



KEMENTERIAN PERTANIAN DAN INDUSTRI MAKANAN

LTM02

Laporan Tahunan MADA

1994





KEMENTERIAN PERTANIAN MALAYSIA



LAPORAN DAN AKAUN TAHUNAN 1994



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

LAPORAN DAN AKAUN TAHUNAN 1994



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

KANDUNGAN

	Muka Surat
Ahli-ahli Lembaga Pengarah 1994	1
Ahli-ahli Jawatankuasa Audit 1994	2
Kumpulan Pengurusan Kanan	3
Juru Audit	3
Alamat Pejabat Yang Berdaftar	3
Carta Organisasi	4
Perutusan Pengerusi	6
Objektif, Tugas, Strategi, Peranan dan Sumber Kewangan MADA	8
Prestasi dan Pencapaian Aktiviti-aktiviti MADA 1994	10
Prestasi Pengeluaran, Kos dan Pendapatan Petani	21
Pembangunan Di Masa Depan	27
Penyata Akaun Tahun 1994 dan Pandangan Juruaudit Negara	35



AHLI-AHLI LEMBAGA PENGARAH 1994



Duduk dari kiri : Y.B. Dato' Abu Bakar b. Taib, Y.Bhg. Dato' Syed Azizan Al-Idrus, Y.A.B. Tan Sri Dato' Seri Hj. Osman b. Hj. Aroff (Pengerusi), Y.B. En. Mohd. Isa b. Sabu, Y.Bhg. Tan Sri Dato' Hj. Shahrizaila b. Abdullah.

Berdiri dari kiri : Tuan Hj. Abdul Razak b. Senawi, Pn. Siti Aishah bt. Baharom, En. Ahmad Bashah b. Md. Hanipah, Y.B. En. Jamaluddin b. Ahmad Damanhuri, En. Jamil b. Idrus, Tuan Hj. Abu Bakar b. Abdul Hamid, Y.Bhg. Dato' Hj. Hassan b. Lebai Mat, Tuan Syed Farouq b. Syed Fadzil, En. Loke Kok Yan, Tuan Hj. Mohd. Mahadzir b. Hj. Abdul Rashid, Ir. Liam We Lin, En. Rosli b. Maun.

1. Y.A.B. Tan Sri Dato' Seri Hj. Osman b. Aroff, PSM., SSDK., DHMS., JMN., JP.
Pengerusi
2. Y. Bhg. Dato' Syed Azizan Al-Idrus
Timbalan Pengerusi
3. Y. Bhg. Tan Sri Dato' Hj. Shahrizaila b. Abdullah
Ketua Pengarah, Jabatan Pengairan dan Saliran Malaysia
4. Tuan Hj. Abu Bakar b. Abdul Hamid
Timbalan Ketua Pengarah, Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan
5. En. Rosli b. Maun (mulai 27.7.1994)
Pengurus Wilayah Kedah/Perlis, Bank Pertanian Malaysia
6. Y. B. Dato' Abu Bakar b. Taib
Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah
7. Y. B. Dato' Nik Abidin b. Nik Omar (hingga 1.9.1994)
Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis
Y.B. En. Jamaluddin b. Ahmad Damanhuri
Setiausaha Kerajaan Negeri Perlis
8. Y. B. En. Mohd. Isa b. Sabu
Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Perlis
9. Tuan Syed Farouq b. Syed Fadzil (mulai 1.10.1993)
Pengarah Pertanian Negeri Kedah, Jabatan Pertanian Negeri
10. En. Jamil b. Idrus
11. En. Ahmad Bashah b. Md. Hanipah

AHLI-AHLI JAWATANKUASA AUDIT 1994

1. Y. B. Dato' Abu Bakar b. Taib	—	Pengerusi
2. En. Ahmad Bashah b. Md. Hanipah	—	Ahli Jawatankuasa
3. Tuan Haji Abu Bakar b. Abdul Hamid	—	Ahli Jawatankuasa
4. Tuan Haji Azizan b. Kassim	—	Setiausaha



KUMPULAN PENGURUSAN KANAN

- | | |
|---|--|
| 1. Dato' Syed Azizan Al-Idrus | — Pengurus Besar |
| 2. Tuan Hj. Mohd. Mahadzir b. Hj. Abdul Rashid
(sehingga 15.12.1994) | — Pentadbir |
| Tuan Haji Abdul Razak b. Senawi | — Pemangku Pentadbir |
| 3. Dato' Hj. Hassan b. Lebai Mat | — Ketua Bahagian Pertanian |
| 4. En. Loke Kok Yan | — Ketua Bahagian Kejuruteraan |
| 5. En. S. Jegatheesan | — Ketua Bahagian Perancang dan
Penilaian |
| 6. Tuan Hj. Abdul Rahim b. Saleh | — Timbalan Ketua Bahagian
Pertanian |
| 7. En. Foong Kam Chong | — Jurutera Kanan Pentadbiran
Teknikal Dan Latihan |

JURU AUDIT

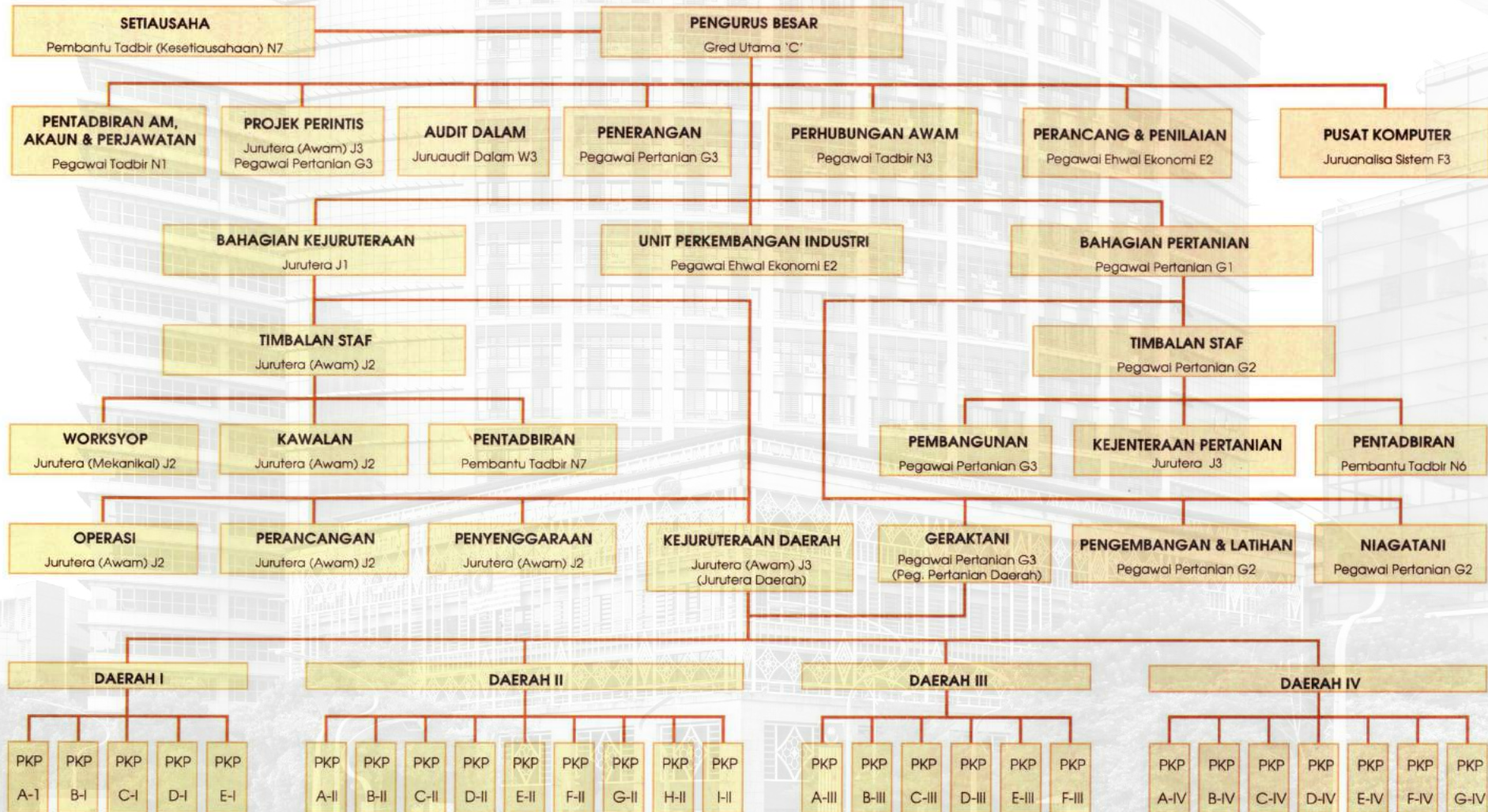
Ketua Audit Negara, Jabatan Audit Negara Negeri Kedah Darul Aman.

ALAMAT PEJABAT YANG BERDAFTAR

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, Ampang Jajar, 05590 Alor Setar, Kedah Darul Aman.



CARTA ORGANISASI



PERUTUSAN PENGGERUSI



Bismillah-hirohmanirrohim

Saya bersyukur kepada Allah S.W.T kerana dengan keizinanNya saya dapat membentangkan Laporan Tahunan 1994 Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA).

Menjelang tahun 1994 genaplah usia Lembaga Kemajuan Pertanian Muda 24 tahun. Sepanjang tempoh tersebut Lembaga telah berjaya menyelenggarakan dengan baik projek pengairan yang terbesar di Malaysia iaitu Rancangan Pengairan Muda yang merangkumi 97,000 hektar sawah padi di dalam Negeri Kedah dan Negeri Perlis. Selaras dengan Dasar Pertanian Negara, kawasan-kawasan bendang tersebut telah berjaya dikekalkan sebagai jelapang padi utama negara yang membekalkan hampir 50% daripada keperluan beras di Malaysia.

Bagi tahun 1994 sejumlah RM47,933,830 telah diperuntukkan kepada Lembaga, iaitu RM35,583,830 di bawah Kumpulan Wang Mengurus manakala sejumlah RM12,350,000 lagi di bawah Kumpulan Wang Pembangunan. Dari jumlah itu pencapaian perbelanjaan mengurus ialah sebanyak 100.83% manakala perbelanjaan pembangunan ialah 67.55%. Lebihan perbelanjaan belanja mengurus telah ditampung daripada Kumpulan Wang Rezab MADA.

Bagi memastikan kelancaran tanaman padi 2 kali setahun, Lembaga telah dapat menyempurnakan kerja-kerja penyelenggaraan infrastruktur termasuk empangan, taliair-taliair, sistem perparitan, jalan-jalan ladang dan lain-lain struktur pengairan, serta segala peralatan jentera yang berkaitan. Kerja-kerja meningkatkan lagi kemudahan peringkat ladang telah dapat diteruskan di bawah pembangunan sistem tersier, supaya akhirnya seluruh kawasan Muda mempunyai kepadatan kemudahan tersier 33 meter/hektar.

Walaupun terdapat masalah kekurangan air pengairan dalam tahun 1994, akan tetapi Lembaga telah berjaya mengekalkan intensiti penanaman yang tinggi, iaitu pada tahap 198% berbanding dengan 190% pada tahun 1993. Purata hasil padi juga telah berjaya dikekalkan di paras yang memuaskan iaitu purata 4.5 tan/hektar pada musim pertama dan 4.8 tan/hektar bagi musim kedua.

Purata hasil padi tersebut adalah di antara yang tertinggi di Malaysia. Bagaimanapun, jumlah pengeluaran padi bagi tahun 1994 iaitu sebanyak 749,318 tan metrik adalah kurang sedikit berbanding dengan pengeluaran tahun 1993. Ini adalah kerana masalah kekurangan air yang dialami pada musim menanam.

Dalam usaha untuk terus meningkatkan purata hasil dan pengeluaran padi daripada kawasan Muda untuk keperluan negara, Lembaga terus menggalakkan peladang-peladang mengusahakan sawah berkelompok dan mengamalkan tanaman padi secara tabur terus yang didapati berkesan. Sehubungan dengan itu latihan kepada peladang dan keluarga mereka telah juga dapat dipertingkatkan dengan jayanya.

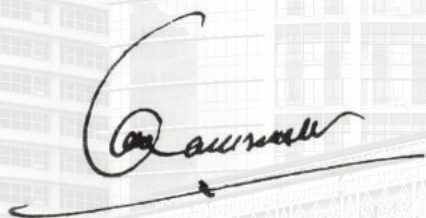
Seperti tahun-tahun yang lepas perhatian yang khusus

diberikan kepada 27 Pertubuhan Peladang Kawasan sebagai institusi utama untuk membangunkan masyarakat petani kawasan Muda. Bimbingan dan latihan dalam bidang pengurusan, pelaburan dan perniagaan ditumpu kepada segenap lapisan pemimpin-pemimpin Pertubuhan Peladang tersebut, serta juga kepada tenaga pengurusan untuk mempercepatkan pencapaian tahap berdikari.

Bagi memantapkan lagi pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Lembaga, satu cadangan penyusunan semula organisasi telah dikemukakan kepada Agensi Pusat. Penyusunan semula itu mencadangkan beberapa perubahan kecil di peringkat atas, termasuk menaikkan taraf Cawangan Perancang dan Penilaian kepada Bahagian, tanpa perubahan besar kepada susunan kedudukan pegawai-pegawai kanan.

Untuk rancangan jangka panjang, Lembaga akan terus meningkatkan prestasi bagi merealisasikan matlamat peningkatan hasil padi ke paras purata 6.0 tan/hektar menjelang tahun 2000 dan 6.5 tan/hektar menjelang tahun 2010. Matlamat ini akan dicapai melalui penyediaan kemudahan tambahan di peringkat ladang (tersier) serta memperkemaskan lagi kaedah pengurusan yang diamalkan oleh peladang-peladang. Di samping itu penekanan juga akan diberikan untuk meningkatkan lagi pembangunan ekonomi peladang-peladang kawasan Muda melalui peningkatan pendapatan dan kemahiran dalam bidang-bidang ekonomi yang berpotensi yang boleh mereka ceburi. Matlamat merealisasikan matlamat Pertubuhan Pertubuhan Kawasan berdikari akan terus dimajukan.

Akhir kata, saya mengambil kesempatan ini untuk merakam setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Ahli-Ahli Lembaga Pengarah, pengurusan dan seluruh anggota MADA. Tidak terkecuali juga kepada pihak Agensi Pusat serta kerajaan Negeri Kedah dan kerajaan Negeri Perlis, semua pihak lain dan sekalian individu yang telah bekerjasama dalam memajukan perusahaan padi di kawasan Muda. Saya berharap agar kerjasama ini dapat dikekalkan dan terus dipertingkatkan semoga segala projek yang sedang dan akan dilaksanakan akan dapat dimanfaatkan oleh masyarakat petani kawasan Muda. Insya-Allah.
Sekian.



TAN SRI DATO' SERI HAJI OSMAN BIN HAJI AROFF
PSM, SSDK, DHMS, JMN, JP.
Pengerusi,
Lembaga Kemajuan Pertanian Muda.

OBJEKTIF, TUGAS, STRATEGI, PERANAN DAN SUMBER KEWANGAN LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

OBJEKTIF

Bertujuan untuk mengendali dan menyenggara Rancangan Pengairan Muda serta mengusahakan pembangunan kawasan Muda dan masyarakat tani yang mendiami di dalamnya.

TUGAS-TUGAS MADA

MADA telah ditubuh pada 30 Jun 1970 di bawah satu Dekri Darurat dengan nama asalnya Pihak Berkuasa Kemajuan Pertanian Muda yang kemudian diganti dengan Lembaga kemajuan Pertanian Muda (MADA) yang diluluskan oleh Parlimen di bawah Akta 70, Akta Lembaga Kemajuan Pertanian Muda, 1972. Di bawah Akta 70 tersebut, tugas-tugas MADA telah digariskan seperti berikut:

- i. Memaju, menggalak, membantu dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam kawasan Muda;
- ii. Merancang dan mengusahakan dalam kawasan Muda apa-apa kemajuan pertanian mengikut sebagaimana yang diuntukkan kepadanya oleh pihak berkuasa negeri bagi Negeri Kedah dan Perlis.

Dua matlamat utama dibentuk oleh MADA, yang diasaskan kepada aspek-aspek kemanusiaan dan komoditi. Matlamat-matlamat tersebut ialah:

- i. Memajukan kesejahteraan hidup sebilangan besar penduduk desa;
- ii. Melebihi hasil untuk keperluan negara.

STRATEGI

- i. Menyedia dan menambah praserana fizikal
- ii. Meningkatkan pengeluaran ladang dan daya pengeluaran petani
- iii. Meningkatkan dan memperluas pengetahuan dan kemahiran peladang
- iv. Mengubah sikap dan membentuk sistem nilai hidup yang positif di kalangan petani.
- v. Membangun dan memajukan institusi peladang

PROGRAM

- i. Program pembinaan, penambahan, pengendalian dan penyenggaraan praserana fizikal
- ii. Program latihan, pengembangan dan pembangunan pertanian

- iii. Program kajian dan penyiasatan untuk menghasilkan maklumat teknikal ekonomi dan sosial
- iv. Program pembangunan dan kemajuan keluarga tani serta institusi peladang

SUMBER KEWANGAN

Bagi melaksanakan pelbagai program dan aktiviti, sumber kewangan adalah diperolehi seperti berikut:

- i. Keperluan Belanja Pembangunan diperolehi daripada Kerajaan Pusat
- ii. Keperluan Belanja Mengurus diperolehi daripada Kerajaan Pusat dan caruman Kerajaan Negeri Kedah Darul Aman dan Kerajaan Negeri Perlis (daripada hasil pungutan cukai pengairan sebanyak kira RM37/hektar atau RM15/ekar).

