



KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI MAKANAN

LTM08

Laporan Tahunan MADA

2009



KERTAS STATUT ST. 150 TAHUN 2009

MALAYSIA

DIKEMUKAKAN DALAM DEWAN RAKYAT / NEGARA MENURUT

STATUT

LAPORAN TAHUNAN

2008

The numbers 2008 are rendered in a large, bold font, where each digit is filled with a close-up image of golden corn cobs. They are positioned in the middle ground of a lush green rice paddy field. In the background, a clear blue sky with a few wispy clouds is visible, along with a distant horizon line featuring some trees and a small white building.



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI ASAS TANI MALAYSIA

LAPORAN TAHUNAN

2008



Isi Kandungan

Muka Surat

Perutusan Pengerusi	i-iv
Ahli Lembaga Pengarah 2008	v
Ahli Jawatankuasa Audit 2008	v-vi
Kumpulan Pengurusan Kanan 2008	vi
Juruaudit	vi
Struktur Organisasi 2008	vii
Penubuhan Mada	1
Matlamat Utama	1
Keluasan Penanaman Padi	1
Demografi Peladang Di Kawasan Muda	1-2
Visi Dan Misi	3
Piagam Pelanggan	3
Fungsi- Fungsi Utama	4
Strategi Dan Program	4-6
Sumber Kewangan	7
Analisis Prestasi Kewangan	7
▪ Peruntukan Dan Perbelanjaan Mengurus Dan Pembangunan	7-8
▪ Pendapatan Dan Perbelanjaan Disatukan	9
▪ Kumpulan Wang Pengurusan	9
▪ Kumpulan Wang Pembangunan	10-11
Laporan Prestasi Dan Pencapaian Cawangan Audit Dalam	11-12
Laporan Prestasi Dan Pencapaian Cawangan Komunikasi Korporat	12-17

Laporan Prestasi Dan Pencapaian Bahagian Tahun 2008	18
▪ Bahagian Khidmat Pengurusan	18-27
▪ Bahagian Industri Padi	28-35
▪ Bahagian Industri Asas Tani Dan Bukan Padi	36-46
▪ Bahagian Pengurusan Institusi Peladang	47-52
▪ Bahagian Pengurusan Wilayah	53-59
▪ Bahagian Perkhidmatan Mekanikal Dan Infrastruktur	60-63
▪ Bahagian Pengurusan Empangan Dan Sumber Air	64-66
▪ Bahagian Perkhidmatan Pengairan Dan Saliran	67-68
▪ Bahagian Perancangan Dan Teknologi Maklumat	69-75
Petunjuk-Petunjuk Pencapaian	76
i. Pengeluaran Padi	76-78
ii. Kepadatan Tanaman Padi	78
iii. Pendapatan Peladang	78-79
iv. Kadar Kemiskinan	80
v. Prestasi Pertubuhan Peladang Kawasan	81-83
Masalah Yang Dihadapi Dalam Melaksanakan Program Dan Projek Pembangunan Di Kawasan Muda	84-88
Perancangan Masa Hadapan	89-91
Coretan Peristiwa Sepanjang Tahun 2008	92-98
Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda	99-131
Yang Telah Diaudit Bagi Tahun 2008	

i Perutusan Pengerusi



Assalamualaikum W.B.T Dan Salam Sejahtera.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, selaku Pengerusi Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) dan bagi pihak Ahli Lembaga Pengarah, saya dengan rasa sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan MADA bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008.

Pendahuluan

Tahun 2008 ini telah menyaksikan pelbagai pencapaian yang memberangsangkan diperolehi hasil daripada kejayaan MADA melaksanakan program-program pembangunan di Kawasan Muda. Kejayaan ini merupakan petanda yang positif bahawa pihak MADA begitu komited melaksanakan segala tanggungjawab yang diamanahkan dan sentiasa berusaha memenuhi matlamat utamanya dalam meningkatkan taraf hidup dan sosio-ekonomi peladang di Kawasan Muda. Dalam usaha memastikan matlamat tersebut dicapai, pelbagai wacana pembangunan telah dirancang dan dilaksanakan oleh MADA sama ada dalam sektor padi mahupun sektor industri asas tani dan bukan padi.

Prestasi Kewangan MADA

Pada tahun 2008, peruntukan yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada MADA ialah RM109,045,479. Daripada peruntukan yang diluluskan ini, RM81,445,479 atau 74.69% adalah merupakan peruntukan Belanja Mengurus manakala peruntukan Belanja Pembangunan pula berjumlah RM27,600,000 atau 25.31%. Bagi peruntukan Belanja Mengurus, sebanyak RM78,251,500 peruntukan asal telah diperuntukkan oleh Agensi Pusat kepada MADA. Walaubagaimanapun, peruntukan berkenaan telah dikurangkan sebanyak RM168,021 (melalui Pekeliling Perbendaharaan Bil. 9 Tahun 2008 Langkah Untuk Mengurangkan Perbelanjaan Awam) menjadikan peruntukan asal menurun kepada RM78,083,479. Pada bulan Disember 2008, MADA telah menerima tambahan peruntukan Belanja Mengurus sebanyak RM3,362,000 bagi tujuan bayaran Imbuan Tahunan dan Bayaran Khas Prestasi Tahun 2008. Melalui pertambahan tersebut, jumlah keseluruhan peruntukan Belanja Mengurus telah meningkat kepada RM81,445,479 (Peruntukan Asal dan Tambahan).

Bagi perbelanjaan Belanja Mengurus, MADA telah membelanjakan RM78,083,479 (100%) berdasarkan peruntukan asal dan RM81,426,333 (99.98%) berdasarkan peruntukan asal dan tambahan. Manakala bagi perbelanjaan Belanja Pembangunan, MADA telah membelanjakan RM27,599,557 iaitu 99.99% daripada keseluruhan peruntukan yang diperolehi.

Prestasi Pencapaian MADA

Secara umumnya, MADA merupakan sebuah agensi yang ditubuhkan bagi menyelaraskan aktiviti tanaman padi yang berkeluasan 96,558 hektar iaitu 47.3% daripada keluasan jelapang padi di Malaysia. Sebagai agensi pelaksana yang bertanggungjawab menyelaraskan aktiviti tanaman padi kawasan jelapang padi terbesar di Malaysia, perancangan yang rapi dan pelaksanaan yang mengikut jadual dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab amatlah diberikan perhatian yang khusus oleh MADA.

Pada tahun 2008, perancangan dan pelaksanaan program pembangunan yang berkesan telah berjaya mengekalkan kecemerlangan MADA dalam melaksanakan tanaman padi dua kali setahun sepertimana yang dilaksanakan pada tahun-tahun sebelumnya. Purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda telah berjaya ditingkatkan dan berada pada tahap yang tinggi iaitu 5.70 tan sehektar yang mana ianya merupakan 38% sumbangan pengeluaran padi kepada keperluan negara.

Dalam usaha memastikan purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda ini ditingkatkan dari masa ke semasa, MADA telah melipat gandakan usaha meningkatkan hasil pengeluaran padi melalui program peningkatan hasil padi yang diperkenalkannya. Projek 10 Tan dan projek penanaman padi secara pengurusan berpusat atau lebih dikenali sebagai Projek Estet Padi merupakan projek peningkatan hasil padi utama yang dilaksanakan oleh MADA.

Sehingga tahun 2008, seluas 33,542 hektar telah dibangunkan di bawah Projek 10 Tan. Berdasarkan keluasan tersebut, purata hasil padi yang dicatatkan adalah sebanyak 6.13 tan sehektar. Jika diimbis kembali sewaktu awal pelaksanaan Projek 10 Tan pada tahun 2001, purata hasil padi hanyalah sebanyak 4.80 tan sehektar dan telah meningkat melebihi 5.00 tan sehektar selepas projek tersebut dilaksanakan. Ini membuktikan bahawa dengan pelaksanaan Projek 10 Tan, purata hasil padi di kawasan Projek 10 Tan telah berjaya ditingkatkan secara konsisten dan berada pada paras minimum 5.50 tan sehektar.

Peningkatan purata hasil padi di kawasan Projek 10 Tan yang konsisten telah memberi impak yang besar dalam peningkatan purata hasil dan nilai pengeluaran padi bagi keseluruhan Kawasan Muda. Sebelum pelaksanaan Projek 10 Tan, purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda hanyalah sebanyak 4.76 tan sehektar (tahun 2000). Selepas pelaksanaan Projek 10 Tan pada tahun 2001, purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda telah menunjukkan tren peningkatan yang memberangsangkan di mana purata hasil padi tersebut telah meningkat dari tahun ke tahun. Selepas lima tahun pelaksanaan Projek 10 Tan, purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan Muda telah berjaya ditingkatkan ke

tahap yang tinggi iaitu 5.76 tan sehektar. Peningkatan 1 tan sehektar yang dicapai ini merupakan satu kejayaan yang besar bagi MADA di mana peningkatan tersebut telah berjaya meningkatkan nilai pengeluaran padi bagi keseluruhan Kawasan Muda sebanyak RM65,685,100 iaitu daripada RM418,518,400 (tahun 2000) kepada RM484,203,500 (tahun 2005).

Dalam pada itu, bagi memastikan kesinambungan usaha meningkatkan purata hasil padi di Kawasan Muda dilaksanakan dengan lebih dinamik dan sistematik, MADA telah melaksanakan projek tanaman padi secara pengurusan berpusat atau lebih dikenali sebagai Projek Estet Padi. Sehingga tahun 2008, sebanyak 148 buah estet padi yang berkeluasan 4,767 hektar dan melibatkan seramai 5,113 orang peladang telah berjaya dibangunkan. Projek yang telah bermula pada Luar Musim I/2007 ini telah membuktikan keberkesanannya apabila projek ini telah mencapai purata hasil 6.07 tan sehektar pada tahun 2008.

Berdasarkan pencapaian purata hasil padi yang memberangsangkan bagi Projek Estet Padi, MADA telah merancang untuk membangunkan lebih banyak kawasan Projek Estet Padi di Kawasan Muda. Usaha ini diambil bagi memastikan purata hasil padi ditingkatkan dari masa ke semasa dan mampu memenuhi sasaran tahap sara diri (SSL) beras negara kepada 86% menjelang tahun 2010. Antara perancangan masa hadapan yang bakal dilaksanakan adalah menambah bilangan Projek Estet Padi di Kawasan Muda iaitu daripada 148 projek (tahun 2008) kepada 450 projek (tahun 2010). Melalui pertambahan ini, pihak MADA mensasarkan peningkatan purata hasil bagi keseluruhan Kawasan Muda iaitu daripada 5.70 tan sehektar (tahun 2008) kepada 6.80 tan sehektar (tahun 2010) dan ianya sekaligus membantu meningkatkan peratus SSL beras negara.

Jika dilihat secara terperinci, pelaksanaan Projek 10 Tan dan Projek Estet Padi bukan sahaja berupaya meningkatkan purata hasil padi dan memenuhi sasaran tahap sara diri (SSL) beras negara kepada 86% menjelang tahun 2010 malah ianya juga merupakan alternatif terbaik dalam meningkatkan pendapatan peladang MADA yang bergantung sepenuhnya terhadap perusahaan tanaman padi. Berdasarkan kajian yang dijalankan oleh MADA, pada tahun 2008 sejumlah RM14,354 (86.0%) daripada jumlah pendapatan bersih tahunan sebanyak RM16,642 seisi keluarga peladang adalah disumbangkan oleh pendapatan dari sektor padi. Ini menunjukkan bahawa perusahaan tanaman padi merupakan penyumbang utama pendapatan peladang di Kawasan Muda.

Selain pembangunan sektor padi, MADA turut memberi fokus dalam memajukan sektor industri asas tani dan bukan padi. Pelaksanaan projek bagi kedua-dua sektor ini bukan sahaja mampu menambahkan pendapatan peladang MADA malah ianya dilihat sebagai alternatif terbaik bagi peladang MADA mengurangkan tahap kebergantungan dalam aktiviti tanaman padi.

Pada tahun 2008, penglibatan peladang MADA sebagai usahawan dalam sektor industri asas tani semakin bertambah. Produk-produk industri asas tani yang dikeluarkan oleh usahawan MADA semakin berdaya maju dan mendapat permintaan di pasaran. Antara produk-produk yang semakin mendapat permintaan adalah sos cili mangga, kordial mempelam, cuka nipah, ikan pekasam, serunding dan telur masin. Selain daripada produk makanan, pengeluaran produk-produk bukan makanan seperti kraftani turut mendapat sambutan yang menggalakkan daripada pengguna.

Di antara produk-produk yang dihasilkan ialah kraf jerami (lampu, kertas), kraf rotan buluh dan anyaman mengkuang. Dalam pada itu, MADA juga sentiasa menyarankan kepada para peladangnya supaya menceburi sektor pertanian bukan padi. Penglibatan peladang dalam sektor ini mampu menjana pertambahan pendapatan dan meningkatkan taraf hidup. Antara aktiviti – aktiviti bukan padi yang digalakkan kepada para peladang ialah tanaman pokok mempelam secara berkelompok, ternakan ikan dalam sangkar, ternakan ikan kolam tanah, ternakan itik dan ruminan.

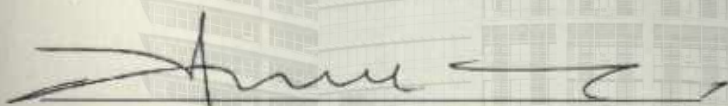
Pada hari ini, saya amat yakin bahawa dengan perancangan dan pelaksanaan aktiviti pembangunan yang menyeluruh oleh MADA, sektor pertanian di Kawasan Muda akan menjadi lebih dinamik dan kompetitif. Aliran pembangunan yang positif ini juga dilihat mampu memenuhi matlamat utama yang digariskan kepada MADA dalam memajukan kesejahteraan hidup sebilangan besar penduduk desa dan melebihi hasil untuk keperluan negara.

Menutup Tirai 2008

Sayugia dimaklumkan bahawa MADA perlu terus menggerakkan aktiviti pembangunan sektor padi dan sektor industri asas tani dan bukan padi di Kawasan Muda. Saya amatlah berharap kejayaan yang telah dikecapi sepanjang tahun 2008 akan dapat dikekalkan malah dipertingkatkan ke satu tahap yang lebih membanggakan pada tahun akan datang.

Akhir kata, saya mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah, pihak pengurusan, pegawai serta kakitangan MADA yang telah memberikan komitmen yang penuh dalam menyelaraskan dan melaksanakan aktiviti-aktiviti pembangunan MADA. Tidak terkecuali juga kepada Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani, Agensi Pusat, Kerajaan Negeri Kedah dan Kerajaan Negeri Perlis dan sekalian individu yang bekerjasama dalam memajukan sektor pertanian di Kawasan Muda. Saya berharap kerjasama ini dapat dikekalkan dan terus dipertingkatkan agar segala projek pembangunan yang sedang dan akan dilaksanakan dapat dimanfaatkan oleh masyarakat petani di Kawasan Muda. Insya-Allah.

Sekian.



(DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID)

AHLI LEMBAGA PENGARAH 2008

PENGERUSI

YB. Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid

S.H.M.S., S.S.D.K., D.P.M.P., B.K.M.

Ahli Dewan Undangan Negeri Kawasan Pedu

TIMBALAN PENGERUSI

Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim bin Saleh

D.S.D.K., S.D.K., B.C.K.

Pengurus Besar MADA

AHLI

YB. Dato' Bijaya Indera,

Dato' Paduka Haji Syed Unan Mashri bin

Syed Abdullah Shahabuddin

Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah

YB. Tuan Haji Sabry bin Ahmad

EXCO Pertanian Industri Asas Tani &

Koperasi Negeri Perlis

YB. Dato' Mohamad Zabidi bin Zainal

Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis

Y. Bhg. Dato' Dr. Baharom bin Jani

Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan)

Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani

Y.Bhg. Dato' Haji Mohamed Shariff bin Abdul Aziz

Ketua Pengarah

Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan

(FAMA)

Y. Bhg. Datuk Roseley bin Dato' Khalid

Ketua Pengarah

Jabatan Pertanian Malaysia

Y. Bhg. Dato' Martini bt. Osman

Presiden Agrobank

Bank Pertanian Malaysia Berhad

Y. Bhg. Dato' Ir. Mohd Azhari bin Ghazalli

Pengarah

Bahagian Pengairan & Saliran Pertanian,

Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani

Y. Bhg. Dato' Dr. Shuib bin Saedin

AHLI JAWATANKUASA AUDIT 2008

PENGERUSI

Y. Bhg. Dato' Dr. Baharom Bin Jani

Timbalan Ketua Setiausaha (Pembangunan)

Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani

AHLI JAWATANKUASA

YB. Tuan Haji Sabry bin Ahmad

EXCO Pertanian Industri Asas Tani & Koperasi Negeri Perlis

Y. Bhg. Datuk Roseley bin Dato' Khalid

Ketua Pengarah

Jabatan Pertanian Malaysia

Encik Ir. Loh Kim Mon

Timbalan Pengurus Besar (Teknikal)

Y. Bhg. Dato' Ir. Mohd Azhari Bin Ghazalli

Pengarah

Bahagian Pengairan & Saliran Pertanian,

Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia

(Lantikan pada Mesyuarat Lembaga Pengarah MADA Bil. 1/2009-24 Mei 2009)

SETIAUSAHA

Tuan Haji Azizan bin Kasim

Juruaudit Dalam, MADA

KUMPULAN PENGURUSAN KANAN 2008

PENGURUS BESAR

Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim bin Saleh

TIMBALAN PENGURUS BESAR (PERTANIAN)

Tuan Haji Hamid bin Mat

TIMBALAN PENGURUS BESAR (TEKNIKAL)

Encik Ir. Loh Kim Mon

PENGARAH BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN

Tuan Haji Mahamud Fauzi bin Haji Mansor

PENGARAH BAHAGIAN INDUSTRI PADI

Encik Fouzi bin Ali

PENGARAH BAHAGIAN INDUSTRI ASAS TANI DAN BUKAN PADI

Encik Md. Zuki bin Ismail

PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN INSTITUSI PELADANG

Encik Aznan bin Azizan

PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN WILAYAH

Tuan Haji Shafie bin Abdul Ghani

PENGARAH BAHAGIAN PERKHIDMATAN MEKANIKAL DAN INFRASTRUKTUR

Encik Ir. Geh Yean Lian

PENGARAH BAHAGIAN PERKHIDMATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN

Encik Cho Meng Chang

PENGARAH BAHAGIAN PENGURUSAN EMPANGAN DAN SUMBER AIR

Encik Ir. Hor Tek Lip @ Hor Tet Lip

PENGARAH BAHAGIAN PERANCANGAN DAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

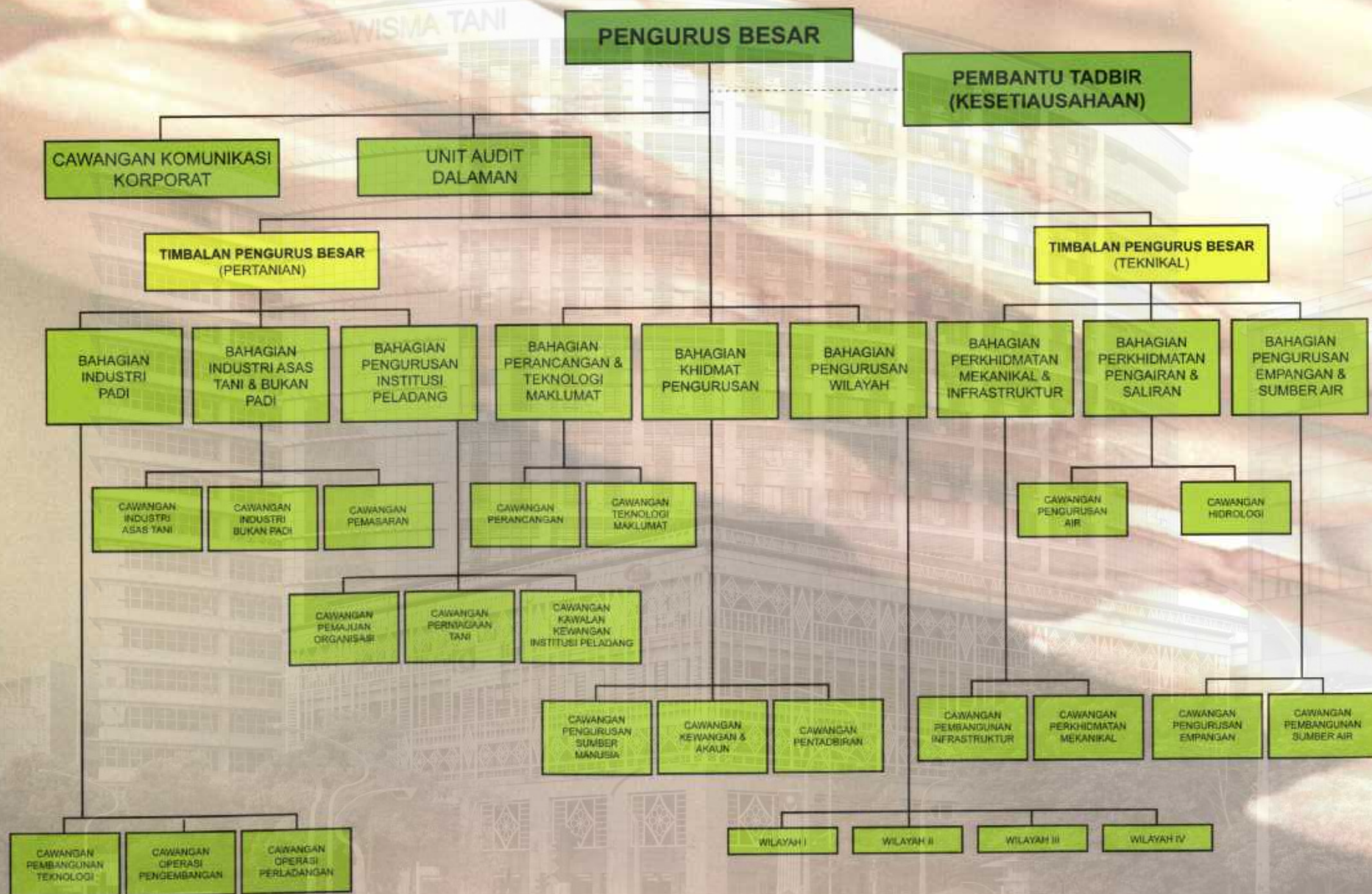
Puan Robiah bt Lazim

JURUAUDIT

Ketua Audit Negara,
Jabatan Audit Negara, Putrajaya.

ALAMAT PEJABAT YANG BERDAFTAR

Ibu Pejabat MADA,
Lembaga Kemajuan Pertanian Muda,
Ampang Jajar, 05990 Alor Setar,
KEDAH DARUL AMAN.
TEL : (04) 772 8255 FAX : (04) 772 2667



**LEMBAGA KEMAJUAN
PERTANIAN MUDA**





“PERTANIAN ADALAH PERNIAGAAN”



PENUBUHAN MADA

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) telah ditubuhkan pada 30 Jun 1970 di bawah satu Dekri Darurat dengan nama asalnya Pehak Berkuasa Kemajuan Pertanian Muda yang kemudian diganti dengan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda yang diluluskan oleh Parlimen di bawah Akta 70, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972. Di bawah Akta 70 tersebut, tugas-tugas MADA telah digariskan seperti berikut:

- i. Memaju, menggalak, membantu dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam Kawasan Muda.
- ii. Merancang dan mengusahakan dalam Kawasan Muda apa-apa kemajuan pertanian mengikut sebagaimana yang diperuntukkan kepadanya oleh pihak berkuasa negeri bagi Negeri Kedah dan Perlis.

MATLAMAT UTAMA

- i. Memajukan Kesejahteraan Hidup Sebilangan Besar Penduduk Desa.
- ii. Melebihi Hasil Untuk Keperluan Negara.

KELUASAN PENANAMAN PADI

Negeri Kedah dan Perlis merupakan dua buah negeri yang terlibat dalam Rancangan Pengairan Muda. Jumlah keseluruhan Kawasan Muda bagi kedua buah negeri tersebut adalah seluas 126,155 hektar di mana keluasan bagi Negeri Kedah seluas 105,851 hektar dan baki 20,304 hektar lagi termasuk dalam Negeri Perlis. Bagi aktiviti penanaman padi, keluasan tanaman padi MADA adalah 96,558 hektar di mana seluas 77,882 hektar atau 80.66% terletak di dalam Negeri Kedah manakala seluas 18,676 hektar atau 19.34% terletak di dalam Negeri Perlis. Bagi memudahkan dan melicinkan urusan pentadbiran MADA, kawasan-kawasan di Negeri Kedah dan Perlis telah diberi nama Wilayah I (Kangar), Wilayah II (Jitra), Wilayah III (Pendang) dan Wilayah IV (Kota Sarang Semut).

DEMOGRAFI PELADANG DI KAWASAN MUDA

Bilangan Peladang, Taraf Pemegangan Tanah Sawah Dan Umur Peladang

Kajian yang telah dijalankan oleh MADA menunjukkan terdapat seramai 55,130 orang peladang mengusahakan tanaman padi dalam Kawasan Muda. Adalah didapati kategori peladang yang mengusahakan tanah milik sendiri dan pemilik dan dalam masa yang sama adalah penyewa berada dalam kategori yang terbesar. Jumlah kedua-dua kategori ini ialah 72.3%. Purata saiz ladang yang diusahakan oleh setiap peladang dalam Kawasan Muda ialah 2.12 hektar. Maklumat terperinci bilangan dan taraf pemegangan tanah sawah adalah seperti di Jadual 1.

Jadual 1: Bilangan Dan Taraf Pemegangan Tanah Sawah

Bilangan Pengusaha Sawah	:	55,130 orang
Milik Sendiri	:	38.0%
Penyewa/Pemilik	:	34.3%
Penyewa	:	25.1%
Lain-lain	:	2.6%
Purata Saiz Ladang	:	2.12 hektar

Sumber: Buku Perangkaan MADA, Tahun 2008

Berdasarkan analisa taburan saiz umur peladang, didapati purata umur peladang dalam Kawasan Muda adalah berumur 60.2 tahun. Peladang pada peringkat umur 55.1-65 tahun adalah majoriti dalam taburan tersebut iaitu 38.2% diikuti oleh peladang berumur melebihi 65 tahun adalah sebanyak 27.8%. Maklumat terperinci taburan saiz umur peladang Kawasan Muda seperti paparan di Jadual 2.

Jadual 2: Taburan Umur Dan Peratus Peladang Kawasan Muda

Taburan Umur (Tahun)	Peratus (%)
< 35 tahun	1.9
35.1 – 45 tahun	7.3
45.1 – 55 tahun	24.8
55.1 – 65 tahun	38.2
> 65 tahun	27.8
Jumlah	100.0

Sumber: Buku Perangkaan MADA, Tahun 2008

VISI

Menjadi organisasi peneraju dalam pembangunan industri padi dalam negara yang moden, cekap dan mapan serta penggerak utama pembangunan sosio-ekonomi masyarakat peladang di dalam Kawasan Muda.

MISI

- i. Mentransformasikan Industri Padi Ke Tahap Moden, Cekap, Mapan Dan Kompetitif.
- ii. Mempergiatkan Penglibatan Peladang Dalam Keseluruhan Rantaian Nilai (*Total Value Chain*) Industri Padi Dan Beras
- iii. Memaksimumkan Pendapatan Peladang Melalui Pelbagaian Sumber.
- iv. Memajukan Institusi Peladang Sebagai Entiti Ekonomi Yang Berdaya Maju.

PIAGAM PELANGGAN

KOMITMEN KAMI DI LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA IALAH UNTUK MEMBERI PERKHIDMATAN YANG TERBAIK, TEPAT DAN EFISIEN KEPADA PELANGGAN KAMI

DALAM BIDANG-BIDANG BERIKUT:

- Perusahaan Tanaman Padi
- Pengairan Dan Pertanian
- Pembangunan Industri Asas Tani
- Pembangunan Institusi Peladang

UNTUK MEMENUHI KOMITMEN ITU, KAMI AKAN :

- Menyediakan jadual penanaman padi bagi Musim Pertama pada bulan Februari/ Mac dan bagi Musim Kedua pada bulan Julai/ Ogos setiap tahun.
- Menyediakan kemudahan pengairan untuk tanaman padi 2 kali setahun dengan kepadatan penanaman melebihi 195% setiap tahun.
- Menjamin bekalan air di blok-blok pengairan tersier secara berperingkat (10 hari setiap peringkat) mengikut kuantiti yang ditetapkan.
- Mengedar input pertanian dalam tempoh 3 minggu daripada tarikh bekalan diterima.
- Mengadakan latihan dan bimbingan kepada 15,000 orang peladang setahun.
- Membangunkan seramai 100 orang usahawan Industri Asas Tani dan Asas Tani setahun.
- Meningkatkan pendapatan bersih usahawan bimbingan di kalangan peladang kepada RM2,000.00 sebulan.
- Memajukan perniagaan setiap Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) MADA untuk mencapai keuntungan bersih melebihi RM300,000.00 setahun.

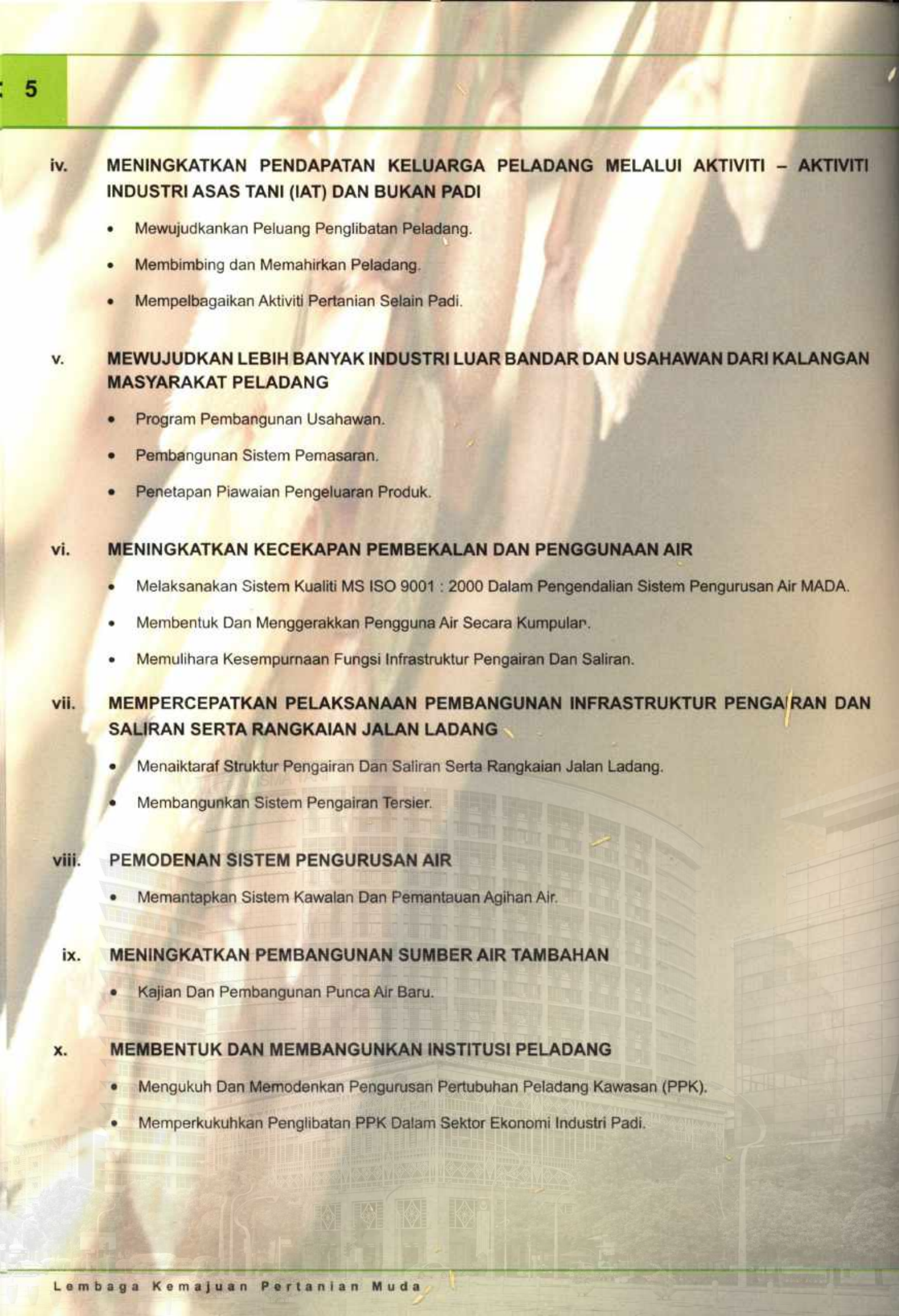
"MADA- PENERAJU PEMBANGUNAN INDUSTRI PADI"

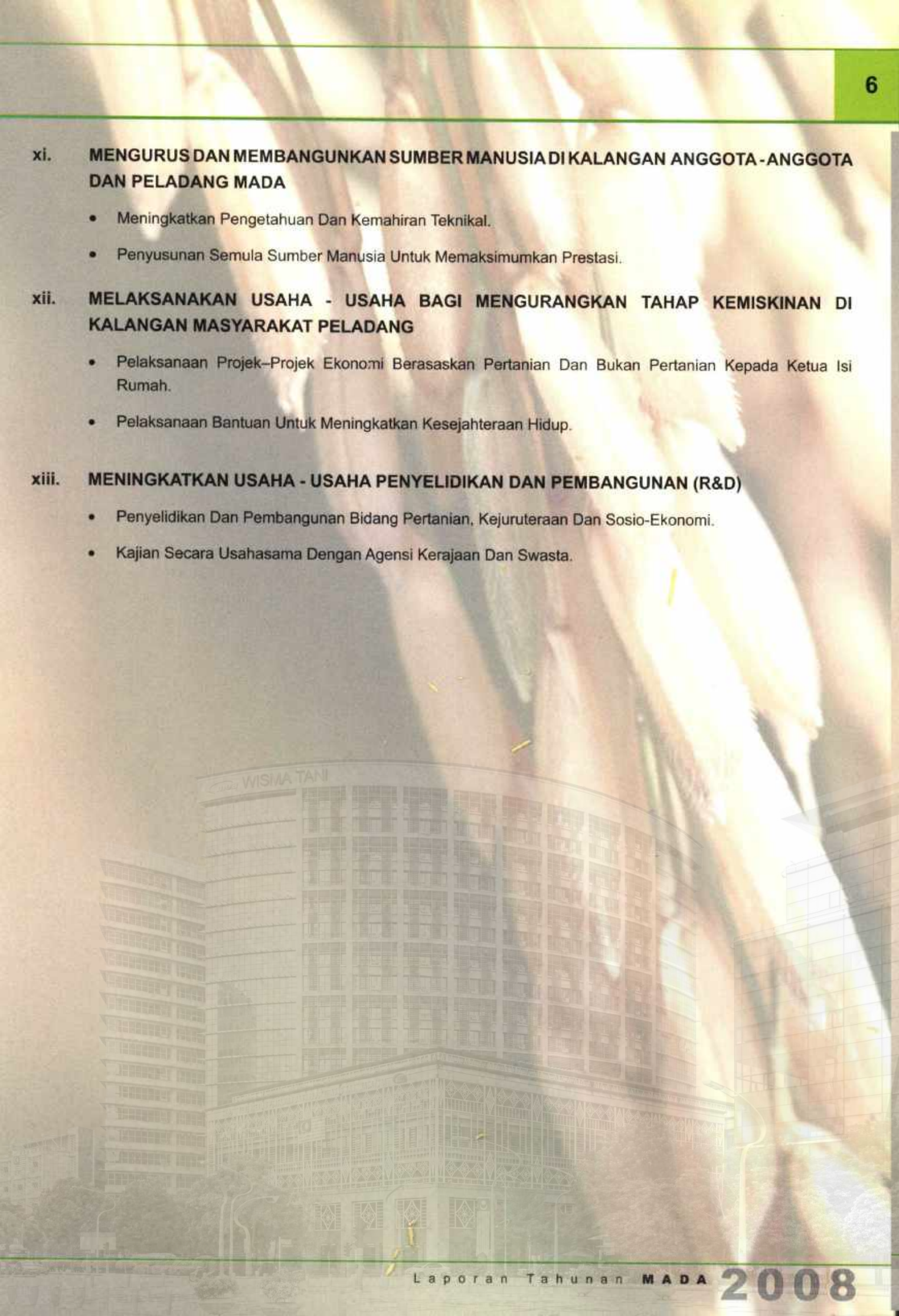
FUNGSI- FUNGSI UTAMA

- i. Menyediakan Perkhidmatan Pertanian Dan Infrastruktur Pengairan Bagi Menjamin Pengeluaran Padi Dalam Kawasan Muda Untuk Memenuhi Keperluan Beras Negara.
- ii. Menguruskan Sumber Air Secara Cekap Dan Berkesan.
- iii. Meningkatkan Pendapatan Peladang Melalui Aktiviti Bukan Padi.
- iv. Memajukan Industri Asas Tani Dan Mewujudkan Usahawan Yang Bertaraf Komersil.
- v. Membentuk Dan Membangunkan Institusi Peladang.
- vi. Mengusahakan Pembangunan Ekonomi Dan Sosial Masyarakat Peladang Dalam Kawasan Muda.

STRATEGI DAN PROGRAM

- i. **MEMODENKAN SISTEM PENGURUSAN LADANG**
 - Pengurusan Estet Padi.
 - Mekanisasi Perladangan.
- ii. **MENINGKATKAN PRODUKTIVITI DAN MEMAJUKAN LAIN-LAIN FAKTOR PENGELUARAN**
 - Projek Peningkatan Hasil 10 Tan/ Hektar.
 - Penambahbaikan Tanah Bermasalah (seperti tanah masam, pengairan dan saliran).
 - Pelaksanaan Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP).
 - Pelaksanaan Skim Insentif Penanaman Padi (SIPP).
 - Pengeluaran Benih Bermutu.
 - Pengurusan Perosak Bersepadu.
- iii. **MEMPERKEMASKAN SISTEM PENGEMBANGAN PERTANIAN DAN PEMINDAHAN TEKNOLOGI TERKINI**
 - Pengurusan Tanaman Amalan Pertanian Baik Melalui Kaedah *Training For Trainers*.
 - Penggunaan *Information Communication Technology (ICT)* Dalam Pengembangan.
 - Bimbingan Dan Latihan Pegawai Dan Peladang Secara Berpusat.

- 
- iv. **MENINGKATKAN PENDAPATAN KELUARGA PELADANG MELALUI AKTIVITI – AKTIVITI INDUSTRI ASAS TANI (IAT) DAN BUKAN PADI**
- Mewujudkan Peluang Penglibatan Peladang.
 - Membimbing dan Memahirkan Peladang.
 - Mempelbagaikan Aktiviti Pertanian Selain Padi.
- v. **MEWUJUDKAN LEBIH BANYAK INDUSTRI LUAR BANDAR DAN USAHAWAN DARI KALANGAN MASYARAKAT PELADANG**
- Program Pembangunan Usahawan.
 - Pembangunan Sistem Pemasaran.
 - Penetapan Piawaian Pengeluaran Produk.
- vi. **MENINGKATKAN KECEKAPAN PEMBEKALAN DAN PENGGUNAAN AIR**
- Melaksanakan Sistem Kualiti MS ISO 9001 : 2000 Dalam Pengendalian Sistem Pengurusan Air MADA.
 - Membentuk Dan Menggerakkan Pengguna Air Secara Kumpulan.
 - Memulihara Kesempurnaan Fungsi Infrastruktur Pengairan Dan Saliran.
- vii. **MEMPERCEPATKAN PELAKSANAAN PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR PENGAIRAN DAN SALIRAN SERTA RANGKAIAN JALAN LADANG**
- Menaiktaraf Struktur Pengairan Dan Saliran Serta Rangkaian Jalan Ladang.
 - Membangunkan Sistem Pengairan Tersier.
- viii. **PEMODENAN SISTEM PENGURUSAN AIR**
- Memantapkan Sistem Kawalan Dan Pemantauan Agihan Air.
- ix. **MENINGKATKAN PEMBANGUNAN SUMBER AIR TAMBAHAN**
- Kajian Dan Pembangunan Punca Air Baru.
- x. **MEMBENTUK DAN MEMBANGUNKAN INSTITUSI PELADANG**
- Mengukuh Dan Memodenkan Pengurusan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK).
 - Memperkukuhkan Penglibatan PPK Dalam Sektor Ekonomi Industri Padi.

- 
- xi. **MENGURUS DAN MEMBANGUNKAN SUMBER MANUSIA DI KALANGAN ANGGOTA - ANGGOTA DAN PELADANG MADA**
- Meningkatkan Pengetahuan Dan Kemahiran Teknikal.
 - Penyusunan Semula Sumber Manusia Untuk Memaksimumkan Prestasi.
- xii. **MELAKSANAKAN USAHA - USAHA BAGI MENGURANGKAN TAHAP KEMISKINAN DI KALANGAN MASYARAKAT PELADANG**
- Pelaksanaan Projek-Projek Ekonomi Berasaskan Pertanian Dan Bukan Pertanian Kepada Ketua Isi Rumah.
 - Pelaksanaan Bantuan Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Hidup.
- xiii. **MENINGKATKAN USAHA - USAHA PENYELIDIKAN DAN PEMBANGUNAN (R&D)**
- Penyelidikan Dan Pembangunan Bidang Pertanian, Kejuruteraan Dan Sosio-Ekonomi.
 - Kajian Secara Usahasama Dengan Agensi Kerajaan Dan Swasta.

SUMBER KEWANGAN

Bagi melaksanakan pelbagai program dan aktiviti, sumber kewangan adalah diperolehi daripada Agensi Pusat bagi Keperluan Belanja Mengurus dan Keperluan Belanja Pembangunan.

ANALISIS PRESTASI KEWANGAN

PERUNTUKAN DAN PERBELANJAAN MENGRUS DAN PEMBANGUNAN

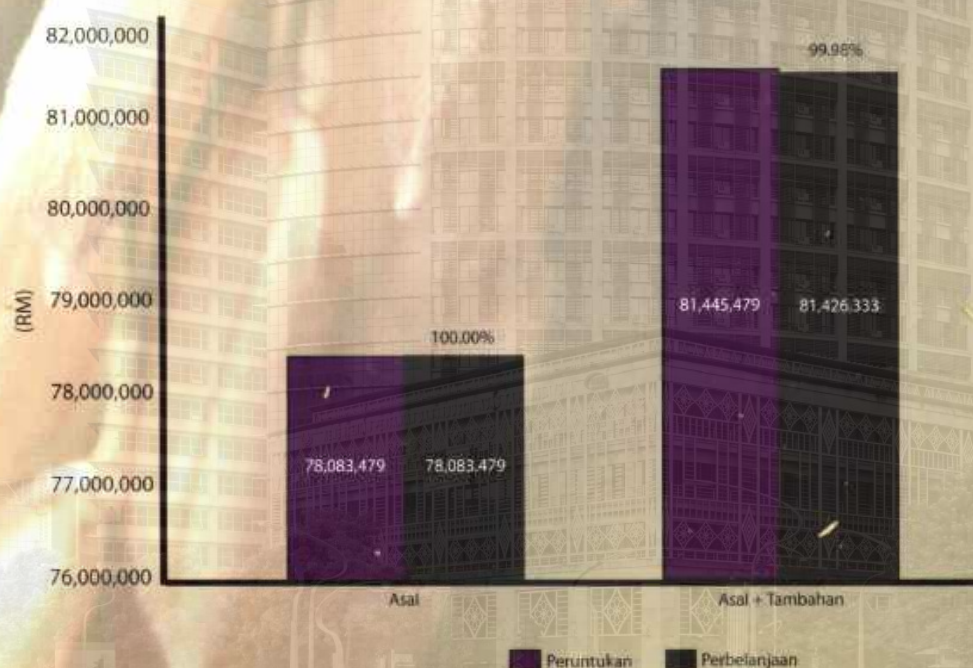
Dalam tahun 2008, peruntukan yang diluluskan oleh Agensi Pusat kepada Lembaga ialah RM109,045,479. Daripada peruntukan yang diluluskan ini, RM81,445,479 atau 74.69% adalah merupakan Peruntukan Belanja Mengurus manakala Peruntukan Belanja Pembangunan pula berjumlah RM27,600,000 atau 25.31% .

