbagai Penerimaan		593,514	158,512
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	20	-	139,054
		<b>82,176,120</b>	<b>83,212,463</b>
<b>PERBELANJAAN</b>			
<b>Emolumen</b>			
Gaji Dan Upah		37,492,744	32,627,028
Elaun Tetap		10,011,053	9,147,117
Sumbangan Berkanun Untuk Kakitangan		560,523	5,629,564
Elaun Lebihmasa		1,169,707	1,411,062
Faedah-Faedah Kewangan Yang Lain		3,427,761	1,035,208
<b>Perkhidmatan dan Bekalan</b>			
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup		2,788,201	3,558,114
Pengangkutan Barang-Barang		17,964	14,824
Perhubungan dan Utiliti		4,076,918	4,143,782
Sewaan		746,547	682,980
Bahan-Bahan Makanan dan Minuman		345,081	20,932
Bekalan Bahan Mentah dan Bahan-Bahan Untuk Penyelenggaraan dan Pembaikan		2,391,039	2,792,203
Bekalan dan Bahan-Bahan Yang Lain		842,892	1,078,854
Penyelenggaran dan Pembaikan Kecil Yang Dibeli		12,482,941	9,668,847
Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Yang Dibeli dan Hospitaliti		3,622,847	4,074,750
Pembinaan, Pembelian dan Pembaikan Kemudahan		12,258	1,234,943
<b>Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap</b>			
Tuntutan Insuran dan Pampasan		-	18,059
Ganjaran		375,700	372,636
Bayaran - Bayaran Lain		604,828	-
<b>Jumlah Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain</b>			
Bayaran-Bayaran Lain		29,439	614,209
Perbelanjaan Kumpulan Wang Rizab	21	4,494,143	566,067
<b>Lain-lain Perbelanjaan</b>			
Susutnilai	4	1,065,688	1,086,715
		<b>86,558,274</b>	<b>79,777,894</b>
<b>Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan Sebelum Cukai</b>			
Cukai		(4,382,154)	3,434,569
<b>Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan Selepas Cukai</b>		<b>(4,382,154)</b>	<b>2,269,025</b>

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkennaan.

**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**  
**KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN**  
**LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2010**

	<u>NOTA</u>	<u>TAHUN</u>	<u>TAHUN</u>
		<u>2010</u> <u>(RM)</u>	<u>2009</u> <u>(RM)</u>
<b>HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN</b>	4	36,455,400	39,256,617
<b>ASET SEMASA</b>			
Pendahuluan kepada Kumpulan Wang Pengurusan		-	2,000,000
Pendahuluan Pembelian Hartanah	6	82,809	82,809
Wang Di Tangan Dan Di Bank	9	6,654,369	3,781,412
		<b><u>6,737,178</u></b>	<b><u>5,864,221</u></b>
<b>LIABILITI SEMASA</b>			
Permiutang	10	312,347	1,596,711
Akaun Khas	12	420,025	420,025
		<b><u>732,372</u></b>	<b><u>2,016,736</u></b>
<b>ASET SEMASA BERSIH</b>		<b><u>6,004,806</u></b>	<b><u>3,847,485</u></b>
		<b><u>42,460,206</u></b>	<b><u>43,104,102</u></b>
<b>DIBIAYAI OLEH :</b>			
<b>KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN</b>	18	42,460,206	43,104,102
		<b><u>42,460,206</u></b>	<b><u>43,104,102</u></b>

Lembaran Imbangan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

**LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA****KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN**  
**PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2010**

	<u>NOTA</u>	<u>TAHUN</u>	<u>TAHUN</u>
		<u>2010</u>	<u>2009</u>
		(RM)	(RM)
<b>PENDAPATAN</b>			
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan Dilunaskan		15,919,754	14,540,064
		<u>15,919,754</u>	<u>14,540,064</u>
<b>PERBELANJAAN</b>			
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	22	12,430,940	10,825,860
Susutnilai	4	3,488,814	3,714,204
		<u>15,919,754</u>	<u>14,540,064</u>
<b>Lebihan Pendapatan Atas Perbelanjaan</b>		-	-

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

## LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

### NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

#### **1. MAKLUMAT AM**

##### **1.0 Aktiviti Utama**

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) telah ditubuhkan pada 30 Jun 1970 di bawah Akta 70, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972. Tugas-tugas Lembaga adalah :

- Memaju, mengalak, membantu dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam Kawasan Muda.
- Merancang dan mengusahakan dalam Kawasan Muda apa-apa kemajuan pertanian mengikut sebagaimana yang diintukkannya oleh Pihak Berkuasa bagi Negeri Kedah Darul Aman dan Negeri Perlis Indera Kayangan.

##### **1.1 Lokasi Kegiatan Utama**

Kegiatan utama Lembaga dijalankan di seluruh Kawasan Muda yang beribu pejabat di Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar Alor Setar. Di samping itu juga dengan terdapat empat buah Pejabat Wilayah operasi MADA iaitu :

- Pejabat Wilayah I MADA, Kangar, Perlis Indera Kayangan
- Pejabat Wilayah II MADA, Jitra, Kedah Darul Aman
- Pejabat Wilayah III MADA, Pendang, Kedah Darul Aman
- Pejabat Wilayah IV MADA, Kota Sarang Semut, Kedah Darul Aman

#### **2. POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN**

##### **2.1 Risiko Kadar Faedah.**

Kumpulan boleh terdedah kepada kerugian disebabkan oleh struktur kadar faedah yang timbul daripada perubahan kadar faedah dan perubahan dalam keluk kadar hasil. Kepekaan kepada kadar faedah disebabkan ketidakpadanan bagi penepatan semula kadar harga, aliran tunai, lain-lain karektor aset dan liabiliti yang berhubungan. Kumpulan mengawal pendedahan risiko kadar faedahnya menggunakan kadar hutang tetap/terapung dan instrumen kewangan.