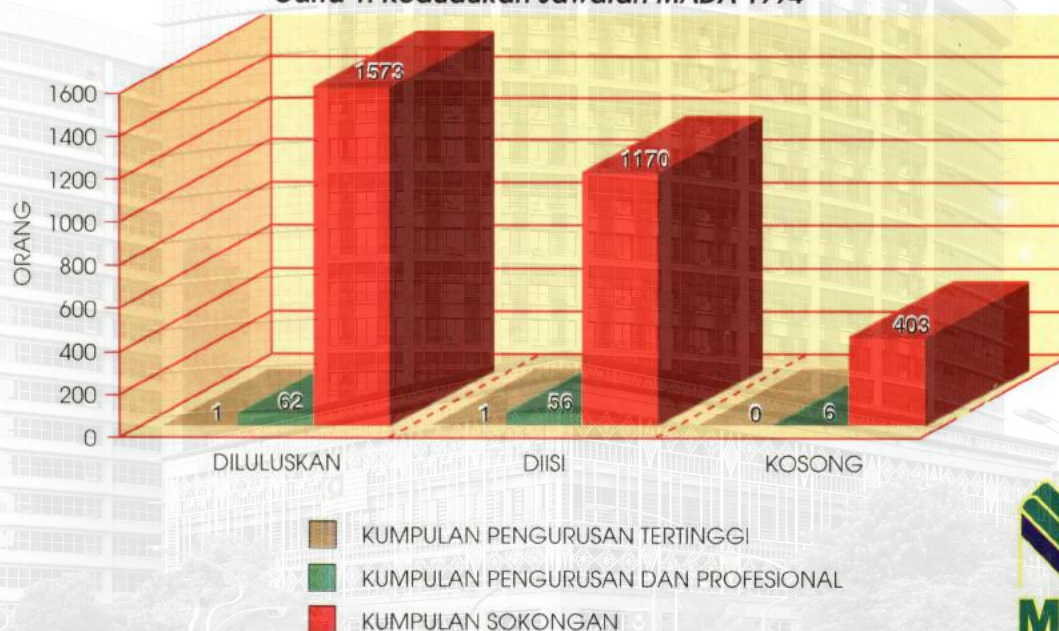
KEDUDUKAN PERJAWATAN

Bilangan jawatan yang diluluskan sehingga 1994 ialah sebanyak 1,636 jawatan. Daripada jumlah ini, sebanyak 1,227 jawatan telah diisi dan 409 jawatan masih kekosongan. Kedudukan jawatan yang diluluskan dan diisi mengikut kumpulan adalah seperti berikut

Jadual 1 : Kedudukan Jawatan MADA Tahun 1994

Kategori	Bil. Jawatan Diluluskan	Bil. Jawatan Diisi	Kekosongan
Kumpulan Pengurusan Tertinggi	1	1	–
Kumpulan Pengurusan dan Profesional	62	56	6
Kumpulan Sokongan	1,573	1,170	403
Jumlah	1,636	1,227	409

Carta 1: Kedudukan Jawatan MADA 1994



PRESTASI DAN PENCAPAIAN AKTIVITI-AKTIVITI MADA TAHUN 1994

KEWANGAN

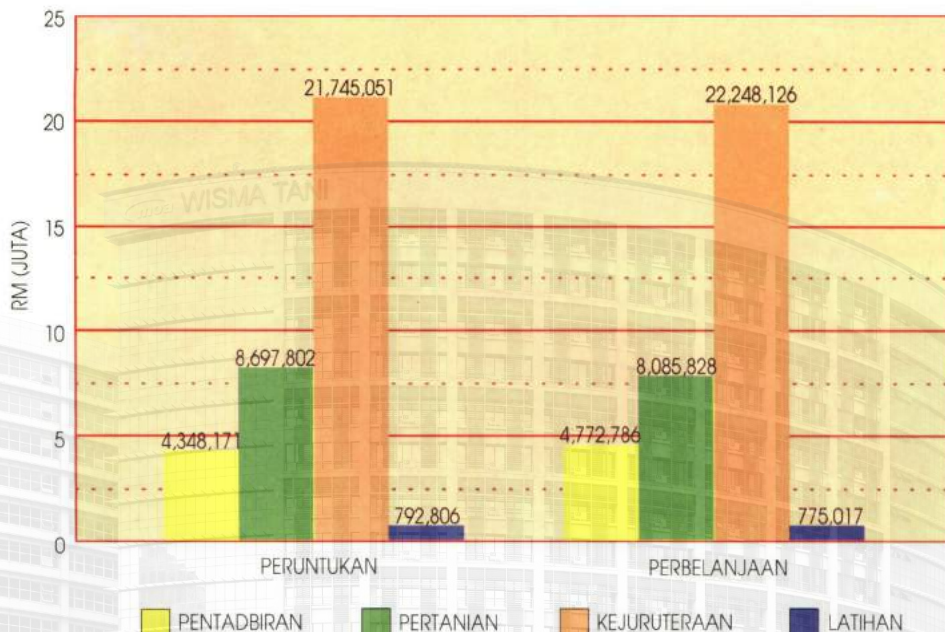
a. Perbelanjaan Mengurus

Bagi tahun 1994 jumlah peruntukan Belanja Mengurus yang diluluskan ialah sebanyak RM35,583,830. Perbelanjaan keseluruhan bagi tahun 1994 adalah sebanyak RM35,881,757 atau bersamaan 104.30%. Pecahan mengikut Bahagian adalah seperti berikut:

Jadual 2 : Peruntukan dan Perbelanjaan Belanja Mengurus 1994

Bahagian	Peruntukan Asal (RM)	Peruntukan Tambahan (RM)	Jumlah Peruntukan (RM)	Perbelanjaan (RM)
Pentadbiran	4,230,696	117,475	4,348,171	4,772,786
Pertanian	8,285,500	412,302	8,697,802	8,085,828
Kejuruteraan	21,109,480	635,571	21,745,051	22,248,126
Latihan	774,324	18,4827	792,806	775,017
Jumlah	34,400,000	1,183,830	35,583,830	35,881,757

Carta 2: Peruntukan dan Perbelanjaan Mengurus 1994



b. Perbelanjaan Pembangunan

Jumlah peruntukan bagi projek pembangunan yang diperolehi bagi tempoh RME (1991 hingga 1995) ialah sebanyak RM55,760,000 iaitu peruntukan yang telah diluluskan (termasuk PPRT). Untuk tahun 1994 sahaja peruntukan yang diluluskan ialah RM 12,350,000 iaitu 22.15% daripada jumlah peruntukan RM6 keseluruhannya. Sehingga tahun 1994, jumlah

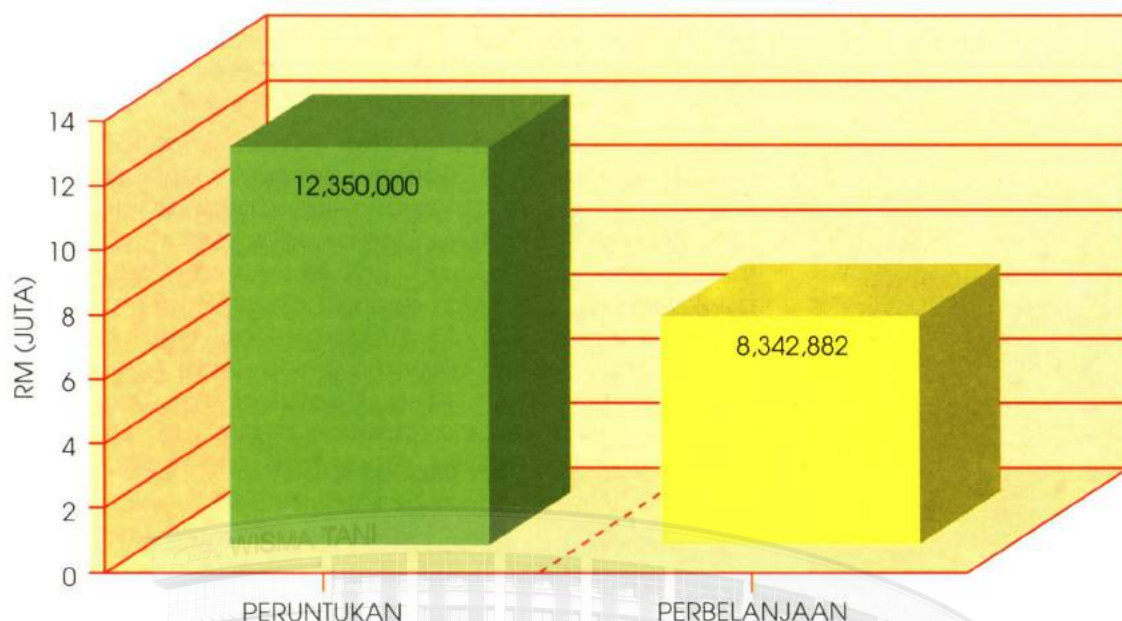
peruntukan pembangunan yang telah diluluskan ialah sebanyak RM42,533,964 (termasuk PPRT).

Untuk tahun 1994 sahaja perbelanjaan keseluruhan adalah sebanyak RM8,342,882 iaitu sebanyak 67.55%. Pembahagian peruntukan dan perbelanjaan mengikut projek adalah seperti di dalam Jadual 3.

Jadual 3 : Peruntukan Dan Pebelanjaan Pembangunan 1994

Jumlah Projek	Peruntukan RM6*	Peruntukan 1991 hingga 1993	Peruntukan 1994	Belanja 1991 hingga 1993	Belanja 1994	% Belanja 1994 Sahaja	% Belanja 91 - 94
27	55,760,000	30,183,9642	12,350,000	26,777,598	8,342,882	67.55	82.57

Carta 3: Peruntukan dan Perbelanjaan Pembangunan 1994



AKTIVITI-AKTIVITI MADA TAHUN 1994

Untuk menjalankan aktiviti-aktiviti bagi mencapai matlamat serta merumus, merancang dan melaksanakan dasar pembangunan, empat (4) bahagian telah memainkan peranan penting iaitu:

- Bahagian Perkhidmatan Pentadbiran
- Bahagian Perkhidmatan Kejuruteraan
- Bahagian Perkhidmatan Pertanian
- Bahagian Perkhidmatan Latihan

PERKHIDMATAN PENTADBIRAN

Sepanjang tahun 1994, Bahagian Pentadbiran seperti biasa menjalankan kerja-kerja perkhidmatan dan sokongan bagi menentukan keberkesanan pengurusan pentadbiran, perjawatan dan kewangan Lembaga serta mengadakan usaha-usaha ke arah pencapaian kesejahteraan pegawai dan kakitangan Lembaga dan

mengesan pencapaian matlamat MADA.

Selain dari itu beberapa majlis taklimat, majlis dalilog dan perbincangan "interagency" dan "intra-agensi" telah diadakan. Di samping itu beberapa kajian termasuk sosio-ekonomi, kajian ke arah korporat MADA, merancang usaha pembangunan di kawasan Muda terutamanya dalam bidang Agrotourism telah diadakan.

Kerja-kerja menyusun semula struktur organisasi Lembaga diteruskan di samping mempergiatkan pengambilan pegawai dan kakitangan bagi mengisi jawatan-jawatan belanja mengurus dan pembangunan di pergiat, sungguhpun setengah-tengah jawatan tidak dapat diisi.

PERKHIDMATAN KEJURUTERAAN

Tujuan perkhidmatan kejuruteraan diadakan ialah bagi memberi kemudahan pengairan yang membolehkan penanaman padi dua (2) kali setahun dijalankan dalam kawasan Muda. Di bawah perkhidmatan ini, dua aktiviti dilaksanakan iaitu pengendalian dan penyenggaraan infrastruktur dan perkhidmatan Woksyop (Kejuruteraan).

Kerja-kerja pengendalian dan penyenggaraan dalam tahun 1994 telah dijalankan dengan sempurna. Bagi Musim 1/94, jadual tanaman telah diperawalkan selaras dengan kedudukan takungan air dalam kolam yang lebih memuaskan. Dalam Musim 1/94 ini sejumlah 96,795 hektar padi telah ditanam dan selamat dituai. Bagi Musim 2/94 pula sejumlah 96,733 hektar telah ditanam dan penuaiannya akan bermula pada awal tahun 1995. Perancangan dan reka bentuk bagi kerja-kerja pembangunan terus dijalankan mengikut jadual dan sejumlah enam belas (16) kontrak dapat ditawarkan dalam tahun 1994.

Kejuruteraan-kejenteraan telah dapat menjalankan kerja-kerja penyelenggaraan kepada semua loji, kenderaan-kenderaan, pam-pam dan struktur kawalan air seperti dirancang dan dijadualkan. Projek "recycling" terus dititikberatkan dalam tahun 1994. Dalam hubungan ini, 45 unit pam bergerak telah dibeli dari peruntukan pembangunan dan kontrak pembelian pam "electrical submersible" untuk Stesen di A3, ARBD 9b-1, Tok Mengkula dan Sungai Dulang Besar telah ditawarkan.

Perkhidmatan Woksyop merangkumi Perkhidmatan Kejuruteraan Mekanikal dan Perkhidmatan Kejenteraan Pertanian. Aktiviti utama melibatkan kerja-kerja penyenggaraan kepada semua alat-alat jentera operasi dan penyenggaraan yang dikendalikan oleh Lembaga dan juga Pembangunan dan Pengembangan Kejenteraan Ladang.

Dalam Perkhidmatan Kejenteraan Mekanikal, Woksyop telah dapat menjalankan kerja-kerja penyenggaraan kepada semua loji-loji, kenderaan-kenderaan, pam-pam dan struktur kawalan air seperti yang telah dirancang dan dijadualkan bagi tahun 1994.



Projek elektrifikasi stesen pam di Stesen PN6 dan WMS N4 telah siap dalam tahun ini. Projek pam gunasemula Stesen Matang Paku siap dibina dan dijayajalankan. Projek pemulihan struktur lama melibatkan membaiki dan modifikasi kepada pintu "bypass" kawalan air kepada "lock gate" di Tidal Barrage.

Unit Kejenteraan Ladang bertanggungjawab dalam mencari penyelesaian kepada masalah yang dihadapi oleh peladang MADA dari aspek Kejenteraan Ladang. Selain daripada itu, unit ini juga berusaha supaya pengeluaran hasil padi dapat ditingkatkan melalui mekanisasi secara berkesan supaya objektif meningkatkan hasil dengan kos yang rendah dapat dicapai. Aktiviti Kejenteraan Ladang dapat dibahagikan kepada dua kategori pada dasarnya iaitu penyenggaraan dan pembaikan jentera-jentera ladang dan pengembangan dan pembangunan Kejenteraan Ladang.

Bagi kerja-kerja penyenggaraan jentera ladang sepanjang tahun ini, Unit Kejenteraan Ladang telah dapat menjalankan semua penyenggaraan seperti yang dijadualkan. Kerja-kerja pembaikan yang diluar jangkaan juga dapat dijalankan dengan memuaskan.

Dalam pengembangan dan pembangunan Kejenteraan Ladang di kawasan Muda, beberapa kursus bersiri telah diadakan. Kursus-kursus ini telah diberi kepada Pegawai-pegawai MADA dan peladang-peladang. Di antara kursus-kursus yang dijalankan ialah Kursus Asas Kejenteraan Ladang, Kursus Pengurusan Jentera, Kursus Penyenggaraan Traktor Dua Roda, Kursus Penyenggaraan Pam Air dan Kursus Persediaan Penubuhan Klinik Penyembur. Demonstrasi dan percubaan jentera ladang seperti penanaman padi secara tabur terus berbaris menggunakan "mechanical row seeder" dan tabur terus menggunakan pam penyembur.

Sepanjang tahun 1994 kawalan stok adalah memuaskan. Proses perlupusan barang-barang yang tidak berguna dan jentera, kelengkapan yang tidak berekonomik diperbaiki telah diadakan.

Dari segi peningkatan kemahiran pekerja-pekerja di peringkat tukang, walaupun ujian MLVK tidak diadakan pada tahun ini, akan tetapi kursus dan latihan yang tidak berstruktur terus diberi kepada pekerja-pekerja di Woksyop dari semasa ke semasa dalam tahun 1994.

PERKHIDMATAN PERTANIAN

Untuk mencapai matlamat-matlamat yang digariskan di dalam Dasar Ekonomi Baru dan Dasar Pertanian Negara, Perkhidmatan Pertanian terus berusaha untuk menuju ke arah pembangunan sosio-ekonomi masyarakat tani. Perlaksanaan termasuklah pembangunan institusi peladang, pembangunan pertanian, pengembangan pertanian dan perniagaan tani.



Pembangunan Institusi Peladang

Sehingga akhir Disember 1994, bilangan keahlian 27 PPK berjumlah 45,615 orang dan ini merupakan 72.40% daripada jumlah keluarga tani seramai 63,000 keluarga tani berbanding dengan 45,155 orang pada akhir tahun 1993. Pertambahan telah berlaku sebanyak 1.01% manakala saham terkumpul pula berjumlah RM6,940,270 berbanding dengan RM6,649,195 pada tahun 1993.