Prestasi Perbelanjaan Mengurus Tahun 2008

Bagi Peruntukan Belanja Mengurus, sebanyak RM78,251,500 telah diperuntukkan oleh Agensi Pusat kepada Lembaga. Walaubagaimanapun, peruntukan berkenaan telah dikurangkan sebanyak RM168,021 (melalui Pekeliling Perbendaharaan Bil. 9 Tahun 2008 – Langkah Untuk Mengurangkan Perbelanjaan Awam) menjadikan peruntukan asal sebanyak RM78,083,479. Pada bulan Disember 2008, pihak Lembaga telah mendapat tambahan peruntukan Belanja Mengurus sebanyak RM3,362,000 bagi tujuan bayaran Imbuan Tahunan dan Bayaran Khas Prestasi Tahun 2008. Melalui pertambahan tersebut, jumlah keseluruhan Belanja Mengurus telah meningkat kepada RM81,445,479 (Peruntukan Asal dan Tambahan). Pecahan peruntukan adalah seperti berikut iaitu Dasar Sedia Ada [RM62,279,079], Dasar Baru [RM13,066,400] dan *One Off* [RM6,100,000].

Bagi Perbelanjaan Belanja Mengurus, sebanyak RM78,083,479 (100%) telah dibelanjakan berdasarkan peruntukan asal dan sebanyak RM81,426,333 (99.98%) telah dibelanjakan berdasarkan peruntukan asal dan tambahan. Gambaran terperinci prestasi perbelanjaan mengurus 2008 adalah seperti di Rajah 1.

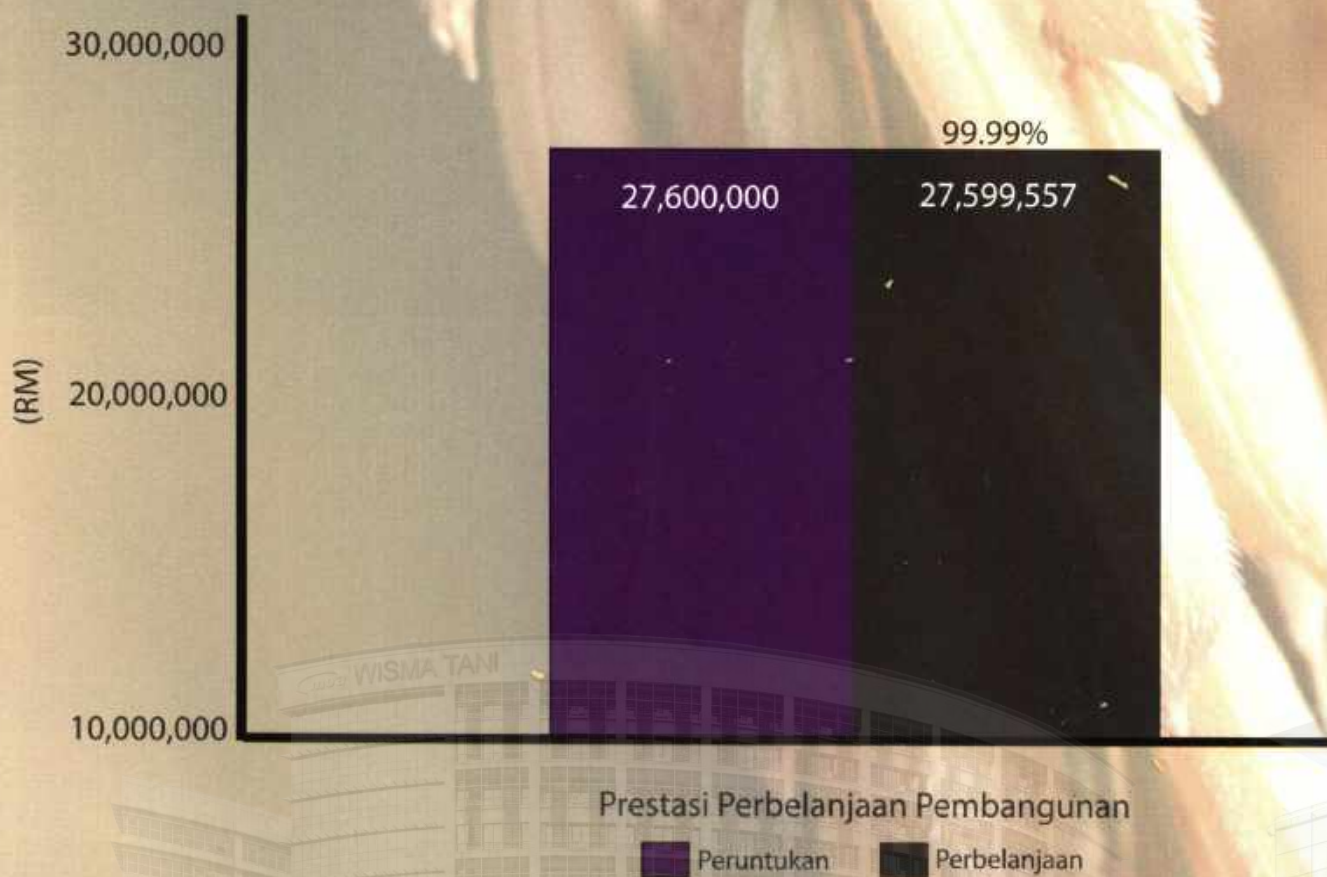
Rajah 1 : Prestasi Perbelanjaan Mengurus Tahun 2008



Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2008

Bagi Peruntukan Belanja Pembangunan, sejumlah RM27,600,000 telah diperuntukkan kepada Lembaga. Berdasarkan jumlah tersebut, sebanyak RM25,100,000 telah diperuntukkan kepada Lembaga manakala baki RM2,500,000 lagi kepada Jabatan Pengairan Dan Saliran (JPS), Projek Muda II. Bagi perbelanjaan Belanja Pembangunan, pihak Lembaga telah membelanjakan wang Belanja Pembangunan sebanyak RM27,599,557 iaitu 99.99% daripada keseluruhan peruntukan yang diperolehi Lembaga. Gambaran terperinci prestasi perbelanjaan pembangunan 2008 adalah seperti di Rajah 2.

Rajah 2 : Prestasi Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2008



PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN DISATUKAN

Bagi tahun 2008, jumlah pendapatan keseluruhan adalah sebanyak RM110,817,320 . Pendapatan ini terdiri dari pendapatan Lembaga dan syarikat subsidiari iaitu Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA (SPPI). Pecahan pendapatan tersebut adalah seperti di Jadual 3.

Jadual 3 : Pendapatan Dan Perbelanjaan Disatukan

Perkara	Pendapatan (RM)	Perbelanjaan (RM)	Lebihan/ (Kurangan) (RM)
Kumpulan Wang Pengurusan	83,160,437	80,366,537	2,793,900
Kumpulan Wang Pembangunan Yang Dilunaskan	27,359,261	27,307,315	51,946
Kumpulan Wang Am	295,239	265,071	30,168
Syarikat Subsidiari (Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA)	2,383	7,611	(5,228)
JUMLAH	110,817,320	107,946,534	2,870,786

KUMPULAN WANG PENGURUSAN

Jumlah pendapatan keseluruhan Lembaga dalam tahun 2008 adalah sebanyak RM83,160,437. Pecahan pendapatan tersebut adalah seperti di Jadual 4.

Jadual 4: Pendapatan Kumpulan Wang Pengurusan

Pendapatan	(RM)
Pemberian Kerajaan Persekutuan	81,445,479
Faedah Bank	1,482,820
Faedah Pinjaman Kenderaan	44,000
Faedah Pinjaman Komputer	8,686
Pelbagai Penerimaan	87,245
Lain-Lain Pendapatan/(Kerugian)	92,207
Jumlah	83,160,437

Perbelanjaan keseluruhan Lembaga pula berjumlah RM80,366,537. Perbelanjaan ini terdiri daripada perbelanjaan sebenar (perbelanjaan vot) sebanyak RM81,426,333 di mana daripada jumlah ini, RM3,498,752 adalah perbelanjaan yang telah dipermodalkan sebagai tambahan harta tetap Kumpulan Wang Pengurusan untuk tujuan perakaunan. Pecahan perbelanjaan bagi tahun 2008 adalah seperti di Jadual 5.

Jadual 5: Perbelanjaan Kumpulan Wang Pengurusan

Jenis Perbelanjaan	Perbelanjaan Vot (RM)	Perbelanjaan Perakaunan (RM)
Emolumen	49,023,427	49,023,427
Perkhidmatan dan Bekalan	27,080,364	27,080,364
Aset	4,277,450	778,698
Pemberian dan Kenaan Tetap	539,406	539,406
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain	505,686	505,686
Perbelanjaan Wang Rizab	-	1,568,107
Susutnilai	-	864,056
Peruntukan Hutang Ragu	-	6,793
Jumlah	81,426,333	80,366,537

KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

Bagi maksud Belanja Pembangunan, peruntukan yang diluluskan kepada Lembaga adalah berjumlah RM27,600,000. Daripada jumlah ini, sebanyak RM25,100,000 diagihkan kepada Lembaga manakala baki RM2,500,000 lagi kepada Jabatan Pengairan Dan Saliran (JPS), Projek Muda II.

Jumlah pendapatan Kumpulan Wang Pembangunan Lembaga dalam tahun 2008 adalah sebanyak RM27,651,946. Kedudukan pendapatan Kumpulan Wang Pembangunan adalah seperti di Jadual 6.

Jadual 6 : Pendapatan Kumpulan Wang Pembangunan

Pendapatan	(RM)
Pemberian Kerajaan Persekutuan	27,600,000
Pelbagai Terimaan	11,800
Faedah Bank	165,924
Lain-lain Pendapatan/(kerugian)	(125,778)
Jumlah	27,651,946

Perbelanjaan keseluruhan Kumpulan Wang Pembangunan di Lembaga pula berjumlah RM27,307,315. Perbelanjaan ini terdiri daripada perbelanjaan sebenar (perbelanjaan vot) sebanyak RM30,799,563 yang mana dibiayai oleh peruntukan semasa dan baki tahun-tahun lepas. Daripada jumlah ini, sebanyak RM6,090,892 telah dipermodalkan sebagai tambahan harta tetap Kumpulan Wang Pembangunan untuk tujuan perakaunan. Kedudukan perbelanjaan pembangunan Lembaga bagi tahun 2008 adalah seperti di Jadual 7:

Jadual 7 : Perbelanjaan Kumpulan Wang Pembangunan

Perbelanjaan	Perbelanjaan Vot (RM)	Perbelanjaan Perakaunan (RM)
Pembangunan	30,799,563	23,813,684
Susutnilai	-	3,493,631
Jumlah	30,799,563	27,307,315

LAPORAN PRESTASI DAN PENCAPAIAN CAWANGAN AUDIT DALAMAN

Cawangan Audit Dalaman merupakan satu cawangan yang penting di mana ianya bertanggungjawab memeriksa dan mengkaji sistem urusan kewangan dan pengurusan Lembaga dilaksanakan dengan telus. Cawangan ini juga berperanan mengkaji perjalanan organisasi dan pelaksanaan program dan projek untuk memastikan ianya selaras dengan objektif yang digariskan oleh pihak Lembaga.

i. OBJEKTIF CAWANGAN

Meninggikan produktiviti kerja dengan perhatian penuh kepada penghasilan kerja yang berkualiti tinggi di semua peringkat dan pengeluaran laporan audit yang cepat dan tepat.

ii. PERANAN CAWANGAN

- a. Menjalankan pengauditan secara adil dan saksama tanpa *fear or favour*.
- b. Mengeluarkan laporan audit yang bebas, objektif dan tepat pada masanya.
- c. Memberi teguran dan cadangan membina ke arah meningkatkan prestasi sistem pengurusan kewangan dan tahap akauntabiliti awam.

iii. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN CAWANGAN

Sepanjang tahun 2008, Cawangan Audit Dalaman MADA telah melaksanakan 26 kali aktiviti pengauditan. Aktiviti pengauditan tersebut dibuat berdasarkan 7 aktiviti utama pengauditan yang telah disasarkan pada setiap tahun. Maklumat terperinci mengenai aktiviti pengauditan yang dilaksanakan adalah seperti di Jadual 8.

Jadual 8: Pencapaian Aktiviti Pengauditan Di Cawangan Audit Dalaman MADA Bagi Tahun 2008

Bil	Aktiviti Utama	Kuantiti		% Pencapaian
		Sasaran	Pencapaian	
1	Menjalankan Pengauditan Panjar Wang Runcit	4 kali	4 kali	100%
2	Menyediakan Laporan Tahunan	1 kali	1 kali	100%
3	Menjalankan Pengauditan Pengurusan Aset	4 kali	4 kali	100%
4	Menjalankan Audit Projek Pembangunan	2 kali	2 kali	100%
5	Menjalankan Audit Projek Pemantauan Perbelanjaan	8 kali	8 kali	100%
6	Menjalankan Audit Nilai	1 kali	1 kali	100%
7	Menjalankan Audit Susulan	6 kali	6 kali	100%
JUMLAH		26 kali	26 kali	

LAPORAN PRESTASI DAN PENCAPAIAN CAWANGAN KOMUNIKASI KORPORAT

Cawangan Komunikasi Korporat merupakan cawangan yang bertanggungjawab dalam mengendalikan hal-hal berkaitan media dan juga hubungan luar dengan jabatan/ agensi dan peladang khususnya dan masyarakat secara amnya. Cawangan ini dibahagikan kepada dua seksyen utama iaitu:-

- Seksyen Media dan Penerbitan
- Seksyen Audio Visual, Pameran dan Kemudahan

i. OBJEKTIF CAWANGAN

Cawangan Komunikasi Korporat telah menggariskan beberapa objektif bagi memastikan matlamat MADA dapat dicapai :-

- Mendapat dan menyalurkan maklumat yang efektif, efisien dan tepat.
- Menjalinkan hubungan dan kerjasama dengan lain-lain agensi serta pihak media.
- Membentuk dan meningkatkan imej organisasi di mata umum.
- Memastikan pengguna berpuashati dengan kemudahan-kemudahan yang disediakan.
- Memastikan semua kemudahan berada pada tahap yang boleh digunakan pada bila-bila masa.
- Memastikan warga MADA, peladang dan masyarakat umum mendapat maklumat yang positif.

ii. PERANAN CAWANGAN

Berikut adalah peranan Cawangan Komunikasi Korporat dalam membantu dan menyokong MADA untuk terus membangun bersama peladang:

- a. Menyelaras dan mengkoordinasi program khas melibatkan MADA secara khusus ataupun amnya.
- b. Menyediakan bahan penerbitan berkala dan mengikut keperluan semasa MADA.
- c. Menyediakan kemudahan siaran dan penggambaran secara lengkap dan sempurna bagi melancarkan program MADA.
- d. Menyelaras kemudahan yang diletakkan di bawah tanggungjawab cawangan dengan sistematik dan memastikan dalam keadaan yang baik.
- e. Menyelaras dan mengkoordinasi program / aktiviti / projek perhubungan awam dan media.

iii. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN CAWANGAN

a. Perhimpunan Bulanan

Bagi mengerat perhubungan antara pihak pengurusan tertinggi MADAdan kakitangan MADA, setiap awal bulan akan diadakan perhimpunan bulanan yang diwajibkan ke atas kakitangan MADA. Perhimpunan bulanan ini dilihat sebagai satu platform yang paling baik dalam meningkatkan sistem penyampaian dan penerapan nilai-nilai murni dalam diri setiap anggota MADA selain dapat mewujudkan integrasi yang baik antara bahagian di dalam MADA.



b. Pengurusan Acara

Bagi memastikan setiap acara MADA berlangsung dengan baik, cawangan ini telah diberi tanggungjawab untuk menyelaras setiap acara yang dianjurkan demi memastikan semuanya berjalan dengan lancar. Cawangan ini bertanggungjawab menyediakan kelengkapan acara perasmian, poster-poster pameran dan produk, kemudahan siaraya, penggambaran dan susun atur majlis. Bagi tahun 2008, cawangan ini telah menguruskan 46 acara meliputi majlis keraian, perasmian dan pameran.

c. Penerbitan & Cetakan

Dalam usaha menyampaikan maklumat aktiviti tanaman padi dengan lebih berkesan dan efektif, Cawangan Komunikasi Korporat telah diberi tanggungjawab mengeluarkan dan mengedarkan Jadual Tanaman kepada setiap peladang yang mengerjakan sawah seperti yang dipersetujui di dalam mesyuarat bersama peladang sebanyak dua kali setahun. Selain itu, aktiviti penerbitan seperti diari tahunan MADA, laporan tahunan MADA, cetakan poster-poster pameran, risalah-risalah rujukan, cetakan kad-kad jemputan, buku-buku program, buletin, kertas kerja, kad pekerja MADA dan stiker kenderaan juga merupakan tanggungjawab utama cawangan ini.

d. Lawatan Luar



MADA yang terkenal dengan kawasan jelapang padi terbesar di Malaysia sering menjadi tumpuan pelawat-pelawat sama ada dari dalam negara mahupun luar negara. Bagi tahun 2008, MADA telah menerima kunjungan daripada pelawat kenamaan sebanyak 2 kali, pelawat dalam negara sebanyak 41 kali dan pelawat luar negara sebanyak 2 kali. Di antara pelawat yang mengunjungi MADA adalah kumpulan delegasi Uganda, Pakistan dan Bangladesh.

e. Pengurusan Media dan Aduan

Pihak MADA sentiasa memastikan penyaluran maklumat berkaitan MADA kepada masyarakat umum disampaikan dengan tepat dan berkesan. Justeru itu, cawangan ini dipertanggungjawabkan untuk mengurus pemantauan isu-isu pertanian dalam akhbar, menyelaras dan menjawab aduan yang diterima, mengurus sidang akhbar, penyediaan *press kit*, penyediaan teks ucapan serta menyelaras aktiviti bersama media massa dan elektronik. Sepanjang tahun 2008, sebanyak 14 aduan telah diterima dan kesemuanya telah dijawab dengan sempurna oleh cawangan ini.

f. Majlis Perasmian Menaiktaraf Jalan Ladang MADA Sekunder ke Jalan Kampung Di Bawah Projek Northern Corridor Economic Region (NCER).

Pada 16 Februari 2008, satu Majlis Perasmian Menaiktaraf Jalan Ladang MADA Sekunder telah diadakan di Batu 17, Yan, Kedah. Majlis tersebut telah dirasmikan oleh YAB Perdana Menteri Malaysia, Dato' Seri Abdullah Hj. Ahmad Badawi. Pada majlis perasmian tersebut, YAB Perdana Menteri telah menyampaikan hasrat Kerajaan Persekutuan untuk menaiktaraf jalan ladang sedia ada sepanjang 525 kilometer secara berperingkat-peringkat. Kerja-kerja menaiktaraf akan dilaksanakan melalui peruntukan Projek Menaiktaraf Jalan Ladang MADA di bawah Program NCER. Projek ini diharap dapat memberi faedah kepada 55,130 orang peladang di Kawasan Muda supaya dapat menikmati jalan yang lebih selesa untuk urusan harian serta membantu meningkatkan taraf sosio-ekonomi masyarakat setempat.



g. Majlis Pelancaran Kempen Kawalan Tikus Peringkat MADA

Pada 11 Mac 2008, Bahagian Industri Padi di bawah Seksyen Perlindungan Tanaman dibantu Cawangan Komunikasi Korporat telah mengambil inisiatif murni dengan mengadakan Majlis Pelancaran Kempen Kawalan Tikus Peringkat MADA yang diadakan di setiap wilayah. Program ini diadakan sebagai salah satu kempen mengawal populasi tikus sawah yang merupakan salah satu punca perosak tanaman padi di dalam Kawasan Muda. Selain itu, kempen ini turut membantu meningkatkan pengetahuan dan kesedaran peladang mengenai kitaran hidup spesies tersebut dan ancaman yang mampu dilakukannya. Antara program yang dijalankan adalah taklimat, demonstrasi kawalan dengan syarikat swasta, pengagihan racun tikus, pengedaran *banner* dan risalah serta pameran kesedaran kepada peladang-peladang. Program ini mendapat sambutan yang menggalakkan daripada peladang-peladang dan penduduk setempat. Program seumpama ini telah berjaya merapatkan hubungan di antara anggota MADA dan peladang-peladang. Keakraban ini dilihat mampu menjadi kunci kejayaan dalam memastikan sumbangan hasil padi kepada negara dapat ditingkatkan.



h. Lawatan YB Dato' Mustapa bin Mohamed, Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia ke MADA

Pada 13 April 2008, YB Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia yang baru dilantik iaitu YB Dato' Mustapa bin Mohamed bagi menggantikan YB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin bin Haji Mohd Yassin telah mengadakan lawatan rasmi ke MADA. Dalam lawatan sehari ke MADA, YB Menteri telah diberikan taklimat ringkas mengenai struktur organisasi, latar belakang dan juga projek-projek pembangunan infrastruktur padi dan bukan padi MADA. Selain itu, YB Menteri turut dibawa meninjau Projek Estet Padi Kampung Jelai, Stesen Pam Gunasemula Air Saliran PN 19, PS4 dan PS5 serta Projek Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar. Lawatan beliau selama sehari ke MADA diakhiri dengan lawatan ke Projek Ternakan Ikan Tilapia di Kampung Kerkau.



i. MAHA 2008 (Malaysia Agriculture, Horticulture & Agrotourism Show 2008)

Bertempat di Taman Ekspo Pertanian Malaysia Serdang (MAEPS), MAHA 2008 (Malaysia Agriculture, Horticulture & Agrotourism Show 2008) telah berlangsung pada 12 hingga 23 Ogos 2008. Acara dwi-tahunan ini disertai oleh pelbagai kementerian, jabatan/agensi Kerajaan, syarikat-syarikat swasta tempatan dan antarabangsa serta negara jemputan seperti Australia. Majlis Perasmian MAHA 2008 telah dirasmikan oleh YAB Perdana Menteri Malaysia, Dato' Seri Abdullah Hj. Ahmad Badawi.



Perasmian MAHA 2008 ternyata memberi suatu anjakan paradigma kepada masyarakat umum bahawa sektor pertanian kini merupakan suatu sektor yang dinamik dan mampu menjana pulangan yang besar kepada negara. Antara lokasi menarik yang terdapat di tapak Taman Ekspo Pertanian Malaysia Serdang (MAEPS) ialah Pavillion Negeri, Laman Padi, Laman Sayur, Laman Ternakan, Laman Florikultur, Laman Nanas, Laman Akuakultur, Laman Jentera, Jualan Buah-buahan Segar, pameran jabatan/ agensi/ syarikat swasta, Agrobazaar dan Makanan Kegemaran Malaysia.

Pada MAHA 2008, MADA telah mengambil bahagian dalam pameran dan jualan barangan keluaran jabatan dan agensi kerajaan di Dewan A. Dalam aktiviti pameran dan jualan tersebut, MADA telah memperkenalkan pelbagai produk industri asas tani yang baru dan beberapa produk yang telah diberi sentuhan dan berwajah baru dari segi pembungkusan. Antara produk MADA yang mendapat sambutan ramai pengunjung dan mencatatkan jualan terlaris adalah **Beras Kedah, Sos Mangga dan Ice-Blended Nira**. Pavillion MADA yang membawakan konsep *hi-tech* dan pemandangan sawah sebenar ternyata berjaya mewujudkan kelainan dan daya tarikan tersendiri. Melalui keunikan tersebut, MADA telah berjaya menempatkan diri di tempat ketiga untuk Pertandingan *Booth* terbaik kategori Jabatan/ Agensi di bawah Kementerian Pertanian Dan Industri Asas Tani.

j. **Majlis Perjumpaan dan Berbuka Puasa Bersama YB Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani Malaysia, Datuk Mustapa bin Mohamed bersama MADA, BERNAS dan Pengilang-Pengilang Padi Kawasan Muda Anjuran Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA)**

Pada 8 September 2008, YB Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia, Dato' Mustapa bin Mohamed bersama Pengerusi MADA YB Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid telah meluangkan masa untuk bertemu dengan anggota dan wakil peladang MADA, pihak BERNAS dan pengilang-pengilang padi di Kawasan Muda bagi membincangkan isu-isu berkenaan padi dan beras yang banyak menimbulkan spekulasi media. Majlis yang diadakan di Hotel Regency Alor Setar ini dimulakan dengan ucapan YB Dato' Seri Diraja Pengerusi MADA diikuti dengan ucapan YB Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani Malaysia. Dalam kedua-dua ucapan tersebut, kedua-dua pemimpin telah bersetuju untuk menubuhkan satu Majlis Permuafakatan di antara komponen-komponen yang terlibat dalam pengeluaran padi bagi mencari suatu titik persetujuan dalam memacu Industri Padi dan Beras Negara. Pada majlis tersebut, sesi interaksi antara peladang turut diadakan bagi membincangkan isu dan masalah semasa yang dihadapi oleh para peladang. Majlis disusuli dengan penyampaian bantuan kepada anak-anak yatim daripada Pertubuhan Peladang Kawasan MADA. Majlis diteruskan dengan satu sidang akhbar yang memperjelaskan isu-isu semasa di akhbar-akhbar utama seperti isu lambakan padi. Majlis diakhiri dengan jamuan berbuka puasa YB Menteri bersama-sama jemputan majlis di Cafe Seribu Gantang, Hotel Regency Alor Setar.



k. Majlis Bantuan Banjir



Pada bulan September 2008, sebahagian peladang-peladang MADA di Wilayah Pendang dan Kota Sarang Semut telah ditimpa musibah. Tanaman padi mereka musnah dilanda banjir akibat turunan hujan yang lebat dan berpanjangan. MADA dengan bantuan segera daripada Kerajaan Pusat telah menjalankan banciaan ke atas 420 orang peladang yang terlibat bagi menganggarkan kerugian yang dialami. Majlis Bantuan Banjir kepada Peladang - peladang MADA telah diadakan pada 25 September 2008 bertempat di Pertubuhan Peladang Kawasan Seri Jerai (G-IV Guar Chempedak). Majlis ini dirasmikan oleh Pengerusi MADA, YB Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid dan turut dihadiri oleh Pengurus Besar MADA Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim bin Saleh dan Ahli Jawatankuasa Penyelaras. Jumlah bantuan yang disalurkan kepada 420 orang peladang melibatkan wang sejumlah RM1,211,413.35 dengan keluasan terjejas 403.805 hektar.

l. Malam Kelab MADA

Pada 13 Disember 2008, Kelab Kebajikan, Kebudayaan dan Sukan MADA telah menganjurkan Malam Kelab MADA 2008. Malam Kelab MADA ini merupakan acara dwi-tahunan yang diadakan bagi meraikan ahli-ahli kelab sukan MADA setelah aktiviti-aktiviti pertandingan sukan selesai dijalankan. Ianya juga diadakan bertujuan melahirkan anggota-anggota MADA yang sihat, berfikiran cerdas dan ceria serta mengeratkan hubungan silaturrahim yang lebih baik di kalangan pengurusan tertinggi dan kakitangan MADA. Malam Kelab MADA 2008 telah dirasmikan oleh Pengurus Besar MADA, Y. Bhg. Dato' Haji Abdul Rahim bin Saleh pada jam 9.00 malam di Ibu Pejabat MADA. Majlis pada malam itu turut dimeriahkan dengan majlis penyampaian hadiah kepada pemenang-pemenang bagi acara sukan yang dipertandingkan dan disempurnakan oleh Pengurus Besar MADA dan Pegawai-Pegawai Kanan MADA. Antara acara lain yang turut diadakan pada malam itu ialah cabutan bertuah, pertandingan karaoke, persembahan kebudayaan dan jamuan makan.



LAPORAN PRESTASI DAN PENCAPAIAN BAHAGIAN TAHUN 2008

Untuk memastikan aktiviti-aktiviti pembangunan mencapai objektif dan matlamatnya, perancangan dan pelaksanaan dasar pembangunan yang menyeluruh telah dipertanggungjawabkan kepada sembilan bahagian iaitu:-

- Bahagian Khidmat Pengurusan
- Bahagian Industri Padi
- Bahagian Industri Asas Tani Dan Bukan Padi
- Bahagian Pengurusan Institusi Peladang
- Bahagian Pengurusan Wilayah
- Bahagian Perkhidmatan Mekanikal Dan Infrastruktur
- Bahagian Pengurusan Empangan Dan Sumber Air
- Bahagian Perkhidmatan Pengairan Dan Saliran
- Bahagian Perancangan Dan Teknologi Maklumat

BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN

Bahagian Khidmat Pengurusan merupakan sebuah entiti yang bertanggungjawab dalam pengurusan dan operasi Lembaga. Visi bahagian ini adalah untuk mengurus dan mentadbir sumber manusia secara kompeten, berketerampilan dan berkesan seterusnya mewujudkan budaya kerja kelas pertama.

Tadbir urus Bahagian Khidmat Pengurusan ditunjangi oleh seorang Pengarah Bahagian dan dianggotai oleh 170 orang anggota di bawah tiga cawangan seperti berikut:

- Cawangan Pengurusan Sumber Manusia
- Cawangan Kewangan Dan Akaun
- Cawangan Pentadbiran

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

Dalam usaha untuk mencapai visi dan misi MADA, Bahagian Khidmat Pengurusan telah menggariskan objektif - objektif bahagian seperti berikut:

- a. Memastikan pengurusan sumber manusia yang optimum mengikut keperluan organisasi.
- b. Memastikan pengurusan kewangan mengikut bajet yang dirancang di dalam memenuhi keperluan organisasi.
- c. Memastikan perkhidmatan sokongan dijalankan dengan cekap dan sistematik bagi memenuhi keperluan semasa organisasi.

ii. PERANAN BAHAGIAN

Bahagian Khidmat Pengurusan mempunyai tiga peranan utama seperti berikut:

a. Cawangan Pengurusan Sumber Manusia

- Mengurus pengisian dan perkhidmatan perjawatan serta mengemaskini rekod perkhidmatan anggota.
- Melaksana dan menilai program kompetensi anggota.
- Membina modal insan yang berkualiti dan berintegriti.

b. Cawangan Kewangan dan Akaun

- Mengurus sumber-sumber kewangan secara berhemah selaras dengan arahan/prosedur/pekeliiling berkuatkuasa.
- Mengurus bayaran dan terimaan Lembaga.
- Mengurus aset-aset Lembaga secara berkesan.

c. Cawangan Pentadbiran

- Mengurus perkhidmatan dan pentadbiran operasi Lembaga.
- Menyedia dan memastikan persekitaran pejabat yang kondusif.
- Mengurus dan menyelia kerja-kerja penyenggaraan Ibu Pejabat dan Kuarters Lembaga.

iii. AKTIVITI BAHAGIAN

a. Sumber Manusia

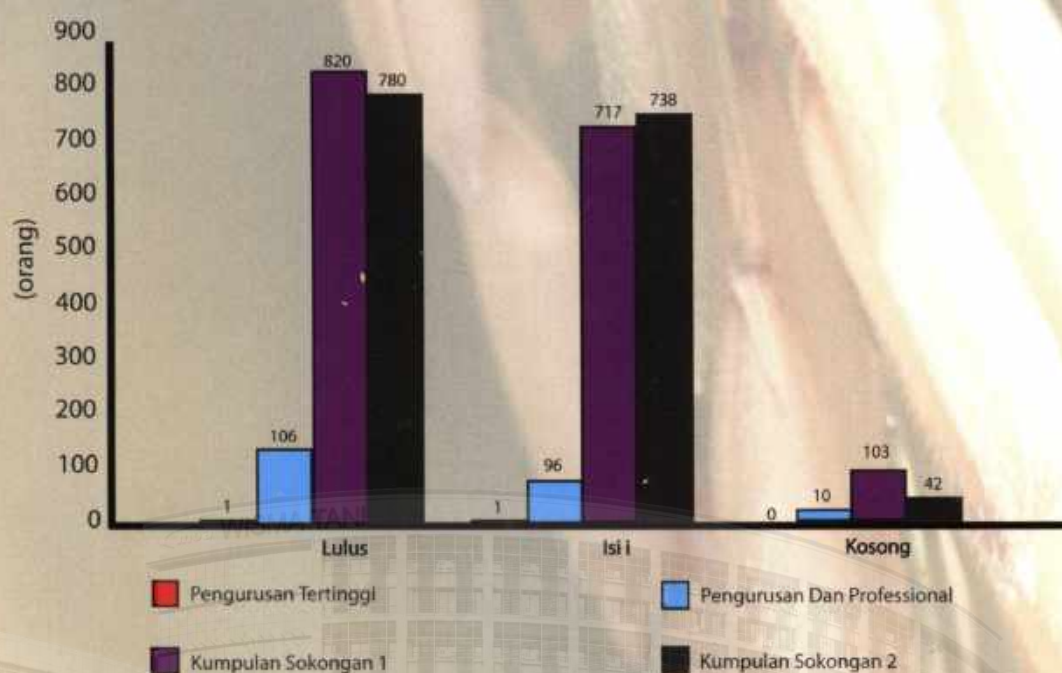
Jumlah keseluruhan perjawatan yang diluluskan mengikut waran perjawatan Perbendaharaan Malaysia bagi tahun 2008 adalah sebanyak 1,707 jawatan bagi kumpulan Pengurusan Tertinggi, Pengurusan dan Profesional, Sokongan I dan Sokongan II. Jumlah ini menyaksikan terdapat pertambahan sebanyak empat jawatan berbanding jumlah perjawatan tahun 2007. Pertambahan jawatan tersebut berlaku apabila tertubuhnya unit baru iaitu Unit *Human Resouces Management Information System (HRMIS)* di Cawangan Pengurusan Sumber Manusia. Dalam penubuhan unit tersebut, pihak Perbendaharaan Malaysia telah meluluskan tambahan jawatan bagi Pembantu Tadbir Gred N22 (1 jawatan) dan Pembantu Tadbir Gred N17 (3 jawatan).

Sehingga 31 Disember 2008, bilangan anggota MADA keseluruhannya adalah seramai 1,552 orang iaitu 91% daripada bilangan keseluruhan jawatan yang diluluskan. Pengisian anggota telah meningkat sebanyak 9.14% iaitu daripada 1,422 orang (tahun 2007) kepada 1,552 orang (tahun 2008). Pecahan pengisian jawatan dan perbandingan pengisian jawatan mengikut kumpulan perkhidmatan adalah seperti di Jadual 9, Jadual 10, Rajah 3 dan Rajah 4.

Jadual 9 : Kedudukan Perjawatan MADA 2008

Kumpulan Perkhidmatan	Lulus (orang)	Isi (orang)	Kosong (orang)
Pengurusan Tertinggi	1	1	0
Pengurusan & Profesional	106	96	10
Kumpulan Sokongan I	820	717	103
Kumpulan Sokongan II	780	738	42
JUMLAH	1,707	1,552	155

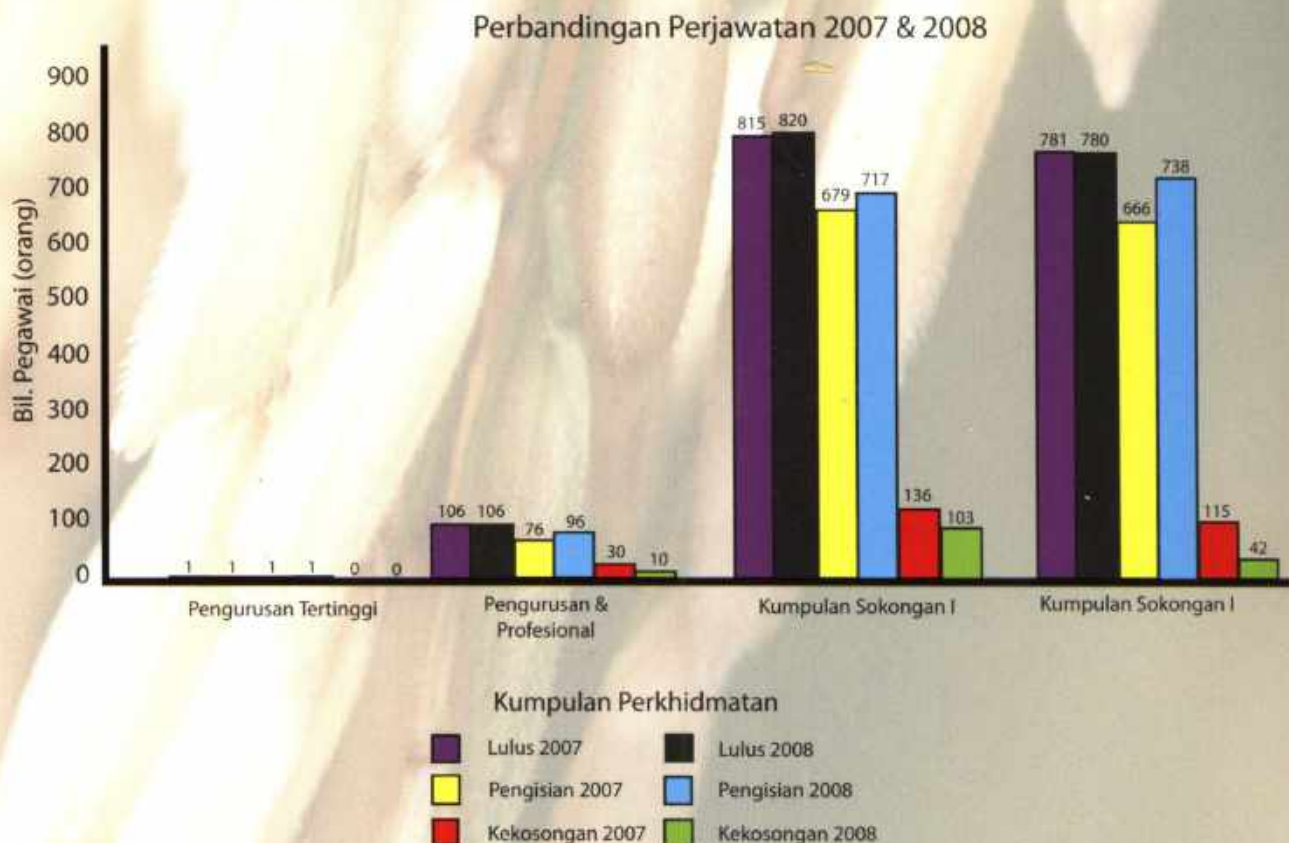
Rajah 3 : Kedudukan Perjawatan MADA 2008



Jadual 10 : Perbandingan Perjawatan 2007 & 2008

Kumpulan	Lulus (orang)		Isi (orang)		Kosong (orang)	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Pengurusan Tertinggi	1	1	1	1	0	0
Pengurusan & Profesional	106	106	76	96	30	10
Kumpulan Sokongan I	815	820	679	717	136	103
Kumpulan Sokongan II	781	780	666	738	115	42
Jumlah	1,703	1,707	1,422	1,552	281	155

Rajah 4 : Perbandingan Perjawatan 2007 & 2008



b. Pelantikan, Persaraan dan Perletakan Jawatan

Sepanjang tahun 2008, MADA telah melantik seramai 191 orang anggota yang terdiri daripada 26 orang anggota Kumpulan Pengurusan & Profesional, 70 orang anggota Kumpulan Sokongan I dan 95 orang anggota Kumpulan Sokongan II untuk mengisi kekosongan jawatan di MADA yang wujud akibat daripada jawatan baru Penstrukturan Semula Organisasi Tahun 2007 dan persaraan anggota.

Persaraan anggota pada tahun 2008 menyaksikan seramai 46 orang anggota telah bersara secara wajib, pilihan dan terbitan. Daripada jumlah tersebut seramai 34 orang anggota telah bersara secara wajib iaitu telah mencapai umur persaraan 55/56 tahun, tujuh orang anggota bersara pilihan dan lima orang anggota telah meninggal dunia semasa dalam perkhidmatan. Dalam pada itu, pada tahun yang sama, seramai lapan orang anggota telah meletak jawatan.

c. Kenaikan Pangkat

Seramai 110 orang anggota telah berjaya dinaikkan pangkat yang terdiri daripada 33 orang anggota Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan 77 orang anggota Kumpulan Sokongan I & II.

d. Program Pembangunan Kerjaya

Sepanjang tahun 2008, seramai empat Rakan Pembimbing Agensi telah dilantik dan mengikuti beberapa siri kursus kaunseling anjuran Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani sehingga ke peringkat pertauliah. Program ini diadakan dengan tujuan supaya Rakan Pembimbing Agensi yang terlatih dapat menjadi pegawai bertauliah yang boleh dirujuk oleh para anggota bagi mendapat khidmat nasihat dan bimbingan sekiranya timbul permasalahan peribadi yang menjejaskan emosi dan prestasi kerja.

Bagi memastikan kesinambungan kecemerlangan generasi terdahulu, Program Pementoran telah dilaksanakan di MADA yang bertujuan untuk membimbing pegawai dalam peningkatan prestasi kerjaya dan psikologinya, memantapkan amalan pembelajaran secara berterusan dan membudayakan kerja kelas pertama dalam organisasi. Sebagai permulaan, pada tahun 2008 seramai dua orang mentor telah dilantik untuk membimbing empat orang mentee dan bilangan ini akan diperkembangkan lagi pada masa hadapan.

e. Penilaian Kompetensi

Sebanyak tiga siri Peperiksaan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) telah diadakan sepanjang tahun 2008 di mana seramai 656 orang anggota telah mengikuti kursus, peperiksaan dan temuduga PTK. Berdasarkan jumlah anggota yang terlibat, sejumlah 182 orang telah berjaya memperolehi keputusan Aras IV, 428 orang (Aras III), 27 orang (Aras II) dan 4 orang (Aras I). Walau bagaimanapun, pada tahun yang sama, atas sebab-sebab yang munasabah sejumlah 13 orang anggota tidak hadir kursus, peperiksaan dan temuduga PTK. Maklumat terperinci mengenai keputusan PTK 2008 bagi anggota MADA yang terlibat adalah seperti di Jadual 11:

Jadual 11: Keputusan Penilaian Tahap Kecekapan (PTK) Anggota MADA

KAEDAH	KEPUTUSAN					JUMLAH (orang)
	Aras IV (orang)	Aras III (orang)	Aras II (orang)	Aras I (orang)	Tidak Hadir/ Lain- Lain (orang)	
Kursus	19	12	0	0	2	33
Peperiksaan	92	382	27	4	5	510
Temuduga	71	34	0	0	8	113
JUMLAH	182	428	27	4	13	656
PERATUSAN	28%	65%	4%	1%	2%	

f. Keharmonian Persekitaran Kerja

Untuk meningkatkan keharmonian di tempat kerja, Mesyuarat Majlis Bersama Jabatan (MBJ) telah diadakan sebanyak empat kali yang mana ahlinya terdiri daripada wakil pihak pegawai dan wakil pihak pekerja. Mesyuarat MBJ MADA telah diadakan pada tarikh-tarikh berikut:

MBJ Bil 01/2008	20/03/ 2008	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
MBJ Bil 02/2008	13/06/2008	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
MBJ Bil 03/2008	25/09/2008	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
MBJ Bil 04/2008	28/12/2008	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar

g. Pengiktirafan Kecemerlangan

MADA telah menganjurkan Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2008 pada bulan Ogos 2008. Seramai 108 orang pegawai pelbagai jawatan telah menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang tersebut. Maklumat terperinci pecahan kumpulan perkhidmatan yang menerima anugerah adalah seperti di Jadual 12:

Jadual 12 : Pecahan Kumpulan Perkhidmatan Yang Menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2008

KUMPULAN PERKHIDMATAN	JUMLAH PENERIMA (orang)
Pengurusan Dan Profesional	4
Sokongan I	53
Sokongan II	51
JUMLAH	108

h. Keutuhan Pengurusan dan Tadbir Urus Lembaga

Jawatankuasa Keutuhan (JKP) telah ditubuhkan di peringkat MADA selaras dengan arahan YAB Perdana Menteri Bil. 1 Tahun 1998 yang membincangkan perkara-perkara berikut:-

- Undang-undang dan peraturan
- Sistem dan prosedur kerja
- Nilai-nilai murni dan etika
- Kod Etika
- Pengiktirafan
- Tindakan pengesanan dan punitif
- Tindakan pemulihan

Mesyuarat jawatankuasa ini yang diadakan empat kali setahun turut memberi fokus berkaitan memperkukuhkan integriti anggota MADA, pencegahan rasuah, penyalahgunaan kuasa, pembaziran dan ponteng kerja.