##### **2.2 Risiko Kredit**

Risiko kredit berlaku disebabkan oleh jualan dan perkhidmatan yang diberikan secara hutang kepada pelanggan. Kumpulan memastikan bahawa jualan dan perkhidmatan diberikan kepada pelanggan yang mempunyai risiko kredit yang baik dan berpatutan. Kumpulan juga menyimpan tunai di institusi kewangan yang mempunyai kedudukan yang kukuh.

##### **2.3 Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai**

Kumpulan mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dengan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan operasi dan tanggungan kewangan.

#### **3. DASAR PERAKAUNAN UTAMA**

##### **3.1 Asas Perakaunan**

Penyata Kewangan ini disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mematuhi piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda 1972 (Akta 70) serta Pekeliling Perbendaharaan Bil. 4 Tahun 2007 (Garis Panduan Untuk Penyediaan dan Pembentangan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan). Penyata Kewangan ini dipersembahkan dalam nilai Ringgit Malaysia (RM).

### 3.2 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan disatukan mengandungi penyata kewangan beraudit Lembaga dan syarikat subsidiari. Tahun Kewangan Lembaga dan syarikat subsidiari yang disatukan kesemuanya berakhir pada 31 Disember. Semua transaksi di antara lembaga dan syarikat subsidiari telah dihapuskan pada paras penyatuan dan penyata kewangan disatukan menunjukkan urusan-urusan luar sahaja.

### 3.3 Syarikat Subsidiari

Syarikat subsidiari ialah syarikat yang dimiliki dengan kepentingan jangka panjang melebihi 50 peratus dan di mana terdapatnya penglibatan pihak pengurusan melalui para pengarah. Pelaburan dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos. Peruntukan pemerosotan nilai pelaburan akan dibuat sekiranya para pengarah berpendapat pemerosotan itu bersifat jangka panjang.

### 3.4 Hartanah, Loji dan Peralatan

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos selepas ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai. Susutnilai ke atas hartaanah, loji dan peralatan diperuntukkan berdasarkan kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos hartaanah, loji dan peralatan sepanjang anggaran kegunaan aset-aset tersebut. Kelengkapan dan peralatan yang bermula kecil serta perbelanjaan modal ke atas projek-projek pembangunan seperti kos empangan, pembinaan talair, lintasan ladang, pengambilan tanah bagi menaiktaraf jalan ladang adalah tidak dipermodalkan. Begitu juga dengan tanah yang berstatus milik bebas tidak dipermodalkan.

Kadar tahunan susutnilai adalah seperti berikut :

<u>Jenis</u>	<u>Kadar</u>
Bangunan	2%
Kenderaan	20%
Alat Perabut dan Kelengkapan Pejabat	10%
Alat Mekanikal	20%
Tanah Pegangan Pajak	Sepanjang jangka hayat pajak (antara 60 hingga 99 tahun)

### 3.5 Kerja Dalam Kemajuan

Kerja dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang didirikan dan lain-lain aset yang belum disempurnakan. Susutnilai tidak dikenakan ke atas kerja dalam kemajuan.

### 3.6 Pelaburan

Pelaburan di dalam saham taktersiarharga dinyatakan pada kos selepas peruntukan rosotnilai.

### 3.7 Percukai

Cukai di dalam akaun merujuk kepada cukai yang dikenakan terhadap syarikat subsidiari. Lembaga dikecualikan dari cukai mengikut Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian) (No. 4) 2003, Akta Cukai Pendapatan 1967.

Bagi syarikat subsidiari cukai pendapatan atas keuntungan untuk tahun-tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan tertunda. Cukai semasa mewakili cukai pendapatan yang dijangka akan dikenakan ke atas keuntungan tahun semasa yang boleh dicukai dan dikira pada kadar cukai yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbang. Cukai tertunda diperuntukkan mengikut kaedah liabiliti ke atas semua perbezaan sementara atas cukai dan nilai di bawah aset dan liabiliti pada tarikh lembaran imbang. Mengikut prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh tolak, kerugian cukai yang belum diguna dan kredit cukai yang belum digunakan setakat mana keuntungan boleh dicukai terdapat untuk digunakan atas perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna. Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul dari muhibah atau muhibah negatif atau dari pengiktirafan pertama sesuatu aset atau liabiliti dalam urusniaga yang bukan

penggabungan perniagaan dan pada waktu urusniaga, tidak menjelaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan yang boleh cukai.

### **3.8 Penghutang**

Penghutang yang dibawa ke dalam akaun adalah pada jangkaan nilai yang boleh direalis. Hutang lapuk yang dapat dikenalpasti akan dihapuskira. Elaun terhadap hutang ragu akan dibuat untuk hutang yang diragui pungutannya berdasarkan penyemakan akhir tahun ke atas hutang lama yang berusia melebihi setahun dan belum dapat dipungut.

Bagi syarikat subsidiari pula, elaun hutang ragu spesifik dibuat untuk hutang yang telah dipertimbangkan dan dijangka tidak akan dipungut.

Jumlah hutang yang dapat dipungut balik akan dikreditkan ke dalam pendapatan Lembaga.

### **3.9 Pemiutang**

Pemiutang dinyatakan pada kos iaitu pada nilai saksama yang akan dibayar pada masa depan untuk belian dan perkhidmatan diterima.

### **3.10 Manfaat Pekerja**

#### **3.10.1 Manfaat Jangka Pendek**

Gaji, upah, cuti tahunan berbayar, cuti sakit, bonus dan faedah bukan wang telah diakrukan dalam tempoh di mana perkhidmatan berkaitan telah disempurnakan oleh kakitangan. Gantirugi ketidakhadiran terkumpul jangkapendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan telah disempurnakan oleh kakitangan yang telah meningkatkan kelayakan mereka terhadap gantirugi ketidakhadiran masa depan, dan gantirugi ketidakhadiran tidak terkumpul jangkapendek adalah seperti cuti sakit akan diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

#### **3.10.2 Pelan Caruman Wajib**

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan skim pencen kerajaan. Kakitangan mempunyai hak untuk memilih caruman samada KWSP atau skim pencen kerajaan. Caruman ini akan diambilkira sebagai perbelanjaan dalam tahun berkenaan di dalam penyata pendapatan.