Dalam tahun 1994, berbagai aktiviti telah dilaksanakan oleh PPK bagi membolehkan PPK mengukuhkan kedudukan kewangannya di samping memberi perkhidmatan yang terbaik kepada peladang-peladang. Keuntungan bersih yang diperolehi hasil daripada aktiviti-aktiviti perniagaan ialah sebanyak RM4,081,257. Kemajuan dan pencapaian kesemua 27 buah PPK dalam kawasan MADA bolehlah dirujuk di dalam Lampiran 1.

Selain daripada aktiviti PPK yang berbentuk perniagaan, PPK juga telah melancarkan Yayasan Pelajaran Peladang MADA yang mana dapat memberi faedah kepada anak-anak ahli. Bantuan yang diberikan ialah di dalam bentuk biasiswa, kelas tambahan, anugerah pelajar cemerlang dan bantuan-bantuan khas. Sehingga akhir tahun 1994 sejak dilancarkan seramai 12,000 orang anak ahli telah mendapat faedah.

Pembangunan Pertanian

Tujuan aktiviti di bawah pembangunan pertanian ialah untuk mempelbagaikan tanaman dan memaksimumkan penggunaan tanah di kawasan Muda supaya daya pengeluaran petani dapat dipertingkatkan.

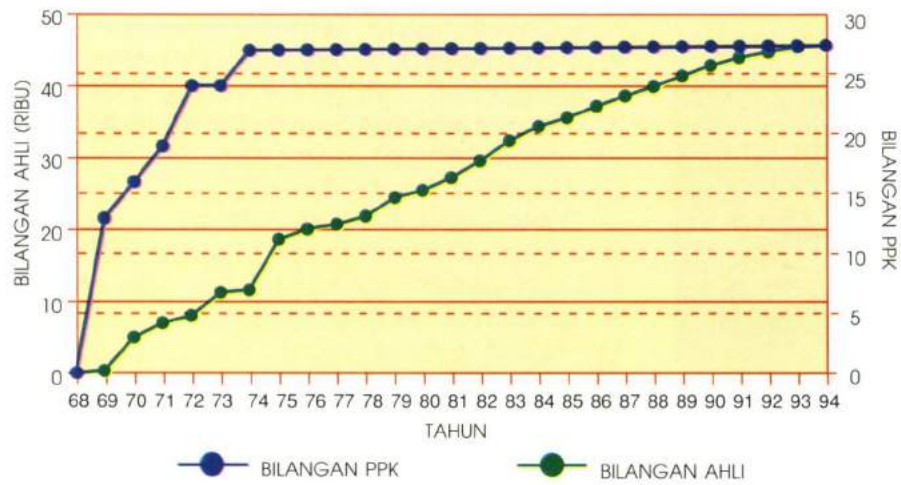
- a) Dalam rancangan pengedaran padi benih, sebanyak 2,469 metrik tan padi benih bermutu dari jenis MR 84 sahaja telah diedarkan kepada peladang-peladang di kawasan Muda.
- b) Di bawah skim galakan tanaman mempelam pula, pada tahun 1994 sebanyak 4,712 hektar (Crop Acres Equivalent) pokok mempelam terdiri dari jenis Sala, Harumanis, Masmuda, Istimewa, Golek, Maulagi, Laris dan Nam Dok Mai telah selesai diedarkan kepada 305 peserta.

Pengagihan anak benih mempelam ditujukan kepada peladang perseorangan, kelompok, perkarangan masjid, sekolah, PPK, kuarters MADA dan "mango belt".

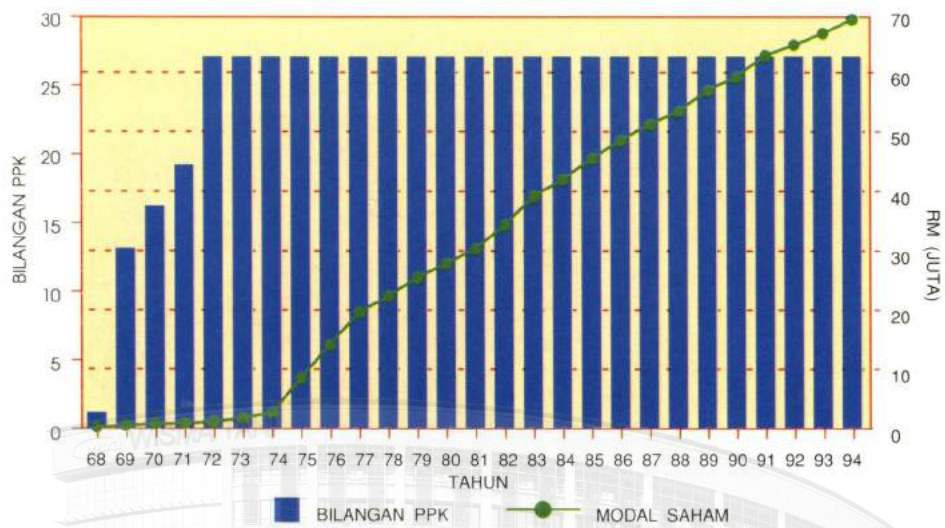
- c) Projek anak angkat mempelam yang mula dilaksanakan pada tahun 1988 sebanyak 27 unit telah berkembang menjadi 54 unit projek pada tahun 1989 ke angka 81 dan seterusnya dikekalkan 81 peserta itu untuk tahun 1994 yang mana telah beroperasi dari segi amalan agronomi seperti kawalan musuh dan penyakit, cantasan, pengairan, pembajaan serta pemasaran. Projek ini akan menjadi asas ke arah tanaman perusahaan bagi jangkamasa panjang selaras dengan dasar MADA menjadikan



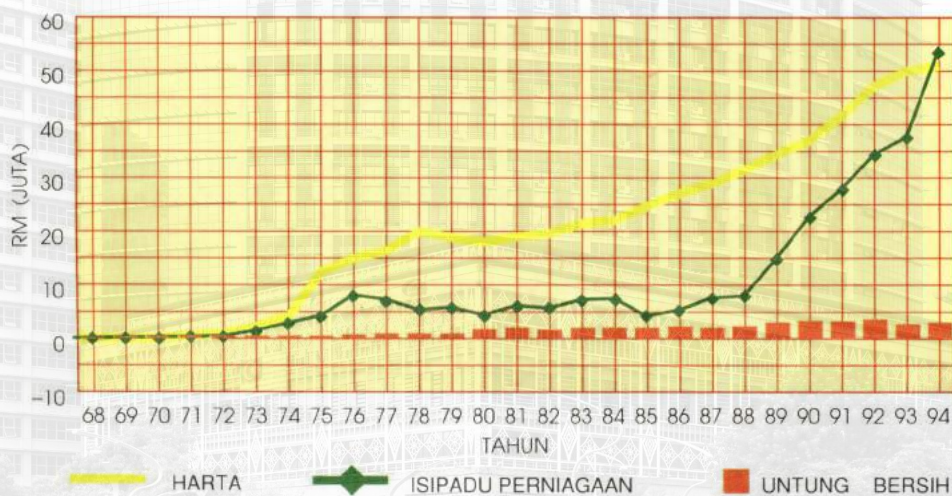
Carta 4: Prestasi PPK 1968-1994
Bilangan PPK dan Ahli



Carta 5: Prestasi PPK 1968-1994
Bilangan PPK dan Saham



Carta 6: Prestasi PPK Harta, Isipadu Perniagaan & Untung Bersih 1968-1994



mempelam sebagai tanaman kedua selepas padi.

- d) Selaras dengan usaha menggalakkan peladang-peladang menanam tanaman mempelam, maka penyelesaian kepada masalah-masalah yang dihadapi oleh mereka perlu diberi tumpuan. Dari aspek kawalan musuh dan penyakit yang berhubung kait dengan mutu produktiviti maka program pembersihan kawasan, cantasan, rawatan pembalutan buah serta penangkapan (trapping) lalat buah telahpun dijalankan. Sehingga akhir 1994, program kawalan lalat buah telahpun dijalankan di semua Daerah dalam MADA.
- e) Sebagai salah satu langkah pendekatan kepada memaksimumkan penggunaan tanah, maka satu program ternakan bebiri telahpun dijayajalankan mengikut konsep pawah. Sepanjang tahun 1994, sejumlah 341 ekor bebiri telahpun dipawah kepada 35 orang peladang di kawasan Muda. Bebiri yang telahpun diagihkan terdiri daripada baka 50% Dorset sebagai baka jantan dan Malin (jenis tempatan) untuk baka betina.
- f) Penyelenggaraan bagi mengindahkan kawasan-kawasan di kawasan tertentu serta rekreasi di kawasan Muda telah, sedang dan akan terus dilaksanakan dari semasa ke semasa. Sepanjang tahun 1994 yang lalu, selain dari kawasan persekitaran Ibu Pejabat MADA, kerja-kerja pengindahan kawasan turut dijalankan di tapak pesta Sukan Air MADA di Kuala Tunjang, Kampung Idaman, Taman Pertanian Bukit Cahaya Seri Alam, Empangan Ahning dan Pelubang.
- g) Di bawah rancangan ternakan ikan air tawar, anak-anak benih ikan hanya diberikan kepada peserta-peserta yang telah sedia ada kolam dan mempunyai minat yang tinggi untuk menternak serta sanggup pasaran sendiri. Benih-benih ikan yang diberikan ialah keli, sepat siam, tilapia merah, lee koh dan lampam jawa. Bagi tahun 1994 sejumlah 67,700 ekor anak-anak benih ikan air tawar telah diberikan kepada seramai 60 orang penternak.
- h) Kerja-kerja membaik pulih tanah bermasalah diteruskan lagi dalam tahun 1994 agar pendapatan petani-petani terbabit dapat ditingkatkan ke tahap yang lebih baik. Bagi Daerah III, seluas 398 hektar sawah padi dengan 64 petani terlibat dapat dipulihkan dan 18 hektar yang dipunyai oleh 7 petani dalam Daerah IV juga telah dipulih untuk ditanam padi.

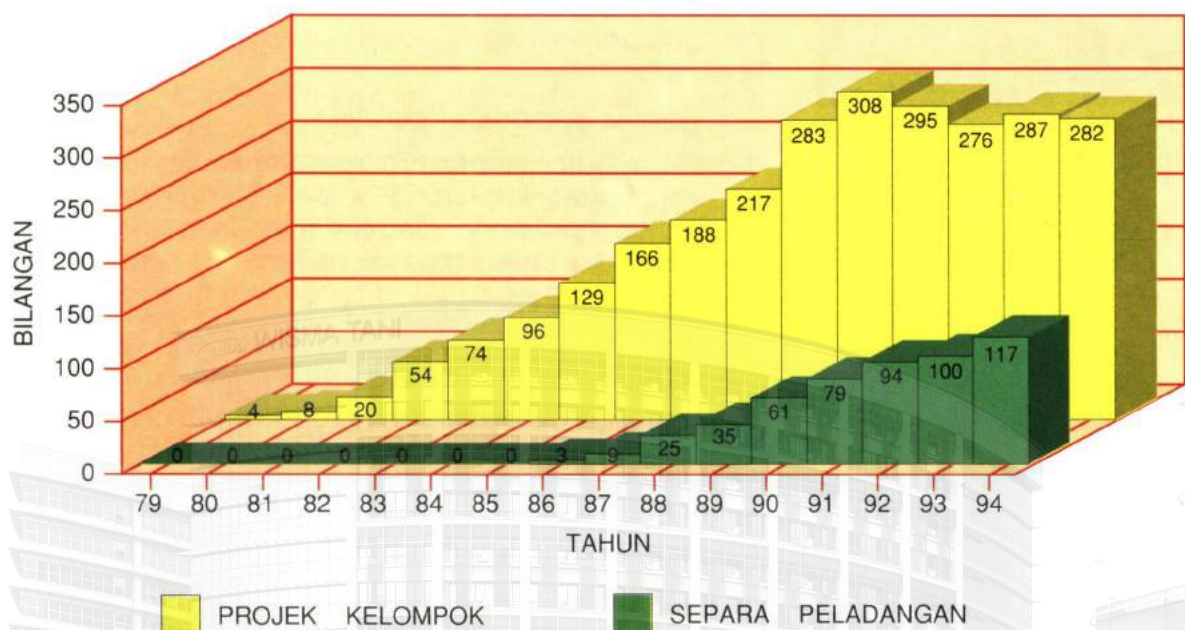
Seramai 192 petani lagi dalam Daerah IV memulihkan sawah padi mereka seluas 1,780 hektar untuk ditanam sayuran/tanamankontan. Sebilangan peladang yang ramai dapat memanfaatkan daripada usaha kerja-kerja membaiki dan mengorek parit buang serta pembinaan lintasan ladang konkrit di dalam kawasan F-III.

Pengembangan Pertanian

Seksyen ini menjalankan aktiviti di bawah usaha-usaha pengembangan melalui pelarasan sistem pemindahan teknologi, menyediakan bahan-bahan rujukan dan alat-alat pandang dengar, penyelidikan, menggalakkan pembangunan keluarga dan pembangunan masyarakat dan menggalakkan keluarga tani menggunakan sumber-sumber keluarga dan persekitaran bagi meningkat daya pengeluaran keluarga tani. Pada tahun 1994, aktiviti-aktiviti adalah lebih kurang sama seperti di tahun-tahun sebelumnya iaitu aktiviti pengembangan diteruskan dari semasa ke semasa. Sehingga akhir tahun 1994, telah terdapat sejumlah 282 buah projek kelompok dan 117 buah projek separa perladangan di kawasan Muda. Pertambahan ini merupakan kejayaan bagi aktiviti pengembangan. Di samping itu beberapa jenis demonstrasi juga diadakan. Antaranya demonstrasi benih padi, baja dan penggalak tumbuhan dan LVT (Penentusahan Setempat).



**Carta 7: Prestasi Projek Kelompok dan
Separa Perladangan**



Program Pembangunan Keluarga Tani (PKT) adalah suatu aktiviti pengembangan yang ditujukan kepada wanita peladang khususnya dan keluarga peladang amnya. Semua aktiviti ini dijalankan melalui rangkaian Kumpulan Peladang Wanita (KPW) yang telah ditubuhkan di kesemua 27 buah Pertubuhan Peladang Kawasan (PPK) dan 429 unit Pertanian Kecil di PPK. Kumpulan Peladang Wanita menjalankan aktiviti yang merangkumi 4 aspek:

i) Pendidikan Keluarga

Seperti demonstrasi memproses makanan, kelas



jahitan, ceramah pendidikan, pengguna dan lain-lain.

ii) *Pertanian*

Projek kebun sayur, tanaman tebu, jagung dan lain-lain.

iii) *Ekonomi (projek menambah pendapatan)*

Projek memproses makanan, kedai jahit, projek kraftangan dan lain-lain.

iv) *Kemasyarakatan dan kepimpinan*

Lawatan, gotong-royong, pertandingan, sukaneka, hari keluarga dan lain-lain.

Pencapaian program PKT adalah seperti Lampiran 2.

Perniagaan Tani

Cawangan yang bertanggungjawab memberi bimbingan dan mengawasi aktiviti perniagaan yang dilaksanakan oleh Pertubuhan Peladang itu sama ada di dalam perniagaan tani atau perniagaan lain-lain. Bimbingan juga diberi bagi menentukan segala pelaburan yang dibuat adalah menguntungkan dan dapat memberi peluang yang tinggi kepada modal yang ditanam oleh peladang-peladang di dalam pergerakan Pertubuhan Peladang.

i) *Barang Bekalan Ladang (BBL)*

Sehingga Disember 1994, projek perniagaan utama yang dijalankan oleh PPK ialah membekal bahan-bahan input pertanian seperti racun, baja dan lain-lain untuk keperluan ahli-ahli dan peladang yang lain. Keuntungan yang diperolehi hasil daripada projek tersebut ialah sebanyak RM4,141,715.

ii) *Barang Pemasaran*

Sehingga Disember 1994, projek ini dijalankan untuk projek separa perladangan di mana ianya dapat membantu peladang-peladang di kawasan projek separa perladangan menjalankan aktiviti mereka. Keuntungan yang diperolehi ialah sebanyak RM225,060.

iii) *Barang-barang Pengguna*

Sehingga Disember 1994, projek ini membekalkan barang-barang pengguna seperti barangan runcit, alatan ladang dan lain-lain kepada peladang-peladang. Projek ini telah mencapai keuntungan sebanyak RM100,353.

iv) *Pengedaran Baja Subsidi*

Sehingga Disember 1994, bagi pengedaran baja-baja subsidi, PPK mendapat komisen dan mencapai keuntungan sebanyak RM799,737.

v) *Projek Lori*

Bagi projek lori, perkhidmatan yang diberi ialah mengangkut baja-baja subsidi, mengangkut padi-

padi dan memasarkan gas-gas Petronas. Sehingga Disember 1994 projek ini telah memperolehi keuntungan sebanyak RM1,225,143.

vi) *Kontrak-kontrak Kecil*

Sehingga Disember 1994, PPK menjalankan kerja-kerja kontrak penyenggaraan parit dan taliair serta projek-projek kecil yang lain. Projek ini telah mencatat keuntungan sebanyak RM727,253.

vii) *Projek Jualan Gas*

Sehingga Disember 1994, projek ini telah membekalkan gas-gas dan peralatan memasak. Keuntungan yang diperolehi ialah sebanyak RM49,934. Hanya 19 PPK sahaja yang menjalankan projek ini.

viii) *Projek Pemasaran Beras*

Sehingga Disember 1994, projek pemasaran beras sebanyak 17 PPK yang telah menjalankan projek ini. Keuntungan yang dicatatkan sebanyak RM52,769.

ix) *Projek Bendang*

Sebanyak 20 PPK menjalankan projek ini. Keuntungan yang dicatatkan sebanyak RM154,112.

ix) *Lain-Lain Projek*

Projek ini meliputi berbagai-bagai aktiviti seperti stesen minyak, cuci tani, kedai runcit, bangunan dan khemah. Keuntungan yang dicatatkan ialah sebanyak RM641,322.