Selain Jawatankuasa Keutuhan, pihak pengurusan MADA juga menggerakkan Jawatankuasa Tadbir Urus (JTU) yang bersidang pada setiap suku tahun bagi memantapkan tadbir urus Lembaga dengan membincangkan terma-terma berikut:-

- Menerajui Matlamat Strategi Agensi
- Mengurus Pemegang Hak (*Stakeholders*)
- Strategik *Key Performance Indicator* (KPI)
- Mengurus Modal Insan
- Mengurus sumber kewangan
- Melaksanakan kawalan dalaman
- Melaksanakan Pengurusan Risiko
- Memantapkan Nilai dan Etika Organisasi
- Menangani Penipuan dan Rasuah
- Menggalakan Pembaharuan Dalam Pengurusan.

Mesyuarat JKP dan JTU telah diadakan serentak bagi setiap suku tahun pada tarikh-tarikh berikut:

Bil 01/2008	21/02/2008	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
Bil 02/2008	14/05/2008	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
Bil 03/2008	24/08/2008	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar
Bil 04/2008	31/12/ 2008	Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar

i. Pembangunan Modal Insan

i. Kursus Induksi

Seksyen Latihan telah mengendalikan dua siri Kursus Induksi untuk Kumpulan Sokongan II yang disertai oleh 119 orang anggota baru kemasukan tahun 2007/2008. Kursus Siri I/2008 yang disertai oleh 59 anggota telah diadakan pada 16 hingga 28 Februari 2008 di Muda Resort, Sik Kedah dan Kursus Siri II/2008 yang disertai oleh 60 orang anggota telah diadakan pada 15 hingga 27 Jun 2008 di tempat yang sama. Bagi Anggota Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan Sokongan I, seramai enam orang telah dihantar untuk menyertai Kursus Induksi di peringkat Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani yang telah diadakan pada 14 hingga 25 Julai 2008 di Pertubuhan Nelayan Kawasan (PNK) Melaka Barat, Melaka.



ii. Polisi Latihan 7 Hari Setahun Bagi Setiap Anggota

Polisi Latihan 7 Hari Setahun Bagi Setiap Anggota telah diperkenalkan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) pada tahun 2008 di mana setiap anggota dikehendaki menghadiri latihan sekurang-kurangnya tujuh hari dalam setahun. Latihan yang dihadiri adalah merangkumi pelbagai kategori seperti kursus, taklimat, ceramah, bengkel, sesi pembelajaran, pembelajaran sendiri dan juga kursus pembelajaran seumur hidup.

Dari jumlah 1,470 orang anggota MADA pada tahun 2008, seramai 1,333 (91%) anggota telah berjaya menjalani sekurang-kurangnya tujuh hari pelbagai jenis latihan yang dianjurkan oleh Lembaga mahupun anjuran luar Lembaga. Walaubagaimanapun terdapat segelintir anggota yang tidak dapat memenuhi jumlah tujuh hari latihan seperti yang disyaratkan. Ini berpunca daripada jenis latihan yang diadakan masih tidak dapat menampung kesemua bilangan anggota untuk mendapat kekerapan sebagaimana yang diperlukan. Maklumat terperinci statistik latihan mengikut kumpulan seperti di Jadual 13.

Jadual 13 : Statistik Latihan Mengikut Kumpulan Bagi Tahun 2008

Bil	Kumpulan Perkhidmatan	Jumlah Anggota (orang)	Latihan 7 Hari @ Lebih (orang)	Latihan Kurang 7 hari (orang)
1	Pengurusan & Profesional	97	97	0 (0 %)
2	Sokongan I	684	649	35 (5 %)
3	Sokongan II	689	587	102 (15 %)
Jumlah		1,470	1333	137 (9 %)

Bagi menangani masalah anggota yang tidak dapat memenuhi jumlah tujuh hari latihan, pihak MADA telah mewujudkan sistem pemantauan yang lebih berkesan iaitu penggunaan *K-Skorkad* yang mana buku tersebut digunakan dalam merekodkan latihan yang dihadiri oleh setiap anggota. Buku ini membolehkan anggota sendiri merekodkan latihan yang dihadiri mengikut kategori latihan, pembelajaran sendiri ataupun pembelajaran seumur hidup.

iii. Program Latihan Pegawai Dan Peladang

Selaras dengan hasrat kerajaan untuk mempertingkatkan pembangunan modal insan bagi mencapai masyarakat madani, MADA telah menganjurkan pelbagai kursus, latihan, bengkel dan lawatan sambil belajar kepada kakitangan dan peladang Kawasan Muda.

Bagi kursus pegawai, sebanyak sembilan program kursus dan latihan telah dianjurkan oleh pihak MADA. Kursus dan latihan tersebut ialah Kursus Pengurusan/ Pentadbiran, Kursus Motivasi dan Pembangunan Kumpulan, Kursus Teknologi Maklumat & Komputer, Kursus Teknologi Peningkatan Hasil Padi, Kursus Kejuruteraan & Pengurusan Air, Kursus Projek Bukan Padi/ Kemahiran/ Usahawan, Kursus Pengurusan Akaun, Persidangan dan Lawatan Teknikal. Jumlah keseluruhan kursus dan latihan yang dianjurkan bagi sembilan program tersebut adalah 156 kursus dan latihan. Kursus-kursus yang telah dijalankan ini telah disertai oleh 8,961 orang pegawai MADA.

Bagi kursus peladang, pihak MADA telah menganjurkan enam program kursus dan latihan iaitu Kursus Motivasi dan Pembangunan Kumpulan, Kursus Peningkatan Hasil Padi, Kursus Pembangunan Institusi Peladang, Kursus Tempatan, Kursus Pembangunan Industri Asas Tani (IAT) dan Lawatan Teknikal. Jumlah keseluruhan kursus dan latihan yang dianjurkan bagi enam program tersebut adalah sebanyak 304 kursus dan latihan. Kesemua kursus tersebut telah disertai oleh 12,791 orang yang mana 12,674 orang terlibat dalam kursus, latihan dan bengkel manakala bakinya 117 orang terlibat dengan lawatan teknikal di tapak projek. Maklumat terperinci program latihan anggota kakitangan MADA dan peladang adalah seperti di Jadual 14.

Jadual 14 : Kursus/ Latihan Bagi Pegawai Dan Peladang Tahun 2008

KOMPONEN LATIHAN/ KURSUS	BILANGAN KURSUS	BILANGAN PESERTA (orang)
a) Kursus Pegawai		
1. Pengurusan/ Pentadbiran	20	1,138
2. Motivasi dan Pembangunan Kumpulan	31	3,230
3. Teknologi Maklumat & Komputer	16	314
4. Teknologi Peningkatan Hasil Padi	33	1,913
5. Kejuruteraan & Pengurusan Air	14	448
6. Projek Bukan Padi/ Kemahiran/ Keusahawanan	14	613
7. Pengurusan Akaun	9	296
8. Persidangan/ Bengkel/ Ceramah	10	732
9. Lawatan Sambil Belajar/ Lawatan	9	277
JUMLAH	156	8,961*
b) Kursus Peladang		
1. Motivasi dan Pembangunan Kumpulan	229	9,646
2. Teknologi Peningkatan Hasil Padi	22	1,128
3. Pembangunan Institusi Peladang	22	990
4. Kursus Tempatan	3	117
5. Lawatan	25	737
6. Industri Asas Tani (IAT)		
JUMLAH	304	12,791
JUMLAH BESAR	460	21,752

Sumber : Seksyen Latihan

* Bilangan peserta merupakan bilangan yang berulang-ulang. Jumlah anggota yang menghadiri kursus adalah seramai 1,332 orang.

j. Pentadbiran Pejabat

Cawangan Pentadbiran yang menjadi tunggak pengoperasian am Lembaga berperanan mengendalikan urusan surat menyurat, *Generic Office Environment - Electronic Government Document Management System* (GOE-EGDMS), penyenggaraan kawasan dan bangunan pejabat, logistik, keselamatan dan tugas-tugas keurusetiaan di peringkat Lembaga.

Bagi tahun 2008, MADA masih mengekalkan pencapaian cemerlang sebagai pengguna GOE-EGDMS paling aktif dengan bilangan 910,515 transaksi. GOE-EGDMS merupakan aplikasi *e-government* yang digunakan untuk tujuan pengurusan surat menyurat, temujanji dan mesyuarat yang lebih efisien dan cekap bagi meningkatkan sistem penyampaian Lembaga serta mengurangkan penggunaan kertas.

Di dalam usaha untuk menggunakan tenaga elektrik secara berhemah, sistem penghawa dingin berpusat di Ibu Pejabat MADA telah digantikan dengan sistem penghawa dingin unit berasingan. Sejak sistem baru ini mula dilaksanakan pada November 2008, terdapat penjimatan purata sebanyak RM10,000 dalam bil elektrik bulanan Ibu Pejabat MADA.

Sepanjang tahun 2008, Mesyuarat Pegawai Kanan MADA telah diadakan sebanyak tujuh kali. Di dalam mesyuarat tersebut, setiap bahagian telah melaporkan status pelaksanaan dan kemajuan aktiviti bahagian serta membincangkan masalah-masalah yang dihadapi oleh bahagian masing-masing. Mesyuarat ini dianggotai oleh semua Pegawai Kanan MADA dan dipengerusikan oleh Pengurus Besar MADA.

k. Kewangan dan Akaun

Pada tahun 2008, pihak MADA telah mensasarkan untuk mencapai perbelanjaan tahunan 100%. Bagi perbelanjaan sebenar belanja mengurus MADA pada tahun 2008 adalah sebanyak 100% dan perbelanjaan sebenar belanja pembangunan adalah sebanyak 99.99 %.

Tahun yang sama juga, pihak MADA telah menyahut saranan daripada Ketua Setiausaha Negara untuk membayar bil dan tuntutan tidak lewat daripada 14 hari daripada tarikh ianya diterima sepertimana yang digariskan di dalam Pekeliling Perbendaharaan Bilangan 7 Tahun 2006. Pihak MADA telah berjaya membayar sebanyak 67.01% tuntutan yang diterima dalam masa tujuh hari dan bakinya 32.99% tuntutan dalam masa 14 hari.

BAHAGIAN INDUSTRI PADI

Bahagian Industri Padi merupakan satu daripada sembilan bahagian yang terdapat di dalam Organisasi MADA. Bahagian ini diketuai oleh Pengarah Bahagian Industri Padi yang bertanggungjawab terus kepada Timbalan Pengurus Besar (Pertanian). Bahagian Industri Padi merupakan entiti yang merancang dan menggubal dasar dan halatuju serta memperkemaskan gerak kerja jentera penanaman padi bagi penyelarasan oleh Bahagian Pengurusan Wilayah.

Bahagian ini meliputi tiga cawangan iaitu:

- Cawangan Operasi Pengembangan
- Cawangan Pembangunan Teknologi
- Cawangan Operasi Perladangan

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

- a. Meningkatkan purata hasil padi dalam Projek 10 Tan sebanyak 7.25 tan sehektar dan keseluruhan Kawasan Muda sebanyak 6.8 tan sehektar pada tahun 2010 dan seterusnya kepada 10 tan sehektar di keseluruhan Kawasan Muda menjelang tahun 2020.
- b. Pengeluaran benih padi sah sebanyak 24,000 m/tan setahun iaitu 86% daripada keperluan MADA menjelang tahun 2010.
- c. Mewujudkan 20,000 hektar Estet Padi di Kawasan Muda menjelang tahun 2010.
- d. Menjalankan program peningkatan kesuburan tanah.
- e. Program pengembangan dan pemantauan rumpai dan perosak padi bagi mengurangkan serangan kurang 10% semu sim.

ii. PERANAN BAHAGIAN

a. Cawangan Operasi Pengembangan

- Memperkemaskan operasi pengembangan pertanian kepada pegawai-pegawai dan golongan sasar.
- Untuk memberi khidmat pengembangan dalam aspek-aspek amalan agronomi padi, perlindungan tanaman dan kempen-kempen serta taklimat yang dijalankan oleh Bahagian Industri Padi.

b. Cawangan Pembangunan Teknologi

- Memperkemaskan sistem pengembangan pertanian dan pemindahan teknologi.
- Program peningkatan kesuburan tanah.
- Meningkatkan usaha-usaha penyelidikan dan pembangunan (R&D).

c. Cawangan Operasi Perladangan

- Memodenkan sistem pengurusan ladang supaya menjadi lebih efisien dan memberi pulangan pendapatan yang baik kepada peladang-peladang di Kawasan Muda.
- Meningkatkan produktiviti pengeluaran padi ke arah 10 tan/ hektar di kalangan peladang-peladang di Kawasan Muda.
- Membantu mengeluarkan bekalan benih mentah di peringkat ladang bagi kegunaan pengeluaran benih padi sah.
- Membantu membekal keperluan bekalan input pertanian di bawah skim-skim/ insentif bantuan Kerajaan Persekutuan.

iii. AKTIVITI BAHAGIAN

a. Memodenkan Sistem Pengurusan Ladang

- Pengurusan Estet Padi.
- Mekanisasi Perladangan.

b. Meningkatkan Produktiviti dan Memajukan Lain-Lain Faktor Pengeluaran

- Projek Peningkatan Hasil 10 Tan/ Hektar.
- Pemulihan Tanah Bermasalah/ Pemulihan Tanah Masam.
- Pengedaran Baja - Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP).
- Pengeluaran Benih Bermutu.
- Pengurusan Perosak Bersepadu.

c. Memperkemaskan Sistem Pengembangan Pertanian dan Pemindahan Teknologi Terkini

- Pengurusan Tanaman.
- Pengembangan *Information Communication Technology (ICT)* Dalam Ramalan dan Pengawasan Perosak.

d. Meningkatkan Usaha-Usaha Penyelidikan Dan Pembangunan (R&D)

- Penyelidikan dan Pembangunan Bidang Padi.
- Menjalankan usahasama dengan lain-lain agensi dan swasta bagi menjalankan kajian-kajian.

iv. PENCAPAIAN BAHAGIAN

a. Projek Pembangunan Industri Padi

i) Projek 10 Tan

Projek 10 Tan telah mula dijalankan di Kawasan Muda pada Musim II/2001 dengan keluasan 740 hektar yang melibatkan 551 orang peladang. Projek ini dilaksanakan di kawasan Projek Kelompok, Projek Separa Perladangan (PSP) dan Projek Pengurusan Sawah Secara Perladangan (PSSP). Pelaksanaan Projek 10 Tan melibatkan pembelian input pertanian, analisa tanah, program meratakan tanah, program mekanisasi ladang, lawatan, kursus dan seminar untuk peladang dan pegawai.

Projek ini akan terus dilaksanakan dengan mensasarkan keluasan 65,000 hektar menjelang tahun 2010. Tujuan utama projek ini adalah untuk meningkatkan purata hasil di kawasan Projek 10 Tan kepada 7.25 tan/ hektar pada tahun 2010. Selain itu, projek ini juga mensasarkan peningkatan nilai pengeluaran padi setahun dari RM4.396 juta pada tahun 2001 ke RM554.125 juta tan pada tahun 2010.

Prestasi hasil sebelum pelaksanaan Projek 10 Tan berbanding selepas pelaksanaan menunjukkan peningkatan hasil yang memberangsangkan. Purata hasil semasa Projek 10 Tan mula dilaksanakan ialah 4.80 tan/ hektar (Musim I/2001) telah meningkat kepada 5.80 tan/hektar (Musim I/2002) selepas projek tersebut dilaksanakan. Ini menunjukkan bahawa dengan pelaksanaan Projek 10 Tan, purata hasil padi kawasan Projek 10 Tan menjadi lebih tinggi dan konsisten pada paras minimum 5.50 tan/ hektar. Walau bagaimanapun, purata hasil pada Musim Utama II/2005 merosot kepada 4.30 tan/hektar akibat bencana banjir yang berlaku pada tahun tersebut.

Berdasarkan analisa hasil Projek 10 Tan sehingga luar Musim 2008, purata hasil yang dicatatkan adalah sebanyak 6.13 tan/ hektar dengan keluasan semasa adalah 33,542 hektar. Purata ini akan ditingkatkan dari musim ke musim sejajar dengan usaha MADA memastikan sasaran purata hasil Projek 10 Tan yang ditetapkan iaitu 7.25 tan/ hektar pada akhir tahun 2010 berjaya dicapai.

Jadual 15 menunjukkan gambaran terperinci prestasi hasil purata padi sebelum dan selepas Projek 10 Tan manakala Jadual 16 menunjukkan maklumat program yang dijalankan.

Jadual 15: Prestasi Hasil Purata Padi Sebelum Dan Selepas Projek 10 Tan

MUSIM LUAR (2001-2008)	MUSIM UTAMA (2000-2008)
Sebelum Projek I/2001 – 4.80 tan/hek	Sebelum Projek II/2000 – 4.40 tan/hek
Selepas Projek I/2002 – 5.80 tan/ hek I/2003 – 6.20 tan/ hek I/2004 – 6.30 tan/ hek I/2005 – 6.90 tan/ hek I/2006 – 6.40 tan/ hek I/2007 – 6.10 tan/ hek I/2008 – 6.13 tan/ hek	Selepas Projek II/2001 – 5.40 tan/ hek II/2002 – 5.60 tan/ hek II/2003 – 5.70 tan/ hek II/2004 – 6.20 tan/ hek II/2005* – 4.30 tan/ hek II/2006 – 5.80 tan/ hek II/2007 – 5.70 tan/ hek

Sumber : Bahagian Industri Padi

Nota : * Purata hasil rendah disebabkan oleh banjir pada musim tersebut dengan keluasan terlibat 18,200 hektar.

Jadual 16: Program/ Aktiviti/ Projek dan Pencapaian Projek 10 Tan

PROGRAM / AKTIVITI / PROJEK	KUANTITI (Bilangan Program / Aktiviti / Projek)		MASA (Jangkaan masa Pelaksanaan program / aktiviti / projek)	
	SASARAN	PENCAPAIAN	SASARAN	SEBENAR
Projek Pembangunan Pengurusan Estet Padi				
a. Pakej 10 tan Pembelian baja sebatian 12:12:17:2 MgOT+TE Secara Tender	10,000 hek	7,807 hek	5 bulan	5 bulan
b. Penambahan Keluasan Projek 10 Tan Tahun 2007	10,000 hek	10,000 hek	Sepanjang tahun	Sepanjang tahun

Sumber: Bahagian Industri Padi

Setiap tahun, bahagian ini melaksanakan program pengagihan baja sebatian 12:12:17:2 MgO+TE bagi kawasan-kawasan yang terlibat dengan Projek 10 Tan. Pencapaian keluasan kawasan yang terlibat dengan pengagihan tersebut adalah lebih rendah berbanding sasaran 2008. Sasaran keluasan agihan baja adalah seluas 10,000 hektar. Walau bagaimanapun disebabkan kenaikan harga input pertanian (baja sebatian) keluasan yang mampu diagihkan adalah 7,807 hektar iaitu 78% daripada sasaran yang ditetapkan.

Bagi sasaran keluasan Projek 10 Tan, pada tahun 2008, sasaran yang telah ditetapkan secara kumulatif adalah 45,000 hektar. Walau bagaimanapun, berdasarkan kutipan hasil Musim I/2008, pencapaian sebenar keluasan Projek 10 Tan adalah 33,542 hektar iaitu 75% daripada sasaran yang ditetapkan.

ii) **Projek Estet Padi**

Selain itu, dalam usaha untuk meningkatkan hasil padi ke arah 7.25 tan/hek menjelang tahun 2010, MADA juga telah melaksanakan projek penanaman padi secara estet yang mana projek ini menggunakan kemudahan infrastruktur yang berteknologi tinggi di samping pengawasan serta penjagaan kawasan tanaman padi yang lebih teratur dan sistematik. Sehingga tahun 2008, sebanyak 148 buah estet padi yang berkeluasan 4,767 hektar telah berjaya dilaksanakan. Projek yang telah bermula pada Luar Musim I/2007 ini telah membuktikan keberkesanannya apabila projek ini telah mencapai purata hasil 6.07 tan/hek pada tahun 2008.



iii) Pakej Pertanian Tepat (*Precision Farming*)

Selain daripada Projek 10 Tan, bahagian ini turut melaksanakan Projek Pembangunan Estet Padi menggunakan pakej teknologi terbaru iaitu Pakej Pertanian Tepat (*Precision Farming*). Pakej Pertanian Tepat adalah satu teknologi pengurusan tanaman padi yang menekankan penggunaan input yang mengikut keperluan tanaman, masa dan lokasi pada kadar yang bertepatan. Pakej terbaru ini telah menunjukkan potensi pengeluaran hasil yang lebih tinggi dan mampu mengubah amalan pertanian konvensional sedia ada kepada satu sistem yang lebih sistematik.

Sejak pakej ini diperkenalkan pada tahun 2007 di Kampung Lahar Kelambu, PPK C-IV Simpang Empat Kangkong, Ladang Latihan MADA Alor Serdang dan Kampung Gelam, PPK D-IV Permatang Buluh, pakej ini telah berjaya menunjukkan peningkatan hasil yang cukup memuaskan. Terbaru, Pakej Pertanian Tepat telah diperkenalkan di kawasan Projek Estet Padi Kampung Jelai pada 12 April 2008 iaitu bagi Musim I/2008. Bagi pelaksanaan pakej ini di Kampung Jelai, seluas 153 hektar telah berjaya dibangunkan dengan melibatkan 101 orang peladang. Daripada jumlah 153 hektar tersebut, sejumlah 40 hektar telah dibangunkan melalui kaedah *Trans Pack* (Jentanam) dan bakinya 113 hektar menggunakan kaedah *Crest Pack* (Tabur Terus). Melalui penggunaan pakej terbaru ini, purata hasil padi di kawasan Kampung Jelai telah berjaya ditingkatkan sebanyak 17.0% iaitu daripada 5.40 tan/hektar bagi Musim I/2007 kepada 6.30 tan/hektar bagi Musim I/2008.

Berdasarkan pencapaian memberangsangkan di Kampung Jelai, dapatlah dirumuskan bahawa Pakej Pertanian Tepat merupakan satu kaedah terbaru yang cukup komprehensif dan berdaya maju. Oleh yang demikian, adalah menjadi hasrat MADA untuk memperluaskan pelaksanaan pakej ini di keseluruhan Kawasan Muda sekaligus merealisasikan sasaran kerajaan mencapai tahap sara diri (SSL) 86% pengeluaran padi negara pada tahun 2010.

b. Projek Pengeluaran Benih Padi Berkualiti

Setiap tahun, bahagian ini terlibat secara langsung dalam pengeluaran benih padi berkualiti untuk kegunaan peladang di Kawasan Muda. Bagi aktiviti pengeluaran benih padi tersebut, bahagian ini telah melaksanakan dua (2) projek pembangunan yang memberi fokus sepenuhnya dalam aktiviti pengeluaran benih padi berkualiti iaitu Projek Ladang Benih Teknologi dan Projek Loji Benih.

i) Projek Ladang Benih Teknologi

Bagi Projek Ladang Benih Teknologi, bahagian ini telah memberi fokus dalam pembangunan kawasan tapak semaian padi di tiga buah PPK iaitu D-II Tunjang, C-III Tajar dan E-IV Bukit Besar. Projek ini dilaksanakan oleh ketiga-tiga PPK tersebut dengan sasaran pengeluaran keseluruhan anak benih adalah sebanyak 72,000 tray/musim. Namun begitu, pada tahun 2008, ketiga-tiga PPK tersebut telah berjaya mengeluarkan anak semaian melebihi sasaran yang ditetapkan iaitu sebanyak 112,000 tray/musim berikutan infrastruktur tapak semaian yang telah siap sepenuhnya serta para pekerja yang lebih mahir. Selain daripada pengeluaran anak semaian, keluasan ladang bertanam menggunakan jentanam bagi projek ini juga menunjukkan pencapaian yang baik apabila sejumlah 450 hektar kawasan ladang bertanam menggunakan jentanam telah dicapai berbanding sasaran ditetapkan pada 400 hektar bagi tahun tersebut. Peningkatan tersebut disebabkan penerimaan peladang yang semakin baik terhadap teknologi penanaman padi menggunakan jentanam yang menyumbang ke arah peningkatan hasil.

ii) Projek Loji Benih

Projek Pengeluaran Benih Padi Berkualiti yang dilaksanakan juga melibatkan pengeluaran benih padi sah daripada tiga buah loji benih Jabatan Pertanian yang diambil alih oleh MADA bermula Musim II/2007. Ketiga-tiga loji benih tersebut adalah Loji Benih Telok Chengai-Kedah, Loji Benih Ajil-Terengganu dan Loji Benih Lundang-Kelantan. Program pengeluaran benih padi sah ini dilaksanakan oleh MADA bersama - sama dengan rakan niaga iaitu Syarikat Perniagaan Peladang (MADA) Sdn. Bhd. (Loji Telok Chengai), Paddytech Resources Sdn. Bhd (Loji Ajil) dan PPK Bakat Baru, KADA (Loji Lundang). Pada tahun 2008, sasaran kapasiti pengeluaran yang ditetapkan adalah 5,000 tan/ tahun iaitu berdasarkan kuota pengeluaran benih padi sah yang dipinjamkan oleh BERNAS dan pihak MADA bersama rakan niaga telah berjaya mengeluarkan 4,949 tan/ tahun iaitu 99% daripada sasaran yang ditetapkan.

c. Pengurusan Kawalan Tanaman Bersepadu

Terdapat tiga program utama berkaitan pengurusan kawalan tanaman bersepadu yang dilaksanakan oleh bahagian ini. Program tersebut adalah Program Pembaikan Sarang Burung Helang Kucing (SBHK), Program Kawalan Siput Gondang Emas dan Program Kawalan Tikus.

- i) Bagi Program Pembaikan Sarang Burung Helang Kucing (SBHK), bahagian ini telah mensasarkan pembaikan 60 buah sarang burung tersebut pada tahun 2008. Walau bagaimanapun, bagi memastikan serangan tikus dapat dikurangkan, bahagian ini terus berusaha untuk membaiki lebih banyak SBHK dan hasilnya sebanyak 75 buah SBHK dapat dibaiki. Selain pembaikan SBHK, bahagian ini mengambil inisiatif untuk membaiki Papan Tanda Amaran (PTA) demi menjamin keselamatan orang ramai. Sebanyak 15 buah PTA telah berjaya dibaiki dan kerja-kerja pembaikan ini akan diteruskan pada tahun akan datang.
- ii) Selain daripada pembaikan SBHK dan PTA, bahagian ini juga telah melaksanakan Program Kawalan Siput Gondang Emas melalui Operasi Tali Air dan Operasi Air Masin. Bagi Operasi Tali Air, pihak MADA menggunakan bahan kawalan organik untuk dilarutkan ke dalam air di tali air dan parit jari. Melalui operasi ini, populasi Siput Gondang Emas dapat dikurangkan terutamanya di terusan-terusan utama sekaligus menghalang merebaknya Siput Gondang Emas ke dalam sawah. Panjang tali air dan parit jari yang terlibat dalam operasi ini adalah sepanjang 263 kilometer iaitu 95.6% daripada sasaran yang ditetapkan 275 kilometer. Selain itu, bahagian ini juga melaksanakan Operasi Air Masin di terusan saluran MADA dalam usaha mengawal Siput Gondang Emas merebak ke tali air dan parit jari. Panjang keseluruhan terusan yang terlibat dalam operasi ini adalah 84 kilometer - Wilayah I (7 kilometer) dan Wilayah II (77 kilometer). Sepanjang operasi ini, pihak MADA mendapat kerjasama yang cukup baik daripada peladang dan menerima maklumbalas agar program seperti ini dijalankan setiap tahun di kawasan-kawasan yang berhampiran dengan laut terutamanya di Wilayah I, II dan IV.
- iii) Bagi memastikan populasi tikus dapat dikurangkan, bahagian ini telah menganjurkan Program Kawalan Tikus secara operasi memburu tikus di Wilayah I, II, III dan V. Dalam operasi tersebut, seluas 8,505 hektar telah disasarkan dan hasil kerjasama di antara pegawai dan peladang, keluasan operasi yang dicapai adalah melebihi sasaran iaitu 8,800 hektar. Melalui operasi ini, populasi tikus berjaya dikurangkan sekaligus meminimumkan serangan tikus di kawasan terlibat. Pada masa hadapan, bahagian ini bercadang untuk memperkemaskan lagi aktiviti kawalan tikus dengan menjalankan operasi kawalan secara berkala. Ianya perlu memandangkan serangan tikus berlaku di semua peringkat tanaman padi iaitu bermula dari peringkat menabur sehingga tuaian.

- iv) Bahagian ini juga telah menganjurkan Program Racun Demonstrasi yang mana program tersebut bertujuan mempromosikan racun-racun yang terbukti kesannya dalam mengurangkan serangan perosak utama tanaman padi. Program ini telah dilaksanakan di kawasan sawah seluas 500 hektar. Melalui aktiviti demonstrasi ini, para peladang telah didedahkan tentang cara dan kadar penggunaan setiap jenis racun terhadap tanaman. Cara dan kadar penggunaan yang tepat akan memberikan kesan penggunaan racun yang lebih optimum terhadap tanaman padi.

d. Kempen Pengembangan Strategik [Strategic Extension Campaign (SEC)]

Strategic Extension Campaign (SEC) merupakan satu kaedah yang telah dilaksanakan oleh bahagian ini dalam memperkenalkan dan menyebarkan pengetahuan tentang tanaman padi amnya dan pengurusan perosak dan penyakit khususnya. Fokus SEC lebih menjurus kepada kawalan penyakit dan perosak padi dan juga penubuhan Estet Padi MADA. Pelaksanaan SEC memberi penekanan utama dalam aktiviti penyediaan bahan kempen yang ideal dan berkesan untuk disalurkan kepada peladang sebagai usaha mengatasi masalah penyakit dan perosak padi di Kawasan Muda.

Selain itu, kempen pengembangan juga dijalankan bagi menarik minat peladang-peladang di Kawasan Muda untuk menyertai Estet Padi MADA. Bagi tujuan mempromosi dan menarik minat peladang menyertai estet padi, seramai 54 orang pegawai dari Ibu Pejabat, Wilayah dan PPK terlibat. Tujuh kumpulan dibentuk dengan gabungan pegawai baru dan lebih berpengalaman supaya perkongsian ilmu dan pengalaman berlaku. Kempen penubuhan Estet Padi MADA ini dijalankan di 159 lokasi melalui taklimat, risalah (*pamphlet*), poster dan pameran.

Bahagian ini turut melaksanakan kempen-kempen kawalan penyakit dan perosak padi dengan kerjasama daripada MARDI dan agensi-agensi yang berkaitan. Kempen ini dilaksanakan dalam bentuk taklimat dan program ringkas berdasarkan risalah (*pamphlet*) yang diedarkan. Sepanjang program ini dilaksanakan, seramai 18,435 orang peladang telah diberikan taklimat yang mana jumlah ini adalah 92.2% daripada sasaran yang ditetapkan iaitu 20,000 orang peladang. Taklimat ini telah berjaya menarik minat peladang menyertai Projek Estet Padi MADA dan juga mengeratkan hubungan antara pegawai dan peladang.

e. Pusat Maklumat Peladang

Penyediaan Pusat Maklumat Peladang di peringkat PPK adalah bertujuan memudahkan penyaluran maklumat pengembangan kepada peladang di PPK dengan menyediakan ruang yang selesa dan sesuai untuk peladang mendapatkan maklumat, khidmat nasihat dan juga mengemukakan aduan di peringkat PPK. Penyediaan Pusat Maklumat Peladang ini merangkumi dari segi aspek berikut:

i) Ubahsuai Klinik Tanaman

Pada tahun 2008, dua buah PPK telah diubahsuai klinik tanamannya. PPK tersebut adalah PPK G-II (Jitra) dan PPK C-IV (Simpang Empat Kangkong). Pengubahsuaian ini adalah bagi mewujudkan pusat rujukan dan maklumat yang lebih baik dan selesa.

ii) Baikpulih Pusat Maklumat Peladang Sedia Ada

Selain pengubahsuaian klinik tanaman, Pusat Maklumat Peladang di tiga buah PPK iaitu PPK D-I (Tambun Tulang), B-III (Alor Senibong) dan B-IV (Pangkalan Kundor) turut dibaikpulih. Pembaikpulihan tersebut dijalankan agar Pusat Maklumat Peladang sedia ada mengikut spesifikasi yang ditetapkan dan mewujudkan sebuah Pusat Maklumat Peladang yang selesa dan sesuai untuk dijadikan pusat perbincangan dan perkongsian maklumat di antara pegawai dan peladang.

iii) Penyediaan Alat Kelengkapan

Pada tahun 2008, bahagian ini mensasarkan penyediaan asas kelengkapan bagi empat buah PPK iaitu PPK A-I (Arau), B-II (Sanglang), H-II (Kepala Batas) dan F-II (Jerlun). Namun begitu, bagi mewujudkan keadaan yang lebih selesa kepada pegawai dan peladang yang mengakses maklumat, bahagian ini telah berjaya menyediakan asas kelengkapan pusat operasi kepada tujuh PPK iaitu bagi kesemua empat PPK disasarkan dan tambahan tiga PPK iaitu PPK D-I (Tambun Tulang), B-III (Alor Senibong) dan PPK B-IV (Pangkalan Kundor). Antara kelengkapan yang disediakan adalah meja perbincangan, *white board*, dan *tripod screen*.

iv) Penyediaan Bahan Bercetak

Dalam memastikan penyampaian maklumat yang berkesan kepada peladang, bahagian ini telah menyediakan bahan bercetak seperti risalah (*pamphlet*) dan buku panduan yang mengandungi maklumat berkaitan aktiviti dan industri tanaman padi di kesemua 27 PPK MADA. Maklumat dan bahan rujukan yang disediakan adalah meliputi maklumat asas wilayah dan kawasan, serangan makhluk perosak dan teknologi terkini dalam aktiviti tanaman padi.

f. Aktiviti Pengembangan

Aktiviti pengembangan dijalankan adalah bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan pegawai dan peladang bagi memastikan setiap maklumat dapat disalurkan dengan tepat dan berkesan. Bagi tahun 2008, pelbagai aktiviti telah diadakan dan antaranya penganjuran Taklimat Teknikal Pengembangan (4 kali setahun), Bengkel Estet Padi MADA, dan lawatan tapak Projek Estet Padi Jelai dan MAHA oleh Ahli Kelab 10 Tan.

Pihak MADA juga telah menyertai beberapa aktiviti pameran yang dianjurkan oleh Kerajaan Negeri mahupun Persekutuan. Di antara pameran yang disertai ialah Ekspo Rakyat di perkarangan Stadium Tertutup Sultan Abdul Halim, Alor Setar, MAHA (Laman Padi) di Tapak Ekspo Pertanian Serdang dan Hari Peladang, Penternak dan Nelayan (HPPN) Peringkat Negeri Perlis di Dataran Sheikh Ahmad, Kangar, Perlis. Melalui pameran ini, orang ramai diberikan pendedahan dan pengetahuan berkaitan industri tanaman padi di Kawasan Muda. Selain itu, pameran ini juga dijadikan platform bagi perkongsian idea dengan agensi-agensi lain yang terlibat seperti Jabatan Pertanian, KADA, MARDI, FAMA dan lain-lain.

Dalam pada itu, bahagian ini turut terlibat secara langsung dalam memupuk semangat meningkatkan produktiviti pertanian di kalangan peladangnya. Bahagian ini telah menyediakan Laporan Peladang Cemerlang (*Success Story*) bagi Musim II/2007 dan Musim I/2008. Penyediaan laporan tersebut bertujuan menyebarkan kejayaan peladang MADA dan digunakan sebagai asas rujukan mengecapi kejayaan oleh peladang lain.

BAHAGIAN INDUSTRI ASAS TANI DAN BUKAN PADI

Bahagian Industri Asas Tani dan Bukan Padi merupakan satu bahagian yang bertanggungjawab penuh menyelaraskan pembangunan dan pelaksanaan projek yang berkaitan Industri Asas Tani dan Bukan Padi. Matlamat utama bahagian ini ialah meningkatkan kesejahteraan hidup peladang melalui peningkatan sumber pendapatan hasil daripada perniagaan yang diceburi dalam pelbagai bidang seperti agro-makanan (tanaman, ternakan dan akuakultur) dan pemprosesan makanan yang menekankan kepada peningkatan pengeluaran produk yang berkualiti dan berdaya saing di pasaran global.

Bahagian ini terdiri daripada tiga cawangan iaitu:

- Cawangan Industri Asas Tani
- Cawangan Industri Bukan Padi
- Cawangan Pemasaran

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

- a. Meningkatkan pendapatan peladang MADA melalui pelaksanaan aktiviti Industri Asas Tani dan Industri Bukan Padi.
- b. Membantu dalam penyediaan khidmat sokongan yang melibatkan latihan, pemasaran, pembiayaan dan penggunaan teknologi.
- c. Mewujudkan 1,000 orang usahawan baru dalam bidang asas tani dan industri asas tani menjelang tahun 2010.
- d. Menaiktaraf 400 orang usahawan asas tani dan industri asas tani bagi mencapai pendapatan bersih RM2,000 sebulan menjelang tahun 2010.

ii. PERANAN BAHAGIAN

a. Cawangan Industri Asas Tani

- Melaksanakan program latihan dan pembangunan modal insan.
- Melaksanakan program pemodenan infrastruktur dan teknologi pemprosesan.
- Mewujudkan zon industri asas tani berasaskan tanaman, ternakan dan akuakultur di Kawasan Muda.
- Mengembangkan aktiviti pemprosesan berasaskan pertanian secara komersial.
- Melaksanakan program pembangunan *Agro-tourism*, *Eco-tourism* dan *Homestay* di Kawasan Muda.
- Mewujudkan skim bantuan pinjaman dan pembiayaan untuk memajukan usahawan.

b. Cawangan Industri Bukan Padi

- Mengurus, menyelia dan melaksanakan program meningkatkan pendapatan peladang melalui aktiviti pertanian bukan padi.
- Mengurus, menyelia dan melaksanakan projek-projek pembangunan bukan padi sebagai projek nukleus.
- Mengurus dan menyediakan laporan-laporan prestasi Rancangan Malaysia Bahagian Industri Asas Tani dan Bukan Padi.
- Mengurus, menyelia dan melaksanakan perkhidmatan pengembangan pembangunan pertanian bukan padi.

c. Cawangan Pemasaran

- Merancang dan menyediakan pelan pemasaran produk-produk segar dan proses keluaran usahawan dan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) MADA.
- Melaksanakan aktiviti pemasaran produk-produk segar dan proses keluaran usahawan dan PPK MADA.
- Menyelaras, menilai dan menambahbaik perancangan serta pelaksanaan aktiviti pemasaran produk segar dan proses keluaran usahawan dan PPK MADA.
- Mengurus, menyelia dan melaksanakan Program Pembangunan dan Penjenamaan Produk.

iii. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN

a. Cawangan Industri Asas Tani

Cawangan Industri Asas Tani berperanan membantu meningkatkan kesejahteraan hidup peladang melalui peningkatan sumber pendapatan hasil daripada perniagaan yang diceburi dalam pelbagai bidang industri. Projek yang telah dilaksanakan ialah Projek Industri Kecil Dan Sederhana - Asas Tani (PKS-AT), di mana projek ini telah melahirkan usahawan di kalangan masyarakat peladang. Projek tersebut meliputi pengeluaran produk makanan ringan, kuih tradisional, jahitan, dan kraftangan serta lain-lain projek perniagaan. Menerusi sumber kewangan pembangunan, cawangan ini juga telah merangka program pembangunan usahawan dengan matlamat utamanya mewujudkan lebih ramai usahawan Perusahaan Kecil dan Sederhana – Asas Tani (PKS-AT) di Kawasan Muda. Langkah ini sejajar dengan hasrat MADA mewujudkan sekumpulan peladang yang dinamik dalam memajukan dan membangunkan industri desa mengikut konsep Satu Kampung Satu Industri (1K1I).

Berbagai program turut dilaksanakan oleh Cawangan Industri Asas Tani dan program yang dilaksanakan adalah seperti berikut :-

i) Pembangunan Usahawan-Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS)

Pada tahun 2008, cawangan ini telah berjaya melahirkan 179 orang usahawan yang mana 121 orang merupakan usahawan baru dan 58 orang usahawan naik taraf. Melalui pertambahan tersebut, bilangan keseluruhan usahawan MADA telah berjaya ditingkatkan sebanyak 27.0% iaitu daripada 662 orang usahawan (2007) kepada 841 orang usahawan (2008).

Berdasarkan jumlah terkini usahawan yang dibimbing tersebut, sejumlah 680 orang merupakan usahawan baru dan bakinya 161 orang usahawan naik taraf. Nilai pengeluaran yang dicatatkan oleh usahawan baru juga telah meningkat sebanyak 33.0% (RM4.630 juta) iaitu dari RM14.061 juta kepada RM18.700 juta. Manakala bagi usahawan naik taraf pula, nilai pengeluaran yang dihasilkan meningkat sebanyak 15.8% (RM2.99 juta) dari RM19.006 juta kepada RM22.000 juta.

Selain daripada bimbingan, cawangan ini juga telah memainkan peranannya sebagai penyelaras kursus dan lawatan kepada usahawan di bawah bimbingan MADA. Pada tahun 2008, bilangan usahawan bimbingan MADA yang menyertai kursus dan lawatan telah meningkat sebanyak 15% iaitu daripada 688 orang usahawan pada tahun 2007 kepada 791 orang usahawan bagi tahun 2008. Melalui pertambahan bilangan usahawan yang menyertai kursus dan lawatan tersebut, jumlah aktiviti kursus dan lawatan juga meningkat 25.0% daripada tahun sebelumnya iaitu daripada 20 kursus/lawatan kepada 25 kursus/lawatan. Kursus dan lawatan yang dianjurkan melibatkan aspek motivasi, keusahawanan, pengurusan perniagaan, pensijilan dan pengurusan teknikal. Kursus dan lawatan ini diadakan bagi meningkatkan tahap kemahiran usahawan dalam aspek operasi dan pengeluaran, pengurusan perniagaan dan pemasaran serta aspek teknikal dalam perniagaan. Melalui kursus dan latihan ini, usahawan bimbingan MADA akan menjadi lebih dinamik, kompetitif, berdaya maju serta mengeluarkan produk yang berkualiti dan berdaya saing di pasaran.



ii) Program Menambah dan Mempelbagaikan Pendapatan Petani, Penternak dan Nelayan (M&MPPPN)

Melalui peruntukan Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani, cawangan ini telah dipertanggungjawabkan untuk melaksanakan Program Mempelbagaikan Pendapatan Petani, Penternak dan Nelayan (M&MPPPN). Program ini menjurus kepada aktiviti pemberian bantuan peralatan dan mesin pemprosesan makanan kepada golongan petani, penternak mahupun nelayan yang berminat menceburi bidang pemprosesan makanan. Sepanjang tahun 2008, sejumlah 229 peserta individu dan 18 peserta berkumpulan telah menerima bantuan peralatan dan mesin. Antara bantuan peralatan dan mesin tersebut adalah oven, mixer, stainless-steel desk, chiller, freezer dan lain-lain. Pemberian bantuan ini bukan sahaja membantu peserta meningkatkan pendapatan sampingan malah ianya juga mampu menyumbang kepada peningkatan bilangan usahawan bidang pertanian sejajar dengan matlamat melahirkan 10,000 orang usahawan menjelang 2010.

iii) Skim Pemadanan Untuk Peningkatan Pengeluaran Usahawan Industri Asas Tani (Matching Grant)

Pada tahun 2008, pihak MADA telah memperolehi sejumlah RM221,750 peruntukan khas daripada Bahagian Industri Asas Tani, Kementerian Pertanian dan Industri Asas Tani untuk melaksanakan Skim Pemadanan Untuk Peningkatan Pengeluaran Usahawan Industri Asas Tani. Skim ini telah dilaksanakan melalui konsep *matching grant* yang mana sebanyak 50% akan dibiayai oleh MADA bagi pembelian mesin dan peralatan ataupun pengubahsuaian premis manakala baki 50% atas pembelian dan pengubahsuaian tersebut ditanggung oleh usahawan yang berjaya memperolehi bantuan skim ini.