### **3.11 Tunai dan Kesetaraan Tunai**

Tunai dan kesetaraan tunai merupakan aset yang mempunyai tahap kecairan yang tinggi, sedia ditukar kepada tunai serta kurang risiko perubahan dalam nilai.

### **3.12 Akaun Khas**

Segala terimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki Akaun Khas pada tarikh Lembaran Imbangan diambilkira sebagai liabiliti. Akaun khas yang diuruskan oleh Lembaga dibiayai oleh pihak ketiga mengikut projek dan aktiviti tertentu.

### **3.13 Kumpulan Wang Rizab**

Kumpulan Wang Rizab adalah salah satu kumpulan wang yang ditubuhkan dan diuruskan mengikut Akta 70 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Peruntukan daripada kumpulan wang ini digunakan bagi menampung perbelanjaan yang mendesak (sumber dalaman) setelah mendapat persetujuan Lembaga Pengarah serta diluluskan oleh Y.B Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani Malaysia.

### **3.14 Kumpulan Wang Pengurusan**

Kumpulan Wang Pengurusan ialah suatu kumpulan wang yang diluluskan mengikut Akta 1970 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Kumpulan Wang Pengurusan adalah bertujuan menguruskan peruntukan yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan bagi maksud Belanja Mengurus seperti yang diluluskan dalam belanjawan tahunan.

Peruntukan Belanja Mengurus digunakan untuk membayai program dan aktiviti yang dirancang di dalam belanjawan seperti pembayaran emolumen dan lain-lain kos operasi jabatan. Ianya diambilkira sebagai pendapatan di dalam penyata pendapatan dan perbelanjaan tahun semasa.

### **3.15 Kumpulan Wang Pembangunan**

Kumpulan Wang Pembangunan ialah suatu kumpulan wang yang diluluskan mengikut Akta 1970 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Kumpulan Wang Pembangunan adalah bertujuan menguruskan peruntukan yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan bagi maksud Belanja Pembangunan seperti yang diluluskan dalam belanjawan tahunan.

Peruntukan yang dibelanjakan iaitu perbelanjaan projek pembangunan dan susutnilai diambilkira sebagai pendapatan yang dilunaskan di dalam penyata pendapatan dan perbelanjaan kumpulan wang.

### **3.16 Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan**

Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan ditubuhkan bagi memberi kemudahan kepada anggota Lembaga yang layak untuk membeli kenderaan seperti kereta, motosikal dan basikal. Faedah daripada bayaran balik pinjaman kenderaan dikreditkan kepada pendapatan Lembaga.

### **3.17 Kumpulan Wang Pinjaman Komputer**

Kumpulan Wang Pinjaman Komputer ditubuhkan bagi memberi kemudahan kepada anggota Lembaga yang layak untuk membeli komputer. Faedah daripada bayaran balik pinjaman komputer dikreditkan kepada pendapatan Lembaga.

### **3.18 Kumpulan Wang Am**

Kumpulan Wang Am ditubuhkan untuk membiayai Projek-projek Khas yang dijalankan oleh Lembaga. Termasuk di dalam kumpulan wang ini ialah Pusat Latihan MADA, Rumah Rehat Muda, Projek Penanaman Mempelam Ladang Tobiar dan Projek Ternakan Ikan di Empangan Pedu.

### **3.19 Penjejasan Nilai Aset**

Amaun yang dibawa bagi aset disemak semula untuk menentukan samada terdapat petunjuk aset berkenaan terjejas. Kerugian penjejasan dicajkan serta merta di dalam penyata pendapatan. Peningkatan di dalam amaun boleh pulih sesuatu aset dianggap 'reversal' kerugian penjejasan sebelumnya dan diiktiraf setakat amaun dibawa bagi aset yang ditentukan (setelah ditolak pelunasan dan susutnilai) yang tiada pengiktirafan kerugian penjejasan 'reversal' diiktiraf serta merta dalam penyata kewangan.

### **3.20 Instrumen Kewangan**

Cara pengiktirafan yang digunakan bagi instrumen kewangan yang diiktiraf dalam lembaran imbangan adalah dinyatakan di dalam polisi berasingan untuk setiap instrumen.

Nilai boleh bawa tunai adalah menyamai nilai saksama kerana mempunyai tempoh matang yang pendek. Nilai saksama untuk aset dan liabiliti kewangan dengan tempoh matang kurang dari setahun hampir menyamai nilai yang dibawa.