PERKHIDMATAN LATIHAN, KURSUS DAN LAWATAN

Latihan adalah satu aktiviti yang sangat perlu dan penting dan ianya merupakan satu proses yang berterusan dan berperanan dalam menyediakan peladang bagi menghadapi dan seterusnya menyertai arus pembangunan yang berlaku dengan begitu pesat sekali dalam sektor pertanian. Kemajuan sains dan teknologi masa kini mempengaruhi tahap pemodenan dalam bidang pertanian dan menjadikan tugas seorang peladang semakin rumit jika ia ingin maju selaras dengan perkembangan ini.

Bagi pegawai, latihan adalah penting bagi menentukan mereka sentiasa mempunyai pengetahuan dan kecekapan yang setanding dengan kemajuan yang dicapai dan membolehkan mereka berfungsi sebagai pembimbing yang berkesan dalam masyarakat tani.

Oleh yang demikian, latihan di MADA berfungsi bagi mencapai matlamat-matlamat berikut:

- 1) Melatih 63,000 keluarga peladang supaya mereka dapat memahami peranan Pertubuhan Peladang dan MADA agar mereka dapat melibatkan diri secara langsung dalam program pembangunan.
- 2) Memperkenalkan amalan-amalan pertanian yang



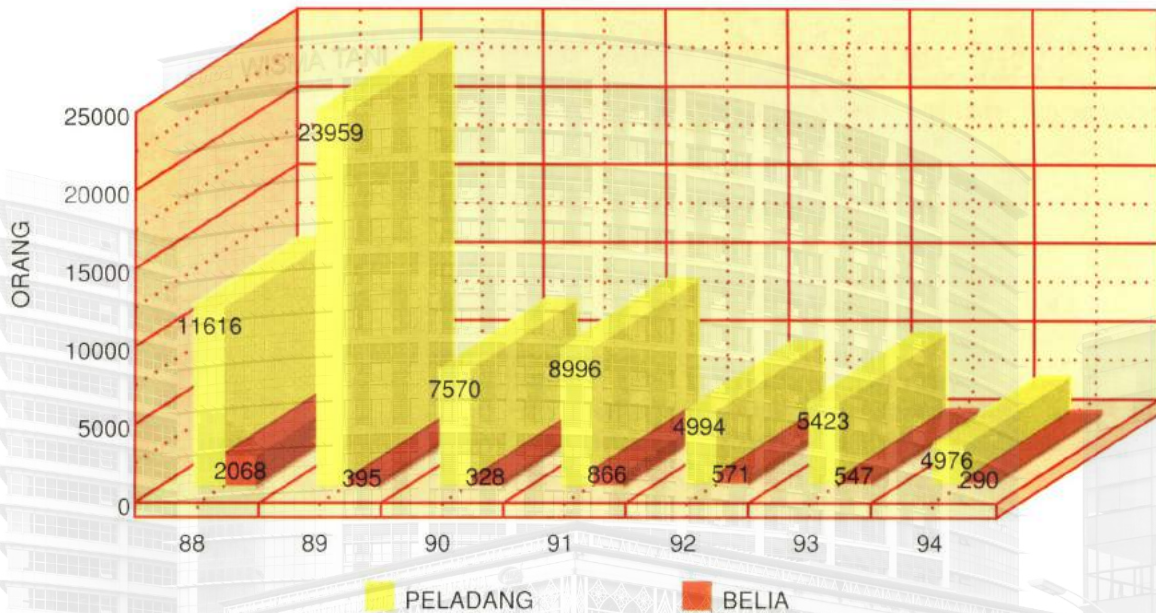
- baru, pengurusan air yang cekap, jimat dan berkesan di peringkat ladang.
- 3) Menambah pengetahuan serta meningkatkan kemahiran wanita-wanita desa supaya mereka dapat memperluaskan peranan mereka dalam bidang ekonomi rumah tangga, pembangunan dan kemasyarakatan supaya mereka dapat membantu meningkatkan tahap kesejahteraan keluarga tani.
 - 4) Memberi latihan kepada golongan belia desa bagi membentuk sikap dan semangat yang gigih dan mahu turut serta dalam pembangunan serta menambah pengetahuan dan kemahiran mereka dalam urusan persawahan dan keusahawanan/ perniagaan tani.

Bagi tahun 1994, program latihan yang telah dijalankan adalah seperti berikut:

- 1) Kursus-kursus kepada Masyarakat Tani.
- 2) Kursus Dalam Khidmat Untuk Pegawai/Kakitangan.
- 3) Bengkel yang menyentuh perkara-perkara teknikal serta langkah-langkah pemodenan pentadbiran (mengikut perkembangan semasa).
- 4) Seminar
- 5) Lawatan Sambil Belajar Untuk Pegawai/Peladang.

Untuk melihat kemajuan pelaksanaannya sepanjang tahun 1994 ianya boleh ditunjukkan dalam Lampiran 3.

**Carta 8: Kursus Peladang/Belia MADA
Tahun 1988-1994**



PRESTASI PENGELUARAN, KOS DAN PENDAPATAN PETANI

Kawasan Rancangan Pengairan Muda yang merangkumi kawasan bendang seluas 97,000 hektar diusahakan oleh 63,000 keluarga tani yang menyamai 360,000 ahli keluarga. Kawasan ini mengandungi kira-kira 25% daripada seluruh bendang di Malaysia dan mengeluarkan lebih kurang 50% daripada jumlah pengeluaran beras Malaysia.

Penanaman padi di kawasan Muda diamalkan dua kali setahun. Ianya dibahagikan kepada dua musim iaitu Luar Musim (I) dan Musim Utama (II). Prestasi dan kemajuan yang dicapai boleh dilihat dari segi perkara-perkara berikut:

- i) Pengeluaran Padi
- ii) Pendapatan Peladang

PENGELUARAN PADI

Matlamat yang ditetapkan bagi pengeluaran padi ialah untuk mencapai 5 tan/hektar menjelang tahun 1990 dan 6 tan/hektar menjelang tahun 2000. Matlamat 5 tan boleh dikatakan tercapai apabila pada musim kedua 1991 purata pengeluaran 5.4 tan/hektar dicapai.

Keluasan bertanam bagi musim II/94 adalah bertambah jika dibandingkan dengan keluasan bertanam pada musim II/93 di mana intensiti penanaman tahun 1994 ialah 198% berbanding dengan 190% bagi tahun 1993.

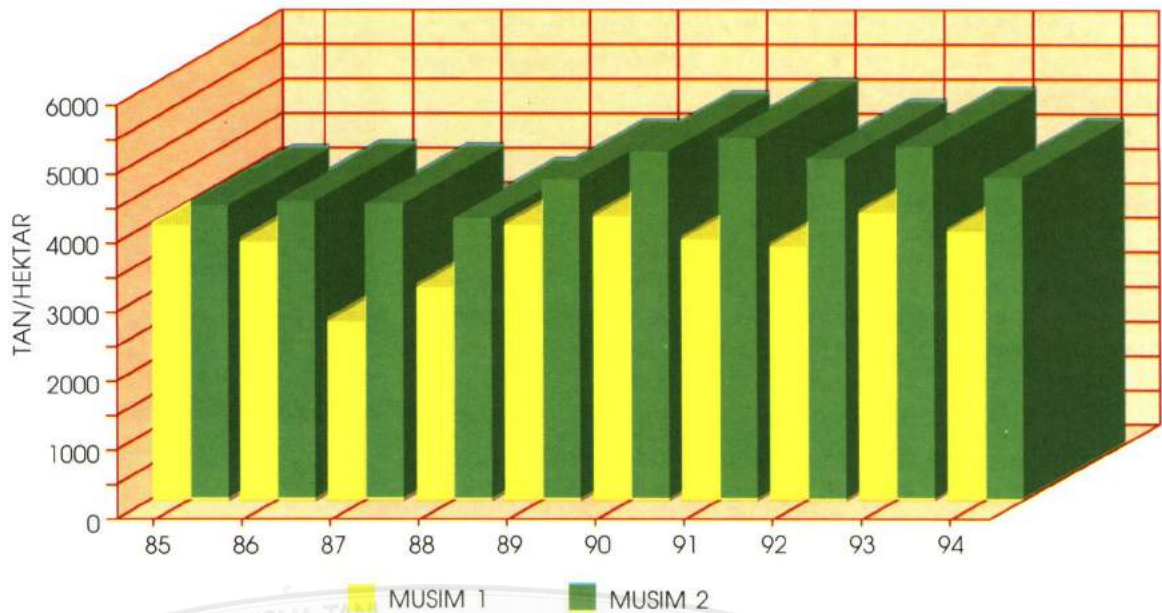


Jadual 4 : Pengeluaran Padi Di Kawasan Muda

Musim	Hasil Masa Menuai (kg/hek)	Hasil Bersih & Kering (kg/hek)	Keluasan (hektar)		Jumlah Pengeluaran (tan)	
			Ditanam	Dituai	Masa Tuai	Bersih & Kering
1/85	4,018	3,566	90,686	90,686	364,376	364,376
2/85	4,311	3,995	95,981	95,981	413,774	413,774
1/86	3,783	3,506	90,966	90,966	344,124	344,124
2/86	4,396	4,203	95,994	95,994	421,990	421,990
1/87	2,663	2,289	88,956	88,956	236,890	236,890
2/87	4,363	4,031	96,121	96,121	219,376	219,376
1/88	3,182	2,862	92,220	92,220	293,444	293,444
2/88	4,177	3,830	97,022	97,022	405,261	405,261
1/89	3,767	3,253	92,447	92,447	348,248	348,248
2/89	4,730	4,039	97,105	97,105	459,307	459,307
1/90	4,133	3,593	92,590	92,590	382,674	332,676
2/90	5,192	4,423	97,119	97,119	504,242	429,557
1/91	3,864	3,493	92,528	91,632	357,528	323,200
2/91	5,372	4,878	97,197	97,197	522,142	474,127
1/92	3,761	3,140	92,294	92,294	347,118	289,803
2/92	5,060	4,350	97,200	96,603	488,811	420,223

Musim	Hasil Masa Menuai (kg/hek)	Hasil Bersih & Kering (kg/hek)	Keluasan (hektar)		Jumlah Pengeluaran (tan)	
			Ditanam	Dituai	Masa Tuai	Bersih & Kering
1/93	4,257	3,953	92,719	92,719	394,705	366,518
2/93	5,245	4,762	97,140	97,140	509,499	462,581
1/94	4,000	3,520	96,795	96,795	387,180	340,718
2/94	4,800	4,224	96,733	96,733	464,318	408,600

**Carta 9: Prestasi Hasil Purata Sehektar
(Tan Padi Selepas Tuai)**



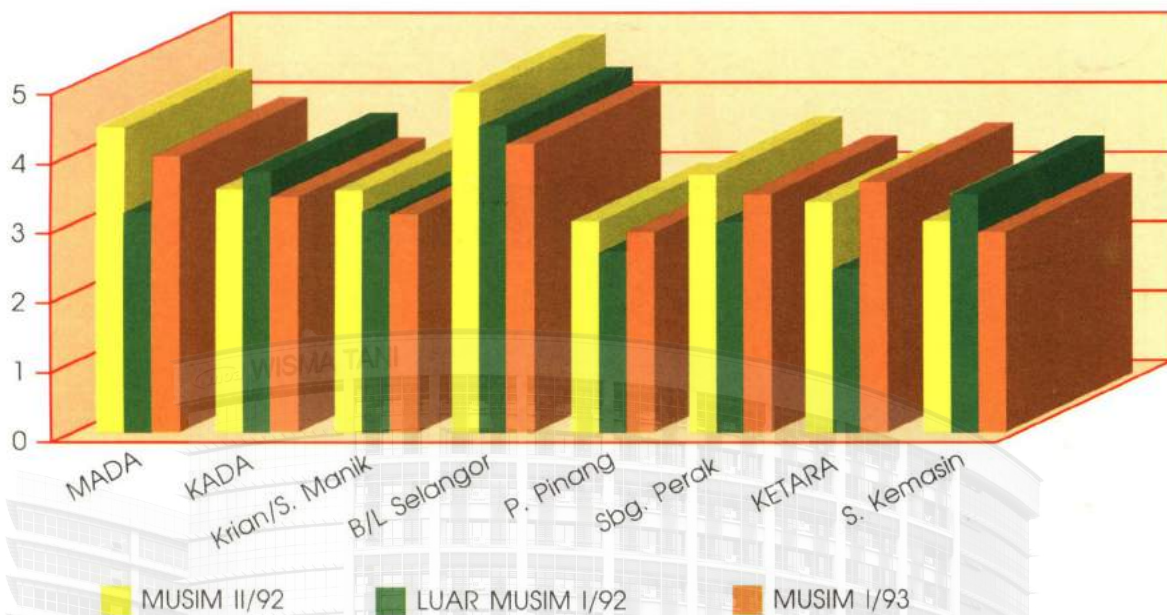
Purata hasil walau bagaimanapun telah menurun daripada 5.245 tan/hektar Musim II/93 kepada 4.800 tan/hektar pada Musim II/94 (anggaran). Sungguhpun demikian, keluasan bertanam pengeluaran padi telah meningkat pada musim II/94 jika dibandingkan dengan musim I/93 iaitu pertambahan sebanyak 4.3%. Kawasan MADA masih kekal berada pada tahap lebih 4 tan/hektar sejak Musim Utama 1989/90. Sebanyak 76.6% daripada keseluruhan ujikaji di MADA menunjukkan kadar hasil lebih daripada 4 tan/hektar dan 20.9% daripadanya menunjukkan hasil lebih 5 tan/hektar.

Jadual di bawah menunjukkan purata hasil MADA berbanding dengan IADP lain bagi musim-musim yang lepas.

**Jadual 5 : Perbandingan Kadar Hasil Purata (Bersih)
MADA dengan IADP Lain
(Tan/Hektar)**

Kawasan IADP	Musim Utama II/92	Luar Musim I/92	Luar Musim I/93
MADA	4.37	3.14	3.94
KADA	3.48	3.75	3.38
Krian Sungai Manik	3.36	3.16	3.12
Projek Barat Laut Selangor	4.87	4.39	4.13
Pulau Pinang	3.02	2.57	2.83
Seberang Perak	3.70	3.04	3.39
KETARA	3.26	2.30	3.57
Semerak Kemasin	3.02	3.41	2.85
Keseluruhan	3.99	3.29	3.67

Carta 10: Perbandingan kadar Hasil Purata (Bersih) MADA Dengan IADP lain



KOS PENGELUARAN

Terdapat tiga cara utama dalam amalan penanaman iaitu:

- 1) Mencedung (Tanaman Biasa)
- 2) Putar Kering (Tabur Kering)
- 3) Tabur Terus (Tabur Basah)

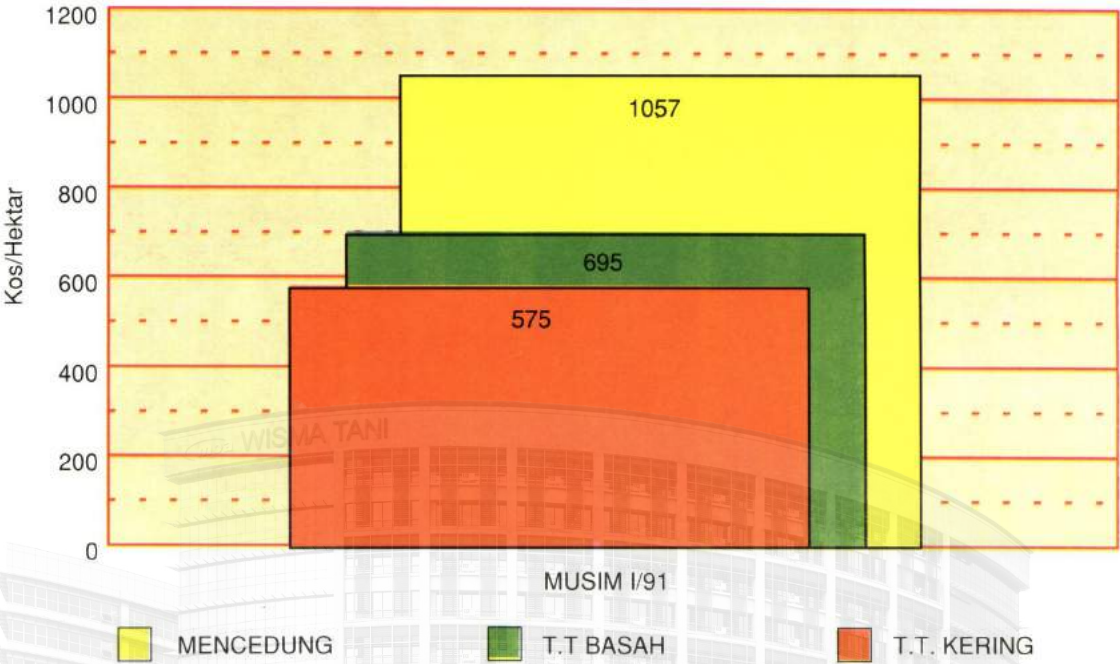
Kos pengeluaran padi berbeza mengikut status hak milik dan cara tanaman padi yang diamalkan. Bagi beberapa tahun kebelakangan tidak terdapat perbezaan yang nyata, tetapi kos pengeluaran antara kaedah tanaman dan status terdapat perbezaan. Walaupun terdapat

perbezaan, namun dengan penurunan kos terutama sekali kaedah tabur terus sedikit sebanyak telah mengurangkan kos pengeluaran sehektar. Dengan secara tidak langsung, pendapatan yang diterima telah meningkat.