Seramai lima orang usahawan telah terlibat secara langsung dalam skim ini yang mana tumpuan telah diberikan dalam aktiviti peningkatan pengeluaran dan pengubahsuaian premis usahawan. Melalui skim ini, usahawan diberikan bantuan mesin dan peralatan bagi meningkatkan kapasiti pengeluaran produk dan bantuan menaiktaraf premis ke arah mewujudkan premis berstatus GMP (*Good Manufacturing Practice*).

iv) **Projek Muda Resort**

Muda Resort merupakan salah satu destinasi agro-pelancongan yang diselia dan diuruskan oleh pihak MADA. Muda Resort ini terkenal sebagai destinasi eko-pelancongan yang mempunyai kawasan rekreasi yang kaya dengan flora dan fauna. Kawasan rekreasi seperti ini amatlah sesuai untuk aktiviti kekeluargaan dan berkumpul. Muda Resort telah dikunjungi oleh 3,176 orang pengunjung dan ianya melebihi sasaran iaitu 3,000 orang pengunjung bagi tahun 2008. Melalui kunjungan tersebut, Muda Resort telah berjaya memperolehi pendapatan sebanyak RM59,000 dan ini membuktikan bahawa aktiviti agro-pelancongan semakin diminati oleh masyarakat tempatan mahupun pelancong luar negara.



v) **Homestay Kampong Jeruju**

Selain dari Muda Resort, MADA juga mempunyai satu lagi pusat agro-pelancongan yang menyediakan kemudahan tempat penginapan perkampungan atau lebih dikenali dengan konsep *homestay*. *Homestay* Kampong Jeruju merupakan satu program *homestay* yang diterajui oleh Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA). *Homestay* ini terletak di Mukim Jerlun, Daerah Kubang Pasu, Kedah Darul Aman yang mana merupakan sebuah perkampungan penempatan semula setelah kampung asalnya yang terletak di sepanjang pantai telah ditenggelami air akibat terjadinya hakisan.



Program *homestay* ini telah disertai oleh 20 buah rumah peladang dan nelayan. Di antara kemudahan yang disediakan adalah 20 buah bilik penginapan bersama keluarga peladang dan nelayan dan dua buah *chalet* penginapan. Antara tarikan utama yang sering mendapat perhatian pengunjung ke *Homestay* Kampong Jeruju adalah lokasi pinggir sawah dan muara sungai di mana ianya dikelilingi sawah yang menghijau di waktu mudanya dan menguning keemasan di waktu matangnya.

Selain itu, pengunjung juga berpeluang menimba pengalaman dalam aktiviti persawahan, aktiviti kebudayaan dan kesenian serta menikmati keenakan makanan Melayu seperti keropok ikan dan kuih tradisional berasaskan beras. Melalui kunjungan pelancong, penduduk setempat berpeluang menambah pendapatan daripada hasil sewaan bilik dan juga jualan produk makanan seperti keropok ikan, buah-buahan dan lain-lain.

Sepanjang tahun 2008, seramai 243 orang pengunjung telah mengunjungi *homestay* ini yang mana ianya 97.2% daripada sasaran ditetapkan iaitu 250 orang pengunjung setahun. Melalui kunjungan tersebut, Program *Homestay* Kampong Jeruju ini telah berjaya menjana nilai perolehan sebanyak RM15,000.

b. Cawangan Industri Bukan Padi

Cawangan Industri Bukan Padi merupakan satu cawangan yang berfungsi mengurus, menyelia dan melaksanakan program meningkatkan pendapatan peladang melalui aktiviti bukan padi. Di antara aktiviti, program dan projek yang dilaksanakan di bawah seliaan cawangan ini ialah projek ternakan, akuakultur dan tanaman komersial.

Pada tahun 2008, berbagai projek pembangunan telah dilaksanakan oleh cawangan ini dan antara projek yang dilaksanakan adalah seperti berikut:

i) Ternakan Kambing

Melalui peruntukan pembangunan, cawangan ini telah dipertanggungjawab untuk melaksanakan satu projek agihan ternakan kambing. Matlamat utama pelaksanaan projek ini adalah bagi mewujudkan usahawan ternakan di kalangan masyarakat petani dan membantu pertumbuhan ekonomi di kawasan luar bandar sekaligus membantu para peladang meningkatkan pendapatan sampingan melalui aktiviti ternakan dan mengurangkan tahap kebergantungan kepada aktiviti tanaman padi semata-mata. Sehingga Disember 2008, seramai 154 orang usahawan ternakan kambing telah dibimbing dan diberikan bantuan oleh pihak MADA. Bagi tahun 2008, pihak MADA hanya memberi fokus kepada bantuan pembaikan kecil di kandang, ubat-ubatan dan bahan makanan. Seramai 16 orang usahawan ternakan telah dipilih menerima bantuan-bantuan tersebut. Bilangan kandang yang telah dibaiki adalah sebanyak 12 unit kandang dan ini membantu meringankan beban penternak dalam kerja-kerja penyelenggaraan kandang. Melalui bantuan yang diberikan, bebanan kos operasi yang ditanggung oleh usahawan dapat dikurangkan sekaligus membantu usahawan meminimumkan kos pengeluaran ternakan tersebut. Purata semasa pendapatan penternak kambing yang dicatatkan adalah di antara RM1,000 hingga RM2,000 sebulan.

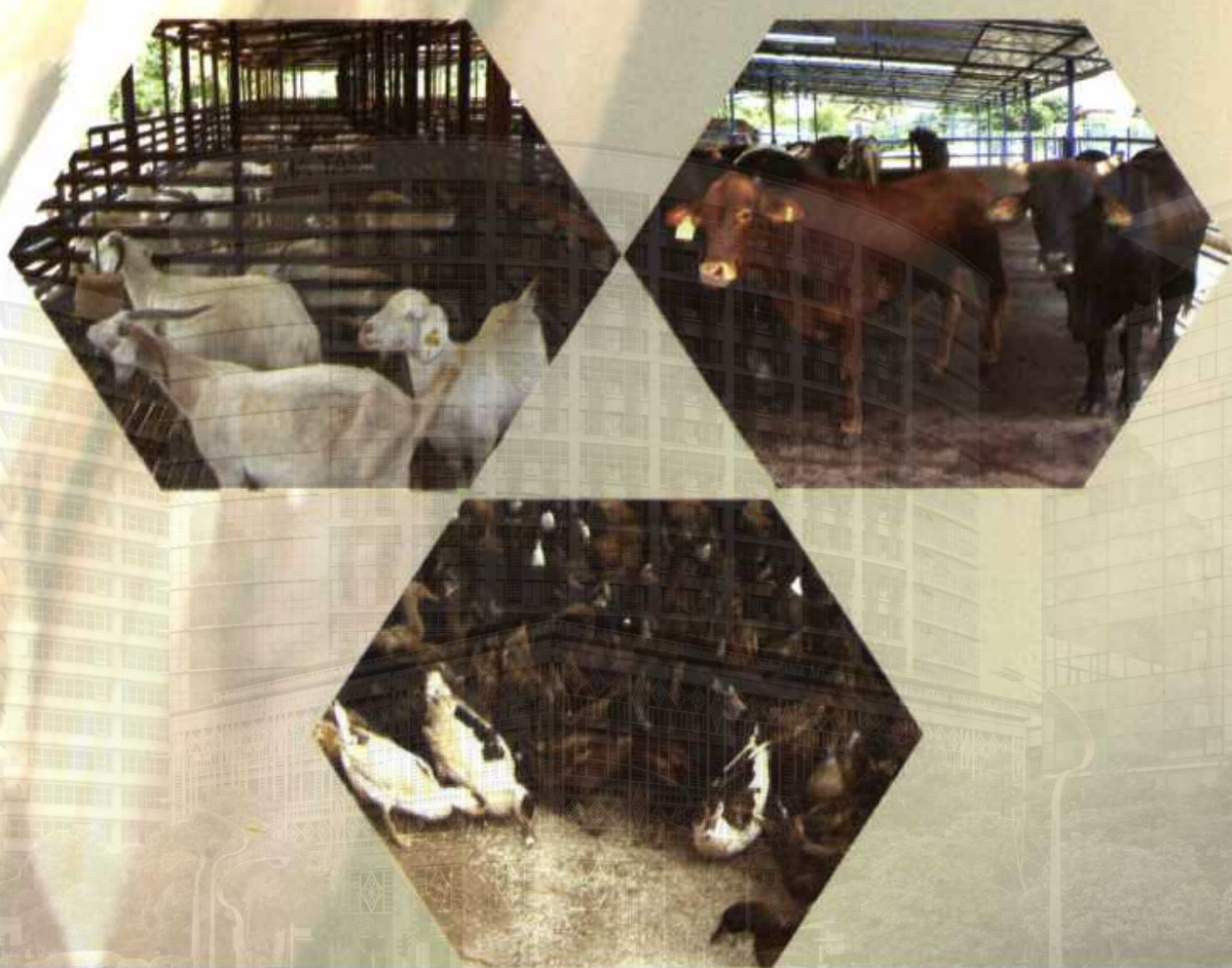
ii) Ternakan Lembu

Ternakan lembu merupakan satu bidang ternakan komersial yang sedang giat diperkembangkan di Kawasan Muda. Setiap tahun, pihak MADA berusaha untuk memperkembangkan projek ternakan lembu ini kerana wujudnya permintaan yang tinggi di pasaran serta menyahut seruan kerajaan untuk mengurangkan tahap import daging negara. Melalui perkembangan industri ternakan ini, usahawan ternakan lembu MADA dilihat mampu menjadi penyumbang terhadap pengeluaran daging lembu tempatan sekaligus membantu kerajaan meningkatkan tahap sara diri *Self Sufficiency Level (SSL)* daging negara.

Pada tahun 2008, bilangan ternakan lembu MADA telah bertambah sebanyak 792 ekor iaitu daripada 758 ekor (tahun 2007) kepada 1,550 ekor (tahun 2008). Sejarar dengan pertumbuhan tersebut, nilai pengeluaran juga meningkat daripada RM1,895,000 kepada RM3,875,000. Dengan perkembangan positif ternakan lembu ini, pihak MADA berjaya mempelbagaikan sumber pendapatan peladang sekaligus meningkatkan sumber pendapatan peladang dan mengelak kebergantungan kepada aktiviti tanaman padi semata-mata.

iii) Ternakan Itik

Industri ternakan itik merupakan salah satu industri ternakan yang kian berkembang di Kawasan Muda. Ianya berkembang disebabkan faktor persekitaran kawasan yang sesuai untuk ternakan ini. Kawasan Muda mempunyai tali air dan parit yang boleh digunakan sebagai sumber air bagi ternakan ini dan kawasan sawah yang dalam dan terbiar dijadikan kandang untuk projek ternakan itik ini. Sehingga Disember 2008, cawangan ini telah berjaya membimbing seramai 25 orang usahawan ternakan itik. Di antara bantuan yang diterima oleh usahawan ini adalah bantuan pembaikan kecil bangsal, pagar dan bantuan makanan ternakan itik. Pada tahun 2008, hasil pengeluaran telur itik menurun sebanyak 833,691 biji iaitu daripada 1,579,691 biji (tahun 2007) kepada 746,000 biji (tahun 2008). Nilai pengeluaran pula menurun daripada RM549,070.85 kepada RM298,400. Penurunan jumlah pengeluaran ini berlaku disebabkan oleh peningkatan harga makanan, kualiti makanan yang menurun serta pertumbuhan bilangan itik yang tidak lagi produktif. Purata pendapatan semasa usahawan ternakan itik adalah di antara RM1,000 ke RM3,000 sebulan.



iv) Kelompok Mempelam

Tanaman mempelam secara berkelompok merupakan salah satu aktiviti tanaman sampingan yang diusahakan secara komersial oleh para peladang di Kawasan Muda. Sehingga tahun 2008, sebanyak 11,000 pokok mempelam telah diagihkan kepada 97 orang peladang MADA. Selain daripada agihan anak pokok mempelam, pihak MADA turut memberi bantuan baja NPK dan pembaikan kecil infrastruktur di kawasan tanaman. Bantuan baja diberi mengikut bilangan pokok yang ditanam iaitu satu kilogram bagi sebatang pokok. Pada tahun 2008, sejumlah 10 metrik tan baja NPK telah diagihkan kepada 78 orang peladang daripada 97 orang peladang yang terlibat dalam projek ini. Hasil pengeluaran mempelam bagi projek ini adalah sebanyak 38.65 tan dengan nilai pasaran sebanyak RM115,950.

v) Ladang Mempelam MOA Inc. Tobiar

Projek Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar merupakan projek tanaman mempelam secara komersial berkonsepkan MoA Inc. di mana projek ini dilaksanakan di Ladang Mempelam Tobiar, Pendang dengan keluasan 42 hektar. Varieti mempelam yang ditanam ialah mempelam jenis Chok Anan (MA224). Matlamat utama pembangunan projek ini adalah untuk mengeluarkan buah-buahan yang berkualiti dan dalam masa yang sama mewujudkan destinasi *agro-tourism* di Kawasan Muda. Pada tahun 2008, hasil pengeluaran mempelam oleh Ladang Mempelam MoA Inc. Tobiar telah menurun sebanyak 22.3% daripada tahun sebelumnya iaitu daripada 81 metrik tan (tahun 2007) kepada 63 metrik tan (tahun 2008). Nilai pengeluaran turun seiring dengan penurunan jumlah pengeluaran tersebut daripada RM202,500 (tahun 2007) kepada RM164,199 (tahun 2008). Antara faktor utama yang mempengaruhi penurunan jumlah pengeluaran tersebut ialah faktor perubahan cuaca yang tidak menentu. Pada tahun 2008, kadar turunan hujan di kawasan ladang tersebut adalah lebih tinggi daripada tahun-tahun sebelumnya dan ini telah membataskan proses pendebungaan sekaligus mempengaruhi peringkat berputik dan pengeluaran buah yang matang.



vi) Projek Ternakan Ikan Dalam Sangkar

Selain daripada ternakan ruminan dan tanaman mempelam, cawangan ini juga terlibat dalam pelaksanaan projek ternakan akuakultur. Ternakan ikan dalam sangkar merupakan salah satu projek akuakultur yang dijalankan. Di antara aktiviti yang dilaksanakan dalam projek tersebut ialah pembekalan benih ikan tilapia, pembekalan makanan dan pembaikan sangkar. Pada tahun 2008, sebanyak 440,000 ekor benih ikan telah diagihkan ke tujuh lokasi iaitu di lima buah PPK, A-I (Arau), A-II (Kodiang), D-II (Tunjang), D-III (Titi Haji Idris), E-IV (Bukit Besar), sangkar ternakan di Tasik Pedu dan sangkar ternakan syarikat swasta Muda III. Selain daripada agihan tersebut, ketujuh-tujuh lokasi tersebut juga diberikan bantuan makanan ikan berjumlah 25 metrik tan. Bagi pembaikan sangkar pula, tiga PPK iaitu A-I (Arau), A-II (Kodiang) dan E-IV (Bukit Besar) telah dibekalkan jaring yang baru bagi menggantikan jaring rosak dan tiga buah titi sangkar baru bagi menggantikan titi yang roboh. Jumlah pengeluaran ikan ternakan dalam sangkar telah menurun sebanyak 5.6% iaitu daripada 35,218.06 tan (tahun 2007) kepada 33,215.10 tan (tahun 2008). Nilai pengeluaran turut menurun daripada RM209,331.50 (tahun 2007) kepada RM205,386.40 (tahun 2008). Antara faktor utama yang mempengaruhi penurunan hasil dan nilai pengeluaran ialah kadar kematian ikan yang tinggi, ikan yang lambat membesar dan masalah kualiti air. Bagi menyelesaikan masalah tersebut, pihak MADA telah mengikut cadangan pihak *National Fish Health Research Center* (NaFish) supaya mengelakkan kemasukan benih sepanjang bulan Februari hingga Mac kerana pada waktu itu, aktiviti pelepasan air ke terusan sedang dijalankan dan ini boleh menyumbang kepada kadar kematian ikan yang lebih tinggi. Di samping itu, pembekalan benih ikan yang bersaiz 5.00 hingga 7.60 sentimeter juga membantu mengurangkan kadar kematian ikan.



vii) Projek Ternakan Ikan Tasik Pedu

Projek Ternakan Ikan Tasik Pedu merupakan salah satu projek yang mempunyai serampang dua mata iaitu pembangunan projek komersial industri hiliran dan mewujudkan destinasi agro pelancongan di kawasan Tasik Pedu. Projek ini melibatkan pembinaan sangkar yang berkeluasan 37.823 m² (20' x 20') dan jaring sebanyak 157 sangkar, pembekalan benih ikan untuk dua pusingan (2,400 ekor/sangkar) dan pembekalan makanan ikan. Bagi tahun 2008, sejumlah 62 sangkar telah diisi dengan 100,000 ekor benih ikan manakala baki 95 sangkar tidak diisi disebabkan oleh sangkar yang rosak dan dikosongkan sementara selepas tuaian. Hasil pengeluaran meningkat sebanyak 30.5% iaitu daripada 6,062.3 tan (tahun 2007) kepada 7,911.3 tan (tahun 2008). Nilai pengeluaran juga meningkat daripada RM31,352.50 (tahun 2007) kepada RM42,772.20 (tahun 2008).

viii) Pusat Pembenihan Ikan di Tobiar

Pusat pembenihan ikan di Tobiar merupakan projek sokongan kepada industri akuakultur yang dijalankan di Kawasan Muda. Ia ditubuhkan bagi memastikan bekalan benih yang diperlukan dalam projek akuakultur penternak MADA mencukupi dan mengelak dari berlakunya masalah kekurangan bekalan benih. Sepanjang tahun 2008, sebanyak 480,000 benih ikan diagihkan di pusat ini sebelum ianya dipindahkan ke projek ternakan ikan sangkar di terusan dan Tasik Pedu.



ix) Projek Ternakan Ikan Dalam Kolam Tanah

Projek agihan benih ikan tradisi merupakan projek yang memberi alternatif kepada para peladang untuk membangunkan kawasan ternakan kolam tanah di kawasan tanah sawah yang tidak produktif dan dalam. Penglibatan peladang dalam aktiviti ternakan kolam tanah ini mampu menjana sumber pendapatan tambahan selain tanaman padi yang diusahakan oleh mereka. Agihan benih tradisi kepada peladang menurun sebanyak 49.1% iaitu daripada 1,049,500 ekor (tahun 2007) kepada 534,360 ekor (tahun 2008). Penurunan ini disebabkan oleh penurunan bilangan penerima agihan iaitu daripada 63 orang kepada 44 orang, masalah mendapatkan benih ikan dan pemberhentian pemberian benih ikan puyu kepada peladang. Seajar dengan penurunan agihan tersebut, hasil pengeluaran menurun sebanyak 26.9% iaitu daripada 74.9 tan (tahun 2007) kepada 59 tan (tahun 2008). Nilai jualan turut menurun daripada RM340,953 (tahun 2007) kepada RM236,000 (tahun 2008).

c. Cawangan Pemasaran

Cawangan Pemasaran merupakan cawangan yang bertanggungjawab sepenuhnya dalam melaksanakan aktiviti pemasaran produk-produk segar dan proses keluaran usahawan dan PPK MADA. Sepanjang tahun 2008, berbagai program dan aktiviti pemasaran telah dilaksanakan oleh cawangan ini. Antara program yang dilaksanakan adalah seperti berikut:

i) Perusahaan Kecil & Sederhana (PKS) - Promosi dan Pendedaran

Perusahaan Kecil & Sederhana (PKS) merupakan industri hiliran yang kian berkembang di Kawasan Muda. Justeru itu, strategi pemasaran yang menyeluruh amatlah perlu dalam memastikan jaminan pasaran terhadap produk yang dihasilkan. Antara aktiviti yang dititikberatkan adalah aktiviti promosi dan pendedaran yang baik. Pada tahun 2008, cawangan ini telah menjalankan 28 kali aktiviti promosi dan jualan barangan produk PKS keluaran usahawan MADA. Melalui promosi dan jualan tersebut, nilai jualan produk telah meningkat sebanyak RM64,602.58 iaitu daripada RM46,476.67 (tahun 2007) kepada RM111,079.25 (tahun 2008).

Dalam usaha menempatkan produk-produk keluaran usahawan MADA di pasaran tempatan yang lebih luas, cawangan ini telah menjalankan aktiviti penerokaan dan pengaturan pasaran yang mana hasil daripada usaha tersebut, sebanyak tujuh *outlet* baru telah berjaya ditembusi dan dijadikan agen pemasar produk keluaran usahawan MADA. Selain daripada aktiviti promosi jualan dan penerokaan pemasaran, cawangan ini juga terlibat dalam pembangunan pusat pengumpulan dan jualan produk asas tani MADA. Pusat pengumpulan dan jualan produk ini telah mencatatkan nilai jualan sebanyak RM797,932.80 melebihi sasaran nilai jualan 2008 yang ditetapkan iaitu RM500,000.00.

Cawangan ini juga telah melaksanakan aktiviti pembangunan penjenamaan produk dengan menaiktarafkan bahan pembungkusan produk sedia ada kepada pembungkusan yang lebih menarik. Sebanyak 26 produk telah dinaiktaraf bahan bungkusannya dan ianya melebihi sasaran yang ditetapkan iaitu 15 jenis produk. Melalui pembangunan penjenamaan produk ini, lebih banyak produk usahawan MADA dapat dipasarkan berikutan adanya penjenamaan yang lebih baik dan menarik.

Bagi memastikan setiap produk keluaran usahawan MADA mampu dipasarkan dengan lebih efektif dan efisien, cawangan ini telah mengeluarkan 30 jenis bahan pengiklanan seperti papan tanda (*billboard*), *banner*, risalah dan lain-lain. Bahan-bahan ini sangat membantu dalam aktiviti promosi dan jualan yang mana ianya menjadi bahan rujukan untuk tempahan dan pembelian. Bahan-bahan pengiklanan yang dikeluarkan adalah melibatkan produk-produk berasaskan mampelas, nira, beras dan kuih tradisional.



ii) Perusahaan Kecil & Sederhana (PKS) - Pembangunan Produk

Selain daripada aktiviti promosi dan pengedaran, cawangan ini turut terlibat secara langsung dalam aktiviti pembangunan produk para usahawan di bawah bimbingan MADA. Aktiviti ini lebih menjurus kepada penyelidikan dan pembangunan kualiti produk para usahawan sekaligus memastikan kualiti produk-produk tersebut dapat dipertingkatkan dari masa ke semasa. Sebanyak 29 produk keluaran usahawan dan PPK MADA telah terlibat dalam program penyelidikan dan pembangunan produk. Hasil daripada program penyelidikan dan pembangunan ini, mutu dan kualiti produk usahawan serta PPK MADA telah berjaya dipertingkatkan setanding dengan produk-produk yang berada di pasaran. Antara produk-produk yang terlibat dalam program penyelidikan dan pembangunan adalah seperti di Jadual 17 dan Jadual 18.

Jadual 17: Produk Yang Terlibat Dalam Aktiviti Peningkatan Kualiti Produk

Bil	Kategori	Jenis Produk
1	Produk Berasaskan Mempelam	Puree, Bes Minuman, Jus Sedia Diminum, Sos Mangga Bercili, Halwa dan Jeruk.
2	Produk Berasaskan Nira Nipah	Cuka Nipah, Nira Segar dan Jeli Nira.
3	Produk Berasaskan Perikanan	Pekasam dan Belacan Kampung Jeruju
4	Produk Berasaskan Ternakan	Telur Masin
5	Produk Makanan Ringan	Mini Popia, <i>Butter Cookies</i> , Karas
6	Lain-lain	Sos Ikan Bakar

Sumber: Bahagian Industri Asas Tani dan Bukan Padi

Jadual 18: Produk Yang Terlibat Dalam Aktiviti Pembangunan Dan Pengembangan Produk

Bil	Kategori	Jenis Produk
1	Produk Berasaskan Mempelam	Jem, Ekstrak, Aiskrim dan Coklat
2	Produk Berasaskan Nira Nipah	Aiskrim, Ekstrak dan Serbuk Jeli.
3	Produk Berasaskan Perikanan	Lekor Tilapia, Otak-Otak Tilapia
4	Produk Berasaskan Padi/ Beras	Sabun Kecantikan, Ubat Gigi
5	Lain-lain	Teh Akar Kayu, Rempah Dan Air Minuman

Sumber: Bahagian Industri Asas Tani dan Bukan Padi



BAHAGIAN PENGURUSAN INSTITUSI PELADANG

Bahagian Pengurusan Institusi Peladang merupakan satu bahagian yang bertanggungjawab sepenuhnya dalam menguruskan aktiviti-aktiviti perniagaan tani, kawalan kewangan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) dan pengurusan institusi peladang. Bahagian ini diketuai oleh Pengarah Bahagian Institusi Peladang yang bertanggungjawab kepada Timbalan Pengurus Besar (Pertanian) MADA.

Bahagian ini meliputi tiga cawangan iaitu:

- Cawangan Pemajuan Organisasi
- Cawangan Perniagaan Tani
- Cawangan Kawalan Kewangan Institusi Peladang

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

- a. Meningkatkan pendapatan perniagaan input pertanian secara purata bagi setiap PPK kepada RM500,000 menjelang tahun 2010.
- b. Meningkatkan pemilikan saham dan simpanan pemimpin-pemimpin peladang pada kadar RM1,000 seorang dan ahli biasa pada purata RM300 seorang menjelang tahun 2010.
- c. Menyelaraskan bekalan input-input pertanian pada kos yang kompetitif bagi mengurangkan kos pengeluaran padi pada kadar 10 peratus.
- d. Mewujudkan kepelbagaian aktiviti perkhidmatan PPK dengan peningkatan pendapatan di antara 10% hingga 20% setiap tahun.
- e. Meningkatkan nilai kredit ahli yang dikeluarkan bagi setiap PPK kepada purata RM1.0 juta menjelang 2010 dengan peningkatan di antara 10% hingga 20% setiap tahun.
- f. Membantu meningkatkan pendapatan PPK agar mampu memberi dividen melebihi 10% setahun.
- g. Menggerakkan unit peladang sebagai pembekal perkhidmatan kepada PPK.
- h. Memastikan laporan akaun bulanan PPK disiapkan pada minggu pertama setiap bulan.

ii. PERANAN BAHAGIAN

- a. Menyelaraskan dan memantau pembelian input-input pertanian oleh PPK melalui Syarikat Perniagaan Peladang (MADA) Sdn. Bhd. (SPPM) secara pukal dan tunai bagi mengurangkan kos input pada tahap minima.
- b. Menyelia dan menyelaraskan aktiviti-aktiviti perniagaan, pelaburan dan perkhidmatan PPK supaya dilaksanakan secara berkesan dan menguntungkan.
- c. Menyelaraskan dan memantau saham ahli, simpanan ahli dan tabung-tabung projek PPK.
- d. Menggerakkan dan menyelaraskan aktiviti-aktiviti Unit Peladang supaya setiap unit dapat menyediakan perkhidmatan kepada PPK.
- e. Menyelia dan memantau aktiviti-aktiviti yang dijalankan oleh PPK berdasarkan peraturan, perlembagaan dan akta PPK.
- f. Menyelia dan menyelaraskan sistem perakaunan PPK mengikut manual prosedur perakaunan.

iii. FUNGSI CAWANGAN DALAM BAHAGIAN PENGURUSAN INSTITUSI PELADANG

a. Cawangan Pemajuan Organisasi

- Menyelia dan mengawasi pengurusan dan pentadbiran 27 buah PPK dan 72 buah Syarikat Koperasi Asas Tani (SKATA) di kawasan MADA.
- Memaju dan membangunkan pergerakan unit ahli.
- Menguatkuasakan segala peruntukan undang-undang yang dilibatkan di dalam pengurusan institusi peladang dan memastikan pemakaian peruntukan undang-undang dibuat sepenuhnya.
- Mengembangkan perjalanan institusi peladang terutamanya pergerakan PPK dengan meningkatkan penyertaan sepenuhnya peladang-peladang di Kawasan Muda.

b. Cawangan Perniagaan Tani

- Merancang dan menyelia aktiviti bagi meningkatkan prestasi perniagaan PPK.
- Mempelbagaikan aktiviti perdagangan yang berasaskan pertanian dan bukan pertanian bagi mencapai matlamat berdikari dan membentuk PPK sebagai sebuah badan korporat.
- Menyelia dan mengawasi pembangunan dan pengurusan anak-anak syarikat PPK.
- Merancang dan menyelia perniagaan PPK dalam bentuk usahasama anak-anak syarikat dan projek sub-kontrak.
- Merancang dan menyelia urusan pelaburan dan pembelian harta tetap PPK.

c. Cawangan Kawalan Kewangan Institusi Peladang

- Perancangan, pembangunan dan pemantauan sistem kewangan PPK.
- Penasihat Kewangan dan Pengurusan Data.
- Pengesanan dan Analisa Projek - Projek.
- Pengurusan Audit Siasatan.
- Menyelia dan memastikan PPK mematuhi kehendak-kehendak manual perakaunan pertubuhan peladang dan arahan pendaftar.
- Pengurusan kredit dan simpanan ahli.
- Merancang dan mengawasi perlaksanaan skim kredit dan simpanan ahli PPK.

iv. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN BAHAGIAN

a. Cawangan Pemajuan Organisasi

Cawangan Pemajuan Organisasi bertanggungjawab menyelia dan mengawasi pengurusan dan pentadbiran 27 buah PPK dan 72 buah SKATA di kawasan MADA. Pelbagai program dan aktiviti telah diseliasa, diurus dan dilaksanakan oleh cawangan ini dan ianya meliputi program di peringkat PPK, Wilayah dan Ibu Pejabat MADA. Antara program dan aktiviti yang dilaksanakan sepanjang tahun 2008 adalah seperti berikut :-

i) **Menguruskan Mesyuarat di peringkat PPK, Wilayah dan Ibu Pejabat**

Cawangan ini telah menguruskan segala hal perjumpaan dan mesyuarat berkaitan pengurusan Institusi Peladang sama ada di peringkat PPK, Wilayah dan Ibu Pejabat.

Sebanyak lima mesyuarat utama di peringkat PPK telah diadakan iaitu Mesyuarat Lembaga Pengarah (238 kali bagi keseluruhan 27 buah PPK), Mesyuarat Biro-Biro (1,296 kali bagi keseluruhan 27 buah PPK), Mesyuarat Ketua Unit (92 kali bagi keseluruhan 27 buah PPK), Mesyuarat Agong (488 kali bagi keseluruhan 27 buah PPK) dan Mesyuarat Agong Perwakilan (27 kali).



Bagi Peringkat Wilayah, sebanyak tiga mesyuarat berjaya diuruskan iaitu 6 kali/ tahun bagi Mesyuarat Pengurus Peringkat Wilayah (24 kali bagi keseluruhan 4 Wilayah), 4 kali/ tahun bagi Mesyuarat Pengerusi Peringkat Wilayah (16 kali bagi keseluruhan 4 Wilayah) dan 2 kali/ tahun bagi Mesyuarat Pengairan Wilayah (8 kali bagi keseluruhan 4 Wilayah).

Manakala bagi peringkat Ibu Pejabat MADA, dua mesyuarat utama telah diselenggarakan dengan jayanya iaitu Mesyuarat Pengurus-Pengurus PPK 2 kali/ tahun dan Mesyuarat Pengerusi - Pengerusi PPK 2 kali/ tahun.

ii) **Majlis Perundingan Pengerusi-Pengerusi**

Setiap penghujung tahun, satu mesyuarat perundingan akan diadakan. Mesyuarat ini dikenali dengan Mesyuarat Perundingan Pengerusi - Pengerusi yang membincangkan isu-isu berkaitan jadual penanaman padi, pengurusan pengairan, usul - usul berbangkit oleh PPK dan hal-hal semasa. Pada tahun 2008, mesyuarat ini telah diadakan pada bulan Disember 2008.

iii) **Mengurus dan Mengendalikan Jawatankuasa Penyelaras PPK MADA**

Jawatankuasa Penyelaras (JKP) PPK MADA ditubuhkan bagi memastikan kelancaran aktiviti-aktiviti seperti perjalanan Mesyuarat Jawatankuasa Penyelaras, penyediaan jadual aktiviti JKP dan laporan berkaitan JKP. Selain itu, JKP berfungsi menyelaras perjuangan, keputusan dan kegiatan PPK dalam bentuk yang lebih mudah difahami bagi menjamin kejayaan yang menyeluruh sebagai badan yang mewakili kaum peladang. Sepanjang tahun 2008, cawangan ini telah menyelenggarakan tujuh kali Mesyuarat Jawatankuasa Penyelaras.



iv) Menyedia Laporan Seksyen

Cawangan ini telah menyediakan lima laporan bahagian yang meliputi Laporan Keahlian dan Saham Pertubuhan Peladang, Laporan Kewangan Pertubuhan Peladang, Laporan Kemajuan Akaun Akan Terima dan Akaun Akan Bayar, Laporan Pemprosesan Had Pinjaman Luar dan Melabur Pertubuhan Peladang dan Laporan Pemprosesan Pembahagian Keuntungan Pertubuhan Peladang. Laporan-laporan ini digunakan sebagai rujukan dalam memajukan lagi perniagaan PPK.

v) Pengurusan PPK

Selain penyediaan laporan, cawangan ini turut mengurus dan menyelia perjalanan pengurusan PPK sepertimana yang dipertanggungjawab kepadanya. Aspek pengurusan PPK ini merangkumi urusan penyertaan peladang HPPN Kedah/ Perlis dan Kebangsaan, urusan pertandingan PPK (PPK Jaya, Unit Jaya, Peladang Jaya, Peladang Nita Jaya, Peladang Muda Jaya), memantau wang PPK (Pemajuan, Pendidikan, Kebajikan Ahli, Kebajikan Am) serta pengurusan usul di peringkat PPK. Selain daripada aktiviti pengurusan tersebut di atas, cawangan ini turut menyediakan rujukan perlembagaan, peraturan, pekeliling, kaedah dan arahan pendaftar serta menguruskan aktiviti latihan dan kursus kepada para peladang. Di antara kursus dan latihan yang diadakan pada tahun 2008 ialah Kursus Kepimpinan Peladang (20 kursus), Kursus Pentadbiran Unit (20 kursus), Kursus Teknikal Bajet Dan Audit (15 kursus) dan seminar & taklimat sebanyak 10 kali.

b. Cawangan Perniagaan Tani

Cawangan Perniagaan Tani merupakan cawangan yang berperanan untuk merancang dan menyelia aktiviti bagi meningkatkan prestasi perniagaan Pertubuhan Peladang serta mempelbagaikan aktiviti perdagangan yang berasaskan pertanian dan bukan pertanian bagi mencapai matlamat berdikari dan membentuk PPK sebagai sebuah badan korporat.

Terdapat beberapa program dan aktiviti yang telah dilaksanakan oleh Cawangan Perniagaan Tani dan ianya seperti berikut :-

i) Pengendalian Mesyuarat Jawatankuasa BBL (Barang Bekalan Ladang) dan Ahli Jawatankuasa BBL Bersama Syarikat Perniagaan Peladang (MADA) Sdn. Bhd. (SPPM).

Cawangan ini telah menyelaraskan sebanyak dua kali Mesyuarat Jawatankuasa BBL dan satu kali Mesyuarat Ahli Jawatankuasa BBL Bersama SPPM. Mesyuarat ini bertujuan untuk membincangkan hal-hal berkaitan Bekalan Bahan Ladang yang dibekalkan oleh pihak pembekal dan menyelaraskan jadual aktiviti pembelian dan penerimaan.

ii) Promosi Jualan BBL dan lain-lain produk PPK

Kesemua 27 PPK telah berjaya melaksanakan aktiviti promosi jualan BBL terhadap peladang kawasan masing-masing. Promosi dan jualan tersebut merangkumi aktiviti kempen/ pameran, penyediaan dan paparan papan tanda, penggantungan *banner* dan penganjuran "Hari PPK Bersama Peladang". Maklumat terperinci aktiviti promosi jualan BBL dan produk lain adalah seperti di Jadual 19.

Jadual 19: Hasil Jualan BBL dan Produk Lain Terhadap Peladang Mengikut Kawasan

PPK	BEKALAN BAHAN LADANG (BBL)	*LAIN-LAIN PRODUK
	(RM)	
A-1	39,493.00	7,535.12
B-1	14,508.00	2,190.22
C-1	7,097.00	-
D-1	4,134.00	-
E-1	9,417.00	879.24
JUMLAH	74,649.00	10,604.58
A-2	(8,189.00)	228.20
B-2	6,601.00	4,005.43
C-2	29,862.00	9,163.17
D-2	3,484.00	(3,788.30)
E-2	24,229.00	1,005.00
F-2	12,081.00	2,847.00
G-2	5,716.00	4,342.00
H-2	18,184.00	1,364.64
I-2	17,306.00	2,544.80
JUMLAH	109,274.00	21,711.94
A-3	9,100.00	511.50
B-3	12,050.00	3,068.20
C-3	26,651.00	-
D-3	6,263.00	2,079.00
E-3	12,635.00	22,107.98
F-3	4,990.00	1,057.50
JUMLAH	71,689.00	28,824.18
A-4	19,811.00	10,831.00
B-4	8,170.00	7,843.93
C-4	23,054.00	22,909.00
D-4	22,100.00	6,503.65
E-4	7,033.00	170.00
F-4	20,061.00	-
G-4	21,235.00	3,955.70
JUMLAH	121,464.00	52,213.28
JUMLAH BESAR	377,076.00	113,353.98

Sumber: Bahagian Pengurusan Institusi Peladang

* Traktor, racun dan barang-barang pengguna (cangkul, alatan kecil dan perkakasan pertanian).

iii) Menyediakan Laporan Prestasi Perniagaan PPK dan Memantau Kedudukan Stok BBL dan Lain-lain Perniagaan di PPK

Selain daripada penyelarasan mesyuarat dan promosi jualan BBL, cawangan ini juga menyediakan laporan prestasi perniagaan PPK dan memantau stok BBL dan lain-lain perniagaan di PPK. Dalam tahun 2008, tujuh laporan prestasi telah disediakan dan 54 kali aktiviti pemantauan stok telah dijalankan oleh cawangan ini.

c. Cawangan Kawalan Kewangan Institusi Peladang

Cawangan Kawalan Kewangan Institusi Peladang bertanggungjawab dalam bidang perancangan, pembangunan dan pemantauan sistem kewangan PPK. Cawangan ini juga merupakan penasihat kewangan kepada setiap PPK dan menyelia proses pengurusan data kewangan PPK.

Terdapat tiga aktiviti utama yang telah diurus dan dilaksanakan oleh cawangan ini dan ianya seperti berikut :-

i) Penyeliaan Akaun PPK

Cawangan ini melaksanakan aktiviti penyeliaan akaun PPK mengikut jadual ketetapan yang ditetapkan iaitu sebulan sekali. Kesemua 27 PPK terlibat dalam aktiviti penyeliaan tersebut.

ii) Pembangunan Sistem Perakaunan PPK - Sistem Primari Pertubuhan Peladang (SPPP)

Selain dari aktiviti penyeliaan akaun, cawangan ini juga telah memainkan peranannya sebagai penyelarass penggunaan Sistem Primari di kesemua 27 PPK yang diselainya. Antara aktiviti yang dilaksanakan ialah memantau penggunaan Sistem Primari, memberi tunjuk ajar berkaitan dengan Sistem Primari di 27 PPK, dan menganjurkan kursus dan bengkel perakaunan berkaitan Sistem Primari. Antara kursus dan bengkel yang dianjurkan ialah Kursus Penggunaan Sistem Primari Pertubuhan Peladang dan Bengkel Pengurusan Data Akaun dan Niaga Tani.

iii) Pengawalan dan Penilaian Kewangan PPK

Bagi memastikan kawalan dan penilaian terhadap kewangan setiap PPK dapat diselaraskan dengan baik, penyediaan laporan yang lengkap telah dibuat oleh Cawangan Kawalan Kewangan Institusi Peladang. Cawangan ini telah menyediakan berbagai laporan yang menunjukkan bukti kawalan dan penilaian terhadap kewangan setiap PPK. Di antara laporan yang telah dihasilkan ialah Laporan Prestasi Kewangan, Laporan Tunai dan Simpanan, Laporan Akaun Kawalan dan Senarai - Senarai, Analisa Kewangan PPK/ Bekalan Ladang/ Padi Benih, Laporan Penghutang dan Pemiutang dan Laporan Projek-Projek Perniagaan PPK.

BAHAGIAN PENGURUSAN WILAYAH

Bahagian Pengurusan Wilayah berperanan menyelaraskan semua urusan pengurusan dan pentadbiran bagi empat Wilayah MADA dan 27 buah lokaliti (Kompleks Geraktani). Bahagian ini juga bertanggungjawab dalam menyelaraskan, menyelia dan memantau pelaksanaan projek-projek pembangunan berkaitan industri tanaman padi, pembangunan infrastruktur dan kemudahan asas, projek bukan padi dan industri asas tani serta pembangunan institusi peladang.

Bahagian ini meliputi empat Wilayah iaitu:

- Wilayah I (Kangar) - Arau, Kayang, Guar Sanji, Tambun Tulang dan Simpang Empat.
- Wilayah II (Jitra) - Kodiang, Sanglang, Kerpan, Tunjang, Kubang Sepat, Jerlun, Jitra, Kepala Batas dan Kuala Sungai.
- Wilayah III (Pendang) - Hutan Kampong, Alor Senibong, Tajar, Titi Haji Idris, Ko'bah dan Pendang.
- Wilayah IV (Kota Sarang Semut) - Batas Paip, Pengkalan Kundur, Simpang Empat Kangkong, Permatang Buluh, Bukit Besar, Sungai Limau Dalam dan Guar Chempedak.