## 4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	<u>Kos</u>		<u>Susutnilai Terkumpul</u>				<u>Nilai Bersih</u>			
	<u>Pada</u> <u>01/01/2010</u>	<u>Tambahan</u> <u>2010</u>	<u>Pada</u> <u>31/12/2010</u>	<u>Pada</u> <u>01/01/2010</u>	<u>Susutnilai</u> <u>Semasa</u>	<u>Pada</u> <u>31/12/2010</u>	<u>Pada</u> <u>1/12/2010</u>	<u>Pada</u> <u>31/12/2009</u>	<u>Susutnilai</u> <u>2009</u>	
	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	RM	(RM)	(RM)	(RM)	RM	
<b>KUMPULAN WANG PENGURUSAN</b>										
Tanah Milikan Bebas	179,875	-	179,875	-	-	-	179,875	179,875	-	
Tanah Pegangan Pajak	24,003	-	24,003	242	242	484	23,519	23,761	242	
Bangunan	1,537,692	-	1,537,692	578,949	30,754	609,703	927,989	958,743	30,754	
Kenderaan/Jentera	4,705,032	-	4,705,032	2,603,350	652,272	3,255,622	1,449,410	2,101,682	673,165	
Kelengkapan dan Alat Pejabat	7,203,961	-	7,203,961	5,290,200	282,610	5,572,810	1,631,151	1,913,761	290,147	
Alat Mekanikal	676,414	-	676,414	534,713	57,963	592,676	83,738	141,701	57,976	
	<b>14,326,977</b>	-	<b>14,326,977</b>	<b>9,007,454</b>	<b>1,023,841</b>	<b>10,031,295</b>	<b>4,295,682</b>	<b>5,319,523</b>	<b>1,052,284</b>	
<b>KUMPULAN WANG RIZAB</b>										
Kenderaan	172,154	-	172,154	68,862	34,431	103,293	68,861	103,292	34,431	
<b>KUMPULAN WANG AM</b>										
Kelengkapan dan Alat Pejabat	74,158	-	74,158	14,832	7,416	22,248	51,910	59,326	7,416	
	<b>JUMLAH</b>	<b>14,573,289</b>	-	<b>14,573,289</b>	<b>9,091,148</b>	<b>1,065,688</b>	<b>10,156,836</b>	<b>4,416,453</b>	<b>5,482,141</b>	<b>1,094,131</b>
<b>KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN</b>										
Tanah Milikan Bebas	299,140	-	299,140	-	-	-	299,140	299,140	-	
Tanah Pegangan Pajak	50,081	-	50,081	14,043	661	14,704	35,377	36,038	661	
Bangunan	48,810,604	142,194	48,952,798	17,740,171	979,027	18,719,198	30,233,600	31,070,433	976,183	
Kenderaan/Jentera	8,661,784	88,800	8,750,584	6,889,024	677,910	7,566,934	1,183,650	1,772,760	860,642	
Kelengkapan dan Alat Pejabat	17,575,753	292,103	17,867,856	13,645,238	1,108,612	14,753,850	3,114,006	3,930,515	1,111,975	
Alat Mekanikal	6,413,768	164,500	6,578,268	4,865,162	722,604	5,587,766	990,502	1,548,606	764,743	
Kerja Dalam Kemajuan	599,125	-	599,125	-	-	-	599,125	599,125	-	
	<b>82,410,255</b>	<b>687,597</b>	<b>83,097,852</b>	<b>43,153,638</b>	<b>3,488,814</b>	<b>46,642,452</b>	<b>36,455,400</b>	<b>39,256,617</b>	<b>3,714,204</b>	
	<b>JUMLAH BESAR</b>	<b>96,983,544</b>	<b>687,597</b>	<b>97,671,141</b>	<b>52,244,786</b>	<b>4,554,502</b>	<b>56,799,288</b>	<b>40,871,853</b>	<b>44,738,758</b>	<b>4,808,335</b>

**5 PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Saham taksiarhaga pada kos	-	-	2	2

Syarikat subsidiari yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut :-

<u>Nama</u>	<u>Peratus Ekuiti</u>		<u>Kegiatan Utama</u>
	Tahun 2010	Tahun 2009	
Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn. Bhd. *	100%	100%	Pemegang pelaburan dan memberi perkhidmatan pengurusan

\* Tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara.

**6 PENDAHULUAN PEMBELIAN TANAH**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Kumpulan Wang Pengurusan	129,355	129,355	129,355	129,355
Kumpulan Wang Pembangunan	82,809	82,809	82,809	82,809
JUMLAH	212,164	212,164	212,164	212,164

**7 PENGHUTANG**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Kementerian Pertanian Malaysia :				
Kolej Pertanian	-	227,500	-	227,500
Peruntukan Belanja Mengurus	-	991,000	-	991,000
Komisyen Baja SBPKP	1,921,887	2,023,823	1,921,887	2,023,823
Komisyen Pengedaran Baja Tambahan	-	253,383	-	253,383
Pendapatan Akan Terima Daripada Bank-Bank	-	21,003	-	21,003
Siberhutang Pinjaman Kenderaan	798,845	918,760	798,845	918,760
Siberhutang Pinjaman Komputer	143,843	199,320	143,843	199,320
Pendahuluan Pegawai	74,794	33,380	74,794	33,380
Cagaran	12,612	12,612	12,612	12,612
Pelbagai Penghutang	3,974	3,974	3,974	3,974
<b>Tolak : Peruntukan Hutang Ragu</b>	<b>(30,985)</b>	<b>(30,985)</b>	<b>(30,985)</b>	<b>(30,985)</b>
	<b>2,924,970</b>	<b>4,653,770</b>	<b>2,924,970</b>	<b>4,653,770</b>
<u>Syarikat Subsidiari:</u>				
Pelbagai Penghutang	199	199	-	-
JUMLAH	<b>2,925,169</b>	<b>4,653,969</b>	<b>2,924,970</b>	<b>4,653,770</b>

\* Pinjaman kenderaan yang kurang daripada 12 bulan sebanyak RM 230,573  
Pinjaman kenderaan yang melebihi 12 bulan sebanyak RM 568,272

\*\* Pinjaman komputer yang kurang daripada 12 bulan sebanyak RM 63,655  
Pinjaman komputer yang melebihi 12 bulan sebanyak RM 80,188

**8 SIMPANAN TETAP DENGAN BANK-BANK BERLESEN**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>
Kumpulan Wang Pengurusan	104,822,396	146,189,027	104,822,396	146,189,027
JUMLAH	<b>104,822,396</b>	<b>146,189,027</b>	<b>104,822,396</b>	<b>146,189,027</b>
Syarikat Subsidiari	59,511	63,931	-	-
JUMLAH	<b>104,881,907</b>	<b>146,252,958</b>	<b>104,822,396</b>	<b>146,189,027</b>