Jadual 6: Kos Pengeluaran Mengikut Kaedah Tanaman

Tahun dan Musim	Mencedung			Tabur Terus Basah			Tabur Terus Kering		
	% Kaw.	Kos/Hek (RM)	Kos/Tan (RM)	% Kaw.	Kos/Hek (RM)	Kos/Tan (RM)	% Kaw.	Kos/Hek (RM)	Kos/Tan (RM)
II/1985	69	1067	267	31	870	218	–	–	–
II/1987	35	1080	268	65	813	202	–	–	–
II/1989	24	1445	357	76	897	222	–	–	–
I/1991	–	1057	–	18	695	201	82	575	181
II/1991	21	932	–	79	751	–	–	–	–

Carta 11: Kos Pengeluaran Sehektar Mengikut Kaedah Penanaman Musim I/91



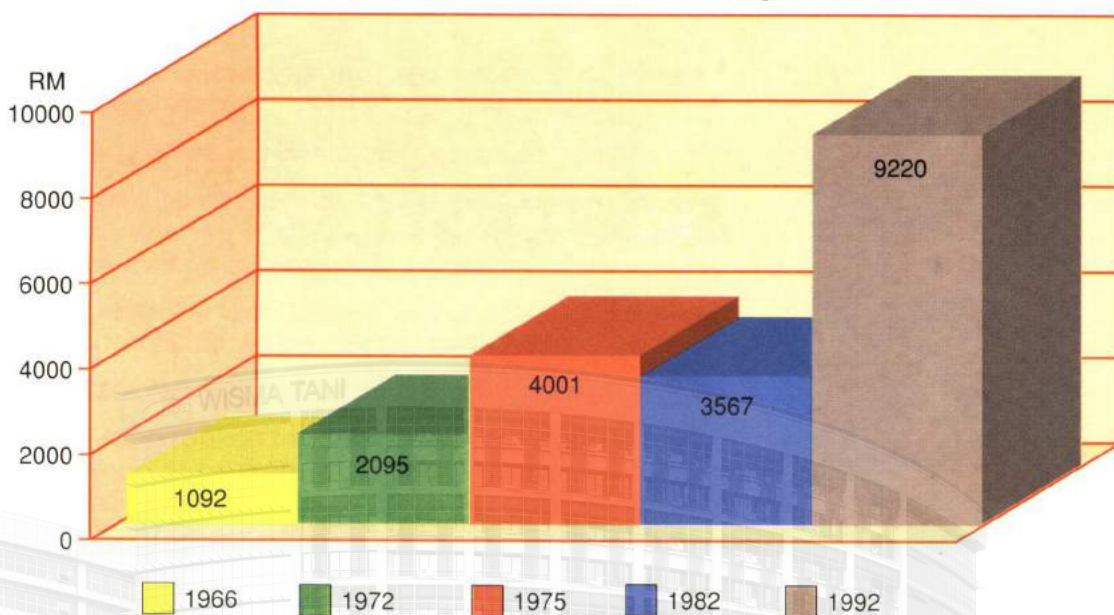
PENDAPATAN PELADANG

Pendapatan bersih per keluarga petani didapati meningkat apabila kos pengeluaran berkurangan, juga sejak penanaman padi dua kali setahun. Kos purata pengeluaran/hektar menurun apabila padi ditanam secara tabur terus. Ini seterusnya mempengaruhi kepada pendapatan bersih peladang. Penanaman padi dua kali setahun, penetapan harga yang memuaskan serta pelaksanaan skim subsidi telah membolehkan peladang-peladang menikmati pendapatan yang bertambah. Ringkasnya, antara faktor-faktor yang membawa kepada peningkatan pendapatan peladang daripada penanaman padi adalah seperti berikut;

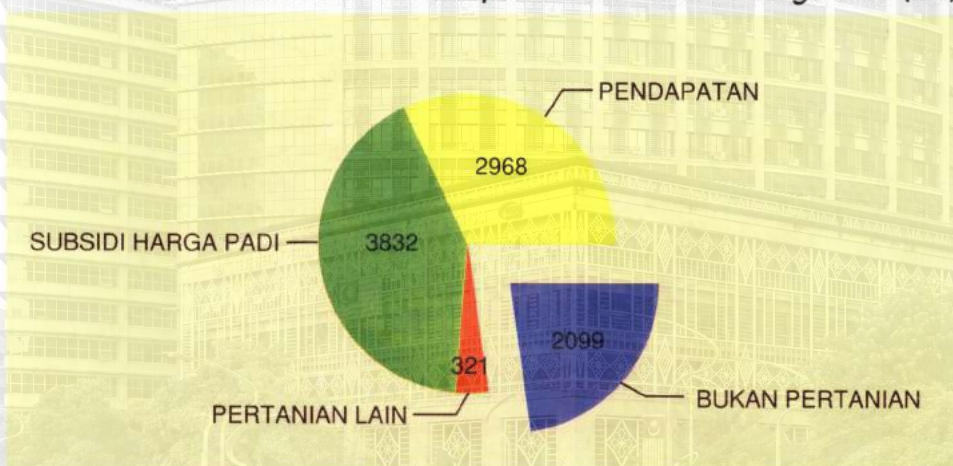
- a) 1966 – 1972 – Pelaksanaan penanaman padi kali setahun.
- b) 1972 – 1975 – Peningkatan harga padi (GMP) dari RM16.00/pikul kepada RM28.00/pikul.
- c) 1980 – 1985 – Subsidi harga padi dan subsidi baja padi.
- d) 1988 – 1994 – Peningkatan dalam saiz purata ladang (daripada saiz purata 1.7 hektar kepada 2.0 hektar).

Daripada isi rumah juga telah meningkat kerana meningkatnya pendapatan daripada punca-punca pengeluaran padi, pertanian lain serta punca yang bukan pertanian. Dengan meningkatnya pendapatan tersebut, kadar kemiskinan telah berkurangan daripada 72% pada tahun 1966 kepada 18% pada tahun 1992 (rujuk Lampiran 4). "Hard-core poverty" adalah cuma 5% pada tahun 1992.

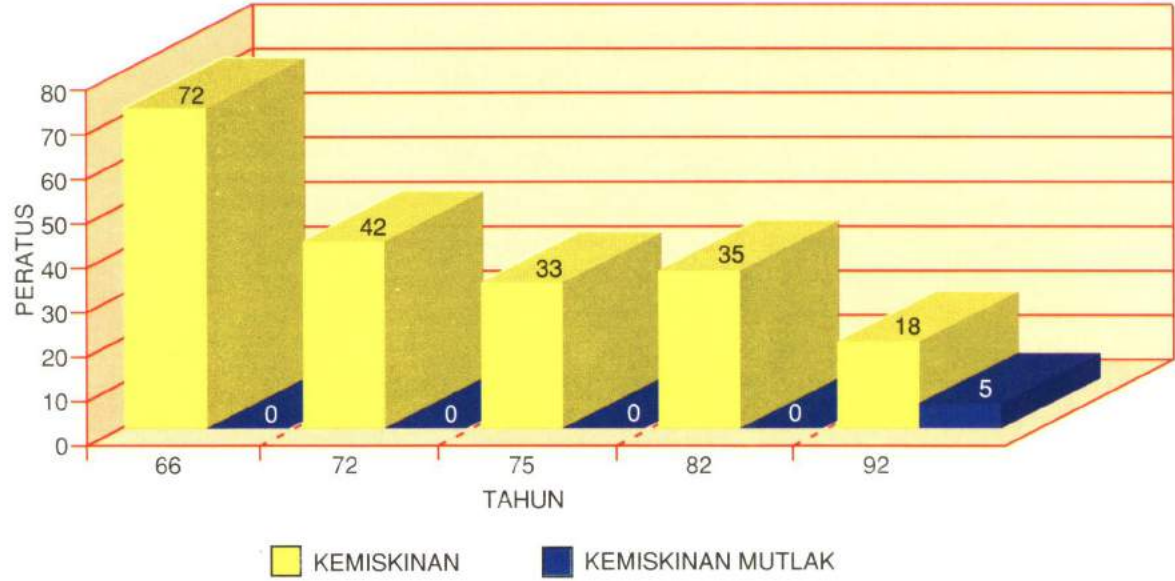
Carta 12: Pendapatan Bersih Seisi Keluarga Setahun.



Carta 13: Struktur dan Sumber Pendapatan Bersih Seisi Keluarga 1992 (RM)



Carta 14: Prestasi Pengurangan % Kadar Kemiskinan MADA



PEMBANGUNAN DI MASA DEPAN

Matlamat

Rancangan jangka panjang MADA adalah sejajar dengan matlamat Dasar Pertanian Negara untuk mewujudkan Pertanian Moden dan Berkomersial menjelang tahun 2010.

Selaras dengan itu, matlamat MADA untuk jangka panjang adalah seperti berikut:

- Meningkatkan pengeluaran padi kepada 6 tan/hektar menjelang tahun 2000 dan 6.5 tan/hektar menjelang 2010.
- Meningkatkan pendapatan peladang kepada RM16,150 menjelang 2010.
- Memberdikarikan kesemua 27 buah Pertubuhan Peladang kawasan menjelang 2010.

Strategi

Strategi untuk mencapai matlamat-matlamat tersebut adalah seperti berikut:

a) Meningkatkan Pengeluaran Padi

- Mempertingkatkan tahap pengurusan ladang, khususnya melalui penubuhan projek-projek separa perladangan.
- Melaksanakan konsep pengurusan perosak dan rumpai bersepadu secara menyeluruh.
- Melaksanakan amalan agronomi yang kemaskini.
- Mengadakan tahap kemudahan asas, khususnya kepadatan taliair/parit aliran yang lebih baik bagi seluruh kawasan (sekurang-kurangnya 30m/hektar).

b) Meningkatkan Pendapatan Peladang

- Meningkatkan pendapatan menerusi punca pengeluaran padi.
- Meningkatkan pendapatan menerusi punca pertanian lain seperti tanaman mepelam, ternakan ikan air tawar dan lain-lain.
- Meningkatkan pendapatan menerusi punca-punca yang bukan pertanian seperti industri kecil dan lain-lain.

c) Memberdikarikan Pertubuhan Peladang

- Mewujudkan minda dan budaya korporat di kalangan pemimpin dan pegawai PPK.
- Meningkatkan isipadu perniagaan setiap PPK sehingga melebihi RM1.5 juta setahun dan keuntungan PPK mencapai tahap RM170,000.00 setahun.

- Mengembangkan perniagaan PPK ke luar kawasan MADA terutamanya ke bandar-bandar besar.
- Melibatkan PPK di dalam bidang berpotensi seperti pemprosesan makanan, pemasaran hasil pertanian tempatan, agrotourism, perkilangan dan lain-lain.



MASALAH-MASALAH YANG DIHADAPI

Masalah-masalah yang dihadapi dapat dikategorikan kepada perkara-perkara yang berikut:

- Sumber air yang tidak mencukupi
- Ketidaksempurnaan kemudahan ladang
- Ancaman makhluk perosak dan rumpai
- Sikap peladang

Sumber Air

Sumber air untuk penanaman padi dalam kawasan Muda adalah diperolehi daripada punca-punca hujan di bendang, aliran tidak terkawal dan kolam takungan Muda dan Pedu. Penyerahan Empangan Ahning kepada MADA menambahkan lagi sumber air.

Bagaimanapun, sumber tersebut masih belum mencukupi dan boleh mendatangkan masalah berikut:

- Kesukaran membekalkan air dengan mencukupi
- Menggugatkan kesempurnaan kerja-kerja awal persawahan
- Mengancam kestabilan perusahaan penanaman padi dua kali setahun

Ketidaksempurnaan Kemudahan Ladang

Kemudahan ladang yang utama yang dimaksudkan termasuklah taliair, parit aliran, jalan ladang, titian dan sebagainya.

Kepadatan taliair/parit aliran yang sediaada di peringkat ladang sebenarnya adalah jauh daripada memuaskan, iaitu 10 meter/hektar. Kepadatan ini adalah sangat rendah berbanding dengan syor Bank Pembangunan Asia (ADB) sebanyak 50 meter/hektar. Kepadatan tersebut juga tidak memungkinkan pengurusan air secepat di Jepun yang mempunyai 120 meter/hektar.

Ketidaksempurnaan ini menimbulkan masalah berikut:

- Pengurusan air yang kurang efisien
- Lambat menerima bekalan air
- Penyaliran yang kurang sempurna
- Menghadkan kemajuan dalam proses pengangkutan selepas tuai
- Menghadkan usaha memajukan pengurusan sawah secara separa perladangan

Sikap Peladang

Sikap peladang di dalam beberapa hal boleh membantutkan kemajuan usaha-usaha pembangunan. Antara sikap negatif yang dikenalpasti adalah seperti berikut:

- a) Berlegh-lengah di dalam memulakan kegiatan sawah
- b) Merasa puas hati dengan hasil yang diperolehi pada hal tidak menzahirkan usaha yang bersungguh dan berkualiti.
- c) Tidak berjiwa komersil dalam kegiatan pertanian lain yang bukan padi.

LANGKAH-LANGKAH MENGATASI MASALAH

Sumber Air

Oleh kerana tanaman padi adalah tanaman strategik dan kawasan Muda telah tersenarai sebagai salah satu kawasan utama untuk memenuhi keperluan seperti yang termaktub di bawah Dasar Pertanian, penyediaan sumber air yang mencukupi adalah satu kemestian. Pembinaan Empangan Ahning sebagai sumber tambahan adalah langkah positif ke arah ini. Namun demikian jumlah sumber yang ada adalah masih belum mencukupi. Keperluan sumber tambahan ini menjadi semakin meningkat melihat kepada keadaan cuaca yang tidak menentu sejak beberapa tahun kebelakangan ini.

Tindakan yang diambil sekarang adalah berbentuk konservasi dan pengurusan air yang ketat bagi mengurangkan masalah kekurangan air tersebut di samping melaksanakan program gunasemula (recycling) dan operasi pembenihan hujan (dengan kerjasama MMS). Sungguhpun demikian, tindakan ini mempunyai kesan yang terhad. Oleh itu, adalah wajar sumber baru seperti pembinaan Empangan Beris, Reman dan Naok, umpamanya, diteruskan.



Ketidaksempurnaan Kemudahan Ladang

Tindakan utama MADA untuk meningkatkan kepadatan taliair/parit aliran ialah menerusi Projek Muda II yang dimulakan pada tahun 1979 dahulu. Menerusi projek ini kepadatan ditingkatkan kepada 30 meter/hektar dan sehingga kini cuma 28% sahaja kemudahan tersebut disediakan dan beroperasi di kawasan Muda.

Program untuk meningkatkan kepadatan taliair/parit aliran perlu diteruskan untuk membolehkan lebih cekap dan berkesan di peringkat ladang, terutamanya untuk memenuhi keperluan-keperluan berikut:

- i) Perubahan amalan penanaman daripada amalan mengubah kepada tabur terus.
- ii) Menjayakan operasi pengusahaan sawah secara separa perladangan; dan

- iii) Mewujudkan keadaan yang lebih cocok untuk penerusan perusahaan padi di masa hadapan yang serba moden.



Ancaman Makhluk Perosak Dan Rumpai

Ancaman makhluk perosak seperti tikus, bena perang, kutu beruang dan lain-lain ancaman sambau serta rumpai lain akan berterusan pada masa akan datang. Langkah yang diambil adalah lebih tertumpu terhadap meminimumkan serangan dengan mengawal pembiakan dan penyebaran.

Buat masa sekarang pendekatan yang dilaksanakan ialah Pengurusan Perosak dan Rumpai Secara Bersepadu. Pendekatan ini adalah selaras dengan usaha memelihara keseimbangan alam sekitar dan penggunaan racun secara "judicious". Dengan pendekatan ini, peladang-peladang perlu diberi latihan yang intensif termasuk untuk mengenali "sahabat ladang" serta mengetahui dengan betul masa yang tepat untuk menggunakan racun serangga.

Sikap Peladang

Usaha untuk mengubah sikap peladang dilaksanakan menerusi aktiviti latihan dan kursus-kursus yang diadakan. Bagaimanapun, oleh kerana purata umur peladang ketika ini adalah 53 tahun, tumpuan kursus perlu dialih kepada golongan muda untuk mendatangkan kesan yang positif bagi jangka panjang. Perkara-perkara ini telah pun mula dilaksanakan dengan mengadakan kursus-kursus bercorak motivasi dan bina semangat selain daripada pemindahan teknologi.