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

- a. Mewujudkan Projek 10 Tan, Estet Padi dan Projek Pakatan Peladang bercorak komersial sehingga 65,000 hektar menjelang tahun 2010.
- b. Meningkatkan kecekapan pengendalian pengurusan air dan prasarana pengairan peringkat ladang.
- c. Mewujudkan lebih banyak usahawan IAT dan aktiviti ekonomi berasaskan pertanian bukan padi.
- d. Mengukuhkan aktiviti ekonomi PPK melalui penubuhan Projek Estet Padi sebagai projek teras.

ii. PERANAN BAHAGIAN

- a. Mengurus, menyelia dan melaksanakan perkhidmatan pengembangan pengairan dan pertanian bagi menjamin penanaman padi dua kali setahun.
- b. Mengendalikan sistem pengairan dan saluran bagi menjayakan penanaman padi dua kali setahun.
- c. Melaksana semua aktiviti pembangunan infrastruktur pengairan.
- d. Melaksanakan program memodenkan sistem perladangan dan peningkatan hasil padi.
- e. Melaksanakan projek pelbagai aktiviti ekonomi bagi menambah pendapatan peladang dan pembangunan usahawan.
- f. Membangun dan memajukan institusi peladang.
- g. Memajukan ekonomi dan sosial masyarakat peladang.
- h. Pengurusan dan pembangunan sumber manusia.
- i. Pengurusan kewangan dan pentadbiran.

iii. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN BAHAGIAN

Bahagian Pengurusan Wilayah telah menyelaraskan dan melaksanakan projek-projek pembangunan di peringkat Wilayah. Antara projek-projek yang diselarasakan oleh bahagian ini adalah projek pembangunan Sektor Padi, Sektor Industri Asas Tani dan Bukan Padi dan Pembangunan Institusi Peladang.

a. Sektor Padi

Projek-projek utama yang dilaksanakan dalam sektor ini ialah Projek 10 Tan dan Projek Estet Padi. Maklumat terperinci kejayaan pelaksanaan projek tersebut adalah seperti berikut:

i) Projek 10 Tan

Pada tahun 2008, bahagian ini telah berjaya memainkan peranannya seperti mana tahun sebelumnya dalam menyelaraskan pembangunan kawasan Projek 10 Tan di peringkat wilayah. Kejayaan ini merangkumi aktiviti meluaskan kawasan Projek 10 Tan dan meningkatkan purata hasil padi di kawasan projek tersebut. Projek 10 Tan yang dibangunkan adalah seluas 33,542 hektar yang mana ianya meningkat sebanyak 4.9% daripada tahun sebelumnya iaitu 31,980 hektar. Keluasan tersebut merangkumi pembangunan 621 projek di keempat-empat wilayah dan disertai oleh 22,042 orang peladang. Seajar dengan pertambahan keluasan tersebut, purata hasil turut berjaya ditingkatkan daripada 6.00 tan/ hektar (2007) kepada 6.10 tan/hektar (2008). Walaupun jurang peningkatan yang dicapai secara tahunan agak sedikit ianya masih positif dan menunjukkan peningkatan yang konsisten. Ini kerana sekiranya perbandingan dibuat berdasarkan prestasi hasil sebelum pelaksanaan projek dan selepas pelaksanaan projek, jurang perbezaan amatlah ketara serta menunjukkan peningkatan yang memberangsangkan. Purata hasil semasa Projek 10 Tan mula dilaksanakan ialah 4.80 tan/ hektar (Musim I/2001) dan meningkat sebanyak 35% kepada 6.50 tan/ hektar (Musim I/2008). Berdasarkan peningkatan tersebut, pihak MADA yakin bahawa projek ini mampu menjadi pemangkin yang kukuh dalam meningkatkan hasil padi di Kawasan Muda. Maklumat terperinci pencapaian Projek 10 Tan mengikut wilayah adalah seperti di Jadual 20 dan Jadual 21.



Jadual 20: Perbandingan Keluasan Projek 10 Tan Mengikut Wilayah Bagi Tahun 2007 dan 2008

Wilayah	Tahun		Pretasi Pertambahan Keluasan Kawasan
	2007 (Hektar)	2008 (Hektar)	(Hektar)
I	6,291	6,495	+ 204
II	10,566	11,279	+ 713
III	7,505	7,728	+ 223
IV	7,618	8,040	+ 422
Jumlah	31,980	33,542	+ 1,562

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

Jadual 21: Perbandingan Purata Hasil Projek 10 Tan Mengikut Wilayah Bagi Tahun 2007 (Musim II/2006 dan Musim I/2007) Dan Tahun 2008 (Musim II/2007 dan Musim I/2008)

Wilayah	Tahun		Pretasi Purata Hasil
	2007	2008	(tan/hektar)
	Musim II/2006 (tan/hektar)	Musim II/2007 (tan/hektar)	
I	5.10	6.10	(+) 1.00
II	5.60	5.40	(-) 0.20
III	5.70	4.60	(-) 1.10
IV	6.60	6.80	(+) 2.00
Jumlah	5.70	5.70	-
		Musim I/2007 (tan/hektar)	Musim I/2008 (tan/hektar)
I	6.00	6.50	(+) 0.50
II	5.80	6.40	(+) 0.60
III	5.80	6.00	(+) 0.20
IV	6.70	7.10	(+) 0.40
Jumlah	6.00	6.50	(+) 0.50
Jumlah Keseluruhan	6.00	6.10	(+) 0.10

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

ii) Projek Estet Padi

Selain daripada pembangunan Projek 10 Tan, bahagian ini turut terlibat dalam menyelaras pembangunan Projek Estet Padi di peringkat wilayah dan Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK). Projek Estet Padi merupakan projek peningkatan hasil padi yang kian berkembang di Kawasan Muda. Projek ini mula dilaksanakan pada tahun 2007 (Musim I/2007) dengan matlamat utama mempercepatkan pencapaian peningkatan hasil padi di Kawasan Muda. Sehingga tahun 2008, keluasan kawasan Projek Estet Padi telah berjaya ditingkatkan sebanyak 117% daripada tahun sebelumnya iaitu daripada 2,201 hektar (2007) kepada 4,767 hektar (2008). Pertambahan keluasan kawasan Estet Padi yang besar ini diperolehi hasil daripada kempen-kempen pengembangan estet padi yang dilaksanakan oleh pegawai di peringkat Ibu Pejabat, Wilayah dan PPK. Melalui kempen pengembangan Estet Padi, pihak MADA telah berjaya meningkatkan bilangan penubuhan projek tersebut sebanyak 111 projek iaitu daripada 37 projek (2007) kepada 148 projek (2008). Sejarar dengan peningkatan bilangan projek tersebut, bilangan peladang yang menyertai Projek Estet Padi turut meningkat daripada 1,574 orang peladang (2007) kepada 5,113 orang peladang (2008) iaitu pertambahan sebanyak 3,539 orang peladang. Sejak Projek Estet Padi dilaksanakan, purata hasil projek ini telah menunjukkan aliran peningkatan hasil yang positif. Secara perbandingan, di awal pelaksanaan projek ini, purata hasil berada pada paras 6.20 tan/ hektar (Musim I/2007). Namun begitu, setelah setahun dilaksanakan, purata hasil telah meningkat dengan hasil terkini (Musim I/2008) menunjukkan pencapaian yang baik iaitu pada paras 6.40 tan/hektar. Berdasarkan perbandingan hasil ini, dapatlah dirumuskan bahawa Projek Estet Padi telah berjaya menyumbang kepada peningkatan purata hasil dan ianya amat berpotensi untuk diperkembangkan ke keseluruhan Kawasan Muda. Perbandingan purata hasil padi terperinci bagi Projek Estet Padi mengikut wilayah bagi tahun 2007 (Musim I/2007) dan tahun 2008 (Musim I/2008) adalah seperti di Jadual 22.

Jadual 22: Perbandingan Purata Hasil Padi Bagi Projek Estet Padi Mengikut Wilayah Bagi Tahun 2007 (Musim I/2007) dan Tahun 2008 (Musim I/2008)

Wilayah	Tahun 2007 (Musim I/2007) (tan/hektar)	Tahun 2008 (Musim I/2008) (tan/hektar)	Prestasi Purata Hasil (tan/hektar)
I	6.20	6.40	(+) 0.20
II	6.20	6.50	(+) 0.30
III	6.60	6.00	(+) 0.60
IV	7.00	7.20	(+) 0.20
Jumlah	6.20	6.40	(+) 0.20

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

b. Sektor Bukan Padi

Selain daripada pelaksanaan projek pembangunan sektor padi, bahagian ini turut terlibat secara langsung dalam pelaksanaan projek pembangunan sektor bukan padi. Antara projek utama sektor ini adalah Projek Agihan Kelompok Mempelam dan Projek Ternakan Ikan Dalam Kolam Tanah.

i) Projek Agihan Kelompok Mempelam

Projek Agihan Kelompok Mempelam merupakan satu projek di mana benih pokok mempelam diagihkan kepada peladang di Kawasan Muda. Tujuan projek ini dilaksanakan adalah untuk menambah pendapatan peladang selain daripada tanaman padi, memperkembang industri mempelam di Kawasan Muda dan mempelbagai aktiviti nilai tambah kepada industri tanaman mempelam. Di antara bantuan yang diberikan dalam program ini adalah benih pokok, baja, input pertanian dan infrastruktur kecil.

Pada tahun 2008, skop projek ini hanya tertumpu kepada aktiviti pengagihan baja pokok kepada peladang yang terlibat. Jumlah keseluruhan baja yang diagihkan ke Wilayah I, II, III dan IV adalah sebanyak 1,769 beg (5kg/ beg). Maklumat terperinci pecahan agihan baja pokok bagi setiap wilayah adalah seperti di Jadual 23.

Jadual 23: Pecahan Agihan Baja Pokok Bagi Setiap Wilayah

Wilayah	Agihan Baja Pokok (beg)
I	273
II	954
III	141
IV	401
Jumlah	1,769

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah



ii) Projek Ternakan Ikan Dalam Kolam Tanah

Selain daripada program agihan pokok mempelam, bahagian ini juga terlibat secara langsung dalam program pengagihan benih ikan kepada peladang untuk aktiviti ternakan ikan dalam kolam tanah. Pada tahun 2008, bilangan permohonan bagi penyertaan program ini menurun sebanyak 30.1% iaitu daripada 63 orang pemohon (2007) kepada 44 orang pemohon. Ini adalah kerana pihak MADA hanya memberi tumpuan kepada peladang yang aktif dan berdaya saing. Selain itu, kriteria permohonan turut diperkemas kepada golongan peladang yang menunjukkan minat yang tinggi dan bersungguh-sungguh dalam melaksanakan aktiviti ternakan ini. Walaupun jumlah permohonan berkurangan, pihak MADA telah berjaya memenuhi semua permohonan tersebut dengan melibatkan jumlah keseluruhan agihan anak ikan sebanyak 534,360 ekor anak ikan yang bernilai RM170,995.20. Melalui agihan ini, pihak MADA berharap ianya sedikit sebanyak membantu peladang menambah pendapatan sampingan selain daripada tanaman padi yang dilaksanakan oleh mereka. Perbandingan program agihan anak ikan bagi ternakan ikan dalam kolam tanah bagi tahun 2007 dan 2008 adalah seperti di Jadual 24.

Jadual 24: Perbandingan Program Agihan Anak Ikan Bagi Ternakan Ikan Dalam Kolam Tanah Bagi Tahun 2007 Dan 2008

Wilayah	Bilangan Permohonan (Orang)		Bilangan Agihan Anak Ikan (Ekor)	
	2007	2008	2007	2008
I	7	7	199,500	105,800
II	26	17	425,000	175,500
III	21	13	295,000	149,060
IV	9	7	130,000	104,000
	63	44	1,049,500	534,360

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

c. Pembangunan Institusi Peladang

Pada tahun 2008, prestasi PPK menunjukkan perkembangan yang positif. Jumlah keahlian PPK telah meningkat daripada 48,740 orang kepada 48,976 orang iaitu peningkatan sebanyak 236 orang. Berdasarkan pertambahan bilangan keahlian, jumlah modal saham ahli turut bertambah sebanyak RM460,010 daripada RM10,596,128 bagi tahun 2007 kepada RM11,056,138 pada tahun 2008 iaitu peningkatan sebanyak 4.34%.

Dari aspek aset PPK, ianya meliputi keseluruhan nilai aset iaitu aset semasa dan juga aset tetap. Dalam pemilikan aset PPK, nilainya telah bertambah sebanyak RM11,606,980 (15.05%) iaitu daripada RM77,140,109 (tahun 2007) kepada RM88,747,089 (tahun 2008). Ini juga diikuti dengan peningkatan ke atas keuntungan bersih PPK sebanyak RM932,131 (23.02%) iaitu daripada RM4,049,671 (tahun 2007) kepada RM4,981,802 (tahun 2008). Jadual 25, Jadual 26 dan Jadual 27 menunjukkan maklumat terperinci ahli PPK, modal saham dan untung bersih mengikut wilayah.

Jadual 25: Perbandingan Bilangan Ahli Bagi Tahun 2007 Dan 2008

Wilayah	Bilangan Ahli		Prestasi Keahlian (%)
	Tahun 2007 (Orang)	Tahun 2008 (Orang)	
I	10,303	10,464	2%
II	16,195	16,140	0%
III	11,319	11,147	-2%
IV	10,923	11,225	3%
Jumlah	48,740	48,976	0.5%

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

Jadual 26: Perbandingan Prestasi Modal Saham Ahli Bagi Tahun 2007 Dan 2008

Wilayah	Tahun 2007 (RM)	Tahun 2008 (RM)	Prestasi Modal Saham (%)
I	2,014,210	2,040,000	1%
II	3,778,842	3,946,363	4%
III	2,025,645	2,061,093	2%
IV	2,777,432	3,008,682	8%
Jumlah	10,596,129	11,056,138	4%

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

Jadual 27: Perbandingan Prestasi Untung Bersih Bagi Tahun 2007 Dan 2008

Wilayah	Tahun 2007 (RM)	Tahun 2008 (RM)	Prestasi Untung Bersih (%)
I	650,429	874,383	34%
II	1,378,573	1,939,658	41%
III	620,837	720,120	16%
IV	1,399,832	1,447,641	3%
Jumlah	4,049,671	4,981,802	23%

Sumber: Bahagian Pengurusan Wilayah

BAHAGIAN PERKHIDMATAN MEKANIKAL DAN INFRASTRUKTUR

Bahagian Perkhidmatan Mekanikal Dan Infrastruktur merupakan satu bahagian yang memberi segala perkhidmatan kejuruteraan kepada MADA dan menyelaraskan program pembangunan infrastruktur di Kawasan Muda. Bahagian ini meliputi dua cawangan iaitu:

- Cawangan Perkhidmatan Mekanikal
- Cawangan Pembangunan Infrastruktur

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

- a. Merancang dan melaksanakan pembangunan infrastruktur pengairan dan saliran di Kawasan Muda.
- b. Memberi khidmat nasihat teknikal berkenaan projek-projek pembangunan di Kawasan Muda kepada jabatan/ agensi kerajaan dan pihak swasta.
- c. Menyediakan perkhidmatan penyelenggaraan jentera / loji MADA.
- d. Meningkatkan program permodenan loji, jentera pengairan dan pengurusan penyelenggaraan aset jabatan.
- e. Memastikan perkhidmatan sokongan dijalankan dengan cekap dan sistematik bagi memenuhi keperluan semasa organisasi.

ii. FUNGSI CAWANGAN DALAM BAHAGIAN PERKHIDMATAN MEKANIKAL DAN INFRASTRUKTUR

a. Cawangan Perkhidmatan Mekanikal

- Mengurus perkhidmatan penyelenggaraan dan pembaikan kepada semua loji (jentera, peralatan mekanikal dan elektrik) MADA.
- Mengurus pelupusan dan hapuskira semua loji (jentera, peralatan mekanikal dan elektrik) MADA.
- Merancang dan melaksanakan program, pembangunan dan projek khusus, kejuruteraan mekanikal, elektrik dan kejenteraan pertanian dalam Kawasan Muda.
- Merancang dan melaksana kursus dan latihan amali kepada anggota dan peladang MADA dalam bidang operasi dan pengendalian loji pengairan dan saliran serta kejuruteraan mekanikal, elektrik dan kejenteraan pertanian.
- Merancang dan melaksanakan program kajian kehilangan lepas tuai (*post harvest loss*) atau lain-lain kajian yang berhubung dengan aktiviti mekanisasi ladang di MADA.
- Menyediakan khidmat nasihat kepada lain-lain Bahagian/ Cawangan MADA dalam bidang kejuruteraan mekanikal, elektrik dan kejenteraan pertanian.
- Perkhidmatan sokongan (Pentadbiran Am).
- Perkhidmatan sokongan (Setor).

b. Cawangan Pembangunan Infrastruktur

- Merancang, merekabentuk dan melaksana projek pembangunan dan pemulihan infrastruktur pengairan dan saliran MADA.
- Pengurusan kontrak, mengemaskini pangkalan data belanjawan Rancangan Malaysia, penyediaan laporan kewangan dan prestasi bulanan.
- Mengemaskini dan menyediakan dokumen-dokumen dan spesifikasi kontrak untuk kerja pembangunan.
- Memberi khidmat nasihat kejuruteraan berkaitan semua projek pembangunan infrastruktur di dalam Kawasan Muda.
- Memberi khidmat nasihat kepada *One Stop Centre (OSC)* berkaitan projek pembangunan di Kawasan Muda.
- Melaksanakan khidmat pentadbiran dan pengurusan kewangan bahagian.

iii. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN

a. Cawangan Perkhidmatan Mekanikal

Pada tahun 2008, cawangan ini telah berjaya menjalankan tanggungjawabnya menguruskan perkhidmatan penyelenggaraan dan pembaikan kepada semua loji (jentera, peralatan mekanikal dan elektrik) MADA. Tugas penyelenggaraan ini penting dalam memastikan tahap keselamatan dan keupayaan loji dapat dikekalkan pada tahap sempurna. Selain daripada penyelenggaraan dan pembaikan, cawangan ini telah melaksanakan aktiviti pelupusan dan hapuskira semua loji (jentera, peralatan mekanikal dan elektrik) dalam usahanya memastikan pengurusan aset dapat diuruskan dengan lebih tersusun dan ekonomik.

Cawangan Perkhidmatan Mekanikal turut menganjurkan kursus dan latihan amali kepada anggota MADA. Sejumlah 12 kursus, latihan dan taklimat telah dianjurkan oleh cawangan ini di mana ianya melibatkan 335 orang peserta. Kursus, latihan dan taklimat ini menjurus kepada bidang operasi dan pengendalian loji pengairan dan saliran serta kejuruteraan mekanikal, elektrik dan pertanian. Penganjuran kursus, latihan dan taklimat ini turut melibatkan kerjasama dari pihak luar seperti Pennzoil, National Farmers Organization (NAFAS), Traktor Malaysia, Syarikat Shanflow, FORD Malaysia dan Edaran Tan Chong Motor Sdn. Bhd. Cawangan ini juga telah menganjurkan kursus kepada peladang iaitu Kursus Mesin Tuai. Kursus ini merupakan anjuran bersama di antara Cawangan Perkhidmatan Mekanikal dan pihak NAFAS. Kursus ini telah dihadiri oleh 28 orang peserta di mana 22 orang peserta terdiri daripada peladang. Maklumat terperinci program latihan anggota kakitangan MADA seperti di Jadual 28.

Jadual 28 : Program Latihan Anggota Kakitangan MADA Anjuran Cawangan Perkhidmatan Mekanikal Tahun 2008

BIL.	NAMA KURSUS/ LATIHAN/ TAKLIMAT	BIL. PESERTA (orang)
1	Taklimat Sistem Penghawa Dingin	16
2	Kursus Minyak Pelincir	34
3	Kursus Penyelenggaraan Pam Bergerak dan <i>Mini Power Tiller</i>	32
4	Kursus Hidraulik	51
5	Kursus Penyelenggaraan & Operasi Traktor New Holland	21
6	Kursus <i>Operator Safety & Maintenance For Forklift</i>	22
7	Kursus Pam Selam Letrik Lanshen	17
8	Kursus Hidraulik Asas Modul 1	35
9	Kursus Operasi dan Penyelenggaraan Pintu Air	26
10	Kursus Operasi dan Penyelenggaraan Pam Selam Letrik	29
11	Kursus Latihan Teknikal Pengendalian Ford Ranger	24
12	Kursus Latihan Teknikal Pengendalian Nissan X-Trail	28
JUMLAH		335

Sumber: Cawangan Perkhidmatan Mekanikal

b. Cawangan Pembangunan Infrastruktur

Cawangan Pembangunan Infrastruktur merupakan satu cawangan yang berperanan dalam menguruskan kontrak projek-projek pembangunan infrastruktur MADA. Sepanjang tahun 2008, cawangan ini telah berjaya menguruskan enam kontrak projek pembangunan infrastruktur sepertimana yang disasarkan pada awal tahun perancangannya. Kontrak-kontrak tersebut adalah seperti berikut :

- i) Mereka bentuk dan Membina Sebuah Struktur Kawalan Pasang Surut Baru Untuk Menggantikan Struktur Kawalan Pasang Surut Sediaada di Sungai Bugis, Wilayah I, MADA.
- ii) Membina dan Menyiapkan Stesen Pam Guna semula Air Saliran dan Kerja-kerja Berkaitan Di T3/ Sungai Jejawi, T8/ Sungai Jejawi, dan Tali air Konkrit Behor Rotan/ Sungai Bugis, Wilayah I, MADA.
- iii) Membina dan Menyiapkan Stesen Pam Gunasemula Air Saliran dan Kerja-kerja Berkaitan di ACLBD 9/ Parit Kukut dan LBRBD5, Wilayah II, MADA.
- iv) Membina dan Menyiapkan Stesen Pam Gunasemula dan Kerja - kerja Berkaitan di Alor Besar/ SCRBD 4 dan CCD 1c/ Alor Ibus, Wilayah IV, MADA.
- v) Membina dan Menyiapkan Tiga Buah Bangunan Stor Baja di Pusat Khidmat Tani, Wilayah II,III dan IV, MADA.
- vi) Membina dan Menyiapkan Stesen Pam Gunasemula Air Saliran dan Kerja-kerja Berkaitan di Paya Nedam/ Sungai Pendang, Wilayah III dan CCLBD 6a/ Sungai Sala, Wilayah IV, MADA.

Selain daripada menguruskan kontrak projek pembangunan infrastruktur MADA, cawangan ini juga terlibat dalam penyediaan laporan kewangan dan fizikal bagi projek-projek Bahagian Khidmat Teknikal dari peruntukan RMKe-9, BPSP mahupun peruntukan khusus yang lain. Cawangan ini juga bertindak menyalurkan maklumat projek pembangunan infrastruktur pada setiap bulan kepada Seksyen Perancangan dan Pemantauan, Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat untuk dikemaskini dalam Sistem SPPII (Sistem Pemantauan Projek) dan SPPPP (Sistem Pemantauan dan Penilaian Projek Pertanian).

Cawangan Pembangunan Infrastruktur turut memainkan peranan utama dalam merencana dan melaksanakan projek pembangunan infrastruktur di dalam Kawasan Muda. Buktinya, pada hari ini, cawangan ini menjadi tempat rujukan dan memberi khidmat nasihat atau *One Stop Center* berkaitan program pembangunan infrastruktur di Kawasan Muda oleh jabatan/ agensi lain seperti Pihak Berkuasa Tempatan, *Northern Corridor Implementation Authority* (NCIA) dan lain-lain. Berdasarkan mutu kerja sedia ada, cawangan ini dilihat mampu mengekalkan kecemerlangannya sebagai penggerak utama bagi pembangunan infrastruktur untuk masyarakat peladang di Kawasan Muda.



BAHAGIAN PENGURUSAN EMPANGAN DAN SUMBER AIR

Bahagian Pengurusan Empangan dan Sumber Air berperanan untuk mengendalikan tiga buah empangan iaitu Muda, Pedu dan Ahning yang diuruskan oleh pihak MADA. Bahagian ini juga bertanggungjawab dalam membangunkan sumber-sumber air baru di Kawasan Muda bagi tujuan pengairan pertanian. Bahagian ini meliputi dua cawangan iaitu:

- Cawangan Pengurusan Empangan
- Cawangan Pembangunan Sumber Air

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

- a. Mengendali dan menyenggara kemudahan empangan untuk tanaman padi dua kali setahun di Kawasan Muda.
- b. Merancang dan melaksanakan pembangunan sumber air baru di Kawasan Muda.
- c. Mengenal pasti sumber air baru untuk pengairan serta bekalan air mentah untuk kegunaan domestik dan industri.

ii. FUNGSI CAWANGAN DALAM BAHAGIAN EMPANGAN DAN SUMBER AIR

a. Cawangan Pengurusan Empangan

- Memastikan pelepasan air dari Empangan Pedu dan Ahning dikendalikan mengikut prosedur.
- Memastikan infrastruktur dan empangan diselenggara dengan baik.
- Mengumpul, memproses dan menganalisa data-data hidrologi termasuk kualiti air yang berkaitan dengan empangan.
- Melaksanakan kerja-kerja pemeriksaan pengesanan keselamatan (*Dam Safety Inspection*).
- Melaksanakan kerja-kerja perancangan dan pembangunan di kawasan empangan.

b. Cawangan Pembangunan Sumber Air

- Mengkaji, merancang dan membangunkan sumber-sumber air baru di Kawasan Muda.

iii. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN

Pada tahun 2008, Bahagian Empangan Dan Sumber Air telah berjaya memenuhi jadual bekalan air untuk tanaman padi dua kali setahun serta bekalan domestik dan industri.

a. Pelepasan Air dari Empangan

Pelepasan air dari tiga empangan iaitu Empangan Pedu, Empangan Ahning dan Empangan Muda telah mencatatkan pencapaian yang memuaskan apabila mampu mencapai $1,161.59 \times 10^6 \text{m}^3$ (941,684 Ac.ft) berbanding sasaran yang ditetapkan pada $986.82 \times 10^6 \text{m}^3$ (800,000 Ac.ft). Purata takungan di Empangan Pedu, Muda dan Ahning sepanjang tahun 2008 adalah melebihi 70%. Keadaan takungan pada akhir tahun 2008 melebihi 90% dan ini dapat menjamin bekalan air mencukupi untuk tanaman padi bagi Musim I/2009 dan Musim II/ 2009. Maklumat terperinci berkaitan purata takungan di Empangan Muda, Pedu dan Ahning sepanjang tahun 2008 adalah seperti di Jadual 29.

Jadual 29 : Purata Takungan di Empangan Muda, Pedu dan Ahning Sepanjang Tahun 2008

Bulan	Pedu			Muda			Ahning		
	PurataTakungan								
	(10 ⁶ m ³)	(10 ³ ac. ft)	%	(10 ⁶ m ³)	(10 ³ ac. ft)	%	(10 ⁶ m ³)	(10 ³ ac. ft)	%
Jan	1.042	843.93	96.45	0.154	124.70	99.76	249.17	201,917	90.61
Feb	1.048	849.18	97.05	0.139	112.29	89.83	250.23	202,782	90.99
Mac	1.058	856.82	97.92	0.144	116.48	93.19	252.25	204,417	91.73
April	1.058	856.82	97.92	0.135	109.27	87.41	256.37	207,755	93.23
Mei	0.965	781.65	89.33	0.131	106.17	84.94	258.09	209,148	93.85
Jun	0.918	744.00	85.03	0.122	98.94	79.15	246.51	199,767	89.64
*Julai	0.906	734.09	83.90	0.116	94.30	75.44	233.08	188,880	84.76
*Ogos	0.960	777.96	88.91	0.109	88.38	70.71	231.89	187,921	84.33
Sep	1.042	843.84	96.44	0.144	116.73	93.38	240.26	194,698	87.37
**Okt	1.077	872.61	99.73	0.159	128.70	102.96	251.59	203,884	91.49
Nov	1.081	875.32	100.04	0.158	127.88	102.30	261.94	212,267	95.25
Dis	1.033	837.17	95.68	0.153	123.83	99.06	251.95	204,174	91.62

Sumber : Bahagian Pengurusan Empangan dan Sumber Air

* Takungan berkurangan (Julai-Ogos) disebabkan turunan hujan yang sederhana dan peningkatan tertinggi bekalan air dari empangan untuk pengairan.
** Takungan di ketiga-tiga empangan meningkat. Limpahan berlaku di Empangan Muda dan Pedu pada musim tengkujuh.

b. Penyenggaraan Infrastruktur Empangan dan Muda Resort

Selain dari menguruskan pelepasan air empangan, bahagian ini juga bertanggungjawab dalam aktiviti penyenggaraan infrastruktur empangan dan persekitaran Muda Resort. Penyenggaraan ini merangkumi aktiviti pembaikan dan pemulihan bangunan di empangan dan Muda Resort, jalan perhubungan dan kerja-kerja pembaikan kecil seperti pagar, papan tanda dan lain-lain.

Di antara infrastruktur utama yang telah dibina dan dibaiki ialah cerun di Empangan Ahning dengan kaedah *Soil Nailing*, membina parit *Stone Pitching* di Tambak Batang, mengubahsuai *Chalet* Muda Resort dan menaiktaraf Taman Permainan Kanak-kanak Muda Resort.

c. Pemeriksaan Keselamatan Empangan

Bahagian Pengurusan Empangan dan Sumber Air juga berperanan di dalam urusan pemeriksaan keselamatan empangan bagi Empangan Pedu, Empangan Muda dan Empangan Ahning. Pemeriksaan ini dijalankan setiap dua bulan sekali bagi Empangan Pedu dan Muda manakala tiga bulan sekali bagi Empangan Ahning. Pemeriksaan empangan ini dijalankan secara berkala bagi mengenalpasti masalah yang boleh mengganggu perjalanan pengurusan empangan dan menyelesaikan masalah tersebut dengan segera. Antara aspek utama yang diberikan penekanan sewaktu pemeriksaan adalah keselamatan struktur empangan dan persekitaran empangan. Melalui pemeriksaan ini, ketiga-tiga buah empangan tersebut dapat dipastikan berfungsi dengan baik dan mengekalkan keadaan kesempurnaan empangan tersebut.

Dalam tahun 2008, satu kajian dan pemeriksaan keselamatan empangan bagi setiap 10 tahun (mengikut peruntukan Akta Keselamatan Empangan) oleh juru runding bebas turut diadakan di Empangan Pedu, Empangan Muda dan Empangan Ahning. Kajian yang dilakukan merupakan kajian dan pemeriksaan yang ketiga dalam tempoh 40 tahun. Keputusan kajian telah diperolehi pada 8 Mei 2008 oleh pihak MADA dan keputusan menunjukkan bahawa ketiga-ketiga empangan berada dalam keadaan selamat.

Selain pemeriksaan dan kajian keselamatan empangan di Empangan Pedu, Empangan Muda dan Empangan Ahning, bahagian ini juga menjalankan pemantauan kolam takungan dan kawasan tadahan. Pemantauan ini dijalankan pada setiap bulan bagi memastikan aktiviti pembalakan, pembangunan dan penerokaan tanah dapat di kesan dan diambil tindakan sewajarnya. Melalui pemantauan ini, kesempurnaan kolam takungan dan kawasan tadahan dapat dikekalkan sekaligus memastikan kuantiti dan kualiti ekosistem dan kepelbagaian alam sekitar terpelihara.

d. Pembangunan Sumber Air

Dalam usaha memastikan sumber bekalan air mencukupi pada masa akan datang, bahagian ini terlibat secara langsung dalam pembangunan sumber air yang mana ianya bertujuan mengkaji, merancang dan membangunkan sumber-sumber air baru di Kawasan Muda. Pada tahun 2008, bahagian ini telah melantik sebuah syarikat juru runding untuk membuat rekabentuk terperinci untuk kolam takungan Kota Mengkuang. Rekabentuk ini dibuat bagi mengkaji keperluan tambahan kolam takungan air untuk pengairan pada masa hadapan. Perancangan awal ini dilakukan bagi memastikan jaminan sumber air yang mencukupi dalam melaksanakan tanaman padi dua kali setahun pada masa hadapan dan memenuhi peningkatan permintaan domestik dan industri.



BAHAGIAN PERKHIDMATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN

Bahagian Perkhidmatan Pengairan dan Saliran (BPSP) merupakan bahagian yang bertanggungjawab memberi segala perkhidmatan pengairan dan saliran air kepada peladang MADA. Perkhidmatan pengairan dan saliran air ini penting dalam memastikan penanaman padi dua kali setahun dapat dilaksanakan dengan jayanya. Bagi menjamin kemampanan industri penanaman padi di Kawasan Muda, bahagian ini menitikberatkan pembangunan sistem pengumpulan dan pengurusan data hidrologi bagi membolehkan pengurusan air yang lebih tepat, cekap dan berkesan.

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

- Mengurangkan risiko kekurangan air di Kawasan Muda daripada satu kali dalam tempoh lima tahun kepada satu kali dalam tempoh tujuh tahun antara tahun 1970 hingga ke tahun 2020.
- Mengekalkan kepadatan tanaman padi tahunan ke tahap melebihi 195%.
- Menjamin bekalan air mentah yang berterusan untuk kegunaan domestik dan industri di utara Negeri Kedah (termasuk Pulau Langkawi) dan Negeri Perlis.

ii. FUNGSI CAWANGAN DALAM BAHAGIAN PERKHIDMATAN PENGAIRAN DAN SALIRAN

a. Cawangan Pengurusan Air

- Merancang, mengurus dan membekalkan air pengairan untuk membolehkan tanaman padi dua kali setahun mengikut Jadual Penanaman Padi MADA.
- Merancang, menetap (bersama peladang) dan melaksanakan jadual penanaman padi.
- Mengagihkan air yang berlebihan (*flood routing*) di utara Negeri Kedah dan selatan Negeri Perlis.
- Menyediakan khidmat nasihat pengairan dan saliran kepada Wilayah MADA, jabatan/ agensi kerajaan dan swasta.
- Menguatkuakan penyampaian perkhidmatan pengairan dan saliran organisasi melalui pelaksanaan sistem kualiti MS ISO 9001:2000.

b. Cawangan Hidrologi

- Mengumpul, memantau dan menganalisis maklumat melalui rangkaian telemetri dan manual.
- Merancang, membangun dan menyelenggara sistem pengurusan air di Kawasan Muda.
- Memantau dan menganalisis kualiti air untuk pertanian.

iii. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN

a. Cawangan Pengurusan Air

i. Membekalkan air kepada blok-blok pengairan dalam Kawasan Muda

Pada tahun 2008, Cawangan Pengurusan Air telah berjaya menguruskan jadual pembekalan air pengairan sekaligus membolehkan aktiviti tanaman padi dua kali setahun dijalankan. Cawangan ini turut mengekalkan kepadatan tanaman padi pada paras 199% dan peratusan ini melebihi sasaran tahunan yang ditetapkan iaitu 195% kepadatan tanaman padi. Selain itu, cawangan ini juga melaksanakan tanggungjawabnya untuk menyediakan jadual penanaman padi bagi Musim II/2007 dan Musim I/2008 yang mana ianya menjadi panduan peladang dalam menjalankan aktiviti tanaman padi.

ii. Mengagihkan air berlebihan (*flood routing*) di Kawasan Muda

Selain menyelaraskan pembekalan air kepada blok-blok pengairan dalam Kawasan Muda, cawangan ini juga berperanan mengagihkan air berlebihan [melebihi keperluan air untuk pengairan dan air mentah domestik/ industri daripada kawasan tadahan sungai, (*flood routing*)] di Kawasan Muda bagi mengelak berlakunya banjir yang boleh merosakkan tanaman padi. Melalui operasi pengagihan air berlebihan yang sempurna di kawasan tadahan sungai, keluasan kawasan kerosakan padi akibat banjir dapat dikurangkan ke tahap yang minimum.

iii. Menyediakan khidmat nasihat kepada Pentadbir Tanah Daerah, Pengarah Tanah dan Galian Negeri Kedah/ Perlis, Jabatan/ Agensi Kerajaan dan Swasta

Cawangan ini memainkan peranannya dalam menjawab segala pertanyaan sama ada lisan mahupun bertulis berkaitan permohonan tanah kerajaan dan pencantuman/ pembahagian lot tanah yang melibatkan Kawasan MADA. Selain itu, segala surat berkaitan ulasan teknikal kepada Pentadbir Tanah Daerah dan Pengarah Tanah Dan Galian akan dijawab oleh cawangan ini selewat-lewatnya dua minggu dari tarikh surat diterima.

iv. Melaksanakan Sistem Kualiti MS ISO 9001:2000 dalam pengendalian sistem pengurusan air MADA di Lokaliti, Wilayah dan Ibu pejabat

Dalam memastikan pengurusan air ke kawasan-kawasan pengairan dapat diuruskan dengan sempurna, cawangan ini telah melaksanakan Sistem Kualiti MS ISO 9001:2000. Sistem ini telah membantu pihak kawasan menyelia dan mengawal pengairan dengan lebih sempurna. Melalui sistem ini, aktiviti membekalkan air ke blok-blok pengairan dapat dijalankan dengan lebih efisien dan efektif sekaligus mengurangkan bilangan aduan ke tahap kurang 20 bilangan bagi setiap musim penanaman. Selain itu, bagi memastikan sistem pengairan sentiasa berada dalam keadaan sempurna dan sentiasa beroperasi dengan baik, cawangan ini menetapkan kerja-kerja pembersihan taliair sekunder dan parit sekunder dijalankan pada setiap tahun. Pembersihan taliair sekunder dijalankan sebanyak tiga kali setahun manakala parit sekunder sebanyak empat kali setahun. Cawangan ini turut menghantar 21 orang pegawai menghadiri kursus berkaitan Audit Kualiti Dalaman dan Dokumentasi MS ISO dalam usaha memastikan pengurusan MS ISO 9001:2000 ini diuruskan oleh mereka yang berpengetahuan dan tertatih. Melalui kursus tersebut, para pegawai mendapat pendedahan lengkap mengenai atur cara dan prosedur pengurusan MS ISO 9001:2000 dalam pengendalian sistem pengurusan air MADA di peringkat Lokaliti, Wilayah dan Ibu Pejabat.

b. Cawangan Hidrologi

Cawangan Hidrologi berperanan untuk mengumpul, memantau dan menganalisa maklumat hidrologi melalui rangkaian telemetri. Dalam usaha cawangan ini memperluaskan penggunaan sistem telemetri di Kawasan Muda, sebanyak 13 buah stesen baru sistem telemetri telah dibina pada tahun 2008. Dengan pertambahan stesen telemetri ini, data-data hidrologi boleh diperolehi mengikut kekerapan atau apabila diperlukan (*real time*). Data hidrologi merupakan rujukan utama dalam merancang, memantau dan membuat keputusan berkaitan penggunaan sumber air dengan cepat, tepat dan berkesan. Pertambahan stesen ini juga membolehkan operasi rangkaian stesen menjadi semakin meluas sekaligus memantapkan peramalan berlakunya banjir berdasarkan kelebihan hujan pada stesen tersebut. Berdasarkan ramalan itu, cawangan ini akan mampu membuat pengagihan air berlebihan (*flood routing*) ke laut dengan lebih sistematik dan berkesan.

BAHAGIAN PERANCANGAN DAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat merupakan bahagian yang bertanggungjawab menguruskan hal-hal berkaitan perancangan, penyelarasan dan pemantauan program pembangunan MADA. Bahagian ini turut melaksanakan kajian-kajian serta pembangunan teknologi maklumat di MADA. Bahagian ini diketuai oleh Pengarah Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat yang bertanggungjawab terus kepada Pengurus Besar MADA.