**9 WANG DI TANGAN DAN DI BANK**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>
<b>Kumpulan Wang Pengurusan :</b>				
Panjar Wang Runcit	73,900	73,900	73,900	73,900
Wang Pengurusan Jenazah	2,000	2,000	2,000	2,000
Wang Di Bank	<b>9,189,969</b>	<b>843,928</b>	<b>9,189,969</b>	<b>843,928</b>
	<b>9,265,869</b>	<b>919,828</b>	<b>9,265,869</b>	<b>919,828</b>
<b>Kumpulan Wang Pembangunan :</b>				
Wang Di Bank	<b>6,654,369</b>	<b>3,781,412</b>	<b>6,654,369</b>	<b>3,781,412</b>
	<b>6,654,369</b>	<b>3,781,412</b>	<b>6,654,369</b>	<b>3,781,412</b>
JUMLAH	<b>15,920,238</b>	<b>4,701,240</b>	<b>15,920,238</b>	<b>4,701,240</b>
<b>Syarikat Subsidiari :</b>				
Wang Di Bank	6,000	1,869	-	-
JUMLAH	<b>15,926,238</b>	<b>4,703,109</b>	<b>15,920,238</b>	<b>4,701,240</b>

**10 PEMIUTANG**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>
<b>Kumpulan Wang Pengurusan :</b>				
Belanja Terakru	6,832,070	6,930,447	6,832,070	6,930,447
Pelbagai Pemiutang	95,701	2,168,986	95,701	2,168,986
	<b>6,927,771</b>	<b>9,099,433</b>	<b>6,927,771</b>	<b>9,099,433</b>
<b>Kumpulan Wang Pembangunan :</b>				
Belanja Terakru	71,025	1,017,464	71,025	1,017,464
Pelbagai Pemiutang	241,322	579,247	241,322	579,247
	<b>312,347</b>	<b>1,596,711</b>	<b>312,347</b>	<b>1,596,711</b>
JUMLAH	<b>7,240,118</b>	<b>10,696,144</b>	<b>7,240,118</b>	<b>10,696,144</b>
<b>Syarikat Subsidiari :</b>				
Cukai	-	4,692	-	-
Pelbagai Pemiutang	<b>4,808</b>	<b>1,350</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>4,808</b>	<b>6,042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
JUMLAH	<b>7,244,926</b>	<b>10,702,186</b>	<b>7,240,118</b>	<b>10,696,144</b>

**11 BANTUAN BENCANA BANJIR**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki Peruntukan pada 1 Januari	1,656,440	1,164,237	1,656,440	1,164,237
<u>Campur :</u>				
Terimaan Di Dalam Tahun	64,571,133	7,181,930	64,571,133	7,181,930
Jumlah Di Pindahkan Dari Jaminan Bekalan Makanan Negara	-	2,239,768	-	2,239,768
	66,227,573	10,585,935	66,227,573	10,585,935
<u>Tolak :</u>				
Perbelanjaan Di Dalam Tahun	32,732,896	8,929,495	32,732,896	8,929,495
	33,494,677	1,656,440	33,494,677	1,656,440

**12 AKAUN KHAS**Kumpulan Wang Pengurusan :i) **Komisyen Pengedaran Baja Padi**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	47,707	36,806	47,707	36,806
<u>Campur :</u> Penerimaan Di Dalam Tahun	3,515,524	3,517,133	3,515,524	3,517,133
	3,563,231	3,553,939	3,563,231	3,553,939
<u>Tolak :</u> Perbelanjaan Di Dalam Tahun				
Komisyen Pengedaran	3,503,379	3,506,232	3,503,379	3,506,232
Baki	59,852	47,707	59,852	47,707

ii) **Program Pembangunan Rakyat Termiskin**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	720,240	201,670	720,240	201,670
<u>Campur :</u> Penerimaan Di Dalam Tahun	1,650,000	550,000	1,650,000	550,000
	2,370,240	751,670	2,370,240	751,670
<u>Tolak :</u> Perbelanjaan Di Dalam Tahun				
Baki	1,827,048	31,430	1,827,048	31,430
	543,192	720,240	543,192	720,240

iii) **Projek Bimbingan Usahawan (MPPB)**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	99,529	175,933	99,529	175,933
<u>Campur :</u> Penerimaan Di Dalam Tahun	52,000	116,060	52,000	116,060
	151,529	291,993	151,529	291,993
<u>Tolak :</u> Perbelanjaan Di Dalam Tahun				
Baki	111,430	192,464	111,430	192,464
	40,099	99,529	40,099	99,529

## iv) Bahagian Pengairan Saliran Pertanian (BPSP)

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	15,165,318	20,424,647	15,165,318	20,424,647
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	7,000,000	-	7,000,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	22,165,318	20,424,647	22,165,318	20,424,647
Baki	11,232,973	5,259,329	11,232,973	5,259,329
	<u>10,932,345</u>	<u>15,165,318</u>	<u>10,932,345</u>	<u>15,165,318</u>

## v) Peruntukan Parlimen

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	1,487,760	177,758	1,487,760	177,758
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	285,000	1,410,000	285,000	1,410,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	1,772,760	1,587,758	1,772,760	1,587,758
Baki	1,744,851	99,998	1,744,851	99,998
	<u>27,909</u>	<u>1,487,760</u>	<u>27,909</u>	<u>1,487,760</u>

## vi) Kajian Makhluk Perosak

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	8,220	8,220	8,220	8,220
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	800,000	-	800,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	808,220	8,220	808,220	8,220
Baki	-	-	-	-
	<u>808,220</u>	<u>8,220</u>	<u>808,220</u>	<u>8,220</u>

## vii) Projek Naik Taraf Agrotourism

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	602	602	602	602
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	602	602	602	602
Baki	-	-	-	-
	<u>602</u>	<u>602</u>	<u>602</u>	<u>602</u>

## viii) Kajian Kehilangan Padi Semasa Menuai

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	4,100	4,100	4,100	4,100
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	4,100	4,100	4,100	4,100
Baki	-	-	-	-
	<u>4,100</u>	<u>4,100</u>	<u>4,100</u>	<u>4,100</u>

## ix) Projek Tabur Terus Dalam Air

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	29,146	29,146	29,146	29,146
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	29,146	29,146	29,146	29,146
Baki	29,146	29,146	29,146	29,146

## x) Jabatan Perkhidmatan Haiwan

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	1,047	1,047	1,047	1,047
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	1,047	1,047	1,047	1,047
Baki	1,047	1,047	1,047	1,047