PRESTASI PPK DARI TAHUN 1968 HINGGA 1994

Tahun	Bil. PPK	Ahli	Modal Saham	Harta	Isipadu Perniagaan	Untung Bersih
1968	1	215	500	–	–	(40)
1969	13	490	11,375	3,459	787	209
1970	16	5,378	48,255	226,058	52,317	10,256
1971	19	7,231	61,820	651,166	601,863	69,619
1972	24	8,195	83,560	1,240,084	874,622	76,210
1973	24	11,308	166,345	2,264,448	1,732,798	121,496
1974	27	11,693	241,245	4,304,602	3,202,509	399,269
1975	27	18,539	844,805	13,032,884	4,552,663	483,114
1976	27	20,000	1,405,220	15,019,197	8,079,443	579,192
1977	27	20,717	1,949,060	16,331,114	7,513,835	503,710
1978	27	21,679	2,186,305	19,588,334	5,275,432	982,742
1979	27	24,454	2,513,845	18,918,055	5,634,178	973,314
1980	27	25,137	2,731,435	17,824,702	4,734,199	1,789,244
1981	27	26,936	2,972,595	18,877,268	6,172,515	2,281,779
1982	27	29,477	3,402,730	19,405,668	5,771,299	1,877,257
1983	27	32,043	3,905,390	21,116,718	7,157,017	2,002,958
1984	27	33,939	4,170,620	21,966,078	7,721,819	2,017,400
1985	27	35,088	4,503,663	24,343,803	4,455,760	2,080,159
1986	27	36,695	4,815,061	26,762,882	4,879,769	2,297,326
1987	27	38,068	5,075,448	28,598,216	7,539,290	2,126,354
1988	27	39,359	5,324,583	31,129,886	7,817,014	2,446,252
1989	27	41,017	5,647,725	34,049,360	14,733,826	2,997,637
1990	27	42,465	5,910,044	36,684,666	22,438,210	3,260,472
1991	27	43,619	6,226,061	41,129,403	27,613,803	3,207,684
1992	27	44,306	6,413,285	46,674,772	34,133,669	3,602,899
1993	27	45,155	6,649,195	49,319,937	37,120,300	2,617,172
1994	27	45,615	6,940,270	49,071,433	60,507,792	4,081,257

LAPORAN AKTIVITI PEMBANGUNAN KELUARGA TANI
SEHINGGA BULAN DISEMBER 1994

Program	Perkara	Daerah				Jumlah Sehingga Disember 1994
		I	II	III	IV	
Perlantikan Semua AJK KPW	Bil. KPW (Peringkat PPK)	5	9	6	7	27
	Bil. KPW (Peringkat Unit)	80	152	107	90	429
Aktiviti Pendidikan Keluarga	Bil. Diadakan	183	95	50	141	469
	Bil. Peserta	2,546	1,828	921	2,535	7,830
Aktiviti Kemasyarakatan	Bil. Diadakan	108	121	41	57	327
	Bil. Peserta	1,559	1,778	809	867	5,013
Aktiviti Pertanian	Bil. Diadakan	4	43	9	33	89
	Bil. Peserta	7	301	22	115	445
Projek Ekonomi Menambah Pendapatan	Bil. Diadakan	49	80	24	35	188
	Bil. Peserta	288	213	77	109	687

RINGKASAN LAPORAN KURSUS TAHUN 1994

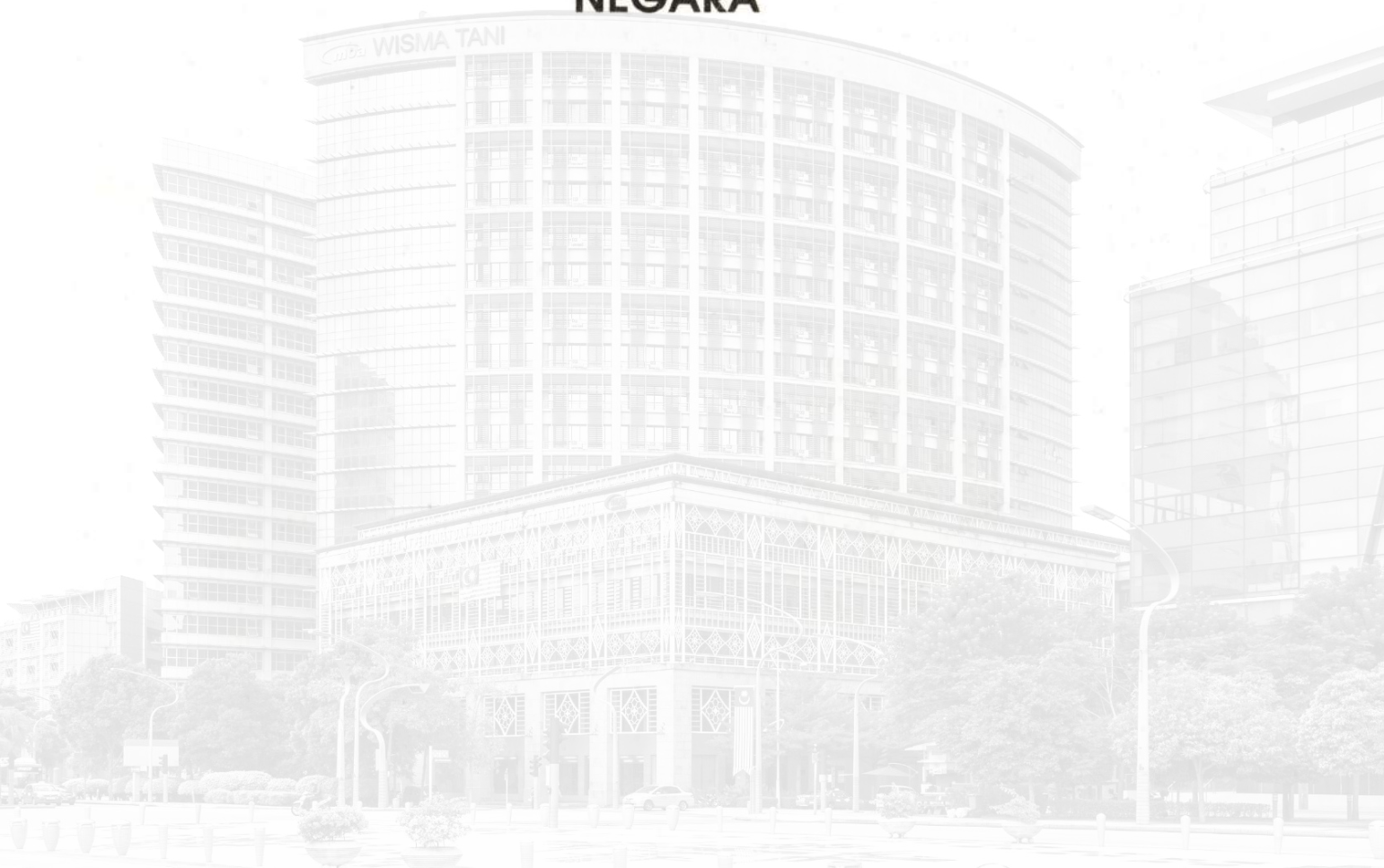
Bil	Jenis Kursus	Bil. Kursus	Bil. Peserta
1	Kursus Dalam Khidmat Pegawai		
	a. Lelaki	53	1,153
	b. Wanita	4	115
Jumlah		57	1,267
2	Kursus Peladang		
	a. Lelaki	32	1,696
	b. Wanita	5	279
Jumlah		37	1,975
3	Kursus Peladang Muda		
	a. Belia	4	230
	b. Bellawanis	2	60
Jumlah		6	290
4	Lawatan Sambil Belajar		
	a. Peladang	1	80
	b. Pegawai	4	133
Jumlah		5	213
5	Kursus Tempatan	80	2,921
	Jumlah	80	2,921
JUMLAH BESAR		185	6,666



**PRESTASI PENDAPATAN SETAHUN DAN KADAR KEMISKINAN
(Dalam Harga Semasa)**

Tahun	Pendapatan Bersih Seisi keluarga			Kadar Kemiskinan %	Kadar Kemiskinan "Hard Core"	Catatan
	Daripada Pertanian	Bukan Pertanian	Jumlah			
1966	RM892	RM200	RM1092	72	—	1. Tanaman padi sekali setahun 2. Harga padi = RM26.4 1/1 00 kg
1972	RM1833	RM262	RM2095	42	—	1. Tanaman padi dua kali setahun 2. Harga padi = RM26.41/100 kg
1975	RM3523	RM478	RM4001	33	—	1. Harga padi = RM46.28/100 kg
1982	RM3162	RM405	RM3567	35	—	1. Subsidi hargapadi = RM16.54/100 kg 2. Serangan musuh dan penyakit padi mula dialami
1992	RM7121	RM2099	RM9220	18	5%	1. Subsidi harga padi = RM24.80/100 kg 2. Purata saiz ladang meningkat kepada 2.0 hektar

**PENYATA AKAUN
TAHUN 1994
DAN
PANDANGAN JURUAUDIT
NEGARA**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI AKAUN
LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1994**

Penyata Kewangan Kumpulan seperti di muka surat 3 hingga 34 telah diperiksa oleh Tetuan Hanafiah Raslan & Mohamad, Akauntan Awam di bawah arahan saya mengikut Akta Audit 1957 dengan berpanduan kepada piawaian pengauditan yang diterima umum.

Pelbagai Sipiutang (Kumpulanwang Pengurusan)

2. Seperti yang dinyatakan dalam Catatan 6 kepada Penyata Kumpulanwang Pengurusan, Lembaga terutang sebanyak RM 5,225,228 kepada Syarikat Perniagaan Peladang MADA Sdn. Bhd. Ketepatan amaun tersebut tidak dapat ditentukan kerana pengesahan dari syarikat tersebut tidak diperolehi.

3. Tertakluk kepada pemerhatian yang tersebut di atas, pada pendapat saya:

- (a) Penyata kewangan tersebut telah menunjukkan satu kenyataan yang benar dan munasabah mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda pada 31 Disember 1994 dan urusan berkaitan dengannya serta perubahan dalam kedudukan kewangan bagi tahun berakhir pada tarikh itu, dan
- (b) Rekod-rekod perakaunan serta daftar-daftar berkaitan telah diselenggara dengan memuaskan.

4. Saya telah mempertimbangkan akaun dan laporan juruaudit syarikat subsidiari iaitu Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn. Bhd., yang tidak diaudit oleh saya. Saya berpuashati bahawa akaun syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan akaun Lembaga Kemajuan Pertanian Muda adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar untuk tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan. Segala kenyataan dan keterangan yang dikehendaki telah diperolehi. Laporan juruaudit ke atas akaun syarikat subsidiari tertakluk kepada pemerhatian seperti yang dinyatakan di Catatan 3 kepada Kunci Kira-kira Disatukan.


[**ABDUL RASHID YAAKUB**]
b.p. **KETUA AUDIT NEGARA**
MALAYSIA

ALOR SETAR
24 Jun 1995.





LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA MUDA AGRICULTURAL DEVELOPMENT AUTHORITY

[BAHAGIAN PENTADBIRAN]

Surat Kami: MADA(B)204/(24)

Surat Tuan:

Tarikh: 2 Julai 1995

Ketua Setiausaha,
Kementerian Pertanian Malaysia,
(Bahagian Kewangan),
Jalan Sultan Salahuddin,
50624 Kuala Lumpur.

(u.p: Encik Cheong Seng Kee)

Tuan,

Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan MADA Bagi Tahun Berakhir 31/12/94

Dengan hormatnya saya diarah merujuk kepada perkara di atas dan bersama-sama ini disertakan dua (2) naskah Laporan Ketua Audit Negara mengenai Penyata Kewangan Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA) bagi tahun berakhir 31 Disember 1994. Pihak Lembaga telah mengambil maklum di atas pemerhatian Ketua Audit Negara tersebut dan berikut adalah ulasan-ulasan Lembaga ke atas pemerhatian Ketua Audit Negara tersebut.

Pelbagai Sipiutang (Kumpulanwang Pengurusan)

2. Seperti yang dinyatakan dalam Catatan 6 kepada Penyata Kumpulanwang Pengurusan Lembaga terhutang sebanyak RM5,225,228 kepada Syarikat Perniagaan Peladang MADA Sdn. Bhd. Ketepatan amaun tersebut tidak dapat ditentukan kerana pengesahan dari syarikat tersebut tidak diperolehi.

Ulasan:

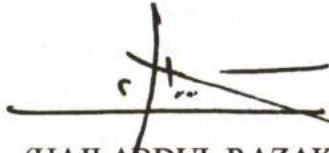
Sehingga kini ketepatan amaun masih tidak dapat dipastikan kerana Syarikat Perniagaan Peladang MADA Sdn. Bhd. belum lagi dapat menutup kira-kiranya, yang demikian syarikat tersebut masih lagi belum dapat mengesahkan jumlah yang masih terhutang oleh MADA.

BERKHIDMAT UNTUK NEGARA

Sekian, terima kasih.

'CINTAILAH BAHASA KITA'

Saya yang menurut perintah,



(HAJI ABDUL RAZAK BIN SENAWI)

b.p: Pengurus Besar,
Lembaga Kemajuan Pertanian Muda.

s.k.

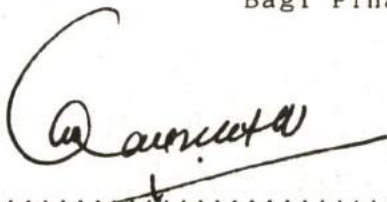
1. Ketua Audit Negara,
Malaysia,
Bahagian Perusahaan Awam,
Pejabat Ketua Audit Negara,
50518 KUALA LUMPUR.
2. Pengarah Audit Negeri Kedah,
Jabatan Audit Negeri Kedah,
Tingkat 5, Wisma Persekutuan,
05000 ALOR SETAR.

AAM/sfsa

PENYATA OLEH PENGARAH

Kami, TAN SRI DATO' SERI HJ. OSMAN BIN HJ. AROFF dan DATO' SYED AZIZAN AL-IDRUS yang merupakan dua orang daripada Ahli Lembaga Pengarah LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA) dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Kunci Kira-Kira Lembaga dan Kumpulan, Akaun Untungrugi Kumpulan, Penyata Sumber dan Penggunaan Dana Kumpulan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan badan berkanun dan Kumpulan pada 31 Disember 1994 dan hasil Lembaga dan Kumpulan serta perubahan kedudukan kewangan Kumpulan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi Pihak Lembaga



.....
TAN SRI DATO' SERI HJ. OSMAN B. HJ. AROFF
Pengerusi



.....
DATO' SYED AZIZAN AL-IDRUS
Pengurus Besar

Tarikh: 12/5/95

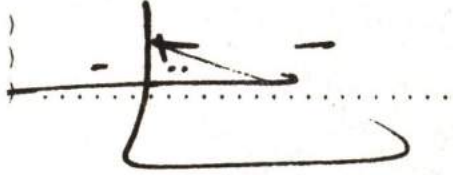
Tarikh: 13/5/95

Lembaga Kemajuan Pertanian Muda,
Ampang Jajar,
05990 Alor Setar,
KEDAH DARUL AMAN.

SURAT SUMPAH

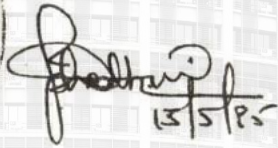
Saya, ABDUL RAZAK BIN SENAWI, Kad Pengenalan No. 1423449, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA, dengan ikhlas mengakui bahawa Kunci Kira-Kira Lembaga dan Kumpulan, Akaun Untungrugi Kumpulan dan Penyata Sumber dan Penggunaan Dana Kumpulan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui
oleh penama di atas di Alor Setar,
Kedah pada 15 haribulan Mei, 1995.