Bahagian ini terdiri daripada dua cawangan iaitu :

- Cawangan Perancangan
- Cawangan Teknologi Maklumat

i. OBJEKTIF BAHAGIAN

- a. Memastikan projek dirancang dengan lebih tersusun dan praktikal.
- b. Menjalankan kajian-kajian untuk menilai keberkesanan program.
- c. Mengenalpasti dan mentransformasi teknologi terkini kepada golongan sasaran.
- d. Memastikan pembangunan dan pelaksanaan *Information Communication Technology (ICT)* yang menyeluruh dan terkini.

ii. FUNGSI CAWANGAN DALAM BAHAGIAN PERANCANGAN DAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

a. Cawangan Perancangan

- Menerajui perancangan, pelaksanaan dan pemantauan projek-projek Rancangan Malaysia.
- Menyelaras maklumbalas/jawapan Parlimen, Dewan Negeri, Mesyuarat Pasca Kabinet, Mesyuarat Pengurusan, Kertas Kabinet, Nota Memorandum, Mesyuarat Majlis Tindakan Negeri dan lain-lain.
- Membangun dan memajukan inovasi teknologi untuk golongan sasaran.
- Membentuk pangkalan data untuk perancangan dan pembangunan industri padi dan bukan padi.
- Merancang, menyelaras dan memantau Program Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat (SPKR).
- Melaksanakan kajian sosio-ekonomi perintis dan lain-lain kajian yang diarah dari masa ke semasa.
- Mewujudkan perhubungan dengan agensi dalam negeri untuk menyalur informasi bagi memajukan punca ekonomi yang boleh dikomersialkan.

b. Cawangan Teknologi Maklumat

- Merancang dan melaksanakan pembangunan ICT untuk mewujudkan budaya berteknologi maklumat.
- Menjalankan operasi dan penyelenggaraan ICT dengan lancar.
- Memberi khidmat nasihat teknikal serta menjalankan kajian kemungkinan (*feasibility study*) kemudahan ICT terkini.
- Membangun, menyelenggara, melaksana dan memantau operasi sistem aplikasi.
- Membangun serta mengemaskini Pangkalan Data dan Laman Web (*Homepage & Intranet*).
- Menyelaras dan memantau Aplikasi Projek Kerajaan Elektronik (EG).

iii. AKTIVITI DAN PENCAPAIAN

Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat bertanggungjawab menyediakan khidmat sokongan kepada lapan bahagian yang lain. Antara khidmat yang diberikan ialah membantu bahagian yang lain dalam membuat perancangan program dan projek dengan lebih tersusun dan praktikal, memastikan projek dilaksanakan mengikut jadual yang ditetapkan, mengukur sejauhmana keberkesanan program terhadap golongan sasaran, menyelaraskan dan memantau pelaksanaan projek MADA serta mewujudkan pangkalan data untuk perancangan dan pembangunan industri padi serta bukan padi. Pangkalan data tersebut juga membantu Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat membuat perancangan yang lebih kompetitif dan menyeluruh melalui sumber rujukan yang tepat dan terkini. Selain itu, bahagian ini juga bertanggungjawab dalam merancang, melaksanakan pembangunan ICT serta menjalankan operasi dan penyelenggaraan ICT di MADA.

a. Cawangan Perancangan

Cawangan Perancangan berperanan dalam menerajui perancangan, pelaksanaan dan pemantauan projek-projek Rancangan Malaysia. Cawangan ini juga menyelaraskan maklumbalas/jawapan Parlimen, Dewan Negeri, Mesyuarat Pasca Kabinet, Mesyuarat Pengurusan, Kertas Kabinet, Nota Memorandum, Mesyuarat Majlis Tindakan Negeri dan lain-lain. Dalam usaha MADA membasmi kemiskinan di Kawasan Muda, cawangan ini telah bertindak sebagai nadi penggerak usaha tersebut dengan menyelaraskan dan memantau program Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat (SPKR). Cawangan ini turut terlibat secara langsung dalam melaksanakan kajian sosio-ekonomi perintis dan lain-lain kajian yang diarah dari masa ke semasa. Di antara aktiviti dan pencapaian cawangan ini sepanjang tahun 2008 adalah seperti berikut :

i) Perancangan, Pelaksanaan dan Pemantauan Projek Pembangunan

Cawangan Perancangan merupakan nadi penggerak utama dalam menguruskan aktiviti perancangan dan pemantauan projek-projek pembangunan yang dilaksanakan oleh bahagian-bahagian lain. Antara aktiviti perancangan, pelaksanaan dan pemantauan projek pembangunan yang dilaksanakan adalah seperti berikut :

- a) Menyediakan Buku Belanjawan;
- b) Menyediakan Buku Peruntukan Pembangunan Tahunan;
- c) Menyelaraskan urusan perancangan dan pelaksanaan tender dan sebutharga projek pembangunan;
- d) Menyelaraskan Unjuran Kewangan Tahunan Projek Pembangunan;
- e) Menyediakan Laporan Kewangan dan Fizikal projek pembangunan di peringkat Kementerian dan Negeri;
- f) Mengadakan Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Pembangunan Peringkat MADA;
- g) Mengadakan Lawatan Tapak ke Projek Pembangunan;
- h) Mengemaskini data dan maklumat di dalam Sistem Pemantauan Projek II (SPPII) dan Sistem Pemantauan dan Penilaian Projek Pertanian (SPPPP) dan
- i) Menyediakan Laporan Tahunan Agensi untuk dibentangkan di Dewan Parlimen.

ii) Menyelaras Jawapan/ Maklumbalas MADA

Pada tahun 2008, cawangan ini terlibat secara langsung dalam menyelaras jawapan dan maklumbalas berkaitan MADA samada di peringkat luaran mahupun dalaman. Jawapan dan maklumbalas yang diselaraskan adalah seperti berikut :

a) Maklumbalas Luaran MADA

- Maklumbalas Dewan Rakyat/ Dewan Negara
- Maklumbalas Dewan Undangan Negeri
- Maklumbalas Mesyuarat Pasca-Kabinet
- Maklumbalas Mesyuarat Pengurusan Kementerian
- Maklumbalas Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Pembangunan Kementerian (JTPK)
- Maklumbalas Majlis Tindakan Negeri Kedah
- Maklumbalas Majlis Tindakan Persekutuan Negeri Kedah
- Maklumbalas Mesyuarat Perancangan Negeri
- Maklumbalas Mesyuarat Jawatankuasa Penyelarasan Kajian Sosial Ekonomi (JPKSE)
- Maklumbalas Mesyuarat Jawatankuasa Teknikal Kajian Sosial Ekonomi (JTKSE)

b) Maklumbalas Dalaman MADA

- Maklumbalas Mesyuarat Pengurusan MADA
- Maklumbalas Mesyuarat Jawatankuasa Keutuhan Pengurusan MADA
- Maklumbalas Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun (JPKA) MADA
- Maklumbalas Mesyuarat Jawatankuasa Aset Alih MADA
- Maklumbalas Mesyuarat Jawatankuasa *Generic Office Environment* (GOE)
- Maklumbalas Mesyuarat Pegawai Kanan MADA

iii) Membangun dan Memajukan Inovasi Teknologi Untuk Golongan Sasar

Dalam usaha membangunkan dan memajukan inovasi teknologi untuk golongan sasaran, cawangan ini menggalas tanggungjawab membangunkan projek-projek perintis yang mana skopnya khusus untuk mewujudkan, mencari, menilai dan memindahkan teknologi terkini kepada golongan sasaran. Antara projek perintis yang telah dilaksanakan oleh cawangan perancangan merangkumi projek seperti berikut:

- a) Projek Pakej Pertanian Tepat (*Precision Farming*) Kerjasama MADA dan MARDI pada Musim II/2007 di Lahar Kelambu, Mukim Kangkong dan pada Musim I/2008 di Projek Estet Padi Kampung Jelai, Pendang;
- b) Projek Sistem Pemantauan Dan Ramalan Hasil Padi Menggunakan Teknologi *Remote Sensing* Dan Gelombang Mikro GIS (Kerjasama MADA dan MACRES)
- c) Projek " *Consultative Group For International Agriculture Research*" (CGIAR) di antara MADA, MARDI dan IRRI;
- d) Kajian Kitaran Pencemar Logam Berat Dalam Air, Tanah, Udara dan Padi di Kawasan MADA (Kerjasama MADA dan UKM);
- e) Projek Pengkomposan Jerami Padi Dengan Menggunakan Cacing Harimau.

iv) Membentuk Pangkalan Data Untuk Perancangan Dan Pembangunan Industri Padi Dan Bukan Padi

Cawangan ini berperanan mewujudkan pangkalan data berkaitan aktiviti pertanian yang dijalankan di Kawasan Muda. Pangkalan data ini merupakan rujukan utama dan membantu pihak pengurusan membuat perancangan yang lebih sistematik dan praktikal. Pada tahun 2008, cawangan ini telah membentuk pangkalan data bagi profil projek dan peladang Projek 10 Tan dan profil peladang Estet Padi di Kampung Jelai, Pendang. Selain itu, cawangan ini turut mengeluarkan Buku Perangkaan MADA yang mana ianya menjadi asas rujukan dan panduan utama bagi pegawai dan kakitangan MADA dalam menjalankan tugas harian.

v) Merancang, Menyelaras Dan Memantau Program Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat (SPKR)

Cawangan ini terlibat dalam perancangan, pelaksanaan dan pemantauan Program Peningkatan Pendapatan, Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat (SPKR) di Kawasan Muda. Fokus utama program ini adalah untuk membantu ketua isi rumah membebaskan diri dari belenggu kemiskinan dengan melibatkan diri dalam projek kecil ekonomi seperti projek pertanian, pemprosesan makanan, jahitan dan perniagaan secara kecil-kecilan. Sepanjang tahun 2008, sebanyak 27 orang ketua isi rumah telah menerima bantuan skim tersebut dengan jumlah keseluruhan bantuan berjumlah RM195,718. Bantuan yang diberikan adalah dalam bentuk mesin dan peralatan seperti mesin pemotong rumput, pam air (Projek Pertanian), set mesin jahitan, almari pakaian, seterika (Projek Jahitan), mesin pengisar, peti sejuk, periuk pengukus (Projek Pemprosesan Makanan) dan kiosk burger, peralatan memasak, pembaikan kecil kedai runcit (Projek Perniagaan Kecil-kecilan).

vi) Melaksanakan Kajian Sosio-Ekonomi Dan Lain-lain Kajian Yang Diarahkan Dari Masa Ke Semasa

Kajian penilaian keberkesanan bagi projek-projek pembangunan yang dilaksanakan oleh pihak MADA turut dilaksanakan oleh Cawangan Perancangan. Kajian ini dilaksanakan bagi mewujudkan penanda aras pencapaian bagi projek-projek tersebut. Bagi memperkemarkan aktiviti pengembangan pertanian di kawasan MADA dan KADA, satu kajian pengembangan telah dijalankan di kedua-dua kawasan tersebut yang mana ianya melibatkan peladang dan pegawai pengembangan sebagai responden kajian. Kajian ini diselaras oleh pihak USM selaku perunding yang dilantik oleh pihak MADA dan KADA. Kajian ini dilaksanakan di dua kawasan berasingan supaya pihak penyelaras dapat membuat perbandingan keberkesanan aktiviti pengembangan yang sedang dilaksanakan di kedua-dua kawasan tersebut. Hasil daripada kajian ini akan digunakan oleh pihak MADA dan KADA untuk membuat penambahbaikan aktiviti pengembangan di masa hadapan sekaligus mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan.

Dalam usaha memastikan projek tanaman padi mempunyai penanda aras untuk penambahbaikan masa hadapan, cawangan ini dipertanggungjawabkan menjalankan kajian berkala mengikut musim tanaman padi. Kajian tersebut adalah Kajian Penyiasatan Pengeluaran Padi (CCS), Kajian Kos Pengeluaran Padi dan Kajian Harga Padi. Hasil kajian-kajian tersebut akan digunakan sebagai penanda aras pengeluaran padi, kos pengeluaran dan jangkaan pulangan ke atas pendapatan petani hasil dari pengusahaan sawah.

Selain daripada kajian berkala, cawangan ini turut menjalankan kajian mengikut keperluan semasa seperti Kajian Kontrak Pembersihan Saluran Air MADA, Kajian *Bench Mark* Pengeluaran Padi dan Kajian Pengembangan Pertanian Dalam Kawasan MADA dan KADA. Bagi Kajian Kontrak Pembersihan Saluran Air MADA, ianya dijalankan untuk mendapat gambaran pelaksanaan kerja-kerja kontrak pembersihan saluran air MADA dan tahap pematuhan kepada syarat-syarat pelaksanaan kerja kontrak pembersihan. Kajian *Bench Mark* Pengeluaran Padi dijalankan bagi mengetahui faktor dan sebab pengeluaran padi tinggi atau rendah di sesuatu lokaliti. Hasil kajian ini digunakan oleh pihak MADA dalam membuat perancangan yang lebih sistematik dan praktikal bagi meningkatkan hasil pengeluaran padi di Kawasan Muda.

b. Cawangan Teknologi Maklumat

Pada tahun 2008, Cawangan Teknologi Maklumat telah berjaya melaksanakan pelbagai program pembangunan ICT yang dipertanggungjawabkan kepadanya. Program-program ini telah dilaksanakan mengikut perancangan yang ditetapkan dan dilaksanakan dengan penuh sistematik. Di antara program yang dilaksanakan oleh cawangan ini adalah seperti berikut:-

i) Membudayakan Teknologi Maklumat

Dalam usaha menyahut seruan kerajaan supaya membudayakan penggunaan teknologi maklumat kepada kakitangan kerajaan, cawangan ini telah berusaha menyediakan kemudahan ICT yang lengkap dengan melaksanakan perolehan perkakasan ICT dan perisian kepada kakitangannya. Tujuan perolehan ini dilaksanakan adalah untuk membolehkan kesemua kakitangan MADA menikmati kemudahan ICT yang lengkap dan selesa sekaligus membudayakan penggunaannya dalam menjalankan tugas seharian.

Dalam tahun 2008, cawangan ini telah melaksanakan perolehan perkakasan sejumlah 105 unit yang mana ianya merangkumi perolehan 49 unit komputer meja, 13 unit komputer riba, 25 unit pencetak, 6 unit sistem rangkaian (*server*), 2 unit projektor dan 10 unit *Uninterruptible Power Supply (UPS)*. Selain itu, cawangan ini turut melaksanakan perolehan perisian di mana sejumlah tujuh jenis perisian telah dibeli dan digunakan oleh 813 orang kakitangan MADA.

ii) Menyelaras Kelancaran Operasi Dan Penyelenggaraan ICT

Sepanjang tahun 2008, cawangan ini telah berjaya memastikan kelancaran operasi dan penggunaan ICT oleh kakitangan MADA dengan menyenggara perkakasan ICT yang menghadapi masalah supaya ianya sentiasa berfungsi dengan baik dan mampu beroperasi pada tahap yang optimum. Sejumlah 1,670 kali penyelenggaraan perkakasan, 664 kali penyelenggaraan antivirus (2 kali setahun) dan 13 kali penyelenggaraan rangkaian telah berjaya dilaksanakan oleh cawangan ini. Melalui penyelenggaraan ini, semua perkakasan, perisian dan rangkaian komputer dapat dipastikan beroperasi dengan baik dan mencapai tahap operasi yang optimum sekaligus meningkatkan keberkesanan perkhidmatan oleh kakitangan MADA.

iii) Membangun, Menyenggara, Melaksana Dan Memantau Operasi Sistem Aplikasi

Cawangan Teknologi Maklumat berperanan membangun, menyenggara dan memantau perjalanan operasi sistem aplikasi yang digunakan oleh kakitangan MADA. Aktiviti-aktiviti ini meliputi kerja-kerja pembangunan sistem aplikasi, penyenggaraan sistem aplikasi dan pemasangan sistem aplikasi. Aktiviti pembangunan, penyenggaraan dan pemasangan sistem aplikasi adalah seperti berikut :

- **Pembangunan Sistem Aplikasi (1 sistem)**

- 1) Sistem Profil Estet Padi

- **Penyenggaraan Sistem Aplikasi (12 sistem)**

- 1) SBPKP - Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan
- 2) SIPP - Skim Insentif Pengeluaran Padi
- 3) PTUMPNB - Pelan Tindakan Untuk Meningkatkan Pengeluaran Beras Negara
- 4) SPB - Sistem Perakaunan Bersepadu
- 5) SPA - Sistem Pengurusan Air
- 6) Sistem Maklumat Gaji
- 7) Sistem Maklumat Gaji Sambilan
- 8) SMP - Sistem Maklumat Pertanian
- 9) HRMIS - *Human Resources Management Information System*
- 10) GOE-EGDMS - *Generic Office Environment - Electronic Government Document Management System*
- 11) SPPP - Sistem Primari Pertubuhan Peladang
- 12) SPPA (*My Asset*) - Sistem Pemantauan Pengurusan Aset

- **Pemasangan Sistem Aplikasi (20 sistem)**

- 1) Skim Baja Padi Kerajaan Persekutuan (SBPKP) - Pemasangan di Ibu Pejabat dan lokaliti.
- 2) Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP) – Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 3) Pelan Tindakan Untuk Meningkatkan Pengeluaran Beras Negara (PTUMPNB) – Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 4) Sistem Perakaunan Bersepadu (SPB) – Pemasangan di Ibu Pejabat, wilayah, workshop dan lokaliti.
- 5) Sistem Pengurusan Air (SPA) – Pemasangan di Wilayah dan lokaliti.
- 6) Maklumat Gaji – Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 7) Maklumat Gaji Sambilan – Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 8) Sistem Maklumat Pertanian (SMP) – Pemasangan di Ibu Pejabat, wilayah dan lokaliti.
- 9) *Generic Office Environment - Electronic Government Document Management System* (GOE-EGDMS) – Pemasangan di Ibu Pejabat, wilayah, workshop dan lokaliti.
- 10) Sistem Primari Pertubuhan Peladang (SPPP) – Pemasangan di Ibu Pejabat dan lokaliti.
- 11) Sistem Profil Estet Padi - Pemasangan di Ibu Pejabat.

- 12) Sistem Projek 10 Tan - Pemasangan di Ibu Pejabat, wilayah dan lokaliti.
- 13) Sistem Pinjaman Kenderaan/ Komputer – Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 14) Sistem Cukai Pendapatan - Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 15) Sistem Anggaran Belanjawan MADA - Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 16) Modul Tuntutan Elaun Lebih Masa (MTEL) - Pemasangan di Ibu Pejabat, wilayah dan lokaliti.
- 17) Sistem Penilaian Tahap Kecekapan - Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 18) Sistem Ubah Status Tanah (USTANAH) - Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 19) Sistem Pertanian Tepat - Pemasangan di Ibu Pejabat.
- 20) Sistem Maklumat Pertanian 10 Tan - Pemasangan di Ibu Pejabat, wilayah dan lokaliti.

iv) Pembangunan Sistem *On-Line* dan Laman Web

Cawangan Teknologi Maklumat berperanan melaksanakan penambahbaikan dan penyenggaraan laman web MADA. Aktiviti tersebut merangkumi aktiviti muatnaik pengemaskinian data dan maklumat serta memuat-naik maklumat terkini berkaitan MADA. Sepanjang tahun 2008, sejumlah 416 proses pengemaskinian data dan maklumat dan 301 proses memuat-naik maklumat tahunan telah dilaksanakan oleh cawangan ini. Aktiviti ini penting dalam usaha menyediakan rujukan terkini, ringkas dan padat kepada pihak luar.

v) Pemantauan Aplikasi Projek Kerajaan Elektronik (GOE-EGDMS)

Sistem GOE-EGDMS merupakan aplikasi persekitaran pejabat yang membolehkan pengurusan dokumen, tugas dan mesyuarat dilaksanakan dengan lebih efisien secara elektronik. Sehingga tahun 2008, pihak MADA telah memperolehi 391 lesen pengguna GOE dan ianya diselaras dan diselenggara oleh Cawangan Teknologi Maklumat. Berdasarkan bilangan tersebut, sejumlah 356 orang pengguna aktif telah menggunakan sistem ini iaitu 91.05% daripada sasaran penggunaan sepenuhnya. Melalui penggunaan sistem ini, perjalanan tugas seharian menjadi lebih cepat, teratur dan efisien serta menjadi alternatif kepada pelbagai bidang hubungan.

PETUNJUK- PETUNJUK PENCAPAIAN

Pada tahun 2008, Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) sekali lagi berjaya mengekalkan kecemerlangannya dalam menyelaras aktiviti tanaman padi di Kawasan Muda seperti yang dilaksanakan pada tahun sebelumnya. Kecemerlangan ini diukur berdasarkan prestasi dan kemajuan yang memberangsangkan dalam beberapa perkara seperti berikut:

- Pengeluaran Padi
- Kepadatan Tanaman Padi
- Pendapatan Peladang
- Kadar Kemiskinan
- Prestasi Pertubuhan Peladang Kawasan

i. Pengeluaran Padi

Setiap tahun, pihak MADA telah mengekalkan kejayaan meningkatkan jumlah pengeluaran dan purata hasil padi bagi keseluruhan Kawasan MADA. Jumlah pengeluaran padi bersih telah ditingkatkan sebanyak 2% iaitu daripada 874,550 m/ tan (tahun 2007) kepada 887,992 m/ tan (tahun 2008). Seiring dengan peningkatan jumlah pengeluaran tersebut, purata hasil bagi tahun 2008 turut meningkat daripada 5.66 tan/ hektar (tahun 2007) kepada 5.70 tan/ hektar (tahun 2008). Antara faktor utama yang mendorong kepada peningkatan ini adalah pelaksanaan program pembangunan tanaman padi seperti Projek Kelompok, Projek Separa Perladangan (PSP) dan Projek Pengurusan Sawah Secara Perladangan (PSSP). Selain itu, pemberian insentif seperti Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP) (bermula Musim I/2007) dan Kenaikan Harga Padi Minimum Terjamin (GMP) (bermula Musim II/2007) secara langsung telah membantu kepada peningkatan hasil tersebut. Maklumat terperinci peningkatan padi adalah seperti di Jadual 30 dan Rajah 5.



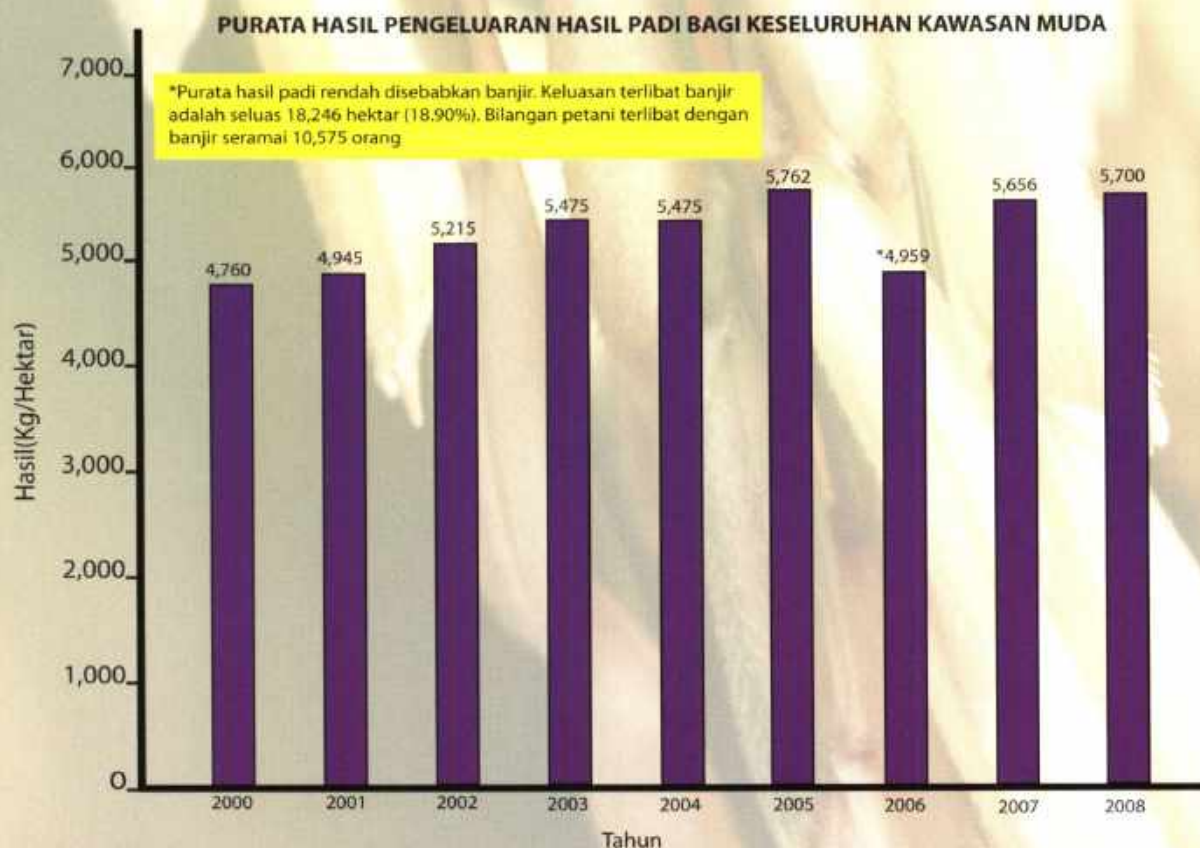
Jadual 30: Kajian Penyiasatan Pengeluaran Padi (CCS) Di Kawasan Muda

Tahun / Musim	Hasil Kasar (kg/hektar)	Hasil Bersih (kg/hektar)	Keluasan (Hektar)		Jumlah Pengeluaran (Metrik Tan)	
			Ditanam	Dituai	Masa Tuai	Bersih
2000	4,760	3,954	192,450	192,450	916,085	760,928
II/99	4,584	3,916	96,159	96,159	440,793	376,559
I/00	4,936	3,992	96,291	96,291	475,292	384,369
2001	4,945	4,072	192,581	192,581	952,309	784,187
II/00	4,675	3,862	96,299	96,299	450,198	371,907
I/01	5,215	4,282	96,282	96,282	502,111	412,280
2002	5,215	4,261	192,494	192,494	1,003,933	820,295
II/01	4,845	3,886	96,144	96,144	465,818	373,616
I/02	5,585	4,636	96,350	96,350	538,115	446,679
2003	5,475	4,404	192,724	192,724	1,055,078	848,664
II/02	5,259	4,318	96,338	96,338	506,642	415,987
I/03	5,690	4,489	96,386	96,386	548,436	432,677
2004	5,475	4,367	192,776	192,776	1,055,457	841,856
II/03	5,220	4,265	96,370	96,370	503,051	411,018
I/04	5,730	4,469	96,406	96,406	552,406	430,838
2005	5,762	4,567	192,787	192,787	1,110,849	880,370
II/04	5,440	4,308	96,377	96,377	524,291	415,192
I/05	6,084	4,825	96,410	96,410	586,558	465,178
2006	4,959	3,927	192,820	185,561	927,623	728,652
II/05*	3,936	3,017	96,410	89,151	350,898	268,969
I/06	5,982	4,768	96,410	96,410	576,725	459,683
2007	5,656	4,532	192,968	192,968	1,091,456	874,550
II/06	5,463	4,403	96,410	96,410	526,688	424,493
I/07	5,849	4,661	96,558	96,558	564,768	450,057
2008	5,700	4,598	193,105	193,105	1,100,695	887,992
II/07	5,429	4,462	96,558	96,558	524,213	430,842
I/08	5,971	4,735	96,547	96,547	576,482	457,150

Sumber : Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat

* Purata hasil padi Musim II/05 rendah disebabkan kejadian banjir. Keluasan terlibat banjir adalah seluas 18,246 hektar (18.90%).
Bilangan petani yang terlibat adalah 10,575 orang.

Rajah 5: Purata Hasil (Kg/ Hektar) Bagi Keseluruhan Kawasan Muda



Sumber: Bahagian Perancangan dan Teknologi Maklumat

ii. Kepadatan Tanaman Padi

Pada tahun 2008, pihak MADA telah berjaya melaksanakan aktiviti tanaman padi dua kali setahun. Kejayaan ini didorong oleh pemuafakatan di antara pegawai MADA dan pemimpin peladang dalam membentuk jadual penanaman padi serta mengikut segala perkara yang terkandung dalam jadual tersebut. Kepadatan tanaman padi telah berjaya dikekalkan pada paras 199% sepertimana tahun sebelumnya. Pengekalan kepadatan tanaman padi didorong oleh penggunaan sistem telemetri yang mana ianya membantu dalam aktiviti pengumpulan, pemantauan dan analisis maklumat turunan hujan. Maklumat-maklumat tersebut digunakan dalam merancang aktiviti tanaman padi terutamanya dalam aspek pengurusan pembekalan air kepada blok-blok pengairan dalam Kawasan Muda. Pengurusan pembekalan air yang cukup telah membolehkan penanaman padi dua kali setahun dijalankan dengan jayanya sepertimana yang diperuntukan dalam Jadual Tanaman Padi MADA.

iii. Pendapatan Peladang

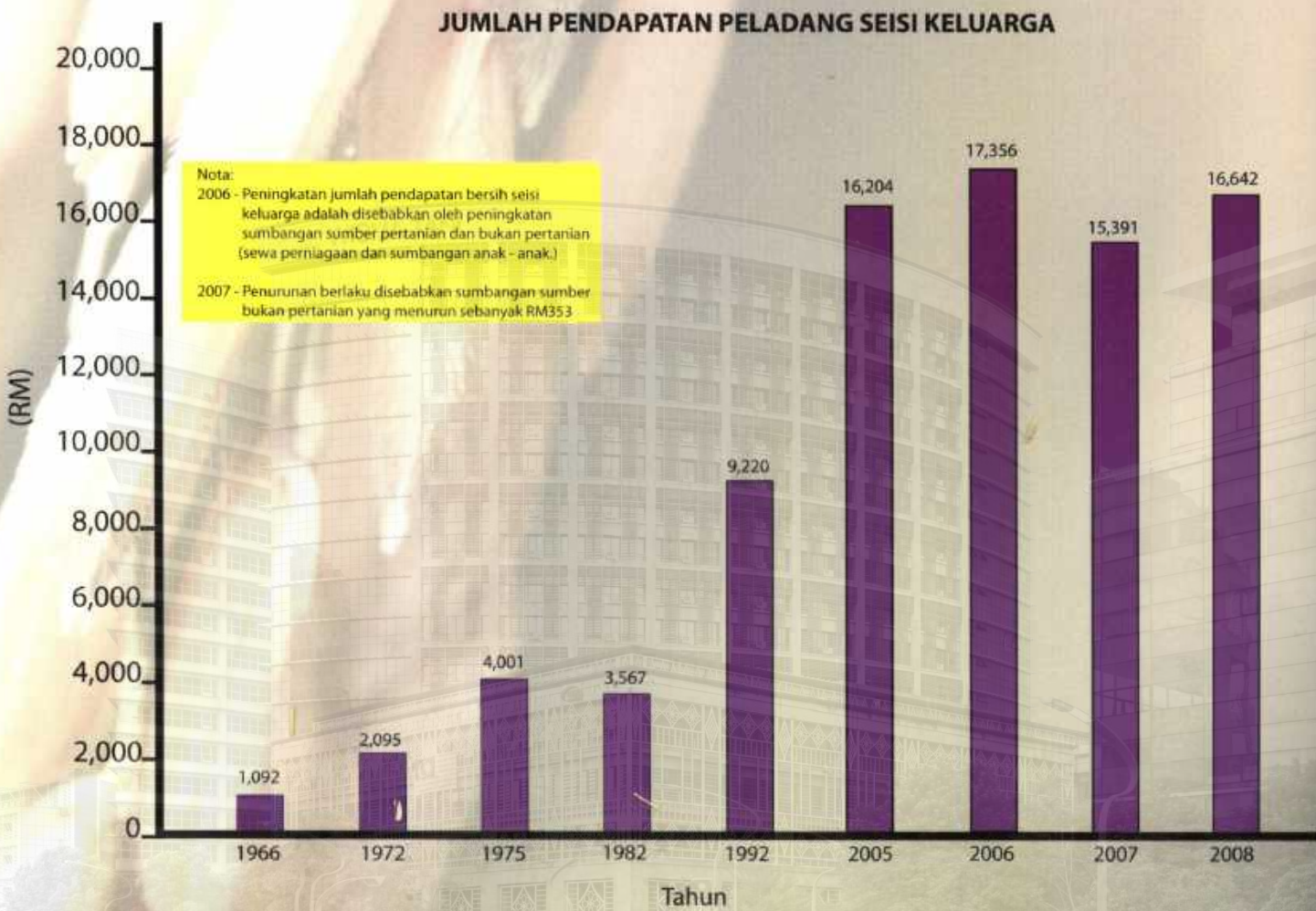
Pendapatan tahunan peladang telah meningkat sebanyak 8.12% iaitu daripada RM15,391 (tahun 2007) kepada RM16,642 (tahun 2008). Berdasarkan jumlah pendapatan tahunan tersebut, sebanyak 90% (RM15,017) adalah pendapatan hasil daripada pertanian manakala 10% (RM1,625) pula daripada pendapatan sampingan aktiviti bukan pertanian. Antara faktor yang mendorong peningkatan pendapatan tahunan peladang ini ialah peningkatan jumlah pengeluaran dan purata hasil padi yang diusahakan oleh para peladang. Pendapatan peladang yang meningkat ini telah mencerminkan taraf kemakmuran negara dan ianya dinikmati secara saksama oleh segenap lapisan masyarakat. Jadual 31 dan Rajah 6 menunjukkan pecahan sumber pendapatan dan jumlah pendapatan peladang seisi keluarga di Kawasan Muda.

Jadual 31 : Pecahan Pendapatan Mengikut Sumber Pendapatan

Tahun	Sumber Pendapatan Bersih Seisi Keluarga		Jumlah pendapatan Bersih Seisi keluarga Setahun (RM)
	Pertanian (RM)	Bukan Pertanian (RM)	
1966	892	200	1,092
1972	1,833	262	2,095
1975	3,523	478	4,001
1982	3,162	405	3,567
1992	7,121	2,099	9,220
2005	14,238	1,966	16,204
2006	16,032	1,324	17,356
2007	14,420	971	15,391
2008	15,017	1,625	16,642

Sumber: Laporan Kajian Sosial Dan Pembangunan Petani Di Kawasan Muda

Rajah 6: Jumlah Pendapatan Peladang Seisi Keluarga



iv. Kadar Kemiskinan

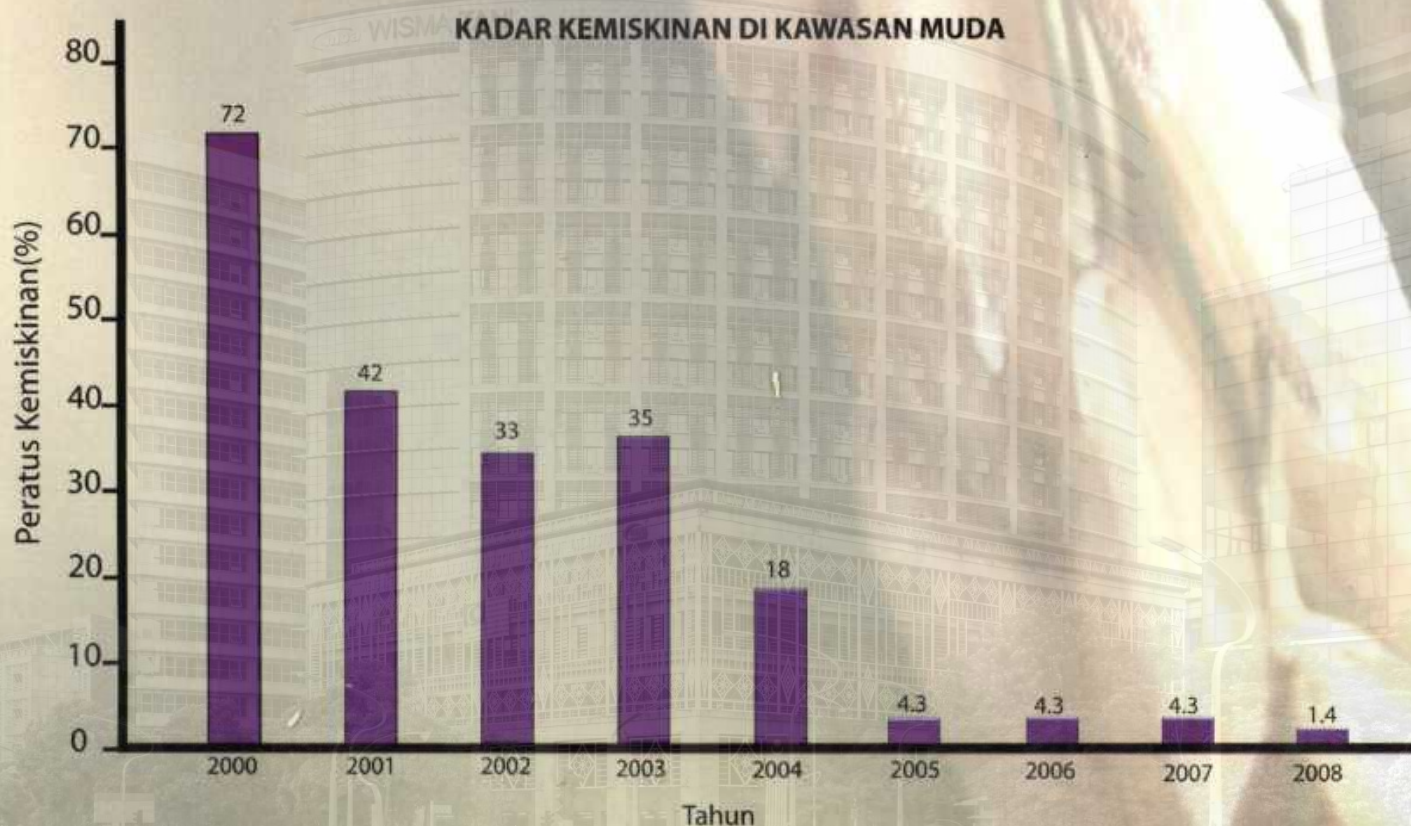
Kadar kemiskinan di Kawasan Muda telah berjaya dikurangkan sebanyak 2.9% iaitu daripada 4.3% (tahun 2007) kepada 1.4% (tahun 2008). Kadar kemiskinan tegar *Hard-Core* turut berjaya dikurangkan daripada 2% (tahun 2007) kepada 1% (tahun 2008). Pengurangan kadar kemiskinan ini dipengaruhi oleh peningkatan pendapatan tahunan peladang hasil daripada peningkatan jumlah pengeluaran dan purata hasil padi. Jadual 32 dan Rajah 7 menunjukkan perbezaan jumlah pendapatan tahunan peladang dan peratus kadar kemiskinan sebelum dan selepas MADA ditubuhkan iaitu pada tahun 1970.

Jadual 32: Jumlah Pendapatan Peladang Setahun dan Kadar Kemiskinan

Tahun	Jumlah pendapatan Bersih Seisi keluarga Setahun (RM)	Kadar Kemiskinan %	Kadar Termiskin "Hard Core" (%)
1966	1,092	72	-
1972	2,095	42	-
1975	4,001	33	-
1982	3,567	35	-
1992	9,220	18	5.0
2005	16,204	4.3	2.0
2006	17,356	4.3	2.0
2007	15,391	4.3	2.0
2008	16,642	1.4	1.0

Sumber: Laporan Kajian Sosial Dan Pembangunan Petani Di Kawasan Muda

Rajah 7: Kadar Kemiskinan Di Kawasan Muda



v. Prestasi Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK)

Prestasi PPK menunjukkan perkembangan yang positif di mana jumlah keahlian PPK telah meningkat sebanyak 236 orang daripada 48,740 orang (tahun 2007) kepada 48,976 orang (tahun 2008). Ini menunjukkan hampir semua peladang di dalam kawasan Muda telah menjadi ahli PPK. Berdasarkan pertambahan bilangan keahlian, jumlah modal saham ahli juga turut bertambah sebanyak RM460,010 (4.34%) daripada RM10,596,128 (tahun 2007) kepada RM11,056,138 (tahun 2008). Dalam pemilikan aset PPK (aset semasa dan aset tetap), nilainya telah bertambah sebanyak RM11,606,980 (15.05%) daripada RM77,140,109 (tahun 2007) kepada RM88,747,089 (tahun 2008). Ini juga diikuti dengan peningkatan ke atas keuntungan bersih PPK bagi tahun 2008 yang menyaksikan peningkatan sebanyak RM932,131 (23.02%) iaitu daripada 4,049,671 (tahun 2007) kepada 4,981,802 (tahun 2008). Maklumat terperinci prestasi PPK adalah seperti di Jadual 33, Rajah 8 dan Rajah 9 dan Rajah 10.

Jadual 33: Prestasi Pertubuhan Peladang Kawasan Muda 1996 – 2008

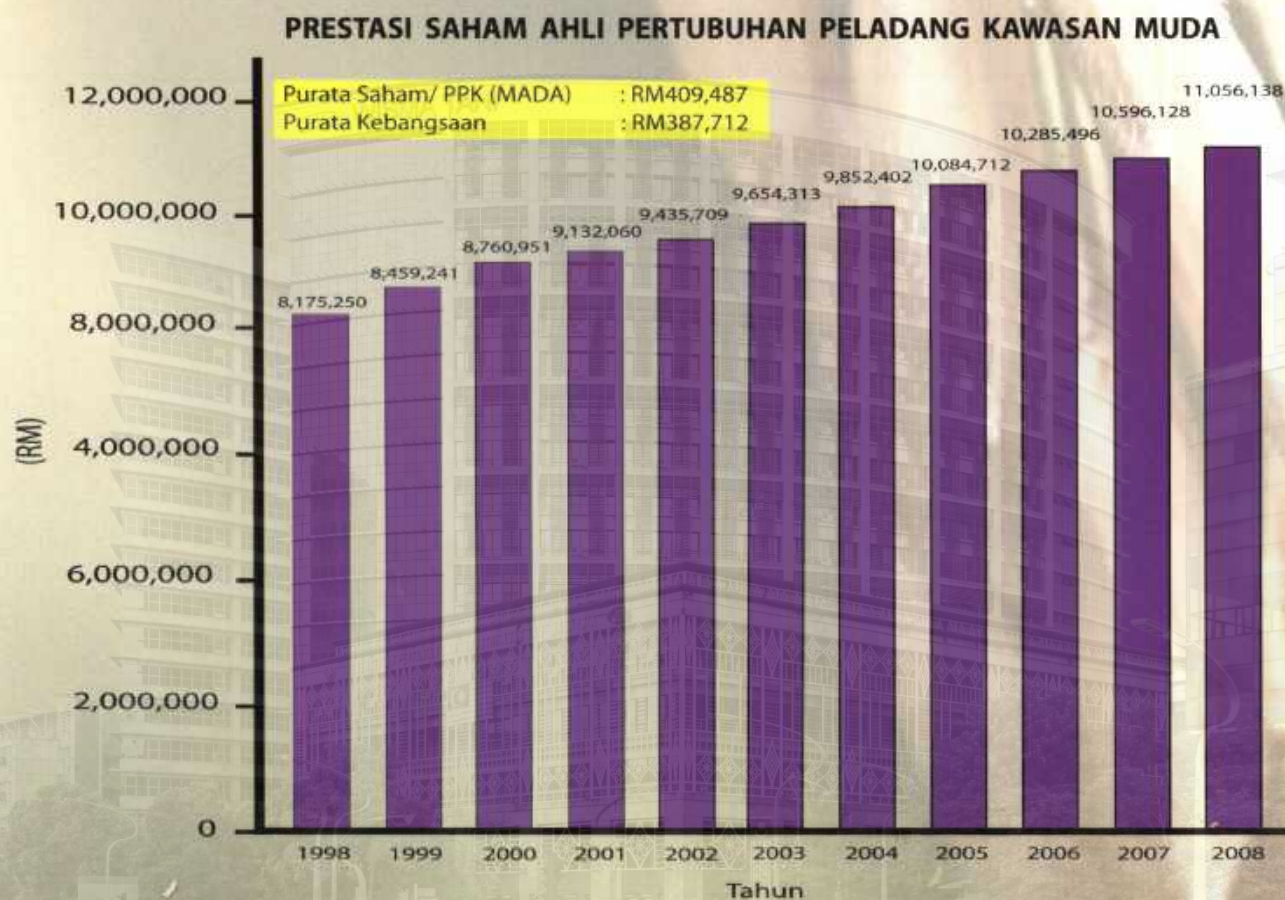
Tahun	Bilangan PPK	Ahli (Orang)	Modal Saham (RM)	Harta (RM)	Isipadu Perniagaan (RM)	Untung bersih (RM)
1996	27	45,545	7,518,671	53,030,652	73,615,201	4,602,919
1997	27	46,777	7,913,056	58,516,614	75,819,952	4,465,747
1998	27	47,180	8,175,250	60,481,431	79,732,640	4,732,782
1999	27	47,544	8,459,241	65,107,091	88,389,848	4,605,296
2000	27	48,016	8,760,951	71,269,341	87,435,644	3,836,160
2001	27	48,787	9,132,060	65,812,455	92,311,621	3,982,549
2002	27	48,999	9,435,709	68,309,141	96,417,885	3,917,973
2003	27	48,633	9,654,313	65,162,737	99,577,711	3,349,671
2004	27	48,697	9,852,402	69,139,648	104,408,652	2,424,783
2005	27	48,314	10,084,712	69,625,114	114,943,035	2,201,962
2006	27	48,615	10,285,496	76,096,363	66,669,292	4,310,927
2007	27	48,740	10,596,128	77,140,109	63,531,077	4,049,671
2008	27	48,976	11,056,138	88,747,089	78,775,268	4,981,802

Sumber : Seksyen Pembangunan Institusi Peladang

Rajah 8: Keahlian PPK MADA (1998-2008)



Rajah 9: Saham PPK MADA (1998-2008)



Rajah 10: Kedudukan Untung Bersih PPK (1970-2008)



MASALAH YANG DIHADAPI DALAM MELAKSANAKAN PROGRAM DAN PROJEK PEMBANGUNAN DI KAWASAN MUDA

Sepanjang tahun 2008, terdapat beberapa masalah yang dihadapi oleh MADA dalam melaksanakan program dan projek pembangunan di Kawasan Muda. Antara masalah-masalah tersebut adalah seperti berikut:-

- i. Prestasi Hasil Pengeluaran Yang Tidak Konsisten
- ii. Tahap Infrastruktur Yang Masih Rendah
- iii. Transformasi Pertanian *Transfer of Technology* (TOT)
- iv. Kekangan Sumber Manusia

i. Prestasi Hasil Pengeluaran Yang Tidak Konsisten

Saban tahun pihak MADA menghadapi masalah mengekalkan prestasi hasil pengeluaran padi yang konsisten bagi setiap musim tanaman. Masalah ini masih berlarutan kerana terdapat beberapa faktor yang di luar jangka timbul setiap kali musim tanaman bermula seperti masalah serangan perosak dan banjir. Selain itu, pihak MADA masih menghadapi masalah pengeluaran hasil yang rendah di beberapa kawasan akibat daripada faktor struktur tanah yang berasid sulfit. Dalam pada itu, faktor usia peladang yang semakin meningkat dan purata saiz ladang yang tidak ekonomik turut menjadi sebab utama prestasi hasil pengeluaran tidak konsisten. Berikut adalah penerangan terperinci berkaitan masalah prestasi hasil pengeluaran yang tidak konsisten dan tindakan penyelesaian yang sedang diambil oleh pihak MADA :-

a. Peladang Yang Berusia

Purata umur peladang dalam Kawasan Muda adalah berumur 60.2 tahun yang mana peladang berumur di antara 55.1-65 tahun adalah majoriti dalam taburan tersebut iaitu 38.2% diikuti oleh peladang berumur melebihi 65 tahun sebanyak 27.8%. Baki 34.0% adalah bagi peladang yang berumur 55 tahun dan ke bawah. Berdasarkan faktor usia ini, pihak MADA menghadapi masalah untuk mengekalkan hasil pengeluaran padi yang konsisten kerana faktor usia ini telah mempengaruhi penurunan produktiviti pengeluaran padi di peringkat kawasan.