## xi) Kolej Pertanian Malaysia

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	2,491,729	269,457	2,491,729	269,457
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	130,000	3,949,396	130,000	3,949,396
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	2,621,729	4,218,853	2,621,729	4,218,853
Baki	1,632,250	1,727,124	1,632,250	1,727,124
	989,479	2,491,729	989,479	2,491,729

## xii) Industri Berasaskan Beras

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	1,068,326	3,699,552	1,068,326	3,699,552
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	4,767,000	-	4,767,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	5,835,326	3,699,552	495,653	2,631,226
Baki	495,653	2,631,226	5,339,673	1,068,326

## xiii) Pembelian Peralatan Untuk SIPP

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	15,542	72,132	15,542	72,132
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	15,542	72,132	15,540	56,590
Baki	15,540	56,590	2	15,542

xiv)

**Kajian Supply & Utilization Account (Kajian Sosio Ekonomi)**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	114,877	260,225	114,877	260,225
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	114,877	260,225	114,877	260,225
Baki	61,129	145,348	61,129	145,348
	<b>53,748</b>	<b>114,877</b>	<b>53,748</b>	<b>114,877</b>

xv)

**Insentif Pembajakan dan Komisyen Pengedaran Baja Kepada PPK (SIPP)**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	5,944,887	4,107,356	5,944,887	4,107,356
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	10,004,853	19,911,968	10,004,853	19,911,968
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	15,949,740	24,019,324	15,949,740	24,019,324
Baki	14,846,013	18,074,437	14,846,013	18,074,437
	<b>1,103,727</b>	<b>5,944,887</b>	<b>1,103,727</b>	<b>5,944,887</b>

xvi)

**Sumber Pertumbuhan Baru (Nira Nipah)**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	8	306,399	8	306,399
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	8	306,399	8	306,399
Baki	-	306,391	-	306,391
	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

xvii)

**Consultative Group for International Agricultural Research (CGIAR)**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	37,916	44,636	37,916	44,636
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	37,916	44,636	37,916	44,636
Baki	-	6,720	-	6,720
	<b>37,916</b>	<b>37,916</b>	<b>37,916</b>	<b>37,916</b>

xviii)

**Pengembangan Peladang MAHA**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	196	42,500	196	42,500
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	196	42,500	196	42,500
Baki	-	42,304	-	42,304
	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>196</b>

## xix) Subsidi Insentif Benih Padi Sah

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	16,638	-	16,638	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	6,181,191	-	6,181,191
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	16,638	6,181,191	16,638	6,181,191
Baki	-	6,164,553	-	6,164,553
	16,638	16,638	16,638	16,638

## xx) Skim Peningkatan Pengeluaran &amp; Premis Usahawan

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	256,000	201,750	256,000	201,750
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	560,120	200,000	560,120	200,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	816,120	401,750	816,120	401,750
Baki	272,399	145,750	272,399	145,750
	543,721	256,000	543,721	256,000

## xxi) Laman Padi MAEPS

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	54,000	-	54,000
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	50,000	54,000	50,000	54,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	50,000	108,000	50,000	108,000
Baki	-	108,000	-	108,000
	50,000	-	50,000	-

## xxii) Projek Akuakultur MADA

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	1,000,000	-	1,000,000	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	1,000,000	-	1,000,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	356,075	-	356,075	-
Baki	643,925	-	643,925	-

## xxiii) Komisyen SIPP Pengedaran Baja Tambahan

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	260,648	291,249	260,648	291,249
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	589,631	364,262	589,631	364,262
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	850,279	655,511	850,279	655,511
Baki	409,727	394,863	409,727	394,863
	440,552	260,648	440,552	260,648

xxxix) NCIA

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	734,000	-	734,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	734,000	-	734,000	-
Baki	125,140	-	125,140	-
	<b>608,860</b>	<b>-</b>	<b>608,860</b>	<b>-</b>
JUMLAH	<b>67,315,694</b>	<b>126,537,599</b>	<b>67,315,694</b>	<b>126,537,599</b>

Kumpulan Wang Pembangunan :

i) Wang Pembayaran Pampasan Tanah

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	420,025	1,150,758	420,025	1,150,758
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	420,025	1,150,758	420,025	1,150,758
Baki	-	730,733	-	730,733
	<b>420,025</b>	<b>420,025</b>	<b>420,025</b>	<b>420,025</b>
JUMLAH	<b>420,025</b>	<b>420,025</b>	<b>420,025</b>	<b>420,025</b>
JUMLAH BAKI AKAUN KHAS	<b>67,735,719</b>	<b>126,957,624</b>	<b>67,735,719</b>	<b>126,957,624</b>

## xxxiv) Projek Power Generation

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	200,000	-	200,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	200,000	-	200,000	-
Baki	9,172	-	9,172	-
	<b>190,828</b>		<b>190,828</b>	

## xxxv) KSI Tanah Kerja Awalan

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	510,000	-	510,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	510,000	-	510,000	-
Baki	510,000	-	510,000	-

## xxxvi) Projek Kecil Pertanian &amp; MPPP

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	1,400,000	-	1,400,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	1,400,000	-	1,400,000	-
Baki	1,205,947	-	1,205,947	-
	<b>194,053</b>		<b>194,053</b>	

## xxxvii) Program Kiosk Kebab

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	80,000	-	80,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	80,000	-	80,000	-
Baki	56,000	-	56,000	-
	<b>24,000</b>		<b>24,000</b>	

## xxxviii) Skim Pengairan Pinggir MADA

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	31,326,326	-	31,326,326	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	31,326,326	-	31,326,326	-
Baki	10,651,529	-	10,651,529	-
	<b>20,674,797</b>		<b>20,674,797</b>	

## xxix) Program Pelancaran Produk IAT

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	360,000	130,000	360,000	130,000
	360,000	130,000	360,000	130,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	7,800	130,000	7,800	130,000
Baki	352,200	-	352,200	-