)
) 

Di hadapan saya,




13/5/95

MAHKAMAH TINGGI
ALOR SETAR
KEDAH DARUL AMAN

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA

KUNCI KIRA-KIRA DISATUKAN PADA 31 DISEMBER 1994

	Catatan	1994 RM	1993 RM
HARTA TETAP			
Tanah		578,134	578,134
Bangunan		23,281,866	23,655,936
Kenderaan		532,510	708,105
Kelengkapan & Alat Pejabat		4,319,394	5,018,551
Alat Mekanikal		68,588	110,513
		28,780,492	30,071,239
PELABURAN	3	431,021	281,021
HARTA SEMASA			
Pertaruhan Tetap		14,389,086	19,236,084
Pinjaman Kenderaan		1,232,876	1,216,773
Pinjaman Perumahan		4,436	7,968
Pinjaman Komputer		175,879	94,562
Pendahuluan Pegawai		—	11,188
Stok Barang-Barang Tak Beruntuk		—	—
Cagaran-Cagaran		10,942	10,092
Siberhutang Pelbagai		10,882,491	6,209,683
Terhutang Oleh Syarikat Bersekutu		913,494	913,494
Harta Benda belum dimajukan	4	162,783	160,760
Pencegahan makhluk perosak		—	14,214
Wang Dalam Tangan dan Bank	2	3,067,107	6,757,276
		30,839,094	34,632,094
		60,050,607	64,984,354

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Jumlah dibawa ke hadapan		60,050,607	64,984,354
Tolak:			

TANGGUNGAN SEMASA

Pendahuluan Pegawai		19,153	—
Keuntungan Akaun Barang-Barang Tak Beruntuk		—	—
Pelbagai Sipiutang		9,284,100	13,890,250
Hasil Barang Tempatan		—	—
Bayaran Pencen		—	—
Simpanan Cagaran		261,603	210,222
Cukai	6	11,129	8,830
Bayaran Pelbagai Penerimaan		106,778	65,940
Kutipan Berlebihan (Kenderaan)		—	—
Akaun Khas		1,173,307	534,777
Jentera Pembajak		11,611	11,611
SOC SO		837	1,113
Pertaruhan Tender		19,839	23,862
Penyelesaian Cek Terbatat		64,252	63,089
Benih Padi		8,993	4,669
Modal Pusingan		—	—
Bayaran Semula Cek Hilang		2,578	2,578
J.P.S.		1,500,000	1,500,000
IIMI		4,373	—
Padi Angin		30,000	—
Pemberian Penyelidikan & Pembangunan		—	—
		12,498,553	16,316,941
		47,552,054	48,667,413

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Diimbangkan oleh:			
Kumpulanwang Pengurusan	5	16,153,032	16,064,487
Kumpulanwang Pembangunan		30,869,667	29,645,178
Kumpulanwang Rizab		1,589,086	4,036,084
Kerugian Terkumpul		(1,059,731)	(1,078,336)
		<u>47,552,054</u>	<u>48,667,413</u>

Catatan-catatan berketat adalah sebahagian daripada kira-kira ini dan hendaklah dibaca berkaitan dengannya.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

AKAUN PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1994

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Pendapatan		39,769,925	38,880,464
Lebih Perbelanjaan atas Pendapatan sebelum cukai		(1,101,784)	(1,429,615)
Cukai	6	(7,974)	(11,124)
		(1,109,758)	(1,440,739)
Jumlah Kumpulanwang terkumpul dibawa dari tahun lepas		48,667,413	50,108,431
Pelarasan tahun lepas		(5,601)	(279)
Seperti dinyatakan semula		48,661,812	50,108,152
Jumlah Kumpulanwang terkumpul dibawa ke hadapan		47,552,054	48,667,413
Tertahan oleh Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA)		48,611,785	49,745,749
Syarikat subsidiari		(1,059,731)	(1,078,336)
		47,552,054	48,667,413

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

PENYATA SUMBER DAN PENGGUNAAN DANA DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1994

	1994 RM	1993 RM
SUMBER DANA		
Kelebihan/(Kekurangan) Pendapatan Atas Perbelanjaan	(1,109,758)	(1,440,739)
Campur: Penyelarasan Untuk Perkara-Perkara Yang Tidak Melibatkan Pergerakan Dana	(5,601)	(279)
Susutnilai	2,050,885	2,045,241
	<u>935,526</u>	<u>604,223</u>

PENGGUNAAN DANA

Belian Harta Tetap	760,138	1,322,375
Pelaburan	150,000	—
Hutang Projek Dihapuskira	—	—
	<u>910,138</u>	<u>1,322,375</u>
Pertambahan/(Pengurangan) Dalam Modal Kerja	25,388	(718,152)

	1994 RM	1993 RM
Tambahan (Kurangan) Dalam Modal Kerja		
Pinjaman Kenderaan	16,103	(133,157)
Pinjaman Perumahan	(3,532)	(3,779)
Pinjaman Komputer	81,317	94,562
Pendahuluan Pegawai	(11,188)	(18,556)
Stok Barang-Barang Tak Beruntuk	—	(2,379)
Bayaran Semula Cek Hilang	—	1,000
Pencegahan Makhluk Perosak	(14,214)	14,214
Cagaran-Cagaran	850	200
Siberhutang Pelbagai	4,672,808	2,566,610
Keuntungan Akaun Barang-Barang Tak Beruntuk	—	827
Hartabenda belum dimajukan	2,023	975
Akaun Khas	(638,530)	309,219
Hasil Barang Tempatan	—	582
Pendahuluan Pegawai	(19,153)	—
Pelbagai Sipiutang	4,606,150	410,381
Bayaran Pencen	—	466
Simpanan Cagaran	(51,381)	(1,526)
Bayaran Pelbagai Penerimaan	(40,838)	(19,537)
Kutipan Berlembaga (kenderaan)	—	76
Jentera Pembajak (Tanggungan Semasa)	—	—
Benih Padi	(4,324)	(4,669)
SOCSSO	276	(296)
Pertaruhan Tender	4,023	(2,850)
Penyelesaian Cek Terbatal	(1,163)	17,131
IIMI	(4,373)	—
Padi Angin	(30,000)	—
Cukai	(2,299)	(7,969)
Pampasan Pekerja	—	9
Pemberian Tenaga Nuklear	—	30,000
Pemberian Penyelidikan & Pembangunan	—	8,000
Modal Pusingan	—	1,500
J.P.S.	—	(1,500,000)
	8,562,555	1,761,034

	1994 RM	1993 RM
Pergerakan Dalam Dana Cair		
Simpanan Tetap	(4,846,998)	(3,846,513)
Wang Dalam Tangan dan Bank	(3,690,169)	1,367,327
	<u>(8,537,167)</u>	<u>(2,479,186)</u>
 Pertambahan/(Pengurangan) Dalam Modal Kerja	 25,388	 (718,152)
	<u><u>25,388</u></u>	<u><u>(718,152)</u></u>



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

**KUMPULANWANG YANG DISATUKAN
KUNCI KIRA-KIRA PADA 31 DISEMBER 1994**

	Catatan	1994 RM	1993 RM
HARTA TETAP			
Tanah		578,134	578,134
Bangunan		23,281,866	23,655,936
Kenderaan		532,510	708,105
Kelengkapan & Alat Pejabat		4,319,394	5,018,551
Alat Mekanikal		68,588	110,513
		28,780,492	30,071,239
PELABURAN	3	2	2
HARTA SEMASA			
Pertaruhan Tetap		14,389,086	19,236,084
Pinjaman Kenderaan		1,232,876	1,216,773
Pinjaman Perumahan		4,436	7,968
Pinjaman Komputer		175,879	94,562
Pendahuluan kepada Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn. Berhad		1,650,798	1,650,798
Pendahuluan Pegawai		—	11,188
Stok Barang-Barang Tak Beruntuk		—	—
Cagaran-Cagaran		10,942	10,092
Siberhutang Pelbagai		10,702,491	5,909,683
Pencegahan Makhluk Perosak		—	14,214
Wang Dalam Tangan dan Bank	2	3,054,976	6,734,927
		31,221,484	34,886,289
		60,001,978	64,957,530

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Jumlah dibawa ke hadapan Tolak		60,001,978	64,957,530

TANGGUNGAN SEMASA

Pendahuluan Pegawai	19,153	—
Keuntungan Akaun Barang-Barang Tak Beruntuk	—	—
Pelbagai Sipiutang	9,281,674	13,888,725
Hasil Barang Tempatan	—	—
Bayaran Pencen	—	—
Simpanan Cagaran	261,603	210,222
Pampasan Pekerja	—	—
Bayaran Pelbagai Penerimaan	106,778	65,940
Kutipan Berlebihan (Kenderaan)	—	—
Akaun Khas	1,173,307	534,777
Jentera Pembajak	11,611	11,611
SOC SO	837	1,113
Pertaruhan Tender	19,839	23,862
Penyelesaian Cek Terbatat	64,252	63,089
Benih Padi	8,993	4,669
Modal Pusingan	—	—
Bayaran Semula Cek Hilang	2,578	2,578
J.P.S.	1,500,000	1,500,000
II MI	4,373	—
Padi Angin	30,000	—
	12,484,998	16,306,586
	47,516,980	48,650,944

Catatan	1994 RM	1993 RM
Diimbangkan oleh:		
Kumpulanwang Pengurusan	15,058,227	14,969,682
Kumpulanwang Pembangunan	30,869,667	29,645,178
Kumpulanwang Rizab	1,589,086	4,036,084
	<u>47,516,980</u>	<u>48,650,944</u>

Catatan-catatan berkelat adalah sebahagian daripada kira-kira ini dan hendaklah dibaca berkaitan dengannya.



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

CATATAN-CATATAN KEPADA PENYATA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1994

1. DASAR-DASAR PERAKAUNAN

a) Asas Perakaunan

Penyata Kewangan ini telah disediakan berasaskan kepada kos silam. Susutnilai telah diuntukkan bagi segala harta-harta yang telah dipermodalkan.

Susutnilai telah dikira secara 'straight line' atas anggaran tempoh masa kegunaan harta tersebut. Kadar susutan yang digunakan adalah seperti berikut:-

Bangunan Kekal	—	2%
Kenderaan	—	20%
Alat Teknikal	—	10%
Alat Perabut dan Kelengkapan Pejabat	—	10%
Alat Mekanikal	—	20%

b) Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf atas dasar akruan.

c) Asas Penyatuan

Akaun-akaun disatukan termasuk akaun Lembaga dan subsidiarinya disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Hasil subsidiari yang telah diperolehi dalam tahun ini telah diambilkira dalam penyata pendapatan dan perbelanjaan disatukan. Urusniaga di antara Lembaga dan subsidiari telah dihapuskan semasa penyatuan dan akaun-akaun disatukan hanya mencerminkan urusniaga dengan pihak ketiga sahaja.

d) Harta-Harta Yang Tidak Dipermodalkan

Kelengkapan dan alat-alat bernilai kecil serta perbelanjaan modal ke atas projek-projek pembangunan seperti kos empangan, pembinaan taliair, titi-titi, pengambilan tanah bagi menaikkan taraf jalan ladang adalah tidak dipermodalkan.

e) Syarikat Bersekutu

Syarikat di mana Kumpulan mempunyai kepentingan jangka panjang di antara 20 dan 50 peratus di mana ia mempunyai pengaruh utama melalui perwakilan pengurusan dianggap sebagai syarikat bersekutu.

f) Pelaburan

Pelaburan di dalam syer taktersiarharga dinyatakan pada kos selepas peruntukan rosotnilai kekal.

2. KUMPULANWANG BERASINGAN

a) Wang Dalam Tangan dan Bank

Formula berikut telah digunakan untuk mengenalpasti jumlah baki Wang Dalam Tangan dan Bank bagi Kumpulanwang Pengurusan dan Kumpulanwang Pembangunan.

Jumlah Baki Wang Dalam Tangan dan Bank - Kumpulan/Lembaga

	Kumpulan		Lembaga	
	1994 RM	1993 RM	1994 RM	1993 RM
i) Panjar Wang Runcit	11,900	11,700	11,900	11,700
ii) Baki Akaun-Akaun Bank				
Akaun BBMB-329096	1,696,527	1,431,844	1,696,527	1,431,844
Akaun BBMB-800488	219,552	209,709	219,552	209,709
Akaun GIRO BPM-10362	46,962	47,262	46,962	47,262
Akaun GIRO BPM-10444	225,795	4,195,909	225,795	4,195,909
Akaun GIRO BPM-10445	854,240	838,503	854,240	838,503
Akaun MBB	12,131	22,349	—	—
JUMLAH:	3,067,107	6,757,276	3,054,976	6,734,927

Jumlah Baki Wang Dalam Tangan dan Bank—Kumpulanwang Pembangunan/Pengurusan

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Baki Tertimbun Kumpulanwang Pembangunan pada akhir tahun:			
i) Kira-Kira Pembangunan		5,523,955	2,915,618
ii) Kira-Kira MUDA II		(363,209)	(363,209)
iii) Akaun GIRO BPM 10445		854,240	838,503
JUMLAH :		6,014,986	3,390,912
Tolak:			
Jumlah diambilkira sebagai Pertaruhan Tetap Kumpulanwang Pembangunan		(12,800,000)	(15,200,000)
Jumlah baki Wang Dalam Tangan dan Bank - Kumpulanwang Pembangunan		(6,785,014)	(11,809,088)
Jumlah baki Wang Dalam Tangan dan Bank Kumpulanwang Pengurusan		9,839,990	18,544,015

b) Faedah-Faedah Bank

Semua faedah bank yang diterima adalah dianggap sebagai pendapatan Kumpulanwang Pengurusan.

c) Simpanan Tetap Kumpulanwang Rizab

Semua Simpanan Tetap Kumpulanwang Rizab adalah diakaunkan ke dalam Kumpulanwang Pengurusan.

d) Pembangunan MUDA II

Semua peruntukan dan perbelanjaan Pembangunan MUDA II adalah terkelas ke dalam Kumpulanwang Pembangunan.

3. PELABURAN

	Kumpulan		Lembaga	
	1994 RM	1993 RM	1994 RM	1993 RM
a) Syer taktersiar- harga pada kos	914,353	764,353	2	2
Peruntukan rosot- nilai	(483,332)	(483,332)	—	—
	431,021	281,021	2	2

Pelaburan Lembaga terdiri daripada pelaburan dalam Syarikat Subsidiari yang dimiliki penuh. Akaun syarikat subsidiari bagi tahun berakhir pada 31.12.1994 tertakluk kepada syarat berikut:-

"Syarikat mempunyai liabiliti bersih sebanyak RM1,059,729. Masa depan Syarikat ini bergantung kepada kebolehannya mendapat bantuan kewangan dari pemegang-pemegang syer dan keupayaannya mendapat keuntungan dari perniagaan."

Tidak ada peruntukan rosotnilai untuk pelaburan Lembaga kerana Lembaga bercadang memodalkan pendahuluan yang didahulukan kepada syarikat subsidiari.

4. HARTA BENDA BELUM DIMAJUKAN

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Pada kos tanah milik pajak		150,675	150,675
Perbelanjaan Pembangunan		12,108	10,085
		162,783	160,760

5. KUMPULANWANG PENGURUSAN

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Baki Kumpulanwang Pengurusan		15,058,227	14,969,682
Campur Kembali:			
Peruntukan hutang ragu atas jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari yang dicaj kepada akaun Lembaga untuk tujuan penyatuan akaun.		1,094,805	1,094,805
		<u>16,153,032</u>	<u>16,064,487</u>

6. CUKAI

Cukai di dalam akaun merujuk kepada cukai yang dikenakan terhadap syarikat subsidiari. Lembaga dikecualikan dari cukai mengikut Akta Cukai Pendapatan 1967.



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

KUMPULAN WANG PENGURUSAN KUNCI KIRA-KIRA PADA 31 DISEMBER 1994

	Catatan	1994 RM	1993 RM
HARTA TETAP	1		
Tanah		2,571	2,571
Bangunan		1,039,428	977,706
Kenderaan		329,970	374,077
Kelengkapan dan Alat Pejabat		1,459,609	1,445,350
Alat Mekanikal		64,286	95,649
		2,895,864	2,895,353

PELABURAN

Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn. Berhad	2	2	2
---	---	---	---

HARTA SEMASA

Pertaruhan Tetap	3	1,589,086	4,036,084
Pinjaman Kenderaan		1,232,876	1,216,773
Pinjaman Perumahan	4	4,436	7,968
Pinjaman Komputer		175,879	94,562
Pendahuluan kepada Sy. Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn. Berhad	5	1,650,798	1,650,798
Pendahuluan Pegawai		—	11,188
Stok Barang-Barang Tak Beruntuk		—	—
Cagaran-Cagaran		10,942	10,092
Siberhutang Pelbagai		10,702,491	5,909,683
Pencegahan Makhluk Perosak		—	14,214
Wang Dalam Tangan dan Bank		9,839,990	18,544,015
		25,206,498	31,495,377
		28,102,364	34,390,732

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Jumlah dibawa ke hadapan		28,102,364	34,390,732
Tolak:			

TANGGUNGAN SEMASA

Pendahuluan Pegawai		19,153	—
Keuntungan Akaun Barang-Barang Tak Beruntuk		—	—
Pelbagai Sipiutang	6	8,251,727	12,967,105
Hasil Barang Tempatan		—	—
Bayaran Pencen		—	—
Simpanan Cagaran		261,603	210,222
Bayaran Pelbagai Penerimaan		106,778	65,940
Kutipan Berlebihan (Kenderaan)		—	—
Akaun Khas	7	1,173,307	534,777
Jentera Pembajak		11,611	11,611
SOC SO		837	1,113
Pertaruhan Tender		19,839	23,862
Penyelesaian Cek Terbatat		64,252	63,089
Benih Padi		8,993	4,669
Modal Pusingan		—	—
Bayaran Semula Cek Hilang		2,578	2,578
J.P.S.		1,500,000	1,500,000
IIMI		4,373	—
Padi Angin		30,000	—
Pemberian Penyelidikan & Pembangunan		—	—
		11,455,051	15,384,966
		16,647,313	19,005,766
Diimbangkan oleh:			
Kumpulanwang Pengurusan	8	15,058,227	14,969,682
Kumpulanwang Rizab	9	1,589,086	4,036,084
		16,647,313	19,005,766

Catatan-catatan berketat adalah sebahagian daripada kira-kira ini dan hendaklah dibaca berkaitan dengannya.