Bagi mengatasi masalah penurunan produktiviti tersebut, pihak MADA telah melaksanakan satu kempen pengembangan yang mana kempen tersebut bertujuan menarik minat peladang yang berusia menyertai Projek Estet Padi MADA. Melalui penyertaan Projek Estet Padi, Jawatankuasa Estet Padi sesuatu kawasan akan menyelaraskan perjalanan operasi tanaman padi dari peringkat aktiviti penyediaan tapak sawah hingga aktiviti penuaian secara pengurusan berpusat yang mana ianya lebih sistematik dan berkesan. Justeru itu, bebanan kerja di petak sawah bagi peladang yang berusia dapat dikurangkan apabila sesetengah beban kerja tersebut diuruskan oleh Jawatankuasa Penyelaras Estet Padi tersebut. Pelaksanaan Projek Estet Padi ini merupakan alternatif terbaik bagi pihak MADA untuk mengatasi masalah produktiviti yang menurun akibat daripada peningkatan umur peladang di Kawasan Muda.

b. Purata saiz ladang yang tidak ekonomik

Purata saiz ladang yang diusahakan oleh setiap peladang dalam Kawasan Muda adalah seluas 2.12 hektar. Purata saiz ini adalah kurang ekonomik berbanding purata saiz ekonomik yang ideal iaitu seluas 4 hektar. Berdasarkan purata saiz ladang sedia ada, peladang menghadapi berbagai-bagai masalah dalam mengusahakan tanaman padi mereka dan ini mempengaruhi hasil pengeluaran padi secara keseluruhannya. Di antara masalah yang dihadapi ialah kawalan bekalan air di petak sawah, masalah komunikasi dan pemuafakatan di antara peladang di sawah dan tanggungan kos pengeluaran padi yang tidak sama antara satu sama lain.

Bagi masalah kawalan air di petak sawah dan pemuafakatan di antara peladang, ianya lebih tertumpu kepada masalah komunikasi dan perhubungan antara peladang. Ini berlaku apabila terdapat segelintir peladang yang tidak bermuafakat antara satu sama lain dan mengerjakan sawah secara bersendirian. Disebabkan keadaan tersebut, terdapat segelintir peladang yang tidak menghiraukan peladang lain dalam kawasan yang sama yang memerlukan bekalan air mahupun menyalurkan bekalan air yang berlebihan di petak sawah. Manakala bagi kos pengeluaran yang tidak sama, ianya berlaku apabila terdapat sesetengah peladang yang mendapatkan perkhidmatan bagi aktiviti perataan tanah, pembajakan, dan lain-lain operasi pada kadar yang rendah dan sebahagiannya lagi pada kadar yang lebih tinggi. Ini kerana ketetapan harga dipengaruhi oleh faktor-faktor persahabatan, kesetiaan dan hubungan kekeluargaan.

Dalam usaha mengatasi masalah purata saiz ladang yang tidak ekonomik, pihak MADA telah melancarkan kempen penubuhan kawasan Projek Estet Padi di Kawasan Muda. Melalui penubuhan Projek Estet Padi, saiz ladang yang tidak ekonomik disatukan dan diusahakan secara skala besar. Projek tersebut juga diuruskan secara pengurusan berpusat oleh jawatankuasa yang dilantik dan ini mewujudkan pemuafakatan di antara peladang yang menyertai projek tersebut. Melalui pemuafakatan tersebut, masalah kawalan bekalan air di petak sawah dan kos operasi yang tidak sama tidak lagi timbul kerana ladang-ladang yang disatukan akan di usahakan secara berpusat dan bersama-sama antara peladang-peladang yang menyertainya. Selain itu, kawasan yang disatukan dalam projek ini juga diberi keutamaan dalam pembangunan infrastruktur pengairan dan saliran dan ini akan lebih menjamin pengeluaran hasil yang lebih tinggi dan konsisten.

c. Serangan Perosak

Sejumlah 30,621.95 hektar telah terlibat dalam serangan makhluk perosak iaitu pada Musim II/2007 (14,324.32 hektar) dan pada Musim I/2008 (16,297.63 hektar). Jumlah kerugian yang dicatatkan bagi keluasan tersebut adalah sebanyak RM8,726,700.00.



Bagi mengawal serangan makhluk perosak dan penyakit, pihak MADA telah mempergiatkan program pengembangan kepada petani. Program ini merangkumi aktiviti peningkatan kesedaran terhadap serangan makhluk perosak dan penyakit. Program ini dilaksanakan melalui taklimat, kempen dan hebahan media massa (televisyen, radio dan suratkhobar).



Selain itu, pihak MADA juga sentiasa memberi fokus utama dalam melaksanakan program Kempen Pengembangan Strategik (*Strategic Extension Campaign*). Program ini telah dilaksanakan di peringkat wilayah, lokaliti dan unit-unit pertanian kecil. Melalui program ini peladang didedahkan kepada operasi kawalan makhluk perosak dan penyakit dari peringkat awal serangan dan amalan baik dalam penggunaan racun makhluk perosak dan penyakit. Dalam pada itu, pegawai MADA turut terlibat menyebarkan maklumat kepada peladang berkaitan tindakan awalan yang perlu diambil ketika berlakunya serangan makhluk perosak dan penyakit di sesuatu kawasan. Tindakan ini perlu dalam usaha membendung penyebaran serangan tersebut di kawasan berhampiran. Melalui usaha kawalan yang berterusan dan menyeluruh ini, pihak MADA yakin masalah serangan makhluk perosak dan penyakit dapat dikurangkan dan dikawal ke paras yang paling minimum sekaligus membantu mengekalkan peningkatan hasil padi yang konsisten.

d. Masalah Banjir

Selain dari masalah serangan makhluk perosak dan penyakit, pihak MADA turut menghadapi masalah banjir di beberapa kawasan yang rendah. Masalah ini sering dihadapi apabila berlakunya perubahan cuaca yang mendadak dan turunan hujan yang luar biasa di sesetengah kawasan.

Pada tahun 2008, jumlah keseluruhan kawasan yang terlibat dengan kejadian banjir adalah seluas 11,347.17 hektar yang terbahagi kepada 403.805 hektar pada bulan September dan 10,943.37 hektar pada bulan Oktober. Dalam kejadian banjir tersebut nilai kerugian yang dicatatkan berdasarkan bancian adalah sebanyak RM8,551,117.76 iaitu RM2,422,830.00 pada bulan September dan RM6,128,287.76 pada bulan Oktober.



Pihak MADA telah melaksanakan beberapa tindakan jangka pendek dan sedang merancang tindakan jangka panjang bagi menyelesaikan masalah banjir di Kawasan Muda. Antara tindakan jangka pendek yang telah dilaksanakan adalah Projek Tebatan Banjir di Kawasan Muda. Sejumlah RM23.5 juta telah diperuntukan bagi pelaksanaan projek ini yang mana sebanyak RM3.5 juta diperolehi daripada peruntukan RMKe-9 dan bakinya RM 20.0 juta menggunakan peruntukan Bahagian Pengairan Dan Saliran Pertanian (BPSP). Melalui projek ini, pihak MADA telah menjalankan kerja-kerja memperdalam dan membaikpulih sungai dan saluran air, meninggikan ban pada bahagian rendah di terusan yang digunakan untuk menyalur air banjir, melencongkan aliran banjir ke sungai/ terusan yang berkapasiti tinggi serta membina, membaiki dan menaiktaraf struktur saluran.



Bagi tindakan jangka panjang, pihak MADA telah mengemukakan cadangan kepada pihak Jabatan Pengairan Dan Saliran (JPS) untuk membina dua saluran lencongan iaitu Lencongan Sungai Baru dan Lencongan Sungai Limau. Anggaran kos pembinaan bagi kedua-dua lencongan ini adalah sebanyak RM985 juta yang mana kos tersebut termasuk kerja-kerja pengambilan tanah dengan kos RM536 juta. Kajian cadangan pembinaan lencongan ini sedang dijalankan oleh Pihak JPS dalam Kajian Pelan Induk Tebatan Banjir dan Pengurusan Sungai Kedah/ Sungai Anak Bukit.

Melalui usaha yang sedang dan akan dijalankan ini, pihak MADA amat yakin masalah banjir yang dihadapi mampu diatasi secara berperingkat-peringkat dan mengekalkan prestasi peningkatan hasil padi di Kawasan Muda.

e. Masalah asid sulfit

Masalah pH tanah sawah yang berasid merupakan salah satu masalah utama yang dihadapi oleh MADA. Sebahagian besar tanah di Kawasan Muda adalah kawasan yang berasid sulfit dan memerlukan pemulihan. Kesan daripada struktur tanah yang berasid tersebut, beberapa lokaliti di Kawasan Muda menghadapi masalah pengeluaran hasil yang lebih rendah. Bagi mengatasi masalah ini, pihak MADA melaksanakan program pemulihan kesuburan tanah (pengapuran). Melalui program ini, tanah-tanah bermasalah yang berasid sulfit (pH di bawah 5.5) dipulihkan melalui aktiviti pengapuran di petak sawah. Aktiviti pengapuran ini merupakan kaedah penyelesaian terbaik di mana ianya berjaya memulihkan kawasan berasid kepada pH yang sesuai untuk tanaman padi iaitu 5.5 – 6.5.

ii. Tahap Kepadatan Sistem Pengairan Yang Masih Rendah

Kepadatan sistem pengairan di Kawasan Muda masih berada pada paras yang rendah iaitu pada purata 16m/ hektar. Purata ini dicatat berdasarkan 30% kawasan sawah yang dilengkapi kemudahan tersier dengan kepadatan 30 m/ hektar dan bakinya 70% pada kepadatan 11m/ hektar. Berdasarkan kepadatan tersebut, masih terdapat sejumlah 61,569 hektar sawah padi yang belum dilengkapi dengan sistem pengairan tersier. Kekurangan sistem pengairan tersier ini telah mengakibatkan berlakunya ketidaksempurnaan pengagihan air ke sawah serta melambatkan penyaluran keluar air yang berlebihan dari sawah. Kesan daripada keadaan ini aktiviti tanaman padi menjadi terjejas sekaligus mempengaruhi prestasi pengeluaran hasil padi.

Bagi memastikan masalah kepadatan sistem pengairan ini tidak berpanjangan, pihak MADA telah melaksanakan projek pembangunan sistem tersier. Projek pembangunan sistem tersier telah dilaksanakan bermula pada tahun 1979 menggunakan peruntukan RMKe-3. Ianya dilaksanakan secara berperingkat yang mana pada setiap kali Rancangan Malaysia, pihak MADA akan memohon peruntukan untuk melaksanakan projek ini. Sehingga kini, sebanyak 62 blok pengairan telah dibangunkan di Kawasan Muda melalui projek ini. Sekiranya sistem pengairan tersier ini dibangunkan sepenuhnya 173 blok pengairan di keseluruhan Kawasan Muda kelak, pada tahap kepadatan 30m/ hektar, MADA akan mampu mengagihkan air pengairan dengan cepat, tepat dan berkesan. Kepadatan sistem tersier ini turut membantu aktiviti pengurusan ladang yang lebih sistematik sekaligus meningkatkan hasil pengeluaran padi dan seterusnya menambah sumbangan untuk memenuhi keperluan tahap sara diri (SSL) beras negara.

iii. Transformasi Pertanian “*Transfer of Technology*” (TOT)

Penggunaan peralatan dan jentera yang berteknologi tinggi dan canggih dalam bidang pertanian kian berkembang di Kawasan Muda. Ini selaras dengan hasrat kerajaan untuk menjadikan sektor pertanian sebagai sektor yang berpotensi dan berdaya maju untuk dikomersialkan. Walaupun penggunaan peralatan dan jentera berteknologi tinggi kian berkembang di Kawasan Muda, pihak MADA masih menghadapi kesukaran dalam menyampaikan maklumat yang tepat, padat dan berkesan kepada peladang. Keadaan ini berlaku disebabkan oleh kekurangan pegawai yang berpengalaman dan pegawai baru sedia ada masih belum dapat mempelajari sepenuhnya kemahiran bimbingan daripada pegawai lama.

Bagi mengatasi masalah penyaluran maklumat dan bimbingan teknologi, pihak MADA telah melaksanakan program *Transfer of Technology* (TOT) kepada pegawai dan peladangnya. Matlamat utama program ini ialah untuk melahirkan pegawai dan peladang yang berinformatif serta mempunyai pengetahuan yang mendalam berkaitan penggunaan peralatan terkini dan jentera yang berteknologi tinggi. Program ini telah dilaksanakan di peringkat ibu pejabat, wilayah, dan lokaliti melalui kaedah kursus dan latihan pratikal. Kursus dan latihan praktikal yang diadakan lebih memberi penekanan kepada atucara penggunaan peralatan terkini dan pengendalian jentera berteknologi tinggi di kawasan sawah padi.

iv. Kekangan Sumber Manusia

Pihak MADA masih menghadapi masalah kekurangan sumber manusia dalam menguruskan program-program pembangunan yang diamanahkan kepadanya. Walaupun pada tahun 2007, Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) telah meluluskan penstrukturan semula organisasi MADA dan memberikan tambahan jawatan, pertambahan tersebut masih belum mencukupi berbanding bebanan kerja yang bertambah ekoran daripada pertambahan sumber peruntukan. Secara perbandingan, pada tahun 2008 pihak MADA telah menerima peruntukan sebanyak RM173,320,000 dari sumber kewangan RMKe-9, Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN) dan Wilayah Ekonomi Koridor Utara (*Northern Corridor Economic Region*) berbanding hanya sumber peruntukan RMKe9 sebanyak RM35,657,000 pada tahun 2007. Peruntukan yang diterima meningkat sebanyak 386.0 % daripada tahun sebelumnya dan ini telah memberikan implikasi yang besar apabila kakitangan sedia ada terpaksa menerima tambahan tugas dan bekerja melebihi masa. Pertambahan peruntukan turut mendorong kepada tambahan tugas kakitangan sedia ada dalam aktiviti perancangan, pelaksanaan dan pemantauan. Buktinya pada tahun 2008 jumlah keseluruhan elaun kerja lebih masa yang dibayar oleh MADA adalah sebanyak RM1,343,918.00 meningkat sebanyak 32.06% daripada tahun sebelumnya. Pertambahan bebanan kerja ini berlaku bukan sahaja di peringkat pelaksanaan dan pemantauan iaitu lokaliti dan wilayah malah di peringkat penggubalan dasar iaitu di ibu pejabat.

Bagi mengatasi masalah kekurangan sumber manusia, Cawangan Sumber Manusia MADA telah mengambil langkah awal dengan menyediakan kertas kerja pengukuhan organisasi MADA. Kertas kerja tersebut masih dalam peringkat penyediaan dan bakal dimajukan kepada pihak JPA selewat-lewatnya penghujung tahun 2009. Melalui kertas kerja tersebut, pihak MADA bercadang memohon tambahan 200 jawatan baru yang mana ianya dari Kumpulan Pengurusan Tertinggi, Pengurusan dan Profesional, Sokongan I dan Sokongan II. Sekiranya cadangan permohonan pengukuhan organisasi ini diluluskan oleh JPA, masalah kekurangan sumber manusia akan dapat diatasi secara menyeluruh sekaligus membantu meningkatkan produktiviti kerja di kalangan kakitangan MADA. Melalui peningkatan produktiviti ini, pihak MADA mampu mengekalkan kecemerlangan perkhidmatan sedia ada dan meningkatkan sistem penyampaiannya kepada golongan sasaran.

PERANCANGAN MASA HADAPAN

Sepanjang tahun 2008, Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) telah berjaya melaksanakan segala tanggungjawab yang diamanahkan kepadanya oleh Agensi Pusat. Antara kejayaan yang dicapai ialah peningkatan hasil padi, pertambahan bilangan usahawan asas tani dan industri asas tani serta pemberian bantuan kepada golongan miskin di Kawasan Muda. Bagi memastikan kejayaan ini dapat dikekalkan pada masa hadapan dengan pencapaian yang lebih cemerlang, pihak MADA telah merancang beberapa aktiviti pembangunan yang bakal dilaksanakan kelak. Di antara aktiviti-aktiviti yang dirancang adalah seperti berikut : -

i. Program Peningkatan Hasil Padi

Pada tahun 2008, rakyat Malaysia telah dikejutkan dengan masalah kekurangan bekalan makanan iaitu beras. Implikasi daripada masalah tersebut, berlakunya ketidakstabilan harga beras dan kekurangan bekalan beras 15% hancur di pasaran. Walau bagaimanapun, masalah tersebut hanyalah bersifat sementara apabila kerajaan berjaya mengawalinya dengan melancarkan beberapa langkah awal seperti mewujudkan stok penimbun beras negara dan memberi insentif kepada pengilang yang mengeluarkan beras 15% hancur. Selain itu, kerajaan juga telah mengumumkan dasar baru iaitu Dasar Jaminan Bekalan Makanan Negara (DJBMN). Dasar ini diwujudkan bagi mempercepatkan pembangunan sektor makanan dalam negara terutamanya sektor tanaman padi. Melalui dasar ini kerajaan mensasarkan peningkatan tahap sara diri (SSL) beras kepada 86% menjelang tahun 2010. Dengan wujudnya dasar ini, adalah amat jelas bahawa kerajaan begitu komited dan memandang serius dalam membendung masalah kekurangan bekalan makanan negara yang dihadapi masa kini. Pengenalan dasar baru ini juga menjadi titik permulaan dalam memastikan bekalan makanan negara dapat dipertingkatkan sekaligus mengelak berlakunya lagi masalah yang sama pada masa hadapan.

Dalam pada itu, bagi memastikan masalah kekurangan bekalan makanan negara ini tidak berlarutan, pihak MADA turut merancang beberapa langkah peningkatan hasil pengeluaran padi di Kawasan Muda. Antara perancangan masa hadapan yang bakal dilaksanakan adalah menambah bilangan projek estet padi di Kawasan Muda iaitu daripada 148 projek (2008) kepada 450 projek (2010). Melalui pertambahan ini, pihak MADA mensasarkan peningkatan purata hasil bagi keseluruhan Kawasan Muda daripada 5.70 tan/hektar (2008) kepada 6.80 tan/ hektar (2010) yang mana ianya sekaligus membantu meningkatkan peratus SSL beras negara. Selain itu, pihak MADA turut bercadang untuk memperluaskan lagi kawasan tanaman padi secara pakej teknologi pertanian tepat di keseluruhan lokaliti MADA. Pada masa ini hanya satu kawasan projek pertanian tepat dibangunkan iaitu di Kampung Jelai PPK C-III Tajar yang mana projek tersebut telah menunjukkan pencapaian yang amat memberangsangkan. Hasil daripada kejayaan projek tersebut, pihak MADA bercadang untuk memperluaskannya di keseluruhan 27 PPK MADA yang mana setiap PPK akan mempunyai satu projek estet padi yang menggunakan pakej teknologi pertanian tepat. Langkah ini diambil bagi mewujudkan platform awal dalam memperluaskan lagi penggunaan teknologi ini di keseluruhan Kawasan Muda. Sekiranya teknologi ini dapat diaplikasikan di keseluruhan Kawasan Muda, pihak MADA amat berkeyakinan bahawa peratusan sumbangan MADA terhadap SSL beras negara dapat dipertingkatkan ke tahap yang lebih tinggi.

ii. Program Pembangunan Industri Asas Tani

Pembangunan aktiviti ekonomi terus berkembang maju di Kawasan Muda. Menyedari akan perkembangan ekonomi tersebut, sebilangan peladang MADA mula memberanikan diri menceburi bidang perniagaan berkaitan pertanian. Bagi membantu peladang-peladang ini menjadi usahawan yang berdaya maju dan kompetitif, pihak MADA telah melaksanakan satu program pembangunan usahawan iaitu program pembangunan usahawan tani MADA. Program ini dilaksanakan bertujuan untuk membimbing peladang MADA menjadi usahawan asas tani (AT) dan usahawan industri asas tani (IAT) yang lebih maju dan berdaya saing. Melalui penglibatan dalam bidang perniagaan ini, para peladang mampu meningkatkan sumber pendapatan sampingan sekaligus menyokong pendapatan utama mereka dalam aktiviti tanaman padi.

Sehingga Disember 2008, sejumlah 841 orang usahawan telah berjaya dibimbing oleh MADA. Berdasarkan jumlah tersebut, seramai 680 orang usahawan merupakan usahawan baru yang berpendapatan kurang RM2000 sebulan dan bakinya 161 orang usahawan merupakan usahawan naiktaraf yang berpendapatan melebihi RM2000 sebulan. Pada masa hadapan, adalah menjadi hasrat MADA untuk melahirkan sejumlah 1000 orang usahawan yang mana 25% daripadanya akan mencapai pendapatan bersih RM2000 sebulan. MADA juga mensasarkan sebanyak RM24 juta nilai jualan tahunan bagi produk-produk usahawan MADA menjelang 2010.

Bagi memastikan hasrat ini tercapai, pihak MADA telah merancang beberapa program pembangunan usahawan. Program-program yang akan diteruskan pada masa hadapan ialah Program Pembangunan Modal Insan, Program Pemodenan Pemprosesan, Infrastruktur dan Peralatan, Program Penyelidikan dan Pembangunan Produk (R&D), Program Pensijilan & Akreditasi dan Program Penjenamaan, Promosi dan Pemasaran Produk. Melalui Program Pembangunan Modal Insan, sejumlah 500 usahawan akan mendapat manfaat melalui 10 kursus dan latihan yang telah dirancang. Usahawan-usahawan ini akan diberi latihan dari segi teknikal dan asas keusahawanan serta memupuk semangat jati diri ke arah melahirkan usahawan yang lebih cekal dan berdaya saing. Program Pemodenan Pemprosesan, Infrastruktur dan Peralatan adalah program pemberian bantuan dari segi menaiktaraf bengkel pemprosesan dan peralatan pemprosesan ke arah peningkatan kapasiti pengeluaran produk usahawan. Program Penyelidikan dan Pembangunan Produk (R&D) akan dijalankan dengan kerjasama MARDI, institusi pengajian tinggi awam dan swasta bagi menambah baik kualiti beberapa produk usahawan supaya lebih tahan lama serta selamat untuk dimakan dan pembangunan produk baru yang lebih berinovasi untuk bersaing di pasaran tempatan dan antarabangsa mengikut trend pemakanan masyarakat semasa. Program Pensijilan & Akreditasi adalah program khidmat sokongan dan bimbingan usahawan ke arah mendapatkan pensijilan seperti pensijilan HALAL, *Good Manufacturing Practice* (GMP) dan *Hazard Analysis Critical Control Points* (HACCP) yang mana ia merupakan prasyarat kepada penerimaan produk samada di pasaran domestik mahupun antarabangsa. Penambahbaikan kualiti pembungkusan produk, pembangunan jenama produk dan aktiviti promosi dan pemasaran produk dirangka melalui Program Penjenamaan, Promosi dan Pemasaran Produk di mana sejumlah empat *outlet* serta pusat pengumpulan dan jualan produk baru akan dibuka di setiap wilayah MADA bagi memastikan pemasaran produk-produk usahawan lebih terjamin.

iii. Program Pembasmian Kemiskinan

Dalam usaha memastikan program pembasmian kemiskinan dilaksanakan sepertimana dasar yang ditetapkan kerajaan, Unit Penyelarasan Pelaksanaan, Jabatan Perdana Menteri (ICU, JPM) telah dipertanggungjawabkan menyelaraskan Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat (SPKR) di seluruh kawasan Semenanjung Malaysia beserta Sabah dan Sarawak. Secara asasnya SPKR dilaksanakan bagi membasmi kemiskinan di kawasan dan kalangan golongan yang mempunyai kadar kemiskinan yang tinggi yang mana ianya dilaksanakan dalam satu pakej bersepadu yang mengandungi komponen ekonomi, sosial dan fizikal.

Kawasan Muda merupakan salah satu kawasan yang terlibat secara langsung dalam pelaksanaan SPKR di mana pihak MADA telah dilantik oleh ICU, JPM untuk menjadi agensi pelaksana kepada skim tersebut. Melalui data bancian e-kasih yang diselaraskan oleh ICU, JPM dan Jabatan Perangkaan, sejumlah 1,147 orang Ketua Isi Rumah (KIR) yang dikategorikan miskin telah dikenalpasti di Kawasan Muda yang mana 486 orang KIR adalah miskin tegar dan bakinya 661 orang KIR adalah miskin. Berdasarkan jumlah tersebut, hanya 682 orang KIR dikategorikan produktif dan layak menerima bantuan SPKR yang mana 301 orang KIR dari kategori miskin tegar dan bakinya 381 orang adalah kategori miskin.

Pada tahun 2008, pihak MADA telah berjaya menyalurkan bantuan SPKR kepada 27 orang KIR dengan jumlah keseluruhan bantuan sebanyak RM235,000. Bantuan yang diberikan adalah berdasarkan projek kecil ekonomi yang diceburi oleh KIR iaitu samada dalam projek pertanian, perusahaan makanan, perniagaan dan jahitan. Antara bantuan yang diberikan ialah mesin rumput, jentera bajak, pam penyembur (projek pertanian) oven, mesin perah santan (projek perusahaan makanan) kereta bergerak roda tiga (projek perniagaan) mesin jahit, mesin sulaman dan almari (projek jahitan).

Pada masa hadapan, penyaluran bantuan melalui skim ini akan diteruskan lagi kepada baki KIR yang belum memperolehi bantuan. Dalam usaha memastikan bantuan yang disalurkan kepada KIR mencapai objektif sebenar pembangunan SPKR, pihak MADA bercadang melaksanakan beberapa siri program kursus dan latihan kepada KIR yang bakal menerima bantuan. Program kursus yang bakal dilaksanakan ini akan memberi fokus kepada aspek peningkatan kemahiran KIR dalam pelaksanaan sesuatu projek yang diceburi, memupuk semangat ingin berjaya melalui lawatan ke tapak projek yang telah berjaya dan memotivasikan minda KIR supaya lebih berpandangan jauh dan memanfaatkan segala peluang yang ada. Melalui perancangan pada masa hadapan, pihak MADA berharap pada tahun 2010 kadar kemiskinan di Kawasan Muda dapat dikurangkan kepada 2.8% bagi golongan miskin dan kurang 1.0% bagi miskin tegar.

NAIK TARAF
BERDANA

DANG MADA (PROG
TERI MALAYSIA
NCE

**CORETAN PERISTIWA
SEPANJANG TAHUN 2008**

CORETAN PERISTIWA SEPANJANG TAHUN 2008

1. Januari

29 Januari 2008

Y. B. Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid, Pengerusi MADA berucap pada **Majlis Perjumpaan Bersama Peladang-Peladang MADA** di Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar.



2. Februari

16 Februari 2008

Y. A. B Dato' Seri Abdullah Hj. Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia telah meluangkan masa merasmikan **Projek Naik Taraf Jalan Ladang MADA (Program NCER)** di Jalan Ladang SCRBD6 Batu 17, Sedaka, Yan, Kedah.



3. Mac

11 Mac 2008

Pegawai Pertanian MADA memberi taklimat berkaitan **Kempen Pembasmian Tikus** di Kampung Sungai Baru A, PPK I-II Kuala Sungai, Kedah.



4. April

13 April 2008

Y. B Dato' Mustapa Mohamed, Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia mengadakan **Lawatan Kerja Sehari Ke MADA** dan meluangkan masa melawat projek-projek pembangunan di MADA.



5. Mei

18 Mei 2008

Mesyuarat Lembaga Pengarah MADA telah diadakan di Ibu Pejabat MADA bagi membincangkan dasar-dasar semasa dan status terkini projek-projek pembangunan yang dijalankan di Kawasan Muda.



6. Jun

2-8 Jun 2008

Aktiviti mempromosikan buah mempelam Tobiar Gold dan produk-produk berasaskan mempelam telah diadakan pada **Festival Mempelam** di perkarangan Hotel Regency, Alor Setar.



7. Julai

7-9 Julai 2008

YAB Dato' Seri Abdullah Hj. Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia telah merasmikan **Majlis Tilawah Al-Quran Peringkat Kebangsaan Di Dewan Wawasan Jitra, Kedah.**



8. Ogos

13-23 Ogos 2008

Yang Berbahagia Dato' Haji Abdul Rahim Bin Saleh, Pengurus Besar MADA, meluangkan masa bersama anggota MADA yang bertugas pada **Malaysia Agriculture, Horticulture & Agrotourism Show 2008 (MAHA 2008)** di Taman Ekspo Pertanian Malaysia Serdang (MAEPS).



9. September

8 September 2008

YB Dato' Mustapa Mohamed, Menteri Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia berinteraksi bersama peladang-peladang dan pengilang pengilang padi pada **Majlis Berbuka Puasa YB. Menteri Pertanian bersama peladang-peladang dan pengilang-pengilang padi** di Hotel Regency, Alor Star.



10. Oktober

25 Oktober 2008

YB Dato' Seri Diraja Mahdzir bin Khalid, Pengerusi MADA menjamu selera bersama Ahli Lembaga Pengarah, anggota dan pesara MADA pada **Majlis Sambutan Hari Raya Aidilfitri MADA** di Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar, Kedah.



11. November

16 November 2008

Majlis Konvensyen Peladang, Penternak dan Nelayan Peringkat Negeri Kedah di Dewan Seri Mentaloon, Alor Setar, Kedah.



12. Disember

20 Disember 2008

Yang Berbahagia Dato' Haji Mohd Mokhtar bin Ismail, Ketua Setiausaha Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia berucap pada **Hari Bertemu Pelanggan Kementerian Pertanian & Industri Asas Tani Malaysia** di Taman Ekspo Pertanian Malaysia Serdang (MAEPS).







PENYATA KEWANGAN LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA YANG TELAH DIAUDIT BAGI TAHUN 2008



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008**

Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2008 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan itu termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

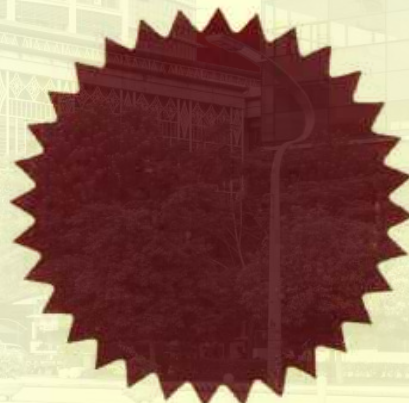
Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda dan Kumpulan pada 31 Disember 2008, hasil operasi dan aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

Saya telah mempertimbangkan Penyata Kewangan dan laporan juruaudit bagi syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada Penyata Kewangan Disatukan. Saya berpuas hati bahawa Penyata Kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai Penyata Kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan Penyata Kewangan yang disatukan.

(HJH ZAINUN BINTI TAIB)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
25 OGOS 2009



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**PENYATA PENERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH**

Kami, **DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID** dan **DATO' HAJI ABDUL RAHIM BIN SALEH** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA** pada 31 Disember 2008 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi Pihak Lembaga,

Bagi Pihak Lembaga,



DATO' SERI DIRAJA MAHDZIR BIN KHALID
Pengerusi.



DATO' HAJI ABDUL RAHIM BIN SALEH
Pengurus Besar.

Tarikh : **17 AUG 2009**Tarikh : **17 AUG 2009**

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda,
Ampang Jajar,
05990 Alor Star,
KEDAH DARUL AMAN.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN

Saya, **MAHAMUD FAUZI BIN MANSOR** No Kad Pengenalan : 570429-02-6081 pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

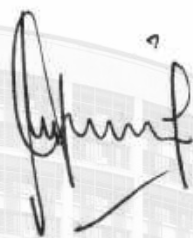
Sebenarnya dan sesungguhnya)

diakui oleh penama di atas)

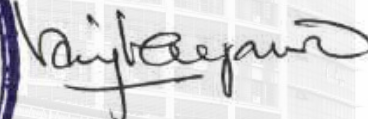
MAHAMUD FAUZI BIN MANSOR)

di Alor Star, Kedah Darul Aman)

pada **127 APR 2009**)



Di hadapan saya,

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
LEMBARAN IMBANGAN DISATUKAN
PADA 31 DISEMBER 2008

	NOTA	KUMPULAN		LEMBAGA	
		TAHUN 2008 (RM)	TAHUN 2007 (RM)	TAHUN 2008 (RM)	TAHUN 2007 (RM)
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	43,585,614	38,483,017	43,585,614	38,483,017
KERJA DALAM KEMAJUAN	5	894,988	-	894,988	-
PELABURAN SYARIKAT SUBSIDIARI	6	-	-	2	2
ASET SEMASA					
Pendahuluan Pembelian Tanah	7	212,164	-	212,164	-
Penghutang	8	12,251,900	2,230,715	12,251,701	2,230,516
Simpanan Tetap Dengan Bank-Bank Berlesen	9	94,112,367	55,089,969	94,045,135	55,018,155
Wang Di Tangan Dan Di Bank	10	4,983,560	13,901,587	4,980,866	13,898,693
		111,559,991	71,222,271	111,489,866	71,147,364
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang	11	12,941,854	13,203,058	12,936,387	13,197,537
Bantuan Bencana Banjir	12	1,164,237	207,406	1,164,237	207,406
Akaun Khas	13	83,904,927	41,415,040	83,904,927	41,415,040
		98,011,018	54,825,504	98,005,551	54,819,983
ASET SEMASA BERSIH		13,548,973	16,396,767	13,484,315	16,327,381
		58,029,575	54,879,784	57,964,919	54,810,400
DIBIAYAI OLEH :					
KUMPULAN WANG PENGURUSAN	14	6,894,755	4,178,416	6,830,099	4,109,032
KUMPULAN WANG PINJAMAN KENDERAAN	15	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
KUMPULAN WANG PINJAMAN KOMPUTER	16	750,000	750,000	750,000	750,000
KUMPULAN WANG AM	17	672,856	642,688	672,856	642,688
KUMPULAN WANG RIZAB	18	3,690,029	3,631,376	3,690,029	3,631,376
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	19	43,021,935	42,677,304	43,021,935	42,677,304
		58,029,575	54,879,784	57,964,919	54,810,400

Lembaran Imbangan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

PENYATA PENDAPATAN DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2008

		KUMPULAN		LEMBAGA	
	NOTA	TAHUN	TAHUN	TAHUN	TAHUN
		2008	2007	2008	2007
		(RM)	(RM)	(RM)	(RM)
PENDAPATAN					
Pemberian Kerajaan Persekutuan		81,445,479	64,135,800	81,445,479	64,135,800
Geran Pembangunan Dilunaskan		27,307,315	39,085,229	27,307,315	39,085,229
Faedah	20	1,703,813	1,512,666	1,701,430	1,510,316
Pelbagai Penerimaan		394,284	116,444	394,284	116,444
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	21	(33,571)	8,828	(33,571)	-
		<u>110,817,320</u>	<u>104,858,967</u>	<u>110,814,937</u>	<u>104,847,789</u>
PERBELANJAAN					
Emolumen		49,023,427	38,147,123	49,023,427	38,147,123
Perkhidmatan Dan Bekalan		27,859,062	24,111,468	27,859,062	24,111,468
Pemberian dan Kenaan Tetap		539,406	535,578	539,406	535,578
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain		505,686	440,434	505,686	440,434
Perbelanjaan Kumpulan Wang Am		257,655	42,652	257,655	42,652
Perbelanjaan Kumpulan Wang Rizab	22	1,568,107	370,915	1,568,107	370,915
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	23	23,813,684	35,903,208	23,813,684	35,903,208
Perbelanjaan Operasi Syarikat Subsidiari		7,165	6,620	-	-
		<u>103,574,192</u>	<u>99,557,998</u>	<u>103,567,027</u>	<u>99,551,378</u>
Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain					
Susutnilai	4	4,365,103	3,467,972	4,365,103	3,467,972
Peruntukan Hutang		6,793	10,460	6,793	10,460
		<u>4,371,896</u>	<u>3,478,432</u>	<u>4,371,896</u>	<u>3,478,432</u>
		<u>107,946,088</u>	<u>103,036,430</u>	<u>107,938,923</u>	<u>103,029,810</u>
Lebihan/ (Kurangan) Atas Perbelanjaan Sebelum Cukai		2,871,232	1,822,537	2,876,014	1,817,979
Cukai		446	-	-	-
Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan Selepas Cukai		<u>2,870,786</u>	<u>1,822,537</u>	<u>2,876,014</u>	<u>1,817,979</u>

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008

	KUMPULAN		LEMBAGA	
	TAHUN 2008 (RM)	TAHUN 2007 (RM)	TAHUN 2008 (RM)	TAHUN 2007 (RM)
TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA				
AKTIVITI OPERASI :				
Terimaan Geran daripada Kerajaan Persekutuan	99,623,479	99,803,978	99,623,479	99,792,800
Terimaan Geran Amanah	111,113,816	26,480,017	111,113,816	26,480,017
Tunai daripada Pelanggan	1,363,449	2,641,570	1,363,449	2,641,570
Tunai dibayar kepada Staf dan Pelanggan	(146,095,759)	(88,315,774)	(146,091,477)	(88,315,774)
Tunai dibayar kepada Program/Aktiviti	(27,591,921)	(37,036,733)	(27,591,921)	(37,030,113)
TUNAI DARI OPERASI	38,413,064	3,573,058	38,417,346	3,568,500
Cukai Pendapatan Dibayar	(500)	-	-	-
TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA				
AKTIVITI OPERASI :	38,412,564	3,573,058	38,417,346	3,568,500
TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA				
AKTIVITI PELABURAN :				
Belian Hartanah, Loji dan Peralatan	(9,835,956)	(6,012,002)	(9,835,956)	(6,012,002)
Faedah Bank Diterima	1,527,763	1,500,754	1,527,763	1,500,754
TUNAI BERSIH DIHASILKAN DARIPADA				
AKTIVITI PELABURAN :	(8,308,193)	(4,511,248)	(8,308,193)	(4,511,248)
Peningkatan / (Pengurangan) Tunai				
Tahun Semasa	30,104,371	(938,190)	30,109,153	(942,748)
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun	68,991,556	69,929,746	68,916,848	69,859,596
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	99,095,927	68,991,556	99,026,001	68,916,848
KOMPONEN TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI :				
Simpanan Tetap	94,112,367	55,089,969	94,045,135	55,018,155
Wang Di Tangan Dan Di Bank	4,983,560	13,901,587	4,980,866	13,898,693
	99,095,927	68,991,556	99,026,001	68,916,848

		KUMPULAN							
	NOTA	KUMP.WANG PENGURUSAN	KUMP.WANG PINJAMAN KENDERAAN	KUMP.WANG PINJAMAN KOMPUTER	KUMP.WANG AM	KUMP.WANG RIZAB	KUMP.WANG PEMBANGUNAN	SUBSIDIARI	JUMLAH
		(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)
Baki Pada 01/01/2007									
- Seperti Dilaporkan Terdahulu		9,738,401	-	-	-	2,852,279	46,712,293	(2,680,777)	56,622,196
- Pelarasan Tahun Lepas		-	-	-	480,347	-	(822,060)	-	(341,713)
- Seperti Dinyatakan Semula		9,738,401	-	-	480,347	2,852,279	45,890,233	(2,680,777)	56,280,483
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	19	-	-	-	-	-	35,657,000	-	35,657,000
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	19	-	-	-	-	-	(35,903,208)	-	(35,903,208)
Susutnilai Pembangunan	19	-	-	-	-	-	(3,182,021)	-	(3,182,021)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dari Perbelanjaan		1,645,331	-	-	162,341	-	215,300	4,558	2,027,530
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	14, 15, 16, 1E	(4,900,012)	3,000,000	750,000	-	1,150,012	-	-	-
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	14, 18	370,915	-	-	-	(370,915)	-	-	-
Baki Pada 31/12/2007									
		6,854,635	3,000,000	750,000	642,688	3,631,376	42,677,304	(2,676,219)	54,879,784

Baki Pada 01/01/2008									
- Seperti Dilaporkan Terdahulu		6,854,635	3,000,000	750,000	-	3,631,376	42,677,304	(2,676,219)	54,237,096
- Pelarasan Tahun Lepas		(14,180)	-	-	642,688	-	-	500	629,008
- Seperti Dinyatakan Semula		6,840,455	3,000,000	750,000	642,688	3,631,376	42,677,304	(2,675,719)	54,866,104
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	19	-	-	-	-	-	27,600,000	-	27,600,000
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	23	-	-	-	-	-	(23,813,684)	-	(23,813,684)
Susutnilai	4	-	-	-	-	-	(3,493,631)	-	(3,493,631)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dari Perbelanjaan		2,793,900	-	-	30,168	-	51,946	(5,228)	2,870,786
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	14, 18	(1,626,760)	-	-	-	1,626,760	-	-	-
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	18, 22	1,568,107	-	-	-	(1,568,107)	-	-	-
Baki Pada 31/12/2008		9,575,702	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	43,021,935	(2,680,947)	58,029,575

NOTA	LEMBAGA						SUBSIDIARI	JUMLAH
	KUMP.WANG PENGURUSAN (RM)	KUMP.WANG PINJAMAN KENDERAAN (RM)	KUMP.WANG PINJAMAN KOMPUTER (RM)	KUMP.WANG AM (RM)	KUMP.WANG RIZAB (RM)	KUMP.WANG PEMBANGUNAN (RM)		
Baki Pada 01/01/2007								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	6,992,798	-	-	-	2,852,279	46,712,293	-	56,557,370
- Pelarasan Tahun Lepas	-	-	-	480,347	-	(822,060)	-	(341,713)
- Seperti Dinyatakan Semula	6,992,798	-	-	480,347	2,852,279	45,890,233	-	56,215,657
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	19	-	-	-	-	35,657,000	-	35,657,000
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	19	-	-	-	-	(35,903,208)	-	(35,903,208)
Susutnilai Pembangunan	19	-	-	-	-	(3,182,021)	-	(3,182,021)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dari Perbelanjaan		1,645,331	-	162,341	-	215,300	-	2,022,972
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	14, 15, 16, 1E	(4,900,012)	3,000,000	750,000	-	1,150,012	-	-
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	14, 18	370,915	-	-	-	(370,915)	-	-
Baki Pada 31/12/2007		4,109,032	3,000,000	750,000	642,688	3,631,376	-	54,810,400
Baki Pada 01/01/2008								
- Seperti Dilaporkan Terdahulu	4,109,032	3,000,000	750,000	-	3,631,376	42,677,304	-	54,167,712
- Pelarasan Tahun Lepas	(14,180)	-	-	642,688	-	-	-	628,508
- Seperti Dinyatakan Semula	4,094,852	3,000,000	750,000	642,688	3,631,376	42,677,304	-	54,796,220
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	19	-	-	-	-	27,600,000	-	27,600,000
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	23	-	-	-	-	(23,813,684)	-	(23,813,684)
Susutnilai	4	-	-	-	-	(3,493,631)	-	(3,493,631)
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Dari Perbelanjaan		2,793,900	-	30,168	-	51,946	-	2,876,014
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	14, 18	(1,626,760)	-	-	-	1,626,760	-	-
Pindah Dari / (Ke) Kumpulanwang	18, 22	1,568,107	-	-	-	(1,568,107)	-	-
Baki Pada 31/12/2008		6,830,099	3,000,000	750,000	672,856	3,690,029	-	57,964,919

Penyata Perubahan Ekuiti di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
KUMPULAN WANG PENGURUSAN
LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2008

	<u>NOTA</u>	<u>TAHUN</u> <u>2008</u> <u>(RM)</u>	<u>TAHUN</u> <u>2007</u> <u>(RM)</u>
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	4,898,561	2,166,884
PELABURAN SYARIKAT SUBSIDIARI	6	2	2
ASET SEMASA			
Pendahuluan Pembelian Hartanah	7	129,355	-
Penghutang	8	7,511,701	2,228,732
Simpanan Tetap Dengan Bank-Bank Berlesen	9	94,045,135	46,018,155
Wang Di Tangan Dan Di Bank	10	462,513	10,462,440
		<u>102,148,704</u>	<u>58,709,327</u>
LIABILITI SEMASA			
Pemiutang	11	8,185,877	7,120,671
Bantuan Bencana Banjir	12	1,164,237	207,406
Akaun Khas	13	82,754,169	41,415,040
		<u>92,104,283</u>	<u>48,743,117</u>
ASET SEMASA BERSIH		<u>10,044,421</u>	<u>9,966,210</u>
		<u>14,942,984</u>	<u>12,133,096</u>
DIBIYAI OLEH :			
KUMPULAN WANG PENGURUSAN	14	6,830,099	4,109,032
KUMPULAN WANG PINJAMAN KENDERAAN	15	3,000,000	3,000,000
KUMPULAN WANG PINJAMAN KOMPUTER	16	750,000	750,000
KUMPULAN WANG AM	17	672,856	642,688
KUMPULAN WANG RIZAB	18	3,690,029	3,631,376
		<u>14,942,984</u>	<u>12,133,096</u>

Lembaran Imbangan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

KUMPULAN WANG PENGURUSAN

PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2008

	NOTA	TAHUN 2008 (RM)	TAHUN 2007 (RM)
PENDAPATAN			
Pemberian Kerajaan Persekutuan		81,445,479	64,135,800
Faedah	20	1,535,506	1,296,726
Pelbagai Penerimaan		87,245	114,734
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	21	92,207	-
		83,160,437	65,547,260
PERBELANJAAN			
Emolumen			
Gaji dan Upah		31,039,541	25,690,237
Elaun Tetap		8,453,551	6,897,427
Sumbangan Berkanun Untuk Kakitangan		5,393,341	4,413,298
Elaun Lebihmasa		1,343,918	1,017,630
Faedah-Faedah Kewangan Yang Lain		2,793,076	128,531
Perkhidmatan dan Bekalan			
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup		3,402,844	2,838,117
Pengangkutan Barang-Barang		16,283	15,628
Perhubungan dan Utiliti		2,797,859	2,368,892
Sewaan		626,705	351,498
Bahan-Bahan Makanan dan Minuman		8,499	10,267
Bekalan Bahan Mentah dan Bahan-Bahan Untuk Penyelenggaraan dan Pembaikan		2,819,881	1,961,347
Bekalan dan Bahan-Bahan Yang Lain		747,835	659,502
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil Yang Dibeli		12,613,667	11,770,890
Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Yang Dibeli dan Hospitaliti		4,046,791	3,654,097
Pembinaan, Pembelian dan Pembaikan Kemudahan		778,698	481,230
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap			
Tuntutan Insuran dan Pampasan		36,179	89,887
Ganjaran		503,227	445,691
Jumlah Perbelanjaan-Perbelanjaan Lain			
Bayaran-Bayaran Lain		505,686	440,434
Perbelanjaan Kumpulan Wang Rizab	22	1,568,107	370,915
Lain-lain Perbelanjaan			
Susutnilai	4	864,056	285,951
Peruntukan Hutang		6,793	10,460
		80,366,537	63,901,929
Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan		2,793,900	1,645,331

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN
LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2008

	<u>NOTA</u>	<u>TAHUN</u> <u>2008</u> <u>(RM)</u>	<u>TAHUN</u> <u>2007</u> <u>(RM)</u>
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	4	38,687,053	36,316,133
KERJA DALAM KEMAJUAN	5	894,988	-
ASET SEMASA			
Pendahuluan Pembelian Hartanah	7	82,809	-
Penghutang	8	4,740,000	1,784
Simpanan Tetap Dengan Bank-Bank Berlesen	9	-	9,000,000
Wang Di Tangan Dan Di Bank	10	4,518,353	3,436,253
		9,341,162	12,438,037
LIABILITI SEMASA			
Pemiutang	11	4,750,510	6,076,866
Akaun Khas	13	1,150,758	-
		5,901,268	6,076,866
ASET SEMASA BERSIH		3,439,895	6,361,171
		43,021,935	42,677,304
DIBIAYAI OLEH :			
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	19	43,021,935	42,677,304
		43,021,935	42,677,304

Lembaran Imbangan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN
PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2008

	<u>NOTA</u>	<u>TAHUN</u> <u>2008</u> <u>(RM)</u>	<u>TAHUN</u> <u>2007</u> <u>(RM)</u>
PENDAPATAN			
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan Dilunaskan		27,307,315	39,085,230
Pelbagai Terimaan		11,800	1,710
Faedah	20	165,924	213,590
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	21	(125,778)	-
		27,359,261	39,300,530
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi Pembangunan	23	23,813,684	35,903,208
Susutnilai	4	3,493,631	3,182,022
		27,307,315	39,085,230
Lebihan Pendapatan Atas Perbelanjaan		51,946	215,300

Penyata Pendapatan di atas hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota kepada penyata kewangan yang berkenaan.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008

1. MAKLUMAT AM

1.0 Aktiviti Utama

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) telah ditubuhkan pada 30 Jun 1970 di bawah Akta 70, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972. Tugas-tugas Lembaga adalah :

- a) Memaju, menggalak, membantu dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam Kawasan Muda
- b) Merancang dan mengusahakan dalam Kawasan Muda apa-apa kemajuan pertanian mengikut sebagaimana yang diuntukkan kepadanya oleh Pihak Berkuasa bagi Negeri Kedah Darul Aman dan Negeri Perlis Indera Kayangan.