## xxx) PPP - BDC

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	3,900,000	-	3,900,000	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	3,900,000	-	3,900,000
	3,900,000	3,900,000	3,900,000	3,900,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	3,900,000	3,900,000	3,900,000	3,900,000

## xxxi) Projek Azam Tani 2010

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	1,940,000	-	1,940,000	-
	1,940,000	-	1,940,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	1,940,000	-	1,940,000	-

## xxxii) Projek Usahawan Siswazah Tani

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	363,500	-	363,500	-
	363,500	-	363,500	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	59,735	-	59,735	-
Baki	303,765	-	303,765	-

## xxxiii) Promosi IAT

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	830,000	-	830,000	-
	830,000	-	830,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	8,320	-	8,320	-
Baki	821,680	-	821,680	-

xxiv)

**Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	90,508,174	49,606,291	90,508,174	49,606,291
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	6,858,784	129,209,323	6,858,784	129,209,323
	97,366,958	178,815,614	97,366,958	178,815,614
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	83,583,852	86,067,672	83,583,852	86,067,672
Jumlah Di Pindahkan ke Bantuan Bencana Banjir	-	2,239,768	-	2,239,768
<b>Baki</b>	<b>13,783,106</b>	<b>90,508,174</b>	<b>13,783,106</b>	<b>90,508,174</b>

xxv)

**Program Menambahkan Pendapatan Petani, Penternak & Nelayan**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	3,353,300	2,604,252	3,353,300	2,604,252
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	2,877,578	-	2,877,578
	3,353,300	5,481,830	3,353,300	5,481,830
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	1,624,784	2,128,530	1,624,784	2,128,530
<b>Baki</b>	<b>1,728,516</b>	<b>3,353,300</b>	<b>1,728,516</b>	<b>3,353,300</b>

xxvi)

**Projek Kelulusan Khas - KSP**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	300,841	-	300,841	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	421,330	1,264,000	421,330	1,264,000
	722,171	1,264,000	722,171	1,264,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	565,412	963,159	565,412	963,159
<b>Baki</b>	<b>156,759</b>	<b>300,841</b>	<b>156,759</b>	<b>300,841</b>

xxvii)

**KSI - Agro Pelancongan**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	302,962	-	302,962	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	205,280	739,770	205,280	739,770
	508,242	739,770	508,242	739,770
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	500,999	436,808	500,999	436,808
<b>Baki</b>	<b>7,243</b>	<b>302,962</b>	<b>7,243</b>	<b>302,962</b>

xxviii)

**Satu Daerah Satu Industri (SDSI)**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	401,886	-	401,886	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	500,000	500,000	500,000	500,000
	901,886	500,000	901,886	500,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	448,096	98,114	448,096	98,114
<b>Baki</b>	<b>453,790</b>	<b>401,886</b>	<b>453,790</b>	<b>401,886</b>

**13 KUMPULAN WANG PENGURUSAN**

	<b>Kumpulan</b>	
	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>
Baki Kumpulan Wang Pengurusan	4,589,078	7,523,898
<b>Campur:</b>		
Keuntungan / (Kerugian) Terkumpul Syarikat Subsidiari	60,900	59,955
Baki Pada 31 Disember	<b>4,649,978</b>	<b>7,583,853</b>
	<b>Lembaga</b>	
	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>
Baki pada 1 Januari	7,523,898	6,830,099
<b>Campur:</b>		
Pendapatan / (Kurangan) Dari Perbelanjaan	(4,382,154)	2,269,025
Jumlah Dipindahkan Daripada Kumpulan Wang Rizab Untuk :		
Kerja Penyenggaraan yang Mendesak	55,315	18,514
Pelbagai Projek	2,000	523,606
Rawatan Khas Pesara MADA dan Keluarga	36,872	23,947
Penambahbaikan Ibu Pejabat MADA	85,800	
Penyenggaraan dan Pembangunan Modal Insan	<b>4,314,156</b>	
	7,635,887	9,665,191
<b>Pelarasian:</b>		
Pendapatan 2008 Terlebih Nyata	-	(16,704)
Susutnilai Kenderaan/Jentera 2008 Terkurang Nyata	-	(24,114)
<b>Tolak:</b>		
Peruntukan Mengurus 2009	-	(300,000)
Jumlah Dipindahkan Kepada Kumpulan Wang Rizab	(3,046,809)	(1,800,475)
Baki Pada 31 Disember	<b>4,589,078</b>	<b>7,523,898</b>

**14 KUMPULAN WANG PINJAMAN KENDERAAN**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>
Pendahuluan Pinjaman Kenderaan yang Diluluskan Untuk Kakitangan	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
Baki Pada 31 Disember	<b>3,000,000</b>	<b>3,000,000</b>	<b>3,000,000</b>	<b>3,000,000</b>

**15 KUMPULAN WANG PINJAMAN KOMPUTER**

	<b>Kumpulan</b>		<b>Lembaga</b>	
	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>	<b>2010</b> <b>(RM)</b>	<b>2009</b> <b>(RM)</b>
Pendahuluan Pinjaman Komputer yang Diluluskan Untuk Kakitangan	750,000	750,000	750,000	750,000
Baki Pada 31 Disember	<b>750,000</b>	<b>750,000</b>	<b>750,000</b>	<b>750,000</b>

**16 KUMPULAN WANG AM**

	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki pada 1 Januari	716,772	672,856
<u>Campur :</u>		
Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan	122,406	43,916
Baki Pada 31 Disember	<u>839,178</u>	<u>716,772</u>
<b>DIBIAYAI OLEH :</b>		
Kompleks Latihan MADA	104,094	100,351
Rumah Rehat Muda	130,279	89,915
Projek Mempelam	390,188	315,754
Projek Ikan	214,617	210,752
	<u>839,178</u>	<u>716,772</u>