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

KUMPULANWANG PENGURUSAN KIRA-KIRA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 1994

Catatan	1994 RM	1993 RM
PENDAPATAN		
Pemberian Kerajaan Persekutuan:		
— Mengurus	30,183,830	30,000,000
Pemberian Kerajaan Negeri:		
— Kedah	1,000,000	1,000,000
— Perlis	528,363	528,538
Faedah Bank	1,386,580	1,783,963
Faedah Pinjaman Kenderaan	49,531	50,242
Faedah Pinjaman Perumahan	245	419
Faedah Pinjaman Komputer	4,788	1,426
Kutipan Sewa Rumah	5,696	5,706
Hapuskira Tanggungan Semasa	—	3,460
Pelbagai Penerimaan	520,892	130,710
	33,679,925	33,504,464
Tolak:		
PERBELANJAAN		
Gaji dan Upah	14,203,751	14,259,833
Elaun Tetap	1,589,506	1,576,917
Sumbangan Berkanun Untuk Kakitangan	2,421,611	2,341,590
Elaun Lebihmasa	385,778	358,673
Faedah-Faedah Kewangan Yang Lain	1,279,264	672,715

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup		1,643,849	1,434,617
Pengangkutan Barang-Barang		75,957	85,154
Perhubungan dan Utiliti		1,491,676	1,338,834
Sewaan		192,408	195,531
Bahan-Bahan Makanan dan Minuman		1,119	1,046
Bekalan Bahan Mentah dan Bahan-Bahan Untuk Penyelenggaraan dan Pembaikan		1,249,133	1,292,448
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain		372,052	335,388
Penyelenggaraan dan Pembaikan Yang Dibeli		6,986,611	6,457,287
Perkhidmatan Ikhtisas dan Perkhidmatan Yang Dibeli dan Hospitaliti		2,356,984	1,972,529
Pembinaan dan Pembelian Kecil		499,414	365,681
Blasiswa, Dermasiswa dan Bantuan Pelajaran		82,507	29,968
Tuntutan Insurans dan Pampasan		4,590	14,496
Ganjaran		57,333	84,859
Bayaran-Bayaran Lain		437,866	440,294
Peruntukan Hutang Ragu		—	—

LAIN-LAIN PERBELANJAAN

Perbelanjaan Daripada Peruntukan Kumpulan Wang Rizab	10	151,530	—
Hapuskira Harta Semasa		—	17,851
Susutan		549,838	514,396
		<u>36,032,777</u>	<u>33,790,107</u>
Kelebihan/(Kurangan) Pendapatan Daripada Perbelanjaan		<u>(2,352,852)</u>	<u>(285,643)</u>

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

KUMPULANWANG PENGURUSAN CATATAN-CATATAN YANG BERIKUT MENJADI SEBAHAGIAN DARIPADA KIRA-KIRA

	Kos RM	Susutnilai Terkumpul RM	Nilai Buku 1994 RM	Bersih 1993 RM
1. HARTA TETAP				
TANAH	2,571	—	2,571	2,571
BANGUNAN				
Pejabat Jurutera Daerah II	136,529	40,555	95,974	98,704
Pejabat Jurutera Daerah IV	51,538	19,585	31,953	32,984
Bangunan Kediaman "Mess" Jitra	18,868	6,617	12,251	12,628
Muda Dam Rest House	517,830	55,019	462,811	473,168
Kuarters Kelas "H" Di Kawasan MADA	465,213	28,774	436,439	360,222
	1,189,978	150,550	1,039,428	977,706
KENDERAAN	894,807	564,837	329,970	374,077
KELENGKAPAN DAN ALAT PEJABAT				
Alat Teknikal	1,414,381	522,242	892,139	896,281
Alat Perabut dan Kelengkapan Pejabat	1,743,233	1,175,763	567,470	549,069
	3,157,614	1,698,005	1,459,609	1,445,350
ALAT MEKANIKAL	156,816	92,530	64,286	95,649

Kesemua bangunan adalah didirikan di atas tanah yang hak miliknya dipegang oleh Kerajaan Negeri Kedah.

2. PELABURAN

Segala pinjaman dan pendahuluan yang diberikan kepada Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn. Berhad berjumlah RM2,745,603 akan dijadikan sebagai pelaburan MADA di dalam Syarikat tersebut.

3. PERTARUHAN TETAP

	1994 RM	1993 RM
Kumpulanwang Rizab	1,589,086	4,036,084

4. PINJAMAN PERUMAHAN

Sehingga akhir tahun 1994 hampir ke semua akaun pinjaman perumahan telah diserahkan kepada Perbendaharaan untuk dikendalikan. Yang masih tinggal hanyalah pinjaman "masalah" yang tidak dapat diselesaikan oleh Kerajaan Negeri Kedah dan Perbendaharaan.

5. PENDAHULUAN KEPADA SYARIKAT PERINDUSTRIAN DAN PERNIAGAAN MADA SENDIRIAN BERHAD

Segala pinjaman dan pendahuluan yang diberikan kepada Syarikat Perindustrian dan Perniagaan MADA Sdn. Berhad berjumlah RM2,745,603 akan dimodalkan sebagai syer, tertakluk kepada kebenaran pihak yang berkenaan. Walaubagaimanapun oleh kerana Syarikat tersebut mempunyai liabiliti bersih sebanyak RM1,094,805 pada 31 Disember 1992 hutang ragu diperuntukkan setakat liabiliti bersih tersebut.

6. PELBAGAI SIPIUTANG

Baki yang masih berada di dalam akaun-akaun GIRO di Bank Pertanian Malaysia Cawangan Alor Setar yang belum diberi kelulusan untuk dikeluarkan oleh Kementerian Pertanian pada 31 Disember 1994 telah diambilkira sebagai "Sipiutang". Kedudukan "Pelbagai Sipiutang" pada 31 Disember 1994 adalah seperti berikut:-

	1994 RM	1993 RM
a) Baki akaun-akaun GIRO di Bank Pertanian Malaysia		
Akaun No. 10362 (Mengurus)	46,962	47,263
Akaun No. 10444 (Subsidi Baja)	225,795	4,195,909
JUMLAH :	272,757	4,243,172
b) Bayaran Audit Untuk Tahun 1994/1993/1992	20,000	20,000
c) Kira-Kira Penyelesaian	1,649,169	1,694,881
d) Kira-Kira Tak Beruntuk	—	172
e) PPRT	135,381	—
f) SPPM (Baja)	5,225,228	6,169,596
g) PPK (Komisyen)	949,192	839,284
	8,251,727	12,967,105

7. AKAUN KHAS

a) Subsidi Baja Padi

Kedudukan kira-kira Subsidi Baja Padi pada 31 Disember 1994 adalah seperti berikut:-

	1994 RM	1993 RM
Baki peruntukan pada 1 Januari	(30,742)	—
Campur: Penerimaan di dalam tahun	28,500,450	28,158,073
	28,469,708	28,158,073
Tolak: Perbelanjaan di dalam tahun		
a) Subsidi Baja Padi	25,507,010	26,289,494
b) Komisyen Pengedaran	1,899,483	1,899,321
Baki:	1,063,215	(30,742)

b) Hakisan Pantai Jeruju dan Sg. Dua

Baki peruntukan pada 1 Januari	112,695	112,695
Campur: Penerimaan di dalam tahun	—	—
	112,695	112,695
Tolak: Perbelanjaan di dalam tahun	581	—
Baki:	112,114	112,695

c) Taman Pertanian Shah Alam

Baki Peruntukan pada 1 Januari	385,943	651,450
Campur: Penerimaan di dalam tahun	350,000	50,000
	735,943	701,450
Tolak: Perbelanjaan di dalam tahun	849,722	315,507
Baki:	(113,779)	385,943

d) Program Pembangunan Rakyat Termiskin

Baki Peruntukan pada 1 Januari	66,881	79,851
Campur: Penerimaan di dalam tahun	350,000	200,000
	416,881	279,851
Tolak: Perbelanjaan dalam tahun	305,124	212,970
Baki:	111,757	66,881

Jumlah Baki: 1,173,307 534,777

8. KUMPULANWANG PENGURUSAN

	1994 RM	1993 RM
Baki pada 1 Januari	14,969,682	12,159,091
Kurangan pendapatan daripada perbelanjaan	(2,352,852)	(285,643)
	<u>12,616,830</u>	<u>11,873,448</u>
Pelarasan:		
Pelbagai Sipiutang	172	
Pelbagai Siberhutang	(5,773)	(279)
Jumlah dipindahkan kepada Kumpulanwang Rizab	(1,829,086)	(4,036,084)
	<u>10,782,143</u>	<u>7,837,085</u>
Campur:		
Jumlah dipindah daripada Kumpulanwang Rizab	4,276,084	7,132,597
	<u>15,058,227</u>	<u>14,969,682</u>

9. KUMPULANWANG RIZAB

Baki pada 1 Januari	4,036,084	7,132,597
Campur:		
Jumlah dipindah daripada Kumpulanwang Pengurusan	1,829,086	4,036,084
	<u>5,865,170</u>	<u>11,168,681</u>
Tolak:		
Jumlah dipindahkan kepada Kumpulanwang Pengurusan	4,276,084	7,132,597
	<u>1,589,086</u>	<u>4,036,084</u>

10. PERBELANJAAN DARIPADA PERUNTUKAN KUMPULAN WANG RIZAB

a) Pelancongan Tani	59,130	—
b) Menaiktaraf Padang Bola Ibu Pejabat	78,300	—
c) Kolam Pengairan di Daerah Pendang	14,100	—
	<u>151,530</u>	<u>—</u>

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

KUMPULANWANG PEMBANGUNAN KUNCI KIRA-KIRA PADA 31 DISEMBER 1994

	Catatan	1994 RM	1993 RM
HARTA TETAP			
Tanah	1	575,563	575,563
Bangunan		22,242,438	22,678,230
Kenderaan		202,540	334,028
Kelengkapan dan Alat Pejabat		2,859,785	3,573,201
Alat Mekanikal		4,302	14,864
		<u>25,884,628</u>	<u>27,175,886</u>

HARTA SEMASA

Pertaruhan Tetap	2	12,800,000	15,200,000
Wang Dalam Tangan dan Bank	3	(6,785,014)	(11,809,088)
		<u>6,014,986</u>	<u>3,390,912</u>
		<u>31,899,614</u>	<u>30,566,798</u>

Tolak:

TANGGUNGAN SEMASA

Pelbagai Sipiutang	4	1,029,947	921,620
		<u>30,869,667</u>	<u>29,645,178</u>

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

KUMPULANWANG PEMBANGUNAN
KUNCI KIRA-KIRA PADA 31 DISEMBER 1994

	Catatan	1994 RM	1993 RM
Diimbangkan oleh: KUMPULANWANG PEMBANGUNAN	5	30,869,667	29,645,178

Catatan-catatan berkelat adalah sebahagian daripada kira-kira ini dan hendaklah dibaca berkaitan dengannya.



LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

KUMPULANWANG PEMBANGUNAN KIRA-KIRA PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 1994

Catatan	1994 RM	1993 RM
PENDAPATAN		
Pemberian Kerajaan Persekutuan	6,060,000	5,346,000
Tolak:		
PERBELANJAAN		
Pembangunan	3,334,464	4,986,722
Susutan Untuk Tahun	1,501,047	1,530,845
	4,835,510	6,517,567
Kelebihan/(Kekurangan) Pendapatan Daripada Perbelanjaan	1,224,489	(1,171,567)

LEMBAGA KEMAJUAN PERTANIAN MUDA (MADA)

KUMPULANWANG PEMBANGUNAN CATATAN-CATATAN BERIKUT MENJADI SEBAHAGIAN DARIPADA KIRA-KIRA

	Kos RM	Susutnilai Terkumpul RM	Nilai Buku 1994 RM	Bersih 1993 RM
1. HARTA TETAP				
TANAH				
Tapak Bangunan Pejabat Jurutera Daerah I (No. H.S(M) 617 Mk. Seriab-Ps)	56,489	—	56,489	56,489
Tapak Rumah Kelas E & F Mukim Sala Besar	6,440	—	6,440	6,440
Tapak Rumah Daerah III Mukim Derga	44,525	—	44,525	44,525
Tapak Rumah Yayasan Kelas C, E & F Jitra	143,533	—	143,533	143,533
Tapak Rumah Yayasan Kelas E & F Mukim Arau (No. H.S(M) 1497 Mk. Arau-Ps)	23,688	—	23,688	23,688
Tapak Rumah Yayasan Kelas E di Kpg. Kandis	6,000	—	6,000	6,000
Tapak Rumah "Recycling Pump House" dan Penjaga Pam (No. H.S(M) 1091 Mk. Sanglang-Ps)	2,707	—	2,707	2,707
Tapak Rumah Yayasan Kelas F Pertanian Pendang	5,608	—	5,608	5,608
Tapak Rumah Penjaga Tandop Kelas H Wan Mat Saman	2,180	—	2,180	2,180
Tapak Rumah Kelas C & E Kejuruteraan & Pertanian Pendang	27,400	—	27,400	27,400
Tapak Rumah Pam Mukim Tajar	2,704	—	2,704	2,704
Tapak Quarters Bahagian Pertanian Mukim Jerlun (No. H.S(M) 8/1988 Mk. Jerlun-Ked)	23,686	—	23,686	23,686
Ladang Latihan Pertanian (No. GM 544 Mk. Sala Kecil-Ked)	230,603	—	230,603	230,603
	575,563	—	575,563	575,563

Lapan (8) keping tanah yang tidak mempunyai geran, hak miliknya adalah dipegang oleh Kerajaan Negeri Kedah dan Kerajaan Negeri Perlis.

	Kos RM	Susutnilai Terkumpul RM	Nilai Buku 1994 RM	Bersih 1993 RM
--	-----------	-------------------------------	--------------------------	----------------------

BANGUNAN

*Kompleks Ibu Pej. MADA di Ampang Jajar	11,027,874	2,492,227	8,535,647	8,756,205
Pej. Jurutera Daerah I	479,653	131,172	348,481	358,074
*Pej. Jurutera Daerah III	78,916	26,911	52,005	53,583
*Pejabat KBK Jln. Langgar	22,946	7,802	15,144	15,603
*Kompleks Bengkel MADA Jitra	3,072,127	846,086	2,226,041	2,287,484
Rumah Quarters di Kaw. MADA	4,685,423	1,036,940	3,648,483	3,633,091
*Pusat Geraktani F-III Pendang	554,717	155,648	399,069	410,163
*Memperluas Pusat Geraktani C-I, E-I, A-III & B-III	674,091	185,790	488,301	501,783
*24 Buah Gudang Benih	1,500,569	426,887	1,073,682	1,103,694
*Pejabat Daerah di Pendang dan Kota Sarang Semut	1,090,474	303,929	786,545	808,355
*Stor-Stor Pej. Daerah I Daerah III & Daerah IV	172,768	43,349	129,419	132,875
Recycling Pump Inlet Structure Rumah Kawalan Quarters Kelas "H"	812,364	125,109	687,255	703,502
*5 Buah Stesyen Telemetrik	199,263	30,397	168,866	142,352
*22 Buah Bgn. Pusat Geraktani Dlm. Kaw. MADA	3,815,205	642,115	3,173,090	3,249,394
*Muda Dam Water Treatment Plant	356,882	53,613	303,269	310,406
*Bangsal Memproses Makanan	80,397	9,800	70,597	72,205
*Bangsal Cendawan	9,670	1,160	8,510	8,703
Kompleks Latihan	136,206	8,172	128,034	130,758
	<u>28,769,545</u>	<u>6,527,107</u>	<u>22,242,438</u>	<u>22,678,230</u>

Bangunan-bangunan bertanda (*) dengan nilai Buku Bersih sebanyak RM17,430,185 (1993:RM17,852,804) adalah didirikan di atas tanah yang hak miliknya dipegang oleh Kerajaan Negeri Kedah dan Kerajaan Negeri Perlis. Bangunan selebihnya adalah didirikan di atas tanah hak milik MADA.

	Kos RM	Susutnilai Terkumpul RM	Nilai Buku 1994 RM	Bersih 1993 RM
KENDERAAN	657,458	454,918	202,540	334,028
KELENGKAPAN DAN ALAT PEJABAT				
Alat Teknikal	7,665,090	4,901,762	2,763,328	3,468,934
Alat Perabut dan Kelengkapan Pejabat	162,474	66,017	96,457	104,267
	7,827,564	4,967,779	2,859,785	3,573,201
ALAT MEKANIKAL	52,862	48,560	4,302	14,864



1994
RM

1993
RM

2. PERTARUHAN TETAP

a) Bank Pertanian Malaysia	8,000,000	14,000,000
b) Bank Bumiputra Malaysia Berhad	1,000,000	—
c) Malayan Banking Berhad	3,800,000	1,200,000
	12,800,000	15,200,000

3. WANG DALAM TANGAN DAN BANK

Baki tertimbun pada 31 Disember adalah:

a) Baki Kira-Kira Pembangunan	5,523,955	2,915,618
b) Baki Kira-Kira Muda II	(363,209)	(363,209)

JUMLAH:	5,160,746	2,552,409
Jumlah diambilkira Sebagai Simpanan Tetap	12,800,000	15,200,000

Baki Tertimbun Yang Dianggap Sebagai Wang Dalam Tangan dan Bank	(7,639,254)	(12,647,591)
---	-------------	--------------

Campur baki di dalam Akaun GIRO 10445 di Bank Pertanian	854,240	838,503
---	---------	---------

Jumlah Wang Dalam Tangan dan Bank	(6,785,014)	(11,809,088)
-----------------------------------	-------------	--------------

4. PELBAGAI SIPIUTANG

a) Kira-Kira Penyelesaian	175,707	83,117
b) Baki Akaun GIRO di Bank Pertanian Malaysia (Akaun No. 10445)	854,240	838,503
	1,029,947	921,620

5. KUMPULANWANG PEMBANGUNAN

Baki pada 1 Januari	29,645,178	30,816,745
Kelebihan Perbelanjaan Daripada Pendapatan untuk tahun	1,224,489	1,171,567
	30,869,667	29,645,178
Penyelarasan mengenai tahun-tahun yang lalu:	—	—
	30,869,667	29,645,178