1.1 Lokasi Kegiatan Utama

Kegiatan utama Lembaga dijalankan di seluruh Kawasan Muda yang beribu pejabat di Ibu Pejabat MADA, Ampang Jajar Alor Setar. Di samping itu juga dengan terdapat empat buah Pejabat Wilayah operasi MADA iaitu :

- a) Pejabat Wilayah I MADA, Kangar, Perlis Indera Kayangan
- b) Pejabat Wilayah II MADA, Jitra, Kedah Darul Aman
- c) Pejabat Wilayah III MADA, Pendang, Kedah Darul Aman
- d) Pejabat Wilayah IV MADA, Kota Sarang Semut, Kedah Darul Aman

2. POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

2.1 Risiko Kadar Faedah.

Kumpulan boleh terdedah kepada kerugian disebabkan oleh struktur kadar faedah yang timbul daripada perubahan kadar faedah dan perubahan dalam keluk kadar hasil. Kepekaan kepada kadar faedah disebabkan ketidakpadanan bagi penepatan semula kadar harga, aliran tunai, lain-lain karektor aset dan liabiliti yang berhubungan. Kumpulan mengawal pendedahan risiko kadar faedahnya menggunakan kadar hutang tetap/terapung dan instrumen kewangan.

2.2 Risiko Kredit

Risiko kredit berlaku disebabkan oleh jualan dan perkhidmatan yang diberikan secara hutang kepada pelanggan. Kumpulan memastikan bahawa jualan dan perkhidmatan diberikan kepada pelanggan yang mempunyai risiko kredit yang baik dan berpatutan. Kumpulan juga menyimpan tunai di institusi kewangan yang mempunyai kedudukan yang kukuh.

2.3 Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

Kumpulan mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dengan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan operasi dan tanggungan kewangan.

3. DASAR PERAKAUNAN UTAMA

3.1 Asas Perakaunan

Penyata Kewangan ini disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah dan mematuhi piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda 1972 (Akta 70) serta Pekeliling Perbendaharaan Bil. 4 Tahun 2007 (Garis Panduan Untuk Penyediaan dan Pembentangan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan). Penyata Kewangan ini dipersembahkan dalam nilai Ringgit Malaysia (RM).

3.2 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan disatukan mengandungi penyata kewangan beraudit Lembaga dan syarikat subsidiari. Tahun Kewangan Lembaga dan syarikat subsidiari yang disatukan kesemuanya berakhir pada 31 Disember. Semua transaksi di antara lembaga dan syarikat subsidiari telah dihapuskan pada paras penyatuan dan penyata kewangan disatukan menunjukkan urusan-urusan luar sahaja.

3.3 Syarikat Subsidiari

Syarikat subsidiari ialah syarikat yang dimiliki dengan kepentingan jangka panjang melebihi 50 peratus dan di mana terdapatnya penglibatan pihak pengurusan melalui para pengarah. Pelaburan dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos. Peruntukan pemerosotan nilai pelaburan akan dibuat sekiranya para pengarah berpendapat pemerosotan itu bersifat jangka panjang.

3.4 Hartanah, Loji dan Peralatan

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos selepas ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai. Susutnilai ke atas hartanah, loji dan peralatan diperuntukkan berdasarkan kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos hartanah, loji dan peralatan sepanjang anggaran kegunaan aset-aset tersebut. Kelengkapan dan peralatan yang bernilai kecil serta perbelanjaan modal ke atas projek-projek pembangunan seperti kos empangan, pembinaan taliair, lintasan ladang, pengambilan tanah bagi menaiktaraf jalan ladang adalah tidak dipermodalkan. Begitu juga dengan tanah yang berstatus milik bebas tidak dipermodalkan.

Kadar tahunan susutnilai adalah seperti berikut :

<u>Jenis</u>	<u>Kadar</u>
Bangunan	2%
Kenderaan	20%
Alat Perabut dan Kelengkapan Pejabat	10%
Alat Mekanikal	20%
Tanah Pegangan Pajak	Sepanjang jangka hayat pajak (antara 60 hingga 99 tahun)

3.5 Kerja Dalam Kemajuan

Kerja dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang didirikan dan lain-lain aset yang belum disempurnakan. Susutnilai tidak dikenakan ke atas kerja dalam kemajuan.

3.6 Pelaburan

Pelaburan di dalam saham taktersiarharga dinyatakan pada kos selepas peruntukan rosotnilai.

3.7 Percukaian

Cukai di dalam akaun merujuk kepada cukai yang dikenakan terhadap syarikat subsidiari. Lembaga dikecualikan dari cukai mengikut Perintah Cukai Pendapatan (Pengecualian) (No. 4) 2003, Akta Cukai Pendapatan 1967.

Bagi syarikat subsidiari cukai pendapatan atas keuntungan untuk tahun-tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan tertunda. Cukai semasa mewakili cukai pendapatan yang dijangka akan dikenakan ke atas keuntungan tahun semasa yang boleh dicukai dan dikira pada kadar cukai yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbalan. Cukai tertunda diperuntukkan mengikut kaedah liabiliti ke atas semua perbezaan sementara asas cukai dan nilai di bawah aset dan liabiliti pada tarikh lembaran imbalan. Mengikut prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh tolak, kerugian cukai yang belum diguna dan kredit cukai yang belum digunakan setakat mana keuntungan boleh dicukai terdapat untuk digunakan atas perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna. Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul dari muhibah atau muhibah negatif atau dari pengiktirafan pertama sesuatu aset atau liabiliti dalam urusanniaga yang bukan penggabungan perniagaan dan pada waktu urusanniaga, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan yang boleh cukai.

3.8 Penghutang

Penghutang yang dibawa ke dalam akaun adalah pada jangkaan nilai yang boleh direalis. Hutang lapuk yang dapat dikenalpasti akan dihapuskan. Elaun terhadap hutang ragu akan dibuat untuk hutang yang diragui pungutannya berdasarkan penyemakan akhir tahun ke atas hutang lama yang berusia melebihi setahun dan belum dapat dipungut.

Bagi syarikat subsidiari pula, elaun hutang ragu spesifik dibuat untuk hutang yang telah dipertimbangkan dan dijangka tidak akan dipungut.

Jumlah hutang yang dapat dipungut balik akan dikreditkan ke dalam pendapatan Lembaga.

3.9 Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos iaitu pada nilai saksama yang akan dibayar pada masa depan untuk belian dan perkhidmatan diterima.

3.10 Manfaat Pekerja

3.10.1 Manfaat Jangka Pendek

Gaji, upah, cuti tahunan berbayar, cuti sakit, bonus dan faedah bukan wang telah diakrukan dalam tempoh di mana perkhidmatan berkaitan telah disempurnakan oleh kakitangan. Gantirugi ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan telah disempurnakan oleh kakitangan yang telah meningkatkan kelayakan mereka terhadap gantirugi ketidakhadiran masa depan, dan gantirugi ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek adalah seperti cuti sakit akan diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

3.10.2 Pelan Caruman Wajib

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan skim pencen kerajaan. Kakitangan mempunyai hak untuk memilih caruman samada KWSP atau skim pencen kerajaan. Caruman ini akan diambilkira sebagai perbelanjaan dalam tahun berkenaan di dalam penyata pendapatan.

3.11 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merupakan aset yang mempunyai tahap kecairan yang tinggi, sedia ditukar kepada tunai serta kurang risiko perubahan dalam nilai.

3.12 Akaun Khas

Segala terimaan dikreditkan dan segala penggunaan didebitkan kepada akaun tersebut. Baki Akaun Khas pada tarikh Lembaran Imbangan diambilkira sebagai liabiliti. Akaun khas yang diuruskan oleh Lembaga dibiayai oleh pihak ketiga mengikut projek dan aktiviti tertentu.

3.13 Kumpulan Wang Rizab

Kumpulan Wang Rizab adalah adalah satu kumpulan wang yang ditubuhkan dan diuruskan mengikut Akta 70 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Peruntukan daripada kumpulan wang ini digunakan bagi menampung perbelanjaan yang mendesak (sumber dalaman) setelah mendapat persetujuan Lembaga Pengarah serta diluluskan oleh Y.B Menteri Pertanian dan Industri Asas Tani Malaysia.

3.14 Kumpulan Wang Pengurusan

Kumpulan Wang Pengurusan ialah suatu kumpulan wang yang diluluskan mengikut Akta 1970 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Kumpulan Wang Pengurusan adalah bertujuan menguruskan peruntukan yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan bagi maksud Belanja Mengurus seperti yang diluluskan dalam belanjawan tahunan.

Peruntukan Belanja Mengurus digunakan untuk membiayai program dan aktiviti yang dirancang di dalam belanjawan seperti pembayaran emolumen dan lain-lain kos operasi jabatan. Ianya diambilkira sebagai pendapatan di dalam penyata pendapatan dan perbelanjaan tahun semasa.

3.15 Kumpulan Wang Pembangunan

Kumpulan Wang Pembangunan ialah suatu kumpulan wang yang diluluskan mengikut Akta 1970 (Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972). Kumpulan Wang Pembangunan adalah bertujuan menguruskan peruntukan yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan bagi maksud Belanja Pembangunan seperti yang diluluskan dalam belanjawan tahunan.

Peruntukan yang dibelanjakan iaitu perbelanjaan projek pembangunan dan susutnilai diambilkira sebagai pendapatan yang dilunaskan di dalam penyata pendapatan dan perbelanjaan kumpulan wang.

3.16 Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan

Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan ditubuhkan bagi memberi kemudahan kepada anggota Lembaga yang layak untuk membeli kenderaan seperti kereta, motosikal dan basikal. Faedah daripada bayaran balik pinjaman kenderaan dikreditkan kepada pendapatan Lembaga.

3.17 Kumpulan Wang Pinjaman Komputer

Kumpulan Wang Pinjaman Komputer ditubuhkan bagi memberi kemudahan kepada anggota Lembaga yang layak untuk membeli komputer. Faedah daripada bayaran balik pinjaman komputer dikreditkan kepada pendapatan Lembaga.

3.18 Kumpulan Wang Am

Kumpulan Wang Am ditubuhkan untuk membiayai Projek-projek Khas yang dijalankan oleh Lembaga. Termasuk di dalam kumpulan wang ini ialah Pusat Latihan MADA, Rumah Rehat Muda, Projek Penanaman Mempelam Ladang Tobiar dan Projek Ternakan Ikan di Empangan Pedu.

3.19 Penjejasan Nilai Aset

Amaun yang dibawa bagi aset disemak semula untuk menentukan samada terdapat petunjuk aset berkenaan terjejas. Kerugian penjejasan dicajkan serta merta di dalam penyata pendapatan. Peningkatan di dalam amaun boleh pulih sesuatu aset dianggap 'reversal' kerugian penjejasan sebelumnya dan diiktiraf setakat amaun dibawa bagi aset yang ditentukan (setelah ditolak pelunasan dan susutnilai) yang tiada pengiktirafan kerugian penjejasan 'reversal' diiktiraf serta merta dalam penyata kewangan.

3.20 Instrumen Kewangan

Cara pengiktirafan yang digunakan bagi instrumen kewangan yang diiktiraf dalam lembaran imbalan adalah dinyatakan di dalam polisi berasingan untuk setiap instrumen.

Nilai boleh bawa tunai adalah menyamai nilai saksama kerana mempunyai tempoh matang yang pendek. Nilai saksama untuk aset dan liabiliti kewangan dengan tempoh matang kurang dari setahun hampir menyamai nilai yang dibawa.

4. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Kos			Susutnilai Berkumpul				Nilai Bersih		
	Pada	Tambahan	Pelarasan	Pada	Pada	Susutnilai	Pelarasan	Pada	Pada	Susutnilai
	01/01/2008	2008		31/12/2008	01/01/2008	Semasa		31/12/2008	31/12/2007	Semasa
	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)	2008	(RM)	(RM)	(RM)	2007
						RM				RM
KUMPULAN WANG PENGURUSAN										
Tanah Milikan Bebas	3,073	-	-	3,073	-	-	-	-	3,073	132,427
Bangunan	1,513,978	-	-	1,513,978	517,915	30,280	-	548,195	965,783	996,063
Kenderaan/Jentera	1,694,650	2,025,487	-	3,720,137	1,429,883	476,188	-	1,906,071	1,814,066	264,767
Kelengkapan dan Alat Pejabat	5,368,942	1,374,210	-	6,743,152	4,728,552	271,501	-	5,000,053	1,743,099	640,390
Alat Mekanikal	545,757	99,055	-	644,812	412,521	51,656	12,560	476,737	168,075	133,237
	9,126,400	3,498,752	-	12,625,152	7,088,871	829,625	12,560	7,931,056	4,694,096	2,166,884
KUMPULAN WANG RIZAB										
Kenderaan	-	172,154	-	172,154	-	34,431	-	34,431	137,723	-
KUMPULAN WANG AM										
Kelengkapan dan Alat Pejabat	-	74,158	-	74,158	-	7,416	-	7,416	66,742	-
JUMLAH	9,126,400	3,745,064	-	12,871,464	7,088,871	871,472	12,560	7,972,903	4,898,561	2,166,884
KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN										
Tanah Milikan Bebas	299,140	-	-	299,140	-	-	-	-	299,140	525,482
Tanah Pegangan Pajak	50,081	-	-	50,081	12,721	661	-	13,382	36,699	37,360
Bangunan	44,103,656	3,244,867	-	47,348,523	15,817,018	946,970	-	16,763,988	30,584,536	28,286,638
Kenderaan/Jentera	6,837,808	1,328,768	-	8,166,576	5,210,774	817,608	-	6,028,382	2,138,194	1,627,034
Kelengkapan dan Alat Pejabat	15,408,304	1,168,931	-	16,577,235	11,521,094	1,093,169	-	12,614,263	3,962,972	3,887,210
Alat Mekanikal	5,417,606	348,326	-	5,765,932	3,465,196	635,223	-	4,100,419	1,665,513	1,952,409
	72,116,595	6,090,892	-	78,207,487	36,026,803	3,493,631	-	39,520,434	38,687,053	36,316,133
JUMLAH BESAR	81,242,995	9,835,956	-	91,078,951	43,115,674	4,365,103	12,560	47,493,337	43,585,614	38,483,017

3,467,972

5 KERJA DALAM KEMAJUAN

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pembangunan</u>				
Stesen Pam Guna Semula Wilayah IV	425,990	-	425,990	-
Stesen Pam Guna Semula Wilayah II	468,998	-	468,998	-
JUMLAH	894,988	-	894,988	-

6 PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Saham taksiarharga pada kos	-	-	2	2

Syarikat subsidiari yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut :-

<u>Nama</u>	<u>Peratus Ekuiti</u>		<u>Kegiatan Utama</u>
	<u>Tahun 2008</u>	<u>Tahun 2007</u>	
Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn Bhd, *	100%	100%	Pemegang pelaburan dan memberi perkhidmatan pengurusan

* Tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara

7 PENDAHULUAN PEMBELIAN TANAH

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Kumpulan Wang Pengurusan	129,355	-	129,355	-
Kumpulan Wang Pembangunan	82,809	-	82,809	-
JUMLAH	212,164	-	212,164	-



8 PENGHUTANG

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan:</u>				
Kementerian Pertanian Malaysia :				
Kolej Pertanian	78,017	50,200	78,017	50,200
Peruntukan Belanja Mengurus	4,682,000	-	4,682,000	-
Peruntukan Parlimen	100,000	100,000	100,000	100,000
Komisyen Baja	913,290	584,768	913,290	584,768
Komisyen SIPP	129,087	-	129,087	-
Komisyen Pengedaran Baja Tambahan	73,204	-	73,204	-
Pendapatan Akan Terima Daripada Bank-Bank	197,864	75,099	197,864	75,099
Siberhutang Pinjaman Kenderaan	1,118,721	1,198,977	1,118,721	1,198,977
Siberhutang Pinjaman Komputer	229,874	219,378	229,874	219,378
Pendahuluan Pegawai	12,630	16,503	12,630	16,503
Cagaran	12,612	12,612	12,612	12,612
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(35,598)	(28,805)	(35,598)	(28,805)
	7,511,701	2,228,732	7,511,701	2,228,732
<u>Kumpulan Wang Pembangunan:</u>				
Kementerian Pertanian Malaysia :				
Peruntukan Belanja Pembangunan	4,740,000	-	4,740,000	-
Pelbagai Penghutang	-	1,784	-	1,784
	4,740,000	1,784	4,740,000	1,784
JUMLAH	12,251,701	2,230,516	12,251,701	2,230,516
<u>Syarikat Subsidiari:</u>				
Pelbagai Penghutang	199	199	-	-
JUMLAH	12,251,900	2,230,715	12,251,701	2,230,516

- * Pinjaman kenderaan yang kurang daripada 12 bulan sebanyak RM 265,124
Pinjaman kenderaan yang melebihi 12 bulan sebanyak RM 853,597
- ** Pinjaman komputer yang kurang daripada 12 bulan sebanyak RM 106,311
Pinjaman komputer yang melebihi 12 bulan sebanyak RM 123,563

9 SIMPANAN TETAP DENGAN BANK-BANK BERLESEN

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Kumpulan Wang Pengurusan	94,045,135	46,018,155	94,045,135	46,018,155
Kumpulan Wang Pembangunan	-	9,000,000	-	9,000,000
JUMLAH	94,045,135	55,018,155	94,045,135	55,018,155
Syarikat Subsidiari	87,232	71,814	-	-
JUMLAH	94,112,367	55,089,969	94,045,135	55,018,155

10 WANG DI TANGAN DAN DI BANK

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008	2007	2008	2007
	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Panjar Wang Runcit	68,900	56,400	68,900	56,400
Wang Pengurusan Jenazah	2,000	2,000	2,000	2,000
Wang di Bank	391,613	10,404,040	391,613	10,404,040
	<u>462,513</u>	<u>10,462,440</u>	<u>462,513</u>	<u>10,462,440</u>
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
Wang di Bank	4,518,353	3,436,253	4,518,353	3,436,253
	<u>4,518,353</u>	<u>3,436,253</u>	<u>4,518,353</u>	<u>3,436,253</u>
JUMLAH	<u>4,980,866</u>	<u>13,898,693</u>	<u>4,980,866</u>	<u>13,898,693</u>
<u>Syarikat Subsidiari :</u>				
Wang di Bank	2,694	2,894	-	-
JUMLAH	<u>4,983,560</u>	<u>13,901,587</u>	<u>4,980,866</u>	<u>13,898,693</u>

11 PEMIUTANG

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008	2007	2008	2007
	(RM)	(RM)	(RM)	(RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Belanja Terakru	6,940,265	6,030,889	6,940,265	6,030,889
Pelbagai Pemiutang	1,245,612	1,089,782	1,245,612	1,089,782
	<u>8,185,877</u>	<u>7,120,671</u>	<u>8,185,877</u>	<u>7,120,671</u>
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
Belanja Terakru	2,726,739	4,831,514	2,726,739	4,831,514
Pelbagai Pemiutang	2,023,771	1,245,352	2,023,771	1,245,352
	<u>4,750,510</u>	<u>6,076,866</u>	<u>4,750,510</u>	<u>6,076,866</u>
JUMLAH	<u>12,936,387</u>	<u>13,197,537</u>	<u>12,936,387</u>	<u>13,197,537</u>
<u>Syarikat Subsidiari :</u>				
Cukai	3,967	4,521	-	-
Pelbagai Pemiutang	1,500	1,000	-	-
	<u>5,467</u>	<u>5,521</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
JUMLAH	<u>12,941,854</u>	<u>13,203,058</u>	<u>12,936,387</u>	<u>13,197,537</u>

12 BANTUAN BENCANA BANJIR

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki Peruntukan pada 1 Januari	207,406	1,354,103	207,406	1,354,103
<u>Campur</u>				
Terimaan Di Dalam Tahun	12,798,287	-	12,798,287	-
	13,005,693	1,354,103	13,005,693	1,354,103
<u>Tolak</u>				
Perbelanjaan Di Dalam Tahun	11,841,456	1,146,697	11,841,456	1,146,697
	1,164,237	207,406	1,164,237	207,406

13 AKAUN KHAS

Kumpulan Wang Pengurusan :

i) **Komisyen Pengedaran Baja Padi**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	20,497	297,801	20,497	297,801
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	2,875,342	1,936,352	2,875,342	1,936,352
	2,895,839	2,234,153	2,895,839	2,234,153
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun				
Komisyen Pengedaran	2,859,033	2,213,656	2,859,033	2,213,656
Baki	36,806	20,497	36,806	20,497

ii) **Hakisan Pantai Jeruju dan Sg. Dua**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	112,114	112,114	112,114	112,114
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	112,114	112,114	112,114	112,114
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun				
Baki	112,114	112,114	112,114	112,114

iii) **Program Pembangunan Rakyat Termiskin**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	546,797	684,636	546,797	684,636
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	11,190	-	11,190
	546,797	695,825	546,797	695,825
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	345,127	149,028	345,127	149,028
Baki	201,670	546,797	201,670	546,797

iv) **Projek Ternakan Air Tawar**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	22,051	22,051	22,051	22,051
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	22,051	22,051	22,051	22,051
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun				
Baki	22,051	22,051	22,051	22,051

v) Projek Tanaman Sayur Hidroponik

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	276	276	276	276
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	276	276	276	276
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	276	276	276	276

vi) Projek Bimbingan Usahawan (MPPB)

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	103,832	91,780	103,832	91,780
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	155,000	70,000	155,000	70,000
	258,832	161,780	258,832	161,780
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	82,899	57,948	82,899	57,948
Baki	175,933	103,832	175,933	103,832

vii) Pakej Rangsangan Ekonomi

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	26,319,283	29,942,672	26,319,283	29,942,672
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	332,500	-	332,500	-
	26,651,783	29,942,672	26,651,783	29,942,672
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	6,227,136	3,623,389	6,227,136	3,623,389
Baki	20,424,647	26,319,283	20,424,647	26,319,283

viii) Peruntukan Parlimen

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	576,728	426,426	576,728	426,426
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	100,000	826,382	100,000	826,382
	676,728	1,252,808	676,728	1,252,808
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	498,970	676,080	498,970	676,080
Baki	177,758	576,728	177,758	576,728

ix) Kajian Makhluk Perosak

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	9,519	13,799	9,519	13,799
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	9,519	13,799	9,519	13,799
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	1,299	4,280	1,299	4,280
Baki	8,220	9,519	8,220	9,519

x) Projek Naik Taraf Agrotourism

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	602	35,000	602	35,000
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	602	35,000	602	35,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	34,398	-	34,398
Baki	602	602	602	602

xi) Kajian Kehilangan Padi Semasa Menuai

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	4,100	9,160	4,100	9,160
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	4,100	9,160	4,100	9,160
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	5,060	-	5,060
Baki	4,100	4,100	4,100	4,100

xii) Projek Tabur Terus Dalam Air

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	29,146	29,146	29,146	29,146
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	29,146	29,146	29,146	29,146
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	29,146	29,146	29,146	29,146

xiii) Jabatan Perkhidmatan Haiwan

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	1,047	111,582	1,047	111,582
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	1,047	111,582	1,047	111,582
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	110,535	-	110,535
Baki	1,047	1,047	1,047	1,047

xiv) Kolej Pertanian Malaysia

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	947,926	5,957,192	947,926	5,957,192
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	1,888,891	280,200	1,888,891	280,200
	2,836,817	6,237,392	2,836,817	6,237,392
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	2,567,360	5,289,466	2,567,360	5,289,466
Baki	269,457	947,926	269,457	947,926

xv) Industri Berasaskan Beras

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	1,629,551	-	1,629,551	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	4,000,000	1,642,016	4,000,000	1,642,016
	5,629,551	1,642,016	5,629,551	1,642,016
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	1,929,999	12,465	1,929,999	12,465
Baki	3,699,552	1,629,551	3,699,552	1,629,551

xvi) Pembelian Peralatan Untuk SIPP

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	136,360	-	136,360	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	-	183,360	-	183,360
	136,360	183,360	136,360	183,360
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	64,228	47,000	64,228	47,000
Baki	72,132	136,360	72,132	136,360

xvii) Kajian Supply & Utilization Account (Kajian Sosio Ekonomi)

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	280,420	-	280,420	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	13,325	280,420	13,325	280,420
	293,745	280,420	293,745	280,420
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	33,520	-	33,520	-
Baki	260,225	280,420	260,225	280,420

xviii) Insentif Pembajakan

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	10,674,791	-	10,674,791	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	18,603,584	19,960,000	18,603,584	19,960,000
	29,278,375	19,960,000	29,278,375	19,960,000
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	25,300,106	9,285,209	25,300,106	9,285,209
Baki	3,978,269	10,674,791	3,978,269	10,674,791

xix) Sumber Pertumbuhan Baru (Nira Nipah)

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	420,000	-	420,000	-
	420,000	-	420,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	113,601	-	113,601	-
Baki	306,399	-	306,399	-

xx)	Consultative Group for International Agricultural Research (CGIAR)	Kumpulan		Lembaga	
		2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
	Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
	<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	67,454	-	67,454	-
		67,454	-	67,454	-
	<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	22,818	-	22,818	-
	Baki	44,636	-	44,636	-
xxi)	Pengemblingan Peladang MAHA	Kumpulan		Lembaga	
		2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
	Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
	<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	74,000	-	74,000	-
		74,000	-	74,000	-
	<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	31,500	-	31,500	-
	Baki	42,500	-	42,500	-
xxii)	Subsidi Insentif Benih Padi Sah	Kumpulan		Lembaga	
		2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
	Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
	<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	841,507	-	841,507	-
		841,507	-	841,507	-
	<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	841,507	-	841,507	-
	Baki	-	-	-	-
xxiii)	Skim Peningkatan Pengeluaran & Premis Usahawan	Kumpulan		Lembaga	
		2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
	Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
	<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	261,750	-	261,750	-
		261,750	-	261,750	-
	<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	60,000	-	60,000	-
	Baki	201,750	-	201,750	-
xxiv)	Laman Padi MAEPS	Kumpulan		Lembaga	
		2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
	Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
	<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	54,000	-	54,000	-
		54,000	-	54,000	-
	<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
	Baki	54,000	-	54,000	-

xxv) **Komisyen SIPP kepada Pesawah**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	129,087	-	129,087	-
	129,087	-	129,087	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	129,087	-	129,087	-

xxvi) **Komisyen Pengedaran Baja Tambahan**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	291,249	-	291,249	-
	291,249	-	291,249	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	-	-	-	-
Baki	291,249	-	291,249	-

xxvii) **Jaminan Bekalan Makanan Negara**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	53,999,768	-	53,999,768	-
	53,999,768	-	53,999,768	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	4,393,477	-	4,393,477	-
Baki	49,606,291	-	49,606,291	-

xxviii) **Program Menambahkan Pendapatan Petani**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	2,667,600	-	2,667,600	-
	2,667,600	-	2,667,600	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	63,348	-	63,348	-
Baki	2,604,252	-	2,604,252	-
JUMLAH	82,754,169	41,415,040	82,754,169	41,415,040

Kumpulan Wang Pembangunan :i) **Wang Pembayaran Pampasan Tanah**

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki peruntukan pada 1 Januari	-	-	-	-
<u>Campur</u> : Penerimaan Di Dalam Tahun	10,000,000	-	10,000,000	-
	10,000,000	-	10,000,000	-
<u>Tolak</u> : Perbelanjaan Di Dalam Tahun	8,849,242	-	8,849,242	-
Baki	1,150,758	-	1,150,758	-
JUMLAH	1,150,758	-	1,150,758	-

JUMLAH BAKI AKAUN KHAS

83,904,927	41,415,040	83,904,927	41,415,040
------------	------------	------------	------------

14 KUMPULAN WANG PENGURUSAN

	Kumpulan	
	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki Kumpulan Wang Pengurusan	6,830,099	4,109,032
<u>Campur</u>		
Keuntungan / (Kerugian) Terkumpul Syarikat Subsidiari	64,656	69,384
Baki Pada 31 Disember	6,894,755	4,178,416

	Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki pada 1 Januari	4,109,032	6,992,798
<u>Campur</u>		
Pendapatan / (Kurangan) Dari Perbelanjaan	2,793,900	1,645,331
Jumlah Dipindahkan Daripada Kumpulan Wang Rizab Untuk :		
Transformasi Pertanian	-	116,051
Sistem Pengurusan Dokumen (GOE)	-	49,894
Program Kecergasan	63,349	67,500
Pakaian Seragam	145,500	11,931
Penambahbaikan Ibu Pejabat MADA	228,948	15,846
Skim Insentif Pengeluaran Padi	-	109,893
Kerja Penyenggaraan yang Mendesak	980,797	-
Pelbagai Projek	149,513	-
	8,471,039	9,009,044
<u>Pelarasan</u>		
Susutnilai Alat Mekanikal Terkurang Nyata	(12,560)	-
Baki Siberhutang Pinjaman Kenderaan Telah di Selesaikan	(913)	-
Baki Siberhutang Pinjaman Komputer Telah di Selesaikan	(707)	-
<u>Tolak</u>		
Jumlah dipindahkan Kepada Kumpulan Wang Rizab	(1,626,760)	(1,150,012)
Jumlah dipindahkan Kepada Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan	-	(3,000,000)
Jumlah dipindahkan Kepada Kumpulan Wang Pinjaman Komputer	-	(750,000)
Baki Pada 31 Disember	6,830,099	4,109,032

15 KUMPULAN WANG PINJAMAN KENDERAAN

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Pendahuluan Pinjaman Kenderaan yang Diluluskan Untuk Kakitangan	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
Baki Pada 31 Disember	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000

16 KUMPULAN WANG PINJAMAN KOMPUTER

	Kumpulan		Lembaga	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
Pendahuluan Pinjaman Komputer yang Di Iuluskan Untuk Kakitangan	750,000	750,000	750,000	750,000
Baki Pada 31 Disember	750,000	750,000	750,000	750,000

17 KUMPULAN WANG AM

	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki pada 1 Januari	642,688	480,347
<u>Campur :</u>		
Lebihan / (Kurangan) Atas Perbelanjaan	30,168	162,341
Baki Pada 31 Disember	<u>672,856</u>	<u>642,688</u>

DIBIAYAI OLEH :

Kompleks Latihan MADA	142,901	195,730
Rumah Rehat Muda	81,177	57,744
Projek Mempelam	277,652	269,303
Projek Ikan	171,126	119,911
	<u>672,856</u>	<u>642,688</u>

18 KUMPULAN WANG RIZAB

	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki pada 1 Januari	3,631,376	2,852,279
<u>Campur :</u>		
Jumlah dipindahkan daripada Kumpulan Wang Pengurusan	1,626,760	1,150,012
	<u>5,258,136</u>	<u>4,002,291</u>
<u>Tolak :</u>		
Pindahan Peruntukan Untuk Membiayai Belanja Mengurus (Nota 22)	(1,568,107)	(370,915)
Baki Pada 31 Disember	<u>3,690,029</u>	<u>3,631,376</u>

19 KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

	2008 (RM)	2007 (RM)
Baki pada 1 Januari	42,677,304	46,712,293
<u>Campur :</u>		
Pemberian Geran Pembangunan Kerajaan Persekutuan	27,600,000	35,657,000
	<u>70,277,304</u>	<u>82,369,293</u>
Pelarasan : Aset Terlebihi nyata 2006	-	(810,000)
Susutnilai Tanah Terkurang Nyata	-	(12,060)
Peibagai Penerimaan	11,800	1,710
Faedah Bank	165,924	213,590
Lain-lain Pendapatan / (Kerugian)	(125,778)	-
	<u>70,329,250</u>	<u>81,762,533</u>
<u>Tolak :</u>		
Pemberian Geran Pembangunan Dilunaskan	23,813,684	35,903,208
Perbelanjaan Operasi	3,493,631	3,182,021
Susutnilai	<u>27,307,315</u>	<u>39,085,229</u>
Baki Pada 31 Disember	<u>43,021,935</u>	<u>42,677,304</u>

20 FAEDAH

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Faedah Bank	1,482,820	1,245,304	1,482,820	1,245,304
Faedah Pinjaman Kenderaan	44,000	44,753	44,000	44,753
Faedah Pinjaman Komputer	8,686	6,669	8,686	6,669
	<u>1,535,506</u>	<u>1,296,726</u>	<u>1,535,506</u>	<u>1,296,726</u>
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
Faedah Bank	165,924	213,590	165,924	213,590
	<u>165,924</u>	<u>213,590</u>	<u>165,924</u>	<u>213,590</u>
 JUMLAH	 <u>1,701,430</u>	 <u>1,510,316</u>	 <u>1,701,430</u>	 <u>1,510,316</u>
<u>Syarikat Subsidiari :</u>				
Faedah Bank	2,383	2,350	-	-
	<u>2,383</u>	<u>2,350</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
 JUMLAH	 <u>1,703,813</u>	 <u>1,512,666</u>	 <u>1,701,430</u>	 <u>1,510,316</u>

21 LAIN-LAIN PENDAPATAN / (KERUGIAN)

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembaga</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
Cek-cek batal yang tidak dituntut	92,207	-	92,207	-
	<u>92,207</u>	<u>-</u>	<u>92,207</u>	<u>-</u>
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
Baki dari akaun yang tidak digunakan :				
Kajian Sosio Ekonomi	15,282	-	15,282	-
Latihan Golongan Sasar	2,473	-	2,473	-
Kerugian daripada Pendahuluan Pembelian Tanah yang dihapusira	(143,533)	-	(143,533)	-
	<u>(125,778)</u>	<u>-</u>	<u>(125,778)</u>	<u>-</u>
 JUMLAH	 <u>(33,571)</u>	 <u>-</u>	 <u>(33,571)</u>	 <u>-</u>
<u>Syarikat Subsidiari :</u>				
Lain-lain Pendapatan	-	8,828	-	-
	<u>-</u>	<u>8,828</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
 JUMLAH	 <u>(33,571)</u>	 <u>8,828</u>	 <u>(33,571)</u>	 <u>-</u>

22 PERBELANJAAN DARIPADA PERUNTUKAN KUMPULAN WANG RIZAB

	2008 (RM)	2007 (RM)
Transformasi Pertanian	-	116,051
Sistem Pengurusan Dokumen (GOE)	-	49,694
Program Kecergasan	63,349	67,500
Pakaian Seragam	145,500	11,931
Penambahbaikan Ibu Pejabat MADA	228,948	15,846
Skim Insentif Pengeluaran Padi (SIPP)	-	109,893
Kerja Penyenggaraan yang Mendesak	980,797	-
Pelbagai Projek	149,513	-
	<u>1,568,107</u>	<u>370,915</u>

Perbelanjaan di atas telah mendapat kelulusan daripada Lembaga Pengarah dan Kementerian.

23 PERBELANJAAN OPERASI PEMBANGUNAN

	2008 (RM)	2007 (RM)
Projek Pembangunan		
Projek 10 Tan (RMK 8)	-	95,996
Pembangunan Rangkaian Jalan Ladang (RMK 8)	-	278,390
Projek Mempelbagai Pengeluaran Hasil Pertanian (RMK 8)	-	24,932
Menyempurnakan Bangunan MADA (RMK 8)	201,504	276,370
Pemulihan Rangkaian Pengairan & Saliran (RMK 8)	-	165,902
Projek Pembangunan Pengurusan Estet Padi	5,134,214	10,533,355
Pembangunan Rangkaian Jalan Ladang	364,115	4,876,140
Pembangunan Usahawan Tani	349,636	2,342,157
Projek Mempelbagai Pengeluaran Hasil Pertanian	611,224	2,671,959
Tebatan Banjir Kawasan Pertanian	422,251	2,253,156
Pemulihan Tanah Bermasalah	469,189	549,956
Pengurusan Kawalan Tanaman Bersepadu	239,932	327,283
Latihan Kemahiran Golongan Sasar	105,449	170,892
Keselamatan Empangan	26,895	847,779
Projek Pengeluaran Benih Padi Berkualiti	9,748,343	2,494,503
Pembangunan Sumber Air	2,304,949	723,697
Pembangunan Sistem Pengurusan Air	615,459	897,760
Pembangunan dan Pemulihan Infrastruktur dan Saliran	936,157	873,316
Pembangunan Teknologi Maklumat dan Telekomunikasi	1,146,320	1,971,150
Ladang Teknologi	66,033	337,755
Perolehan Jentera, Kenderaan dan Alat-Alat Kelengkapan	497,262	486,271
Pembangunan dan Pemulihan Bangunan MADA	2,525,688	1,276,226
Projek Agro-Pelancongan Di Kaw.Muda Dan Kaw.Empangan	29,975	206,284
Projek Pemprosesan Berasaskan Buah-Buahan	867,170	-
Jabatan Pengairan & Saliran	4,137,798	6,800,380
Tolak :		
Diklasifikasi ke Hartanah, Loji & Peralatan	(6,090,891)	(5,578,401)
Diklasifikasi ke Kerja dalam Kemajuan	(894,988)	-
	23,813,684	35,903,208

24 PELARASAN TAHUN LEPAS

Ini merupakan kesan daripada pembetulan terhadap perkara-perkara berikut :

	<u>Kumpulan</u>		<u>Lembara</u>	
	2008 (RM)	2007 (RM)	2008 (RM)	2007 (RM)
<u>Kumpulan Wang Pengurusan :</u>				
(a) Pelarasan keatas baki awal Tanah Milik Bebas di dalam Hartanah, Loji & Peralatan dikelaskan semula dan direkodkan sebagai Pendahuluan Pembelian Tanah				
Pada 31 Disember 2007	-	132,427	-	132,427
Pada 31 Disember 2008	3,073	-	3,073	-
<u>Kumpulan Wang Pembangunan :</u>				
(b) Pelarasan keatas baki awal Tanah Milik Bebas di dalam Hartanah, Loji & Peralatan dikelaskan semula dan direkodkan sebagai Pendahuluan Pembelian Tanah				
Pada 31 Disember 2007	-	525,482	-	525,482
Pada 31 Disember 2008	299,140	-	299,140	-

Kumpulan Wang Am :

- (c) Pelarasan ke atas Pemiutang Kumpulan Wang Pengurusan (Kompleks Latihan MADA, Rumah Rehat Muda, Projek Mempelam dan Projek Ikan) dikelaskan semula di bawah Kumpulan Wang Am

Pada 31 Disember 2007	-	642,688	-	642,688
Pada 31 Disember 2008	672,856	-	672,856	-

Kumpulan Wang Pengurusan :

- (d) Pelbagai Pemiutang dinyatakan semula - Pelarasan ke atas Pemiutang (Kompleks Latihan MADA, Rumah Rehat Muda, Projek Mempelam dan Projek Ikan) dipindahkan di bawah Kumpulan Wang Am

Pada 31 Disember 2007	-	7,120,671	-	7,120,671
Pada 31 Disember 2008	8,185,877	-	8,185,877	-

25 PERISTIWA SELEPAS TAHUN KEWANGAN

Pada tarikh 16 Julai 2009, Lembaga telah menerima surat (No. Bil (8.09)248/40/7-785(16)) daripada Bahagian Analisa Cukai, Kementerian Kewangan yang menyatakan bahawa pendapatan faedah yang diperolehi daripada simpanan tetap adalah tertakluk kepada cukai pendapatan. Walau bagaimanapun, pihak Lembaga akan membuat rayuan semula kepada pihak Kementerian berkenaan untuk memohon pengecualian bagi cukai pendapatan tersebut.

26 ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN

Angka perbandingan tertentu telah diklasifikasikan amaunnya agar selari dengan persembahan penyala kewangan tahun semasa.