**17 KUMPULAN WANG RIZAB**

	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki pada 1 Januari	4,924,437	3,690,029
<u>Campur :</u>		
Jumlah Dipindahkan Daripada Kumpulan Wang Pengurusan	3,046,809	1,800,475
	<u>7,971,246</u>	<u>5,490,504</u>
<u>Tolak :</u>		
Pindahan Peruntukan Untuk Membiayai Belanja Mengurus (Nota 21)	(4,494,143)	(566,067)
Baki Pada 31 Disember	<u>3,477,103</u>	<u>4,924,437</u>

**18 KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN**

	2010 (RM)	2009 (RM)
Baki pada 1 Januari	43,104,102	43,021,935
<u>Campur :</u>		
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	15,275,858	13,733,631
	<u>58,379,960</u>	<u>56,755,566</u>
<u>Pelarasan :</u>		
Perbelanjaan Operasi Terkurang Nyata 2008	-	(2,400)
Aset Terkurang Nyata 2008	-	810,000
Susutnilai Terlebih Nyata 2008	-	81,000
	<u>58,379,960</u>	<u>57,644,166</u>
<u>Tolak :</u>		
Pemberian Geran Pembangunan Dilunaskan :		
Perbelanjaan Operasi	12,430,940	10,825,860
Susutnilai	3,488,814	3,714,204
	<u>15,919,754</u>	<u>14,540,064</u>
Baki Pada 31 Disember	<u>42,460,206</u>	<u>43,104,102</u>

**19 FAEDAH**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
<b>Kumpulan Wang Pengurusan :</b>				
Faedah Bank	2,930,468	2,839,435	2,930,468	2,839,435
Faedah Pinjaman Kenderaan	20,087	41,006	20,087	41,006
Faedah Pinjaman Komputer	3,651	7,856	3,651	7,856
	<b>2,954,206</b>	<b>2,888,297</b>	<b>2,954,206</b>	<b>2,888,297</b>
<b>Syarikat Subsidiari :</b>				
Faedah Bank	1,395	1,776	-	-
	<b>1,395</b>	<b>1,776</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
JUMLAH	<b>2,955,601</b>	<b>2,890,073</b>	<b>2,954,206</b>	<b>2,888,297</b>

**20 LAIN-LAIN PENDAPATAN / (KERUGIAN)**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2010 (RM)	2009 (RM)	2010 (RM)	2009 (RM)
<b>Kumpulan Wang Pengurusan :</b>				
Pelarasan Hutang Ragu	-	4,613	-	4,613
Baki dari akaun yang tidak digunakan :				
Hakisan Pantai Jeruju & Sg Dua	-	112,114	-	112,114
Projek Ternakan Ikan Air Tawar	-	22,051	-	22,051
Projek Tanaman Sayur Hidropotik	-	276	-	276
	<b>-</b>	<b>139,054</b>	<b>-</b>	<b>139,054</b>
JUMLAH	<b>-</b>	<b>139,054</b>	<b>-</b>	<b>139,054</b>

**21 PERBELANJAAN DARIPADA PERUNTUKAN KUMPULAN WANG RIZAB**

	2010 (RM)	2009 (RM)
Kerja Penyenggaraan Yang Mendesak	55,315	18,514
Pelbagai Projek	2,000	523,606
Rawatan Khas Pesara MADA dan Keluarga	36,872	23,947
Penambalan Ibu Pejabat MADA	85,800	-
Penyenggaraan dan Pembangunan Modal Insan	<b>4,314,156</b>	-
	<b>4,494,143</b>	<b>566,067</b>

Perbelanjaan di atas telah mendapat kelulusan daripada Lembaga Pengarah dan Kementerian.

## **22 PERBELANJAAN OPERASI PEMBANGUNAN**

	2010 (RM)	2009 (RM)
<b>Projek Pembangunan</b>		
Projek Pembangunan Pengurusan Estet Padi	4,792,136	4,554,000
Pembangunan Rangkaian Jalan Ladang	2,078,793	-
Pembangunan Usahawan Tani	252,221	316,535
Projek Mempelbagaikan Pengeluaran Hasil Pertanian	526,892	589,452
Tebatan Banjir Kawasan Pertanian	16,186	79,694
Pemulihian Tanah Bermasalah	472,962	443,927
Pengurusan Kawalan Tanaman Bersepadau	184,486	144,550
Latihan Kemahiran Golongan Sasar	67,115	101,633
Keselamatan Empangan	197,871	79,131
Projek Pengeluaran Benih Padi Berkualiti	1,463	622,250
Pembangunan Sumber Air	491,684	656,713
Pembangunan dan Pemulihian Infrastruktur dan Saliran	-	963,939
Ladang Teknologi	31,151	52,307
Perolehan Jentera, Kenderaan dan Alat-Alat Kelengkapan	-	476,332
Pembangunan dan Pemulihian Bangunan MADA	1,109,027	1,034,064
Projek Agro-Pelancongan Di Kaw.Muda Dan Kaw.Empangan	13,569	29,985
Projek Pemprosesan Berasaskan Buah-Buahan	741,063	1,391,481
Jabatan Pengairan & Saliran	-	1,787,647
Pembangunan Sistem Tersier	1,454,520	-
<b>Tolak :</b>		
Diklasifikasi ke Hartanah, Loji & Peralatan	-	(1,898,655)
Diklasifikasi ke Kerja dalam Kemajuan	-	(599,125)
	<b>12,430,940</b>	<b>10,825,860</b>

## 23 PELARASAN TAHUN LEPAS

Ini merupakan kesan daripada pembetulan terhadap perkara-perkara berikut :

<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
2010	2009	2010	2009
(RM)	(RM)	(RM)	(RM)

### Kumpulan Wang Pembangunan :

- (a) Pelarasan keatas Item Kerja Dalam Kemajuan dikelaskan semula dan direkodkan di dalam Hartanah, Laji & Peralatan

Pada 31 Disember 2009

39,256,617

39,258,617

## **24 ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN**

Angka perbandingan tertentu telah diklasifikasikan armaunnya agar selari dengan persebaran penyata kewangan tahun semasa